

ЦЫГАНКОВ Даниил Борисович

Персональные данные

<i>Год и место рождения</i>	24.11.1968 г.р., г. Новокузнецк Кемеровской области
<i>Адрес</i>	101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 20. Комн. 601.
<i>Р.т./факс</i>	+ 7 (495) 621-7500
<i>E-mail & Web</i>	dtsygankov [at] hse. ru http://gmu.hse.ru , http://ria-center.hse.ru , http://tsygankov.ru ,
<i>Место работы, позиция</i>	ГУ-ВШЭ, доцент кафедры теории и практики государственного управления (основное) Центр оценки регулирующего воздействия Института государственного и муниципального управления ВШЭ, директор (по совместительству)

Образование

<i>Учебное заведение</i>	Санкт-Петербургский государственный университет
<i>Период обучения</i>	1993 – 1997
<i>Диплом</i>	Кандидат социологических наук (спец. 22.00.05 «Политическая социология»)
<i>Учебное заведение</i>	Санкт-Петербургский государственный университет
<i>Период обучения</i>	1986 - 1993
<i>Диплом</i>	Социолог, социолог-экономист

Повышение квалификации

<i>Место, срок</i>	Университет г. Билефельда, Германия, 1996-1999
<i>Предмет</i>	Социология
<i>Место, срок</i>	Свободный университет г. Берлина, Германия, 2000-2002
<i>Предмет</i>	Политическая наука
<i>Место, срок</i>	Университет г. Берна, Швейцария, 2007-2008
<i>Предмет</i>	Оценка программ и регулирующего воздействия
<i>Место, срок</i>	Университет Саарланда, Германия, 2007, 2009
<i>Предмет</i>	Оценка программ, методы эмпирических исследований

Основные компетенции

- Проведение исследований, подготовка аналитических материалов по широкому кругу вопросов в сфере государственного управления, оценки программ и регулирующего воздействия, оценки воздействия на конкуренцию, административной реформы в соответствии с требованиями и по запросу заказчиков;
- Сбор, обработка и анализ данных о практике государственного и муниципального управления в зарубежных странах, разработка предложений по адаптации наиболее успешных и передовых подходов к условиям Российской Федерации и СНГ, внедрение инструментов, процедур и методик в систему управления;
- Разработка программ магистратуры и дополнительного образования в области оценки программ и регулирующего воздействия, руководство магистерскими программами;
- Преподавание курсов / проведение тренингов по оценке и мониторингу, политическому анализу, социологическим исследованиям;
- Регулярные выступления на международных конференциях профессиональных организаций по оцениванию;
- владение иностранным языком: **немецкий** – свободно; **английский** - хорошее.

Опыт работы

<i>Период работы</i>	2010 – н. вр
<i>Организация</i>	Институт государственного и муниципального управления ВШЭ
<i>Должность</i>	Директор Центра оценки регулирующего воздействия
<i>Основные обязанности</i>	Общее руководство Центром, развитие международных контактов; развитие научно-аналитической деятельности Центра (конференции, коллоквиумы, публикации, сборники, учебные пособия); переговоры с заказчиками, формирование групп экспертов, подбор исполнителей.
<i>Период работы</i>	2001 – н. вр
<i>Организация</i>	Государственный университет – Высшая Школа Экономики
<i>Должность</i>	Доцент кафедры Прикладной политологии; доцент кафедры Теории и практики государственного управления
<i>Основные обязанности</i>	Чтение учебных дисциплин по политическому анализу, оцениванию программ, оценке регулирующего воздействия для бакалавров и магистров факультетов прикладной политологии, ГМУ и права; разработка учебных программ, ридеров и других учебно-методических материалов.
<i>Период работы</i>	2002 – 2007
<i>Организация</i>	Государственный университет – Высшая Школа Экономики
<i>Должность</i>	Зам. декана факультета прикладной политологии; 1-й зам. декана факультета государственного и муниципального управления, член Ученого Совета ГУ-ВШЭ, рук. магистерской программы «Гос. и муниципальное управление»
<i>Основные обязанности</i>	Организация различных сфер факультетской деятельности (международные связи, прием абитуриентов, учебный процесс, наука).
<i>Период работы</i>	2007 – 2011
<i>Организация</i>	Институт оценки программ и политик (г. Москва)
<i>Должность</i>	Директор
<i>Основные обязанности</i>	Общее руководство Институтом, развитие международных контактов; развитие научно-аналитической деятельности Института (конференции, коллоквиумы, публикации, сборники, учебные пособия); Переговоры с заказчиками, написание технических предложений, формирование групп экспертов, подбор соисполнителей.
<i>Период работы</i>	1997 – 2001
<i>Организация</i>	Санкт-Петербургский Государственный университет
<i>Должность</i>	Ассистент кафедры общей социологии факультета социологии
<i>Основные обязанности</i>	Чтение уч. дисциплин по социологии на русском и немецком языках, координация российско-германских программ академического обмена.

Избранные исследовательские проекты

<i>Наименование проекта</i>	Проект «Внедрение инструментов оценки регулирующего воздействия в Республике Северная Осетия – Алания» в рамках Программы сотрудничества по укреплению системы государственного управления в регионах Юга России, по заказу Всемирного Банка
<i>Период, должность Содержание работы</i>	2008 – 2010. Руководитель группы консультантов. Анализ сильных и слабых сторон существующих подходов оценки и эффективности правотворчества, разработка алгоритмов внедрения новых инструментов, подготовка проектов нормативных правовых актов, методических рекомендаций, подготовка и проведение тренингов для государственных служащих.
<i>Наименование проекта</i>	НИР «Разработка методических рекомендаций и организация процесса мониторинга и оценки состояния конкурентной среды и основных показателей ее изменения», по заказу Минэкономразвития России
<i>Период, должность Содержание работы</i>	2009. Соисполнитель. Разработка социологического инструментария, организация пилотажа Методических рекомендаций в регионах.
<i>Наименование проекта</i>	НИР «Анализ и оценка результативности, разработка научно-методических рекомендаций по совершенствованию механизмов реализации программ Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере «УМНИК» и «СТАРТ», по заказу Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере
<i>Период, должность Содержание работы</i>	2007 – 2009. Руководитель работ. Общая координация работ, разработка социологического инструментария.
<i>Наименование проекта</i>	НИР «Разработка методических рекомендаций по проведению оценки деятельности научных организаций в Российской Федерации», по заказу Федерального агентства по науке и инновациям
<i>Период, должность Содержание работы</i>	2006. Соисполнитель. Подготовка части отчета, связанная с зарубежным опытом оценки
<i>Наименование проекта</i>	НИР «Проведение мониторинга практики применения законодательства РФ с целью оценки влияния мер по сокращению административного вмешательства в хозяйственную деятельность на развитие предпринимательства, в том числе малого бизнеса», по заказу Минэкономразвития России
<i>Период, должность Содержание работы</i>	2005. Соисполнитель. Подготовка обзора зарубежного опыта, организация полевых работ.
<i>Наименование проекта</i>	НИР «Оценивание стоимости безопасности в электроэнергетике при внедрении стандартов (технических регламентов)», по заказу Фонда поддержки законодательных инициатив
<i>Период, должность Содержание работы</i>	2005. Эксперт. Подготовка методологических подходов в части анализа рисков и оценки регулирующего воздействия

Избранные гранты

<i>Наименование гранта</i>	Грант ректора ВШЭ «Учитель-Ученики. 2010-2011» по теме «Дальнейшее развитие в ГУ-ВШЭ научно-исследовательского направления «Оценка программ, политик и регулирующего воздействия»
<i>Период, должность</i>	2010-2011. Руководитель
<i>Содержание работы</i>	Руководство коллективом студентов и аспирантов, подбор выступающих на общегородском коллоквиуме по оцениванию, подготовка ежегодного сборника материалов коллоквиума.
<i>Наименование гранта</i>	Индивидуальный исследовательский грант Программы «Научный Фонд ГУ-ВШЭ» по теме «Сравнительный анализ инструментов внедрения оценки регулирующего воздействия в России, СНГ и за рубежом»
<i>Период, должность</i>	2009 – 2010. Исполнитель.
<i>Содержание работы</i>	Исследования, подготовка публикации.
<i>Наименование гранта</i>	Грант РГНФ по научно-исследовательскому проекту «Научное описание архива философа И.А.Ильина»
<i>Период, должность</i>	2007 – 2009. Соисполнитель.
<i>Содержание работы</i>	Описание немецкоязычной части архива.
<i>Наименование гранта</i>	Грант РГНФ по научно-исследовательскому проекту «Влияние политических факторов на управление общественным долгом»
<i>Период, должность</i>	2007 – 2009. Соисполнитель.
<i>Содержание работы</i>	Подготовка моделей оценки.
<i>Наименование гранта</i>	Грант Научного Фонда ГУ-ВШЭ по теме «Развитие в ГУ-ВШЭ инновативного научно-исследовательского направления program and policy evaluation посредством институализации московского городского междисциплинарного коллоквиума "Оценивание программ и политик: методология и применение»
<i>Период, должность</i>	2006 – 2007. Руководитель.
<i>Содержание работы</i>	Руководство коллективом студентов и аспирантов, подбор выступающих на общегородском коллоквиуме по оцениванию, подготовка ежегодного сборника материалов коллоквиума.
<i>Наименование гранта</i>	Индивидуальный грант ГУ-ВШЭ по теме «Политический анализ модернизации правительственной системы Германии (1990-2004 гг.): опыт и значение для российских реформ»
<i>Период, должность</i>	2004 – 2005. Исполнитель.
<i>Содержание работы</i>	Исследования, подготовка публикации.
<i>Наименование гранта</i>	Грант учебного фонда парламента г. Берлина по теме «Берлинский период в деятельности русского политического мыслителя и философа И. А. Ильина (1922-1938)».
<i>Период, должность</i>	2000 – 2001. Исполнитель.
<i>Содержание работы</i>	Исследования, подготовка публикаций, материалов для тт. 22-23 Собрания сочинений И.А. Ильина.

Избранные публикации

№	Выходные данные
1.	Коллоквиум «Оценивание программ и политик: методология и применение»: сборник материалов, Вып. V // под ред. Д.Б. Цыганкова. – М.: ГУ-ВШЭ, ИОПП, 2010. 227с
2.	Интеграция оценки в государственное управление Российской Федерации, в кн.: Оценка программ: методология и практика / под ред. А.И. Кузьмина и др. - М., 2009. – С. 170-192.
3.	«Оценочные войны» между Минобрнаукой и Президиумом РАН: виден ли свет в конце тоннеля?, в сб.: Наука и власть: проблемы коммуникаций / Материалы Всероссийской научной конференции (Москва, 26 сентября 2008 г.). - М.: Научный эксперт, 2009. - С. 307 - 315.
4.	Преподавание курсов по оценке регулирующего воздействия: международный опыт и российская практика // Политанализ.Ру, 05.03.2008. Эл. документ: http://politanaliz.ru/articles_690.html (в соавторстве с Д.В. Соболев)
5.	Коллоквиум «Оценивание программ и политик: методология и применение»: сборник материалов, Вып. IV // под ред. Д.Б. Цыганкова. – М.: ГУ-ВШЭ, ИОПП, 2008. 337с.
6.	Коллоквиум «Оценивание программ и политик: методология и применение»: сборник материалов, Вып. III // под ред. Д.Б. Цыганкова. – М.: ГУ-ВШЭ, 2007. 200с.
7.	Агенсификация в административной реформе: достижения и дефициты политико-управленческого цикла // Модернизация экономики и государство // отв. ред. Е.Г.Ясин. - Изд. дом ГУ ВШЭ, 2007. - кн. 1. С. 279-285.
8.	Коллоквиум «Оценивание программ и политик: методология и применение»: сборник материалов, Вып. II // под ред. Д.Б. Цыганкова. – М.: ГУ-ВШЭ, 2007. 212с.
9.	Оценивание политики в области науки, инноваций и технологий: зарубежный опыт и возможности применения в России // Россия: Тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Вып. 2. / отв. ред. Ю.С. Пивоваров – М., ИНИОН РАН, 2007. – с. 622-625. (в соавторстве с В.С. Яхниной)
10.	Оценивание в государственной политике России: новый механизм для воздействия государства? // Материалы 4-й ежегодной международной конференции «Государственное управление в XXI веке: традиции и инновации» факультета государственного управления МГУ им. М.В. Ломоносова (24-26 мая 2006 г.) – М., 2006. С. 343-346.
11.	Преподавание Policy/Program Evaluation за рубежом // Политанализ.Ру, 08.12.2006. Эл. документт: http://www.politanaliz.ru/articles_654.html (в соавторстве с Е.С. Кузнецовой и В.А. Шутилиным)
12.	Коллоквиум «Оценивание программ и политик: методология и применение»: сборник материалов, Вып. I // под ред. Д.Б. Цыганкова. – М.: ГУ-ВШЭ, 2006. 216с.
13.	Российский политико-управленческий цикл: дефициты подходов к оцениванию / Оценка политик и новая политическая экономия: инструменты анализа экономических реформ // под ред. А.Н. Данкова и Д.Б. Цыганкова. - М.: ЦЭМИ РАН, 2006. С. 5-12.
14.	Измерение эффективности и оценивание в государственном управлении: международный опыт. WP8/2005/01. – М.: ГУ-ВШЭ, 2005. 56с. (в соавторстве с А.Н. Беляевым, Е.С. Кузнецовой и М.В. Смирновой)
15.	Возможные подходы к оцениванию эффективности управления в регионе «назначенным» губернатором: обзор и интерпретация международного опыта // Выступление на II Всероссийской научно-практической конференции «Информационно-аналитическое обеспечение стратегического управления: теория и практика», Москва: ИНИОН, 20.05.2005. (в соавторстве с Е.С. Кузнецовой)
16.	Оценивая эффективность реформы: новые технологии оптимизации государственного управления // Вестник актуальных прогнозов, Москва, ноябрь 2004, № 11. С. 26-29. (в соавторстве с А.Н. Беляевым)
17.	Оценивание политик и программ: социально-инженерные технологии оптимизации государственной политики // «Российское общество и власть: проблемы взаимодействия»: тезисы научно-теоретической конференции в СПбГУ (12 ноября 2004 г.). – СПб, 2004. С. 287-288.

Избранные учебно-методические разработки

№ п/п	Выходные данные
1.	Ридер к семинару-тренингу для госслужащих РСО-А «Вопросы применения оценки регулирующего воздействия». - Владикавказ, февраль 2010. – 250 с.
2.	Ридер к семинару-тренингу для руководящего звена мэрии Казани «Теория и практика принятия управленческих решений: оценивание программ и оценки регулирующего воздействия». – Казань, декабрь 2009. – 312 с.
3.	Ридер и программа к уч. дисциплине в СПб филиале ГУ-ВШЭ «Анализ и оценивание программ, отраслевых (секторальных) политик и регулирующего воздействия». - М., СПб, ГУ-ВШЭ, 2009. – 266 с.
4.	Ридер к семинару-тренингу для госслужащих РСО-А «Вопросы оценки регулирующего воздействия». - Владикавказ, март 2009. – 314 с.
5.	Программа уч. дисциплины "Анализ и оценивание государственных программ и отраслевых политик" для специалитета и магистратуры факультета ГиМУ ГУ-ВШЭ. - М., ГУ-ВШЭ, 2009. – 28 с. <i>(совместно с Д.Н. Платыгиным)</i>
6.	Типовая программа учебной программы «Оценка регулирующего воздействия» для магистратур ГУ-ВШЭ. М., ГУ-ВШЭ, 2007. – 25 с. <i>(совместно с Д.В. Соболев и А.Н. Беляевым)</i>
7.	Ридер к уч. дисциплине «Оценивание программ, отраслевых (секторальных) политик и регулирующего воздействия» для магистратуры «Государственное и муниципальное управление» ГУ-ВШЭ. - М., ГУ-ВШЭ, 2007. -200 с. <i>(совместно со Р. Штокманном и Х. Вольманном)</i>
8.	Концепция, разработка базового и рабочих учебных планов, учебно-методического комплекса магистерской программы «Принципы построения и оценка эффективности политик и программ» для ГУ-ВШЭ, в рамках национального проекта «Образование» <i>(совместно с А.И. Кузьминым и А.Ю. Чепуренко)</i> , 2006-2007.
9.	Ридер и программа к уч. дисциплине на немецком языке «Die Funktionsweise des politischen Systems in Russland» Школы российских исследований ГУ-ВШЭ. М., ГУ-ВШЭ, 2006. - 80 с. <i>(совместно с А.Н. Беляевым)</i>
10.	Ридер и программа к уч. дисциплине «Анализ и оценивание государственных программ и отраслевых политик» для факультета ГиМУ ГУ-ВШЭ. – М., ГУ-ВШЭ, 2006. - 252с. <i>(совместно с А. Сеттлзом и М.А. Смирновой)</i>
11.	Ридер «Policy analysis and public policy research in and on modern government and public sector reform» к уч. дисциплине «Политический анализ 2» для факультета прикладной политологии ГУ-ВШЭ. - М. ГУ-ВШЭ, 2004. - 162 с. <i>(совместно с Х. Вольманном)</i>
12.	Программа уч. дисциплины «Политический анализ 2» для факультета прикладной политологии ГУ-ВШЭ. - М., ГУ-ВШЭ, 2004. 26с.
13.	Ридер и программа к уч. дисциплине на немецком языке «Einführung in das politische System der Bundesrepublik Deutschland» для факультета прикладной политологии ГУ-ВШЭ. - М., ГУ-ВШЭ, 2004. - 190 с.
14.	Отв. редактирование «Аннотированного указателя учебных курсов факультета прикладной политологии на 2003/2004 учебный год». - М., ГУ-ВШЭ, 2003. - 189 с.
15.	Ридер и программа к уч. дисциплине «Социологический анализ поля политики» для факультета прикладной политологии ГУ-ВШЭ. – М., ГУ-ВШЭ, 2002. - 140с.
16.	Ридер и программа к уч. дисциплине «Сравнительный анализ политических систем Германии и России» для факультета прикладной политологии ГУ-ВШЭ. – М., ГУ-ВШЭ, 2001. - 206с.

Избранные выступления на конференциях, коллоквиумах, семинарах и тренингах

№ Выходные данные

1. Интеграция инструментов оценки в государственный сектор России: некоторые итоги развития до 2009 г. и перспективы на 2010-2014 гг. / Доклад на 24-м заседании общегородского коллоквиума «Оценивание программ и политик: методология и применение» в Национальном исследовательском университете – Высшая Школа экономики, Москва, 18 февраля 2010 г.
2. Теория и практика принятия управленческих решений: оценивание программ и оценки регулирующего воздействия / Тренинг ИПК ГУ-ВШЭ для руководящего звена мэрии Казани (14 часов), Казань (Республика Татарстан), 10-11 декабря 2009 г.
3. Дискутант на секциях Т34. «Принятие политических решений» и Т35. «Политический анализ» V Всероссийского конгресса политологов «Изменения в политике и политика изменений: стратегии, институты, акторы», ГУ-ВШЭ, Москва, 21 ноября 2009 г.
4. Внедрение инструментов оценки регулирующего воздействия в Республике Северная Осетия – Алания / Доклад на VII Всероссийской научно-практической конференции «Мониторинг законодательства и правоприменительной практики», РАГС, Москва, 26 июня 2009 г. *(совместно с М.В. Прядильниковым)*
5. Внедрение инструментов оценки регулирующего воздействия в систему государственного управления в российских регионах (на примере Республики Северная Осетия - Алания) / Доклад на VII международной конференции «Государственное управление в XXI веке: традиции и инновации», факультет государственного управления МГУ им. Ломоносова, Москва, 28 мая 2009 г. *(совместно с М.В. Прядильниковым)*
6. Вопросы внедрения оценки регулирующего воздействия / Тренинг для государственных служащих ОИВ Республики Северная Осетия – Алания (12 часов), Владикавказский институт управления, Владикавказ, 30-31 марта 2009 г. *(совместно с Д.В. Соболевым)*
7. Проект внедрения оценки регулирующего воздействия в Республике Северная Осетия – Алания / Доклад на семинаре «Внедрение оценки регулирующего воздействия на региональном уровне», Владикавказский институт управления, Владикавказ, 9 февраля 2009 г.
8. Дискутант на панели «Оценка регулирующего воздействия и мониторинг законодательства» / Международная конференция «Внедрение оценки регулирующего воздействия в России: роль в законотворчестве, ожидания и практические шаги», ЦСР, Москва, 4 декабря 2008 г.
9. Policy makers' evaluation use - between legitimating and rationalizing / Доклад на английском языке на VII конференции Европейского Общества по оцениванию «Building for the future: Evaluation in governance, development and progress», Лиссабон (Португалия), 2 октября 2008 г.
10. «Оценочные войны» между Минобрнаукой и Президиумом РАН: виден ли свет в конце тоннеля? / Доклад на конференции «Наука и власть: проблема коммуникаций», Президиум РАН, Москва, 26 сентября 2008 г.
11. Опыт стран СНГ по внедрению ОРВ – Российская Федерация / Доклад на международной конференции «СОБАЗ как инструмент повышения качества регулирования частного сектора. Мировой опыт и перспективы в Узбекистане», Ташкент, 23 июля 2008 г.
12. Entwicklung der Evaluation in Post-Sowjet Länder - zwischen Rationalisierung und Legitimierung. Fall Russland und GUS-Staaten / Доклад на немецком языке на семинаре «Сети поддержки оценивания в федеральных органах власти Швейцарии», университет г. Берна (Швейцария), 25 июня 2008 г.
13. Востребованность анализа, оценки и мониторинга программ и проектов: рационализация политики, "политический выигрыш" или легитимация принимаемых решений? / Доклад на IV Всероссийской научно-практической конференции по проблемам научного, экспертно-аналитического и информационного обеспечения органов государственной власти и управления, ИНИОН РАН, 21 мая 2008 г.
14. Региональный опыт оценки программ и регулирующего влияния в Швейцарии // Доклад на семинаре Всемирного банка «Перспективы внедрения оценки регулирующего воздействия на региональном уровне», Краснодар, 12 мая 2008 г.
15. Evaluation in Russland: Neue Trends und Entwicklungen / Доклад на немецком языке на коллоквиуме «Fokus Evaluation», университет Саарланда, г. Саарбрюккен (Германия), 8 ноября 2007 г.
16. Оценка программ и регулирующего влияния: новый рынок для исследований и научных разработок / Доклад в СПбГУ, Санкт-Петербург, 2 октября 2007 г.
17. Выращивание института оценивания в России: как долго еще продлится «просачивание» экспертного знания? / Доклад на международной конференции «Реформы и оценивание программ и политик» Международной Сети "Оценка программ", ГУ-ВШЭ, Москва, 28 сентября 2007 г.

-
18. Встраивание оценивания в государственное управление: между научным дискурсом и НКО-фундаментализмом / Доклад на VII международной конференции «Государственное управление в XXI веке: традиции и инновации», факультет государственного управления МГУ им. Ломоносова, 01 июня 2007 г.

 19. Evaluation in Russland / Доклад на немецком языке на семинаре «Сети поддержки оценивания в федеральных органах власти Швейцарии», университет г. Берна (Швейцария), 30 апреля 2007 г.

 20. Ко-модерирование сессии В-04 «Интеграция оценивания в государственное и корпоративное управление» на VIII международной конференции ГУ-ВШЭ «Модернизация экономики и общественное развитие», Москва, 4 апреля 2007 г.

 21. Оценивание политики в области науки, инноваций и технологий: зарубежный опыт и возможности применения в России / Доклад на VII Международной научной конференции «Россия: приоритетные национальные проекты и программы развития», ИНИОН РАН, Москва, 15 декабря 2006 г. *(совместно с В.С. Яхниной)*

 22. "New Russian reforms: break-through of evaluation?" / Постерная презентация на VII-й конференции Европейского общества по оцениванию «Evaluation in Society: Critical Connections», Лондон (Великобритания), 3-6 октября 2006 г. *(совместно с В.С. Яхниной)*

 23. Агенсификация в административной реформе: достижения и дефициты политико-управленческого цикла / Доклад на сессии В1-02 «Механизмы повышения эффективности государственного управления» VII Международной научной конференции «Модернизация экономики и государство», ГУ-ВШЭ, Москва, 2006 г.

 24. Выступление в дискуссии на круглом столе «Мониторинг эффективности антибюрократического законодательства: опыт и перспективы», ЦСР, Москва, 28 ноября 2005 г.

 25. «Четвертое поколение» методов в оценивании: международная и отечественная дискуссия / Доклад на 8 заседании коллоквиума «Оценивание программ и политик: методология и применение», ГУ-ВШЭ, Москва, 20 октября 2005 г. *(совместно с М.А. Смирновой)*

 26. Evaluierung im Public Sektor Russlands: ein neues Steuerungsinstrument für Staat und Kommunen? / Доклад на немецком языке на 8-й ежегодной конференции Германского общества оценивания (DeGEval) «Wirkungen auf der Spur», Эссен (Германия), 13 октября 2005 г.

 27. Встраивание оценивания политик и программ в технологии работы в рамках приоритетных национальных проектов / Доклад на 5-й ежегодной конференции Международной Сети по оценке программ «Оценка влияния проектов и программ: уроки и перспективы развития», Алматы (Казахстан), 29 сентября 2005 г. *(совместно с Е.С. Кузнецовой)*

 28. Возможные подходы к оцениванию эффективности управления в регионе «назначенным» губернатором: обзор и интерпретация международного опыта / Доклад на II Всероссийской научно-практической конференции «Информационно-аналитическое обеспечение стратегического управления: теория и практика», ИНИОН РАН, Москва, 20 мая 2005 г. *(совместно с Е.С. Кузнецовой)*

 29. Оценивание программ и политик: перспективные технологии оптимизации государственных программ, относящихся к национальным приоритетам / Доклад на конференции «Россия: тенденции и перспективы развития», ИНИОН РАН, Москва, 10 декабря 2004 г.

 30. Оценивание политик и программ: социально-инженерные технологии оптимизации государственной политики директор / Доклад на научно-теоретической конференции «Российское общество и власть: проблемы взаимодействия», факультет социологии СПбГУ, Санкт-Петербург, 12 ноября 2004 г.

 31. Оценка политик / Доклад на II московском городском научно-практическом семинаре по политическому анализу, ГУ-ВШЭ, Москва, 8 апреля 2003 г. *(совместно с Х. Вольманном)*
-

Октябрь 2010