

## Глава 3. Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ)

### С китайским акцентом

#### Новые источники роста на Петербургском экономическом форуме будут искать в развивающихся рынках

Елена Кукол

"Российская газета" - Федеральный выпуск №5477 (101)

13.05.2011, 00:47

<http://www.rg.ru/2011/05/13/forum.html>

*Акцент Петербургского международного экономического форума будет сделан в этом году на темы, связанные с новыми быстро растущими экономиками. Россия презентует создаваемый Фонд прямых инвестиций и новые разработки отечественных компаний в сфере высоких технологий. В Северной столице в эти дни зложат первый камень в строительство завода по производству E-мобиля.*

Такие планы раскрыли вчера помощник президента Аркадий Дворкович, глава минэкономразвития Эльвира Набиуллина и губернатор Санкт-Петербурга Валентина Матвиенко. Форум пройдет с 16 по 18 июня.

Пленарное заседание откроет президент России Дмитрий Медведев. Ожидается также, что на этой площадке выступит и китайский лидер Ху Цзиньтао. Его присутствие не случайно. Форум пройдет под девизом "Лидеры для новой эры". После кризиса мир стал жить в иной реальности, он сталкивается с новыми вызовами, и теперь важно понять, где находятся новые источники роста, пояснила этот выбор Набиуллина. При этом несколько сессий будет посвящено роли развивающихся рынков, в том числе азиатских стран, в мировой экономике, добавляет Дворкович. К диалогу бизнеса, помимо европейских и американских предпринимателей, в этом году приглашены представители Индии. А на сессии, в которой примут участие крупнейшие финансовые институты арабских стран, будет идти речь об их привлечении к сотрудничеству с российским Фондом прямых инвестиций.

На форуме, кстати, станут наконец известны и долгожданные подробности о самом фонде, создание которого ровно год назад тоже в Питере анонсировал президент. Сейчас эта работа близится к завершению, основные документы должны быть готовы до 1 июня, говорит Дворкович. Планируется, что его объем составит 10 миллиардов долларов. На форуме предполагают обсудить инвестиционную декларацию фонда, состав наблюдательного совета. Первые сделки по новому фонду, ожидает помощник президента, состоятся уже до конца этого года. Продолжат в Питере и дискуссии по Международному финансовому центру в Москве. Президент планирует встретиться с консультативным советом по центру.

В целом же вся программа форума будет разбита на три больших блока. Первый блок -

обеспечение глобального экономического роста. Второй блок называется "создание творческого капитала в России", в его рамках пойдет речь о предпринимаемых в стране шагах по модернизации экономики. Причем в широком смысле слова - как технологической, так и реформировании институтов, то есть приватизации, развитии конкурентных рынков, привлечении инвестиций. Третий блок отдельно посвятят новым технологиям, возможным прорывам в этой сфере на горизонте десятилетия. Российские компании покажут на питерской площадке свои новые проекты. Ждут на форуме и интересных интернет-лидеров из разных стран мира.

Форум будет иметь для его участников и чисто практический смысл. Помимо сигналов от власти, которые помогают бизнесу принимать верные решения, это хорошая площадка для деловых встреч. О том, какие именно контракты могут быть подписаны в Питере, пока не сообщается. Но к форуму приурочены закладки заводов по производству лекарств и Е-мобиля, рассказала Матвиенко. Специальную культурную программу готовит маэстро Валерий Гергиев, а на Дворцовой площади даст концерт легенда современной музыки Стинг.

#### ПЛАНЫ

Запретительные экспортные пошлины на экспорт бензина могут сохраниться и в июне, не исключила Набиуллина в беседе с журналистами.

Они, напомним, были подняты из-за роста цен и дефицита топлива. Министр подчеркнула, что окончательное решение по пошлинам будет принято после анализа ситуации на рынке топлива, но это вынужденная и краткосрочная мера. Но для системного решения вопроса надо менять систему налогообложения и обратить внимание на конкуренцию в сфере нефтепереработки.

Пока возникают вопросы и с реализацией решения по рамкам для увеличения тарифов естественных монополий на уровне инфляции. По данным министерства, при соблюдении такой планки в следующем году потери "Газпрома" оцениваются в 73 миллиарда рублей, РЖД - в 18 миллиардов рублей. Набиуллина беспокоится, что это приведет к сокращению инвестпрограмм монополистов. Поэтому, считает она, должны быть механизмы, чтобы решение по ограничению тарифов сопровождалось повышением эффективности расходов. При этом по РЖД обсуждается вариант по возможному субсидированию за счет государства инфраструктуры. Но окончательное решение не принято.

---

## **Khodorkovsky Says Corruption Means Russia Needs \$200 Oil**

By Ilya Arkhipov, Henry Meyer and Lyubov Pronina -Jun 16, 2011

<http://www.bloomberg.com/news/2011-06-15/khodorkovsky-says-corruption-means-russia-economy-needs-200-oil.html>

Russia's failure to stop corruption and diversify the economy means it needs \$200 a barrel oil to match the economic growth of China and [India](#), said [Mikhail Khodorkovsky](#), the former billionaire jailed since 2003.

Khodorkovsky, who says the charges are politically motivated, said his case should remind global business leaders gathering for the St. Petersburg International Economic Forum, which starts today, that no one is safe from extortion. Graft threatens the foreign investment President [Dmitry Medvedev](#) seeks to help boost growth to as much as 10 percent, he said.

"Economic reforms require 100 percent guarantees for private property and an effective, lawful state,"

Khodorkovsky, 47, said in written answers to questions relayed through his lawyers. “Under the current political and economic model, to get a 10 percent growth rate for the Russian economy the oil price would have to remain solidly above \$200 per barrel.”

Khodorkovsky, [Russia](#)’s richest man when he was arrested on the tarmac of a Siberian airport in October 2003, says he’s been persecuted by Prime Minister [Vladimir Putin](#) because he financed opposition parties. The former chief executive officer of Yukos Oil Co. was convicted of fraud and [tax evasion](#) in 2005 and oil embezzlement in December 2010, pushing his sentence to 13 years.

He responded to questions from Bloomberg News while being held at a detention center in Moscow. The answers were delivered June 10, the day he was sent to an undisclosed penal colony.

### **‘Peripheral and Cosmetic’**

Medvedev said in a January interview at the [World Economic Forum](#) in Davos, [Switzerland](#), that Russia sought to boost growth to 8 percent to 10 percent within five years. Chinese President [Hu Jintao](#) and business chiefs including Deutsche Bank AG Chief Executive Officer Josef Ackerman and Citigroup Inc. CEO Vikram Pandit are among those attending the St. Petersburg forum.

Medvedev, a corporate lawyer and Putin protege, has made reducing the state’s role in the economy, fighting corruption and improving the rule of law key goals since succeeding his mentor as president in 2008.

“So far he says the right words, but many changes he’s initiated in important spheres of public life are peripheral and cosmetic,” Khodorkovsky said. Medvedev and Putin “have a common goal: to stabilize the existing political and economic system in Russia, not destroy it,” he said.

### **Presidential Election**

Putin, 58, who served in the KGB and has been criticized for rolling back democratic freedoms, hasn’t ruled out running for president again next year.

That would eliminate any possibility of change under Medvedev, Khodorkovsky said. Medvedev’s attempts to strengthen the legal system have failed because of his obligations to Putin and “excessive caution,” he said.

“Perhaps after being elected for a second term Medvedev will manage to overcome those limits,” Khodorkovsky said. Medvedev is a “new type” of leader who sees government “as a system of checks and balances, norms and institutions rather than an instrument of personal control,” he said.

Yukos, then Russia’s biggest oil company, was declared bankrupt and sold in pieces after facing \$30 billion of tax claims during Putin’s presidency. State-owned OAO Rosneft controls most of Yukos’ former assets.

### **Out of Touch**

Putin’s spokesman, [Dmitry Peskov](#), said Khodorkovsky is out of touch after his years in prison.

“The president numerous times pointed out that we do really have problems with the investment climate, but we cannot ignore completely all the success stories of western companies in this country,” Peskov said.

Putin and his supporters favor the status quo over modernization, and this makes it impossible to accelerate economic growth, [Igor Yurgens](#), a Medvedev adviser who heads a research institute set up by the president, said today in an interview at the St. Petersburg forum.

“That’s the stability party for you, those who say take it easy, don’t go out of your way because we are OK with our 4 percent growth in GDP,” Yurgens told Bloomberg Television. “We have to do some bold steps forward in privatization.”

There is no way fight corruption without first relaxing political controls to allow a “sizeable”

opposition, he said.

Russia's economy expanded 4.1 percent from a year earlier in the first quarter, compared with 9.7 percent growth in [China](#) and 7.8 percent in India.

### **'Exit Strategy'**

Putin and Medvedev say they want to attract foreign investment to help wean Russia off its dependence on energy exports. Energy and metals make up 84 percent of exports from the world's largest oil producer. Urals-grade crude, Russia's export blend, fell 0.5 percent to \$116.92 a barrel yesterday after reaching a record high \$122.88 on April 8.

Khodorkovsky said his case, illustrates the danger investors face in Russia.

"The exit strategy is the key [investment risk](#) in Russia," Khodorkovsky said. "As long as your business isn't profitable it won't be taken away, but later various things can happen, even if you are prepared to pay bribes."

Russia is the world's most corrupt major economy, according to Berlin-based Transparency International's 2010 Corruption Perceptions Index released in October. The country was ranked 154th among 178 countries, alongside Tajikistan.

"It would be naive to think that the corrupt bureaucracy will not use these opportunities" for "extortion," Khodorkovsky said.

### **Underwear, Books, Spoon**

Khodorkovsky, whose fortune was once estimated at \$15 billion by Forbes magazine, declined to reveal his net worth.

"What I definitely own is underwear and books that were brought from home to jail," he said. "I can use a bunk in the cell and a spoon for food."

Khodorkovsky praised shareholder rights activist Alexei Navalny, who is facing the threat of prosecution after campaigning against corruption at state companies, and said he's more hopeful of a resurgent opposition movement because "apathy is disappearing."

When asked where Russia would be in five years, he was optimistic.

"I see it as a lawful and democratic country," Khodorkovsky said. "Russia can't choose whether to develop or not. If it doesn't, it won't survive as a civilized state."

---

## **Gazprom Seeks LNG Deals Abroad That May Involve Asset Swaps**

By Anna Shiryayevskaya and Caroline Connan - Jun 16, 2011

<http://www.bloomberg.com/news/2011-06-16/gazprom-seeks-lng-deals-abroad-that-may-involve-asset-swaps.html>

ОАО Gazprom, [Russia's](#) gas export monopoly, is seeking liquefied natural-gas deals outside of Russia that may involve asset swaps.

"We are looking at new projects," Deputy Chief Executive Officer Alexander Medvedev said today in an interview at the St. Petersburg International Economic Forum. "In possible asset swap deals we will be interested to include existing LNG assets that our potential partners have."

Medvedev declined to identify possible partners, though he said that talks with Royal Dutch Shell Plc include an "LNG element."

Gazprom, which leads Russia's sole LNG project known as Sakhalin-2, with Shell, Mitsui & Co. and Mitsubishi Corp., wants to expand in markets such as Asia where demand is growing at a faster rate.

The Moscow-based producer is targeting production of as much as 25 billion cubic meters of LNG outside Russia, according to a [presentation](#) to investors on Gazprom's website.

Shell may offer assets in [Asia](#) to Gazprom to support expansion of the Sakhalin-2, people with knowledge of the negotiations said in February. The Hague-based company may gain access to offshore blocks in Russia's east, they said at the time.

Gazprom is considering expanding the Sakhalin-2 LNG plant and is looking at ways to increase the resource base needed to support a third [production line](#), or train, Medvedev said today. At the same time, the company is also studying plans to build an LNG plant near the city of Vladivostok, he said.

Most of the gas from Sakhalin-2 goes to [Japan](#), the world's biggest LNG consumer, where a March earthquake and tsunami have knocked nuclear power offline.

"Japan is now analyzing what the consequences of this catastrophe are, also in view of demand recovery from industries," Medvedev said.

Japan may need as much as 20 million tons of additional LNG, Medvedev said. "And this is a very serious volume that doesn't yet exist on the market, you have yet to produce it."

## **Международные экономические отношения будут в центре внимания в первый день работы ПМЭФ-2011**

16/06/2011

<http://www.itar-tass.com/c176/165720.html>

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, 16 июня. /Спец. корр. ИТАР-ТАСС/. Первый день Санкт-Петербургского экономического форума /ПМЭФ-2011/ традиционно посвящен международной тематике. Сегодня, в преддверии широких дискуссий с участием первых лиц государств, министров, бизнесменов, эксперты обсудят проблематику международных экономических отношений.

Международное энергетическое агентство представит "Среднесрочный обзор основных направлений развития нефтегазового сектора". Документ, в частности, содержит анализ изменений спроса на нефтепродукты и спроса в основных секторах потребления, детальную оценку инвестиций в добычу и переработку нефти, исследование потоков нефти и поставок нефтепродуктов, а также резервных мощностей в странах ОПЕК. Анализ развития газового рынка содержит оценки развития регионального спроса и предложения, инвестиций в инфраструктуру, анализ изменения ценовых факторов и перспективы развития рынка нетрадиционного газа и глобализации торговли СНГ.

Затем в параллельном режиме пройдут три бизнес-диалога, посвященные экономическим отношениям России с США, Евросоюзом и Индией. Обсуждая основные проблемы стратегического партнерства России и США, участники дискуссии сконцентрируются на вопросе вступления России в ВТО и обозначат приоритеты в ключевых секторах сотрудничества: высоких технологиях, инфраструктуре, транспорте, машиностроении, энергетике и авиации. Модерировать дискуссию будет президент РСПП Александр Шохин.

Посткризисные изменения в глобальной экономике и современные интеграционные тенденции будут в центре внимания участников диалога Россия-ЕС. В том числе будут обсуждаться создание единого экономического пространства между Россией, Белоруссией и Казахстаном, динамика развития Евросоюза и возможности для строительства единого экономического

сообщества от Лиссабона до Владивостока.

Эксперты российско-индийского диалога сосредоточат внимание на увязывании долгосрочных стратегий развития: российской "Стратегии 2020" и "Индия. Видение 2020". По мнению аналитиков, потребности двух стран в научно-технологической продукции очень высоки, учитывая взятый курс на модернизацию, высокие технологии и инновации. В ходе дискуссии речь пойдет о преодолении информационного барьера между странами, продвижении совместных инновационных проектов, коммерциализации результатов научных исследований и технологических разработок двух стран.

По мнению участников дискуссии о перспективах развития СНГ, интеграционная повестка дня включает укрепление взаимодействия на основе многосторонней зоны свободной торговли, достраивание и дальнейшее развитие опережающего интеграционного контура Таможенного союза и единого экономического пространства.

Первый день работы форума завершится концертом известного британского исполнителя Стинга на Дворцовой площади.

---

## **Power tussle hits Russian investment**

By Catherine Belton in Moscow

Published: June 16 2011 20:16 | Last updated: June 16 2011 20:16

<http://www.ft.com/cms/s/0/8248390a-983b-11e0-ae45-00144feab49a.html#axzz1QKou3Ma0>

Dmitry Medvedev is expected to tout the creation of a \$10bn state-backed private equity fund and other measures aimed at improving Russia's business climate. But for the hundreds of business leaders from Russia and beyond flocking to hear him speak at the St Petersburg economic forum on Friday, one issue will drown out all others.

All will be listening intently for any clarity on whether Mr Medvedev will seek to stay on as president for a second term.

With good reason. Mounting uncertainty over who will be the country's next president is driving continued capital flight and stunting investment as political jockeying intensifies ahead of the presidential elections in 2012. "These are the most uncertain times since 1999 when [President Boris] Yeltsin began looking for a successor," says Sergei Aleksashenko, a former deputy central banker.

Neither Mr Medvedev nor his predecessor, Vladimir Putin, the prime minister, still considered the country's paramount leader, have ruled out a return to the presidency. Both have been stepping up efforts to court big business.

The president's own chief economic adviser, Arkady Dvorkovich, this week stressed there would be "a continuity of policymaking" no matter who was president.

But Russians are struggling to decipher where power will lie and, largely, are voting with their cash. More than \$60bn has been taken out of the country since September, despite record high oil prices.

At stake, amid the jousting between the conservative and more liberal wings of the Russian elite, is "the future model of the country", says a senior western banker, who argues the emergence of a third candidate is still possible.

Mr Medvedev's recent calls for a slate of liberal-leaning reforms and his moves to dismantle the system of state capitalism built under Mr Putin's presidency have resonated with business. They have included ordering the removal of government ministers from the boards of state companies and other

bids to improve corporate governance.

“The rewriting of the civil code, the ban on pre-trial detention of businessmen for economic crimes and the lowering of social taxes are all steps being made by Mr Medvedev that business supports,” says Igor Yurgens, head of a liberal think-tank advising the president.

But doubts remain over Mr Medvedev’s record on implementing any of his reforms. “Clearly Medvedev is a better fit figure from the point of view of his views. But we have been hoping for years that Medvedev would do something and I just don’t see it,” said Alexander Lebedev, the billionaire owner of London’s Evening Standard and the Independent.

The 2003 arrest of Mikhail Khodorkovsky, Russia’s richest man until he criticised Mr Putin, remains a cautionary tale. Unlike Mr Lebedev, most Russian tycoons have stayed away from openly supporting one candidate for the presidency over the other. “It is extremely dangerous to even think about this, never mind speak about it. And if they do, they are never going to speak the truth,” Mr Aleksashenko says.

Mr Putin could yet back keeping his protégé in power. But his return to the presidency would probably represent a bid for stability above any progress, businessmen and bankers say.

Of late Mr Putin has been seeking to broaden his own support among the country’s business elite by forming a “People’s Front” and touting efforts to improve the business climate such as creating an agency to support medium-sized businesses.

Russia’s shifting economic and political climate has presented some huge opportunities for the country’s business barons.

Mikhail Fridman, the Russian billionaire shareholder in TNK-BP, BP’s Russian oil venture, recently appeared to take advantage of the shift when he faced down a bid by BP to join forces with Rosneft, the state oil champion.

Just a year ago such a move would have seemed impossible because the chairman of Rosneft, Igor Sechin, the powerful deputy prime minister, had built a fearsome reputation as the embodiment of the Putin system of state capitalism.

But Mr Sechin’s influence was targeted in Mr Medvedev’s reform to remove ministers from the boards of state companies.

Oleg Deripaska, the metals tycoon, is meanwhile hoping Mr Medvedev’s corporate governance reforms will give him the edge in a battle for Norilsk Nickel, the world’s biggest nickel miner.

“Any big political power shift in Russia has a huge impact,” said the senior western banker. “The tycoons see risks and they see opportunities.”

With big state assets, including Rosneft, slated for privatisation in the coming years, “this is the one game in town”.

---

## **Russia, China May Sign Gas Deal Later in Year Amid Wrangling**

*By Lyubov Pronina and Henry Meyer*

*Jun 16, 2011*

<http://www.bloomberg.com/news/2011-06-15/russian-chinese-natural-gas-pact-may-be-clouded-by-price-quarrel.html>

Russia and [China](#) may delay a natural-gas accord until later this year as they wrangle over how much China needs to pay the world’s largest energy exporter for the fuel.

Chinese President [Hu Jintao](#) is in Russia for a four-day visit and had been expected to sign a gas-supply agreement with his Russian counterpart [Dmitry Medvedev](#), Assistant Foreign Minister Cheng Guoping said yesterday.

“Even if the final agreement is not reached during Hu’s visit, I am rather sure that during this year the arrangement will be reached,” OAO Gazprom’s Deputy Chief Executive Officer Alexander Medvedev told Bloomberg TV today at the St. Petersburg International Economic Forum. “Often when you are very close it is not easy to make the last step.”

[Russia](#) is targeting gas sales beyond its existing European markets and China is looking to diversify its providers. During price negotiations, Russia may be counting on Japan’s nuclear disaster boosting demand for fossil fuels, while China may use supply options across central [Asia](#) as leverage.

The supply deal envisages construction of pipelines and long-term delivery contracts. It would give China “stability and the opportunity to plan,” while providing Russia with access to a growing market and stable prices, President Medvedev said after meeting with Hu today in Moscow.

### **Energy Cooperation**

Natural gas “is an important component of Russia-China cooperation,” said the Chinese leader, who will join executives including Deutsche Bank AG Chief Executive Officer Josef Ackerman, Citigroup Inc. CEO Vikram Pandit and BP Plc CEO [Robert Dudley](#) at the St. Petersburg forum.

Hu and Russian Prime Minister [Vladimir Putin](#) met this evening at Gazprom’s headquarters in Moscow. Russia is pursuing energy sales to Asian countries, including Japan. The government in Moscow pledged to supply China with all the natural gas it needs, Deputy Prime Minister [Igor Sechin](#) said during Dmitry Medvedev’s visit to Beijing in September.

China, Russia’s biggest trading partner with total volume jumping 50 percent to \$59 billion last year, wants to triple its gas consumption by 2020 to keep pace with its economy, which expanded an annual 9.7 percent in the first quarter.

Russia and China are seeking to boost bilateral trade to \$200 billion a year by 2020, the countries’ presidents said today. Differences over pricing between Gazprom and China National Petroleum Corp., the parent of PetroChina Co., have delayed plans to build the gas pipelines for more than a decade.

### **Price Hold-Ups**

As countries such as [Germany](#) cool toward nuclear power after the Fukushima plant disaster, Gazprom CEO Alexei Miller has sought prices equivalent to those his company receives in [Europe](#), where it accounts for a quarter of supplies. China should pay market prices for Russian gas, Gazprom’s Medvedev said today.

China has pushed for lower rates similar to those charged on its domestic energy market after obtaining piped supplies from [Turkmenistan](#) and imports of liquefied natural gas, or LNG, from countries including Yemen and [Australia](#). The Asian nation, which today agreed to boost gas transit through [Kazakhstan](#), is also planning to develop its own shale gas.

“Gazprom is looking at potentially higher demand from Germany and [Japan](#),” Alex Brideau, an analyst at political consultants Eurasia Group, said in an e-mailed note June 15. “From the Chinese viewpoint, increased domestic production, piped gas from Central Asian producers and more LNG availability give CNPC more options and less incentive to agree.”

### **Siberian Pipelines**

Gazprom plans to provide Siberian gas through two pipelines from as early as 2015, with total annual deliveries to reach 68 billion cubic meters. That’s more than 60 percent of China’s 2010 consumption, according to BP Plc’s Statistical Review of World Energy.



The gas deal would follow Russia's 2009 agreement to supply China with crude oil for 20 years in return for \$25 billion of loans to state energy companies.

In addition to energy cooperation, Chinese companies from the construction, machine-building and railway industries will join Hu in [St. Petersburg](#) after an April visit by Medvedev to China yielded "dozens" of cross-border deals, said Sergei Sanakoyev, head of the Russian-Chinese Center of Trade and Economic Cooperation in Moscow.

### **Boosting Growth**

Russia is seeking to use the St. Petersburg forum to attract foreign investment and boost growth closer to the pace of India and China. Foreign direct investment totaled \$3.9 billion in the first quarter, compared with \$60 billion-\$70 billion before the global economic crisis, while gross domestic product expanded 4.1 percent.

Russia, which remains hopeful of joining the [World Trade Organization](#) this year, wants to lure foreign capital with a \$10 billion fund to co-finance international investment and has targeted innovative industries to wean the economy off its dependence on energy exports.

Medvedev and Hu will discuss joint investment and cooperation in industries including aerospace and defense, the Russian president's chief foreign policy aide [Sergei Prikhodko](#) told reporters in Moscow last week.

Russia is also keen to lure Chinese partners to Skolkovo, the Moscow suburb Medvedev has championed as the country's "Silicon Valley" for developing new technologies.

Hu's speech tomorrow will probably be the highlight in St. Petersburg, underlining the growing influence of the BRIC nations at an event that features the heads of international energy companies including BP, Total SA and Statoil ASA.

"Interest toward China is on the rise and the forum is becoming a more authoritative platform," Prikhodko said.

---

## **Russia and China fail to agree gas deal**

By Isabel Gorst in Moscow

Published: June 16 2011 23:18 | Last updated: June 17 2011 10:56

<http://www.ft.com/cms/s/0/069309f4-985c-11e0-94d7-00144feab49a.html#axzz1QKou3Ma0>

Russia and China have failed to agree the terms of a [long-awaited gas deal](#) that both sides had hoped to sign this week.

"We will not sign anything this time," Alexander Medvedev, the deputy chief executive of [Gazprom](#), told reporters on the sidelines of an economic forum in St Petersburg.

Energy officials said, however, that the talks were continuing.

Russia announced plans in 2006 to build two pipelines to carry 68bn cubic metres (bcm) a year of Siberian gas to China, but the two sides have battled to agree on the price of supplies.

The deal is critical to Gazprom's strategy to globalise its gas trade and [diversify exports away from Europe](#) towards growing energy markets in Asia and the Far East.

China is eager to import Russian gas to help meet its surging energy needs and reduce dependence on environmentally damaging coal.

However, during the five years that the Russian gas deal has been under negotiation, China has moved to secure alternative supplies, signing contracts with gas producers in the Middle East, Australia,

Burma and central Asia. China has also discovered large reserves of [shale gas](#) that could eventually provide a large source of indigenous energy, easing the pressure to import gas.

Jonathan Stern, the director of gas research at the Oxford Institute for Energy Studies, said China was in less of a hurry than Russia to conclude the deal. “China is in the driving seat in the talks,” he said. “They just don’t have to make a decision quickly.”

Gazprom and China National Petroleum Corporation have been locked in frenzied talks in Moscow for the past few days aimed at finalising the deal during the visit of Hu Jintao, the Chinese president, this week.

Vladimir Putin, the Russian prime minister, accompanied Mr Hu on a visit to Gazprom’s Moscow headquarters on Thursday where the two men participated in the talks.

The Chinese president’s visit had provided “a very good opportunity to sign the contract”, Sergei Shmatko, the Russian energy minister, said on Friday. However, both sides needed to demonstrate “flexibility”, he added.

Mr Stern said Gazprom was reluctant to offer China favourable gas prices that might provoke gas buyers in Europe to demand better terms. “Russia knows Europe is looking at this for any sign that Gazprom will compromise,” he said.

Mr Hu said China was committed to increasing energy co-operation with Russia after a meeting with Dmitry Medvedev, his Russian counterpart in the Kremlin on Thursday.

---

## **Medvedev seeks to roll back state**

By Catherine Belton, Charles Clover and Neil Buckley in St Petersburg

Published: June 17 2011 12:41 | Last updated: June 17 2011 23:08

<http://www.ft.com/cms/s/0/9d726e5e-98d0-11e0-bd66-00144feab49a.html#axzz1QKou3Ma0>

Dmitry Medvedev has set out a strong pro-reform economic manifesto, calling for an end to state dominance over Russia’s economy and accelerated privatisations, including selling controlling stakes in big companies.

In a speech observers said resembled a platform for a re-election bid, the Russian president warned that the country could face stagnation if it did not curb excessive state interference in the economy and [boost private investment](#). This was the only way to ensure the Russian economy was competitive, he said.

“We need to get out of old habits. It is not right to rely only on stable, gradual growth. Behind this notorious stability could lie the next stagnation,” Mr Medvedev told an auditorium packed with global and Russian business leaders at the annual St Petersburg economic forum.

The term “stagnation” is evocative for Russians, a reference to the Leonid Brezhnev era in the 1970s when Soviet economic growth stalled.

The potential of strengthening the state’s role in the economy had been “exhausted”, Mr Medvedev said. “We are not building state capitalism,” he said.

The comments appeared a direct jab at the policies of Vladimir Putin, his predecessor who is now prime minister but still operates as Russia’s paramount leader after tightening the state’s grip over the economy during his two presidential terms. Neither man has ruled out running for president in elections next year.

Mr Medvedev said the domination of state-controlled companies had led to “low entrepreneurial and investment activity” which was threatening the loss of the Russian economy’s competitiveness.

“Such an economic model poses a danger for the country’s future. This is not my choice,” Mr Medvedev said. “My choice is different. Private entrepreneurship and private investment should dominate the Russian economy.”

Calling the government’s current privatisation programme “too modest”, Mr Medvedev ordered the government to expand by August plans for a \$32bn sell-off of minority stakes in state companies, to include the sale of controlling holdings.

Arkady Dvorkovich, the president’s top economic adviser, later told reporters such plans could include selling a controlling stake in Rosneft. The oil company became Russia’s top oil producer through its controversial takeover of Yukos, the oil major owned by jailed tycoon Mikhail Khodorkovsky, during Mr Putin’s presidency.

Mr Medvedev called for stronger efforts to clamp down on corruption and improve the court system. He ordered greater decision making power to be transferred from federal authorities in Moscow to regional and municipal governments – another swipe at Mr Putin’s centralising policies.

“If everything only begins to work only on a signal from the Kremlin then it means the system is not sustainable . . . and should be seriously changed.”

The president said his modernisation programme should be realised “independently of who holds what office in the next few years”. But many politicians, businessmen and officials suggested the president was laying out a re-election platform.

“As a former politician I saw all the signs of a man who is getting ready to run for office again,” said Lord Mandelson, former European commissioner and ex-cabinet minister in the UK.

Anatoly Chubais, architect of Russia’s privatisation programme in the 1990s and now head of a state company, said: “The outline is being formed of President Medvedev’s own political course. It was not by chance that he several times used the words ‘my choice’.”

---

## **"Курорты Северного Кавказа" и "Сберегательная касса" Франции подписали меморандум о намерениях**

**18:55 17/06/2011**

<http://www.itar-tass.com/c176/167474.html>

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, 17 июня. /ИТАР-ТАСС/. Госкомпания "Курорты Северного Кавказа" /КСК/ и Caisse des Depots et Consignations - депозитно-сберегательная касса Франции подписали сегодня меморандум о намерениях. Церемония подписания состоялась в рамках Петербургского экономического форума в присутствии президента России Дмитрия Медведева.

"На данный момент подписан рамочный меморандум, который нуждается в дальнейшем наполнении конкретными предложениями и проектами", - сообщил ИТАР-ТАСС генеральный директор КСК Алексей Невский. "Теперь мы ждем плотного диалога с французскими партнерами по конкретным цифровым параметрам", - сказал он, добавив, что эта проработка займет не менее 5-6 месяцев.

"Речь будет идти об уточнении перечня компаний, которые готовы инвестировать в курорты Северного Кавказа, о параметрах работы в регионе, инвестиционных вопросах, о возможной

передаче технологий", - сказал Невский. По словам руководителя КСК, дальнейшее сотрудничество может охватывать широкий спектр вопросов. "Французские партнеры озвучивали нам два-три десятка компаний, готовых участвовать в реализации проектов", - пояснил он.

Невский также отметил, что подписание документа является демонстрацией уверенности французских инвесторов в будущем стабильном развитии Северокавказского региона. "Мы расцениваем это событие как подтверждение уверенности наших партнеров в том, что все вопросы, в том числе с точки зрения безопасности, которые, безусловно, пока существуют, решаемы", - сказал Невский. Он отметил, что в мировой практике существуют курортные зоны, граничащие или находящиеся в проблемных с точки зрения безопасности районах, приведя в качестве примера Израиль. "Кроме того, присутствие на церемонии подписания президента России говорит о внимании, которое государство уделяет развитию южных регионов, а также о том, что при поддержке государства проблемы безопасности будут преодолены", - добавил он.

Сотрудничество компании "Курорты Северного Кавказа" и Caisse des Depots et Consignations предполагает комплексное развитие пяти горнолыжных курортов на Северном Кавказе: "Лагонаки"- Краснодарский край и Адыгея, "Архыз" - Карачаево-Черкесия, "Эльбрус-Безенги"- Кабардино-Балкария, "Мамисон" - Северная Осетия и "Матлас" - Республика Дагестан. В мае текущего года президенты России и Франции подписали меморандум, обозначив проект создания туристического кластера как область стратегического партнерства между Москвой и Парижем.

Общий объем вложений в проект за 10 лет может составить порядка 1 трлн рублей. В июне этого года к реализации проекта присоединилась и Австрия. Развитие кластеров на юге России предполагает поэтапное создание в регионе около 300 тыс рабочих мест. В минувшую среду Госдума приняла в первом чтении поправки к закону об особых экономических зонах /ОЭЗ/ в России, касающиеся развития туристических кластеров. По мнению заместителя гендиректора КСК Ростислава Мурзагулова, эти поправки "будут способствовать системному развитию туристической отрасли в стране, в том числе курортов на Северном Кавказе". "Прежде всего в поправках устраняется пробел в законодательстве, касающийся отсутствия понятия "управляющая компания туристско- рекреационных ОЭЗ", объединенных в туристический кластер, и ее полномочий, а также оптимизируется миграционный режим для иностранных граждан - высококвалифицированных работников таких зон", - подчеркнул он.

---

## **Президент России вручил Международную энергетическую премию "Глобальная энергия" двум ученым**

**15:48 17/06/2011**

<http://www.itar-tass.com/c176/167223.html>

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, 17 июня. /ИТАР-ТАСС/. Президент России Дмитрий Медведев вручил сегодня в рамках Петербургского экономического форума Международную энергетическую премию "Глобальная энергия" - россиянину Филиппу Рутбергу и американцу Артуру Розенфельду.

"В этом году на премию номинировано 253 ученых, а в процессе выдвижения участвуют 1600

ученых из 48 стран", - сообщил глава государства, констатируя, что интерес к премии "Глобальная энергия" неуклонно растет. Ее присуждение означает "признание исключительного вклада" в научное осмысление энергетических проблем, продолжил он. Рост авторитета премии в немалой степени связан и с тем, что, по словам президента, "при отборе номинантов все больше внимания уделяется вопросам энергоэффективности и энергосбережения. То есть – будущему энергетики".

Президент поздравил с присуждением премии Филиппа Григорьевича Рутберга, отметив, что этот человек пришел непростым путем в науку. Он дипломированный юрист /окончил юрфак Ленинградского госуниверситета/. Продолжив образование в Ленинградском политехническом институте, – состоялся как специалист в области электрофизики. "Академик Рутберг добился выдающихся исследовательских результатов, а созданный им плазматрон позволяет перерабатывать особо токсичные и вредные органические отходы, попутно получая синтетическое топливо", - сказал Медведев.

Доктор Розенфельд, по словам главы государства, – "гуру энергоэффективности". Автор новых строительных решений, производства экономичных бытовых устройств". Он участвовал в формировании государственной политики /находясь на службе в Министерстве энергетики США/.

Обе лауреатские премии, продолжил президент, "достались ученым за достижения в области энергоэффективности" – одном из ключевых направлений модернизации экономики России".

70-летний ученый электрофизик и электроэнергетик Рутберг создал новое направление в физике и технике плотной низкотемпературной плазмы, а также принципиально новые сильноточные плазменные системы. 87-летний Розенфельд - выдающийся ученый, известный инновационными научными и технологическими разработками в области строительства энергоэффективных зданий, созданными им и его сотрудниками в Национальной лаборатории Лоренса Беркли.

Премия "Глобальная энергия" - независимая награда за выдающиеся научные исследования и научно-технические разработки в области энергетики, которые содействуют повышению эффективности и экологической безопасности источников энергии на Земле в интересах человечества. Присуждается ежегодно с 2003 года за достижения по следующим направлениям: открытия, изобретения и фундаментальные исследования, которые обеспечивают новые возможности в развитии энергетики; разработки, технические усовершенствования и прикладные изобретения, которые позволяют более эффективно использовать энергию; открытия, изобретения и теоретические разработки, которые открывают новые источники энергии и возможности их использования; открытия, изобретения и исследования, которые привели к прорывному решению проблем передачи энергии и энергосбережения; открытия, изобретения и исследования, которые внесли значительный вклад в решение проблем экологии и охраны окружающей среды, а также сделали возможным использование новых методов преобразования энергии. В настоящее время призовой фонд составляет 30 млн рублей.

## **Россия и Франция подписали контракт на сумму 1,2 млрд евро на поставку двух вертолетоносцев "Мистраль"**

**18:06 17/06/2011**

<http://www.itar-tass.com/c176/167419.html>

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, 17 июня. /ИТАР-ТАСС/. Контракт на поставку российскому ВМФ двух французских десантных вертолетных кораблей-доков /ДВКД/ типа "Мистраль" подписан сегодня в присутствии президента РФ Дмитрия Медведева. В рамках Петербургского международного экономического форума этот документ скрепили подписями руководители выступающего в роли заказчика "Рособоронэкспорта" и подрядчика - французской судостроительной корпорации DCNS.

Как сообщил ИТАР-ТАСС гендиректор "Рособоронэкспорта" Анатолий Исайкин, сумма контракта составила 1,2 млрд евро.

Отвечая на вопрос, почему было куплено два корабля, а не четыре, глава "Рособоронэкспорта" сказал: "Вначале надо построить, а потом уже речь пойдет о следующем сотрудничестве, после заключения Межправсоглашения уже шла речь о том, что будет построено два корабля во Франции и два - в России. Эти условия соблюдены", - подчеркнул Исайкин. При этом, заметил он, процесс строительства долгий, и "это компетенция Министерства обороны говорить о том, когда эти корабли будут построены". "Их решение, будет соответствующая статья по гособоронзаказам, и тогда будет известна дата и место строительства", - заметил он.

По мнению главнокомандующего ВМФ России адмирала Владимира Высоцкого, наличие в боевом составе российского Военно-Морского флота кораблей типа "Мистраль" позволит значительно повысить эффективность решения задач управления силами разнородных группировок ВМФ в составе межвидовых группировок в морских и океанских зонах.

Интерес к кораблям подобного класса, продолжил главком, вполне объясним из-за их уникальных тактико-технических характеристик и многофункциональности их применения. "На сегодняшний день десантный вертолетный корабль-док /ДВКД/ является одним из самых быстроразвивающихся типов боевых надводных кораблей. Свыше 10 государств мира имеют или планируют иметь такие корабли в составе своих военно-морских сил в 2011 году, а в перспективе таких флотов, имеющих ДВКД, будет до 20", - отметил Высоцкий.

Он уточнил, что ДВКД предназначен "для транспортировки военной техники и личного состава морского десанта, а также его высадки на необорудованное побережье с использованием вертолетов и быстроходных десантных катеров и управления авиацией в воздухе". "Что касается непосредственно "Мистраля", - отметил главком, - то интерес к нему ВМФ России, прежде всего, связан с его предназначением как многофункционального корабля. "Мистраль" спроектирован и построен как "корабль проецирования силы и управления". Поэтому нельзя рассматривать этот корабль только как исключительно десантно-высадочное средство".

Адмирал вновь подчеркнул, что функциональные возможности "Мистраль" нельзя рассматривать порознь - как вертолетоносца или десантного корабля, корабля управления или плавучего госпиталя. "Наличие на борту этого класса кораблей оборудованного командного центра позволяет управлять силами различного масштаба на любом удалении от баз флота в морских и океанских зонах", - подчеркнул главком ВМФ.

"Применяемые технологии строительства подобных кораблей позволяют интегрировать в

существующий проект российские системы вооружения, включая отечественные десантно-высадочные средства и палубную авиацию", - отметил адмирал - Данный корабль может быть использован в качестве корабля управления, координирующего действия группировки, развертываемой в любых районах Мирового океана для решения миротворческих и гуманитарных задач. Причем возможности для оказания гуманитарной помощи населению превышают по своим техническим показателям действующие сегодня корабли и суда России в несколько раз".

"Именно эти качества кораблей типа "Мистраль" позволяют говорить о необходимости и целесообразности их применения в составе российского Военно-Морского флота по всему спектру задач сил общего назначения в мирное и военное время", - указал главком.

Боевая информационно-управляющая система SENIT-9, которой оборудованы вертолетоносцы, достаточно долго была камнем преткновения в процессе подготовки контракта, о возможности которой Главный штаб ВМФ России впервые заговорил еще в августе 2009 года. В феврале 2010 года официальный Париж подтвердил принципиальное согласие на контракт по одному "Мистралю", а через месяц президент Франции Николя Саркози сообщил, что с Москвой ведутся "эксклюзивные переговоры" уже по четырем кораблям этого класса.

Переговоры шли непросто, но в конечном счете российская сторона сумела заручиться согласием партнеров на то, что "Мистрали" будут поставлены ей вместе с системой SENIT-9 и соответствующей лицензионной документацией.

Переломный момент настал 26 мая с.г. на саммите "восьмерки" в Довиле: президенты России и Франции Дмитрий Медведев и Николя Саркози договорились, что контракт по "Мистралям" будет подписан в двухнедельный срок. "Мы только что согласовали наши позиции по приобретению двух и последующему строительству еще двух "Мистралей", - сообщил тогда Медведев. - Действительно, мы достигли согласия и в ближайшее время этот контракт будет подписан. Переговоры завершены. И это поможет развитию наших связей".

Межправительственное соглашение о покупке ДВКД типа "Мистраль" было заключено 25 января 2011 года в Сен-Назере, на атлантическом побережье Франции. В нем не были указаны ни сроки, ни стоимости будущего контракта: они оговорены в подписанном сегодня соглашении. В соответствии с условиями контракта, два "Мистраля" будут построены на морских верфях в Сен-Назере, на атлантическом побережье Франции, с участием российской стороны соответственно в 20 и 40 проц, сообщают французские СМИ.

Универсальный корабль-док типа "Мистраль" предназначен для перевозки войск и грузов, высадки десанта, он может использоваться и как штабной корабль. Собственно, это последнее качество в наибольшей степени и привлекает российское военное командование. Главной задачей "Мистралей" после их включения в состав отечественного ВМФ будет управление силами флота в море, а не доставка десанта в заданный район, сообщили ранее ИТАР-ТАСС в Минобороны РФ. Речь идет о различных операционных зонах Мирового океана, в том числе и о зоне Тихого океана. "Это будут своего рода развернутые в море командные пункты, управляющие надводными, подводными кораблями и морской авиацией", - сказал собеседник агентства.

"Второй по важности задачей, которую будут выполнять корабли типа "Мистраль", станет доставка в указанный морской или прибрежный район российских ударных и противолодочных вертолетов - соответственно Ка-52 "Аллигатор" и Ка-27. И только третьей по значению станет задача переброска "Мистралями" в заданный район морской пехоты для проведения морской

десантной операции", - добавил источник.

Корабли типа "Мистраль" планируется включить в боевой состав Тихоокеанского и Северного флотов - самых крупных объединений ВМФ РФ как по размерам зон ответственности, так и по числу входящих в их состав боевых кораблей и вспомогательных судов. Водоизмещение "Мистраля" - свыше 20 тыс тонн, максимальная длина корпуса - 210 метров, скорость полного хода - свыше 18 узлов. Дальность плавания - до 20 тыс миль. Вертолетоносец способен принять на борт десант до 450 человек. Вертолетная группа корабля включает 16 машин, из которых 6 может одновременно размещаться на взлетной палубе. Корабль имеет 4 легких десантных катера и 2 десантных катера на воздушной подушке.

Как ранее сообщил ИТАР-ТАСС первый замминистра обороны РФ /ныне - глава Роскосмоса/ Владимир Поповкин, несмотря на французскую "начинку" "Мистралей", вооружение и вертолеты на них будут российскими. С учетом пожеланий МО РФ в конструкцию "Мистралей" будут внесены "отдельные изменения, так как в связи с размещением на них вертолетов российского производства потребуется немного "поднять" палубу". "Кроме того, - продолжил Поповкин, - планируется использовать вертолетоносец в северных широтах и во льдах. Для этого потребуется усилить борт корабля. Это, однако, не повлечет серьезных изменений в конструкции и техническом оснащении "Мистраля".

---

## **Минэкономразвития предлагает ограничить рост тарифов естественных монополий уровнем инфляции плюс 1-2 процента** **17/06/2011**

<http://www.itar-tass.com/c176/167214.html>

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, 17 июня. /ИТАР-ТАСС/. Минэкономразвития РФ предлагает ограничить рост тарифов естественных монополий уровнем инфляции плюс 1-2 процента, сообщила сегодня глава ведомства Эльвира Набиуллина журналистам в кулуарах Петербургского международного экономического форума.

"Обсуждается вариант роста на уровень инфляции плюс 1-2 проц. Он кажется предпочтительным", - отметила она.

"Расчеты показывают, что мы можем снизить уровень роста тарифов по сравнению с тем, который закладывался в прогнозе", - добавила глава Минэкономразвития.

Такие темпы министр предлагает зафиксировать на перспективу как минимум до 2014 года.

Новые предложения министерство представит в правительство до конца месяца. "Мы запросили дополнительный срок, до конца месяца, поскольку это связано с многими факторами, в том числе мы получим дополнительную информацию, что происходит в 2010 году с ростом цен на свободных рынках", - пояснила Набиуллина. "Для нас важно не только снизить тарифы в регулируемых сегментах, но понимать, какая конечная цена будет у потребителя", - отметила глава Минэкономразвития.

"На мой взгляд, есть потенциал снижения тарифов по сравнению с теми, которые есть в основном сценарии", - заключила Набиуллина.

Выступая в среду на встрече с представителями Общероссийского народного фронта, вице-премьер - министр финансов Алексей Кудрин заявил, что рост тарифов естественных



монополий может быть выше темпов инфляции, если они не превышают 7 проц.

"Если инфляция ниже 7 проц, то тарифы могут расти на уровень инфляции плюс 1-2 проц, чтобы обеспечить инфляционную составляющую тарифа", - пояснил он. "А если инфляция больше 7 проц, то тогда это чувствительно для бизнеса и населения, и здесь нам нужно жить с не более 7 проц /роста тарифа/, ограничивая инвестиционные потенциал отрасли, занижая тарифы", - отметил Кудрин.

В этой ситуации, по его словам, уже задача правительства сдерживать рост цен. "В этой связи правительству нужно обеспечивать всегда инфляцию ниже 7 проц, тогда мы и будем иметь тарифы на 1-2 проц выше инфляции, чтобы обеспечить инвестиционный потенциал", - добавил он.

---

## **Russia: boosting private equity**

June 17, 2011 [by beyondbrics](#)

*By Ben Aris of Business New Europe*

A state-backed fund promoting private equity investment won't change Russia even with \$10bn at its disposal and president Dmitry Medvedev's personal backing.

But Kirill Dmitriev, the new CEO of the Russian Direct Investment Fund (RDIF) launched this year, believes he can make a difference by co-investing with private investors, reducing country risk and making foreign institutions feel more comfortable.

Dmitriev says in an interview:

The fund will not a replace the other institutional reforms and both the president and prime minister have been very vocal about the need to improve the investment climate. But the idea of co-investment is to reduce the Russian risk and make foreign investors more comfortable.

If they come and invest \$1 now with the RDIF and make money then these foreign investors will come back on their own and invest \$10 down the road.

The goal of the RDIF is to show foreign investors from some of the world's largest funds that Russia is not as risky as they think and that the president intends to prove it by making good returns for investors co-investing in projects backed by the sovereign fund.

Dmitriev's appointment to run the fund is a testament to the commercial nature of the project. One of Russia's new generation of rising business leaders, Dmitriev cut his teeth working as a manager at Delta Private Equity Partners, a US-government backed investment fund designed to promote capitalism by financing the growth of independent business.

He then set up his own successful \$1bn fund Icon Private Equity that invested in projects across the CIS. At the same time he founded the Russian Association for Venture Capitalists and advised the government on the creation of the Russian Venture Company, a state backed fund promoted by Prime Minister Vladimir Putin to kick start Russia's venture capital business.

Sitting in a cafe on Red Square this week, just before the start of the [Kremlin's annual investment jamboree](#) in St Petersburg, Dmitriev says:

I am not a politician. I am a fund manager and the primary goal of the RDIF is to earn returns for the investors. We thought long and hard about the best form for the fund, to make it as attractive as possible to investors.

The fund is limited to a minority roll of no more than 50% minus one share in any project. It means the

co-investors don't have to invest into anything they don't believe will earn returns. I don't see the RDIF as a political initiative, however the political goals of the government will be achieved from these investment – but as a by-product.

Dmitriev is currently hiring staff, most of whom will be Russian professionals. The first \$2bn will be released this September and the first investment made before the end of this year, says Dmitriev.

After that, the state-owned debt agency and de-facto development bank Vnesheconombank (VEB) will release another \$2bn every year over the next five years that the Kremlin hopes will attract another \$90bn of private co-investment money.

Dmitriev says:

Russia is a very attractive investment destination and people have to some extent lost sight of what the country has to offer. It is the sixth largest economy in the world (even Russians forget this fact) and the number of people that are earning more than \$10,000 a year has tripled in the last six years.

I am not saying that everything is good but the rising incomes have lead to an incredible amount of change in a remarkably short amount of time.

The structure of the fund is designed to [ally foreign investors fears about investing into Russia](#). The Russian stock market has been the best performing significant market in the world over the last decade, but the average price to earnings ratio of under 7 at the moment stands in stark contract to those in the early teens for the other major emerging market. Russia performs way below emerging market peers in terms of incoming portfolio and direct investments.

The structure of the fund is designed so the fund can tap into the expertise of experienced global investors. The executive committee, meeting four times a year, will be made up of senior government figures and international advisors (the list of candidates has not been approved yet). However, once a year there will be a meeting of an international advisory committee composed of representatives from global funds.

Dmitriev wants to use this outside expertise:

For example we have talked to a private equity fund that is a global leader in health sector investments in the US and Europe. Very few private investors in Russia have invested into private sector health care but clearly there is need for them. So this is potentially a very profitable investment. The same is true for the pharmaceutical sector where Russia has the fastest growing pharma market in the world but 80% of the products are still imported.

Among the international investors that have already expressed an interest in joining the international advisory board are Goldman Sachs, Blackstone, Abu Dhabi Investment Authority, Kuwait Investment Authority, China Investment Authority, Permira and Caisses des Depots.

With all those experts, Dmitriev will have plenty of international insight available. But Russia has never been short of foreign advice on its managing its economy. The problem has always been implementing it.

## **Мировая экономика все еще медленно выходит из кризиса - Ху Цзиньтао**

17/06/2011

<http://www.itar-tass.com/c176/166947.html>

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, 17 июня. /ИТАР-ТАСС/. Мировая экономика все еще медленно выходит из кризиса. Такое мнение сегодня здесь выразил председатель КНР Ху Цзиньтао. Выступая на Санкт-Петербургском международном экономическом форуме, глава китайского государства заявил: "мир переживает кардинальные перемены, но мир все еще медленно выходит из кризиса, хотя уже и прошло с момента его наступления более 2 лет".

По его словам, "возникают новые "горячие точки", все еще сохраняются явления протекционизма, мир сталкивается с новыми глобальными вызовами, в частности, проблемами продовольственной безопасности, экологии".

Сегодня "в условиях многополярного мира страны как никогда взаимосвязаны в экономическом плане". Поскольку кризис ударил прежде всего по финансовой системе, считает Ху Цзиньтао, необходимо "прежде всего укреплять глобальное экономическое сотрудничество и финансовую мировую систему". Для этого, считает председатель КНР, "следует совместно принимать все важнейшие решения на принципах равноправия и уважения друг друга, решительно бороться против протекционизма, в мировой экономической системе и ее институтах необходимо повышать роль стран с развивающейся экономикой".

---

## **Программа приватизации будет расширена**

[Елена Кукол](#)

["Российская газета" - www.rg.ru](http://www.rg.ru)

17.06.2011

<http://www.rg.ru/2011/06/17/privatizacia-site.html>

*Правительство намерено пересмотреть программу приватизации и расширить ее. Это значит, что к продаже будут предложено и больше предприятий, и больше пакетов акций, пояснил вчера на круглом столе Петербургского международного экономического форума первый вице-премьер Игорь Шувалов. Но продавать активы задешево не будут, дал понять он.*

Напомним, что о необходимости представить более амбициозные планы приватизации заявил в пятницу на форуме президент Дмитрий Медведев. Свои предложения по этому поводу правительство должно представить к 1 августа. Это будет согласованная позиция, и не надо здесь искать никакой интриги между президентом и премьером, подчеркнул Шувалов.

И заметил, что "никакой халавы, сиюминутных интересов" при продаже активов быть не должно. Приватизация, по словам Шувалова, должна идти по четко прописанным и прозрачным правилам, с привлечением стратегических инвесторов. Нельзя допустить ситуации, пояснил он, чтобы, как в начале 90-х годов, люди, заплатив несколько сот миллионов, взятых к тому же в госбанках, стали обладателями миллиардного состояния.

При этом уже до конца этого-начала следующего года правительство и компании с госучастием

планируют "поднять" за счет приватизации 500 миллиардов рублей, сообщила замглавы минэкономразвития Александра Левицкая. Это реальные цифры, они не взяты с потолка, заверяет Шувалов. Все планы тщательно проработаны с инвестиционными консультантами, которых привлекают к приватизации правительство. Уже сейчас в этой команде профессионалов значится 23 инвестиционных банка. Из 1300 акционерных обществ они проявили интерес к 300 активам. За некоторые из них в конкуренцию включились до 19 банков. Есть ряд акционерных обществ, которые уже сейчас являются "голубыми фишками", говорит Левицкая. Что же касается мелких активов, то здесь более активно должно действовать Росимущество, пояснил Шувалов. И заметил, что пока правительство его работой не удовлетворено. Кроме того, масштабный проект по приватизации включает в себя и активы регионов, напомнил Шувалов. Там, где на региональном уровне полная продажа каких-то предприятий по тем или иным соображениям невозможна, задача минимум - привлечь в них частных инвесторов, которые принесут капитал. И помогут развитию предприятий.

По мнению ректора Академии народного хозяйства при Президенте РФ Владимира Мау, задачей нынешней приватизации является, прежде всего, привлечение эффективного собственника, стратегического инвестора. Активы надо продавать дороже, соглашается он. Но, в первую очередь, не для того, чтобы заткнуть дыру в бюджете, а потому что именно такой подход позволит привлечь качественных инвесторов. Таким образом, задачи приватизации и улучшения инвестиционного климата будут решаться параллельно. При этом амбициозные планы по приватизации должны быть совмещены с проектом построения в Москве Международного финансового центра, подчеркнул Шувалов. Это непростая задача.

Если мы размещаем бумаги за границей, то может рассчитывать на привлечение более широкого круга инвесторов, поясняет глава Федеральной службы по финансовым рынкам Дмитрий Панкин. Однако в некоторых случаях, полагает он, можно было бы пойти на некоторые потери в деньгах, но все-таки размещать акции внутри страны, чтобы приватизация стала мощным стимулом для развития отечественного финансового рынка. По мнению Шувалова, целесообразно было бы наладить партнерство с крупными зарубежными финансовыми центрами. Между тем президент Московской международной валютной биржи (ММВБ) Рубен Аганбегян предложил подумать над тем, как продолжить тему "народных IPO". В России должна быть создана формула, которая поможет разделить экономический успех государства со своими гражданами, пояснил он. Кроме того, замечает Аганбегян, в стране уже сейчас существуют большие "народные" финансовые ресурсы, но пока они направляются в основном в недвижимость и банковские вклады. Сейчас, говорит Аганбегян, нам нужны механизмы, которые позволят привлечь население к приватизации и при этом избежать ошибок прошлого. Шувалову эта идея понравилась.

Что же касается построения Международного финансового центра, то эта идея, напомнил Шувалов, тоже родилась не на пустом месте. Перед страной стоят амбициозные планы по модернизации. Но на все нужны деньги, без них модернизация не состоится, говорит Шувалов. Средства можно было бы получить через уже существующие инструменты и рынки Лондона, Франкфурта, Нью-Йорка. Но задача Международного финансового центра состоит в том, чтобы перенаправить потоки капитала с тех рынков, где они избыточны, не только в Россию, но и в страны-партнеры по Единому экономическому пространству, ЕвразС, поясняет первый вице-премьер. А в перспективе, полагает он, речь может идти и о масштабах всего СНГ.

Некоторые эксперты полагают, что в Москве будет непросто конкурировать с признанными

международными центрами. Но у российской столице есть хороший потенциал, полагает Шувалов. По финансовым возможностям и капиталу, который обращается через Москву, на пространстве бывшего СССР равных российской столице нет. Теперь московские власти при поддержке федерального центра должны создать в городе комфортные условия для жизни, пояснил первый вице-премьер. Уже идет работа по совершенствованию законодательной базы и созданию правил работы, привлекательных для инвесторов. Если приложить руки, голову, деньги, то, не придумывая очень сложных инструментов, можно все сделать, убежден Шувалов. Мы будем раскачиваться какое-то время, а потом быстро наберем обороты, убежден он.

Ответил он и на вопрос о том: возможно ли в этом плане интеграция с Украиной. Шувалов не стал скрывать, что присутствие Украины в Таможенном союзе, а далее - и в Едином экономическом пространстве - придало бы этому образованию дополнительный вес и силу. Но в то же время признал, что сейчас нет такой степени взаимодействия с украинскими партнерами, которая позволила бы на это надеяться. Хотя и пояснил, что планы Украины по интеграции с Европой ничуть не противоречили бы задачам, которые стоят перед Единым экономическим пространством. Мы тоже будем интегрироваться с Европой, наша цель - создать зоны свободной торговли с Евросоюзом, а в перспективе - единого экономического пространства от Атлантики до Тихого океана, пояснил Шувалов. И добавил: "Мы говорим украинским партнерам, что если они хотят увеличить свою степень евроинтеграции, то могли бы это сделать через вступление в Таможенный союз". Впрочем, если такого не случится, то это переживет и Россия, и Украина. Но с потерей в качестве, считает первый вице-премьер.

---

## **Бизнесу снизят страховые взносы Но временно, примерно на два года**

[Елена Кукол](#)

["Российская газета" - www.rg.ru](#)

17.06.2011, 16:22

<http://www.rg.ru/2011/06/17/strah-vznosy-site.html>

*Решение о снижении ставок страховых взносов в соцфонды носит временный характер и принимается примерно на два года, пояснила журналистам глава минэкономразвития Эльвира Набиуллина в кулуарах Петербургского экономического форума. Системное решение, сказала она, будет приниматься в увязке с рассмотрением проблем пенсионной системы.*

Напомним, что сегодня на пленарном заседании форума президент Дмитрий Медведев объявил о том, что сумма общих ставок в соцфонды будет снижена с 34 до 30 процентов для всего бизнеса и до 20 процентов для малых компаний, работающих в производственной и социальной сфере. Этому решению бизнес ждет давно.

Пока, Впрочем, нет полной ясности в вопросе о том, как будут компенсироваться выпадающие доходы из-за снижения ставок. Рассматриваются такие варианты, как компенсация средств из Фонда национального благосостояния и за счет повышения порога не облагаемой налогом минимальной годовой зарплаты, пояснила Набиуллина. Сейчас этот порог, напомним, составляет 463 тысячи рублей. Со следующего года с учетом индексации он должен подняться до 512 тысяч рублей, говорит Набиуллина. По разным прогнозным оценкам, сумма выпадающих

доходов может составить 400 миллиардов рублей.

Между тем, пока рост экономики оказывается меньше, чем прогнозировало раньше министерство, дала понять Набиуллина. В мае по отношению к апрелю ВВП с учетом сезонности вырос на 0,4 процента, сообщила министр. И признала, что это очень небольшой рост. Министерство беспокоит, говорит она, что он происходит на фоне довольно высоких цен на нефть. И это еще раз подтверждает, что прежние источники роста российской экономики себя исчерпали. Скорее всего, не исключает она, по итогам этого года будет зафиксирован и небольшой отток капитала. За четыре месяца он, напомним, составил 30 миллиардов долларов. Раньше министерство рассчитывало, что в этом году будет небольшой приток или нулевой отток капитала.

В то же время, возможно, оживить промышленность поможет готовящееся решение о более медленном росте тарифов естественных монополий. Речь идет о ценах на газ для промышленности, стоимости железнодорожных грузовых перевозок, регулируемых ценах на электроэнергию. Задание пересмотреть тарифы и ограничить их рост министерству весной этого года дал премьер. Скорее всего, предполагает Набиуллина, выберут вариант, при котором тарифы будут на 1-2 процента превышать уровень годовой инфляции. Она, по планам министерства, в следующем году не должна превысить 6 процентов. Минэкономразвития просчитывает разные варианты для 2012-2014 годов, говорит Набиуллина. Свои расчеты министерство намерено представить в правительство до конца июня.

---

## **В России создан фонд прямых инвестиций Первая сделка может состояться в течение 6-9 месяцев**

[Елена Кукол](#)

["Российская газета" - www.rg.ru](http://www.rg.ru)

17.06.2011, 16:06

<http://www.rg.ru/2011/06/17/fond-site.html>

*Сегодня на Петербургском экономическом форуме было официально объявлено о запуске Российского фонда прямых инвестиций. Сегодня же должен заработать и сайт фонда, сообщил глава управляющей компании новой структуры Кирилл Дмитриев.*

А первая сделка может состояться уже в течение 6-9 месяцев. Правда, в какой именно области, Дмитриев предпочел пока не говорить. Сейчас, пояснил он, набирается команда для управляющей структуры. Однако руководство Внешэкономбанка, 100-процентной "дочкой" которого является этот фонд, в течение последних месяцев проводит активные встречи с потенциальными инвесторами, говорит глава ВЭБа Владимир Дмитриев. Интерес у них есть. Так, например, по словам Кирилла Дмитриева, ведутся переговоры с Фондом прямых инвестиций, которые владеют клиниками во многих странах мира.

Напомним, в течение следующих пяти лет правительство намерено вложить в Фонд прямых инвестиций 10 миллиардов долларов. Но при этом стоит задача привлечь в него большое количество качественных инвесторов. Предполагается, что объем частных инвестиций, составит не менее 50 миллиардов долларов. В мае этого года глава российского правительства уже встречался с руководителями крупнейших инвестиционных фондов мира, под управлением

которых находится более 2 триллионов долларов. Среди них были главы суверенных фондов инвестиций стран Персидского залива, Юго-Восточной Азии, Китая, а также фондов прямых инвестиций из США и Великобритании, напоминает Владимир Дмитриев.

Соинвестирование, то есть разделение государством рисков со стороны частных инвесторов, является одним из базовых постулатов в работе фонда. Именно это, рассчитывает глава департамента развития частно-государственного партнерства минэкономразвития Сергей Беляков, и позволит привлечь в фонд частный капитал. Российская экономика очень привлекательна для инвестиций, но сейчас многие принимают решение не в пользу России из-за высоких рисков, поясняет он. Финансовые гарантии со стороны государства помогут решить эту проблему. При этом фонд не будет совершать сделку, если вложение частных денег будет находиться ниже объема, который намерено направить в нее государство.

Еще одна немаловажная деталь. Соинвесторы будут вкладывать средства не в фонд, а напрямую инвестировать деньги в поддерживаемые им объекты. Средства фонда предполагается вкладывать по следующим направлениям. Это пять секторов инноваций: инновационная энергетика, атомная энергетика, аэрокосмическая индустрия, фармацевтика, фармакология, а также телекоммуникационные и информационные технологии. Кроме того, деньги будут направляться в пять секторов модернизации: в глубокую переработку природных ресурсов, технологическую разработку важнейших месторождений, в сельское хозяйство и продовольственный ритейл, в жилищные строительства и производство стройматериалов, а также в транспорт и логистику. Объем инвестиций в одну сделку составит от 50 до 500 миллионов долларов. Размер доли фонда в проекте не должен превышать 49 процентов. Внешэкономбанк будет сопровождать инвесторов и инвестиции, но при этом не станет оказывать давление на принимаемые ими решения, заверил Владимир Дмитриев. В наблюдательный совет фонда ВЭБ, скорее всего, направит одного своего представителя, но все операционное управление будет находиться в руках управляющей компании. Подобная структура, надеются в ВЭБе и в управляющей компании, позволит инвесторам отобрать проекты, наиболее привлекательные по доходности.

---

## **Кризис не за горами**

[Георгий Панин](#)

["Российская газета" - www.rg.ru](#)

17.06.2011, 10:39

<http://www.rg.ru/2011/06/17/forum-site.html>

*Когда можно ждать нового мирового кризиса? И как от него обезопасить российскую экономику? Почему для России так важен Китай? Что мешает нашим кадрам, обучающимся за рубежом, вернуться в Россию? "РГ" вместе со своими экспертами решила заочно поучаствовать в дискуссиях, которые запланированы на Петербургском международном экономическом форуме. На круглых столах "побывали": советник Института современного развития Никита Масленников, руководитель департамента управления персоналом компании "ФинЭкспертиза" Марина Васильева, главный экономист института "Центр развития" Валерий Миронов и экономический аналитик "Инвесткафе" Антон Сафонов.*

## Идеальный шторм

Итак, первая остановка на сессии форума, которая состоится после обеда - "Финансовый мир: добро пожаловать в неизвестность?".

В последнее время финансовый мир сталкивается с новыми неожиданными социально-экономическими и природно-техногенными проблемами. Кризис доверия 2008 года, кризис периферии Европы 2010 года, политические проблемы на Ближнем Востоке и землетрясения в Японии - это лишь часть тех проблем, которые потрясли мир в последнее время.

**РГ:** Какие же риски угрожают миру в ближайшие годы?

**Масленников:** Ощущение нарастающих рисков в глобальной экономике не покидает экспертов с начала этого года. Налицо торможение темпов, как в развитых странах, так и на развивающихся рынках, в том числе вследствие высоких цен на нефть.

Вялое продвижение налогово-бюджетной консолидации усиливает опасность разгона инфляции. В то же время, неизбежное рано или поздно ужесточение монетарной и в целом финансовой политики в США и Еврозоне обернется дополнительным сдерживанием экономической динамики. Мировое промышленное производство, между тем, сбавляет обороты.

Помимо относительно вялой конъюнктуры в развитых странах (в США, например, в мае промпроизводство выросло лишь на 0,1 процента) сказываются японский и китайский факторы. В первом случае, налицо стагнационные последствия череды известных природных и техногенных катастроф. Во втором, похоже, мы имеем дело с началом траектории "жесткой посадки" перегретой экономики, отягченной огромным количеством плохих кредитов и созданных за последние 10 лет избыточных мощностей.

Плюс к тому неясные бюджетные и долговые перспективы США, явное затягивание решений проблем суверенных долгов стран Еврозоны и, конечно же, существенно избыточная ликвидность финансовых секторов по всему миру. Отсюда, кстати, постоянная угроза "пузырей", мигрирующих с рынка на рынок. Замечу также, что объем деривативов, хотя и в 3-4 раза меньше докризисного, но, по различным оценкам, даже сейчас превышает общемировой ВВП в разы. Из оборота мирового нефтяного рынка, например, лишь 12 процентов отражает реальные поставки, остальное - торговля продуктами финансовой индустрии.

Сколько времени может складываться новая синергия рисков, пока не "рванет" заново? Большая часть международных экспертов полагает, что запаса прочности хватит до 2013 года. А вот дальше вероятен "идеальный шторм" (термин предложил Нуриэль Рубини), то есть новая рецессия, которая более всех может достать развивающиеся рынки.

**РГ:** Как все эти риски будут влиять на финансовый мир?

**Масленников:** Линейно-однозначного влияния здесь быть не может и не будет. Традиционное кредитование будет плестись за темпами роста. Неплохие шансы у финансистов, "заточенных" на инновации. В целом же просматривается приближение к докризисным "повадкам". Избыточная ликвидность ведет к росту аппетита к рискам, спекулятивным сделкам, торговле производными и т.п. Тем более что многие финансовые структуры за последние годы окрепли (не без помощи правительств).

Принципиальное значение для частных финансов будут иметь в ближайшее время два обстоятельства. Во-первых, содержание и интенсивность исполнения "стратегий выхода", когда на смену господдержке и бюджетным стимулам восстановления на передний план выдвинется расширение кредитования. И, во-вторых, международно скоординированные регулятивные ограничения для наиболее рискованных финансовых операций. Разговоров на эту тему много. В



США и Еврозоне даже принят ряд решений, означающих начало серьезных структурных реформ в финансовых секторах. Но, скорость перезагрузки сильно отстает от динамики реальных процессов. И это тоже немалый, хотя и вполне рукотворный риск.

**РГ:** Как же вести себя России в ситуации постоянно возникающих непредвиденных рисков?

**Масленников:** Последовательно, поступательно, но при этом неуклонно переходить к новой модели экономического роста. С традиционной траектории "прыжка в сторону" необходимо "слезать". И чем быстрее, тем лучше. Если для нас ключевое слово "конкурентоспособность", то не худо бы постоянно иметь в виду, что глобализация - это, прежде всего, конкуренция институтов. Их радикальное обновление (причем не только рыночных, но и государственных) - это ключ к успеху.

Особая роль - у опережающей модернизации всей финансовой системы (госбюджет, банки, все виды финансового посредничества, фондовый рынок, создание Международного финансового центра т.п.), которая становится своего рода "ракетоносителем" при запуске новой социально-экономической модели. Нынешний экономический форум в Санкт-Петербурге, кстати говоря, вполне наглядно показал, что политический выбор в этом направлении в России уже сделан.

**РГ:** Готов ли финансовый мир встретить неизвестность?

**Масленников:** Скорее да, чем нет. Основание такой моей уверенности в том, что финансовый мир исключительно гибок и изощренно креативен. Естественно, будут и потери, и "лузеры". Но, "инстинкт приспособления" все-таки много мощнее. Современная цивилизация без денег и финансовых инструментов невозможна, равно как и без эффективных мер регулятивного воздействия. С последними пока не все гладко. Частный финансовый бизнес, по сути, оказался заложником сложных ситуаций в госфинансах. Главные генераторы рисков сейчас именно здесь, где для "неизвестности" места практически не осталось. Поэтому сначала предстоит пережить встречу с уже "известным". Процесс этот, между тем, обещает быть довольно продолжительным.

**РГ:** Что необходимо сделать для обеспечения сбалансированного долгосрочного роста мировой экономики и предотвращения системных ошибок в будущем?

**Масленников:** По сути дела, техзадание на этот счет за годы кризиса и его преодоления уже сформировано в решениях G 20, предложениях Совета по финансовой стабильности, МВФ, Базельского комитета, Организации регуляторов финансовых рынков и т.п. И главная проблема сейчас не в идеях и предложениях, а в механизмах их реализации, качественной международной кооперации в этом деле, интенсивность и, соответственно, результативность которой в последнее время ощутимо ослабли.

**РГ:** Как тогда обеспечить управление глобальной экономикой в условиях выбора развивающимися рынками, странами Еврозоны и Соединенными Штатами различных экономических стратегий?

**Масленников:** На мой взгляд, все большее значение будет приобретать так называемый "процесс взаимных оценок", то есть перекрестный мониторинг баланса макроэкономических рисков в странах, входящих в G 20 (почти 80 процентов мирового ВВП).

Весной этого года министры финансов "двадцатки" согласовали набор конкретных наблюдаемых показателей основных финансовых и внешних дисбалансов, в том числе с учетом валютной политики. Оператор этого проекта - МВФ. К ноябрю должны быть готовы первые пять докладов по ведущим экономикам - США, Еврозоне, Великобритании, Китаю и Японии. На основе такого диагноза будут вырабатываться коллективные рекомендации с учетом интересов всех

участников G 20.

Как этот процесс будет развиваться и во что он выльется, покажет время. Пока ясно, что коллективная система предупреждения и распознавания возникающих рисков, которая может стать основой для принятия "нового поколения" решений, вступила в фазу своего становления. И это, на мой взгляд, позитивный и многообещающий фактор, способный повлиять на будущее глобальной экономики.

Дальний Восток становится ближе

А сейчас "отправимся" на сегодняшний круглый стол "Стратегии России смещаются на Восток. Как далеко они зайдут".

Последние три десятилетия страны Азии, особенно Китай, превращаются в мощную экономическую силу. Однако объемы торговли и инвестиций между Россией и азиатским регионом относительно малы. И возникает вопрос, насколько приоритетными для России должны стать рынки Востока.

**РГ:** Какие политические, культурные и коммерческие аспекты могут помешать установлению более тесных экономических отношений с Китаем, а какие могут этому способствовать?

**Сафонов:** Китай сейчас является одной из крупнейших экономик мира, а в ближайшее десятилетие может стать самой крупной. Поэтому для своего экономического развития прилагает все усилия. В первую очередь, от нас Китаю необходимы ресурсы. Например, споры о формуле цены газа идут очень давно, и это даже не столько коммерческий, сколько политический вопрос, так как Китай хочет очень значимую "скидку".

Однако мы экспортируем в Китай и другие ресурсы, поэтому сотрудничество будет становиться все теснее. А вот взаимоотношения всегда будут сложными, так как спорных моментов не избежать. Что касается культурных аспектов, то здесь все очень хорошо.

**РГ:** И какую роль играет в развитии китайской экономики Россия?

**Сафонов:** Экономика Китая очень сильно зависит от соотношения экспорта и импорта, поэтому, в первую очередь, Россия важна для Поднебесной как торговый партнер. Для России же Китай, по итогам прошлого года, стал самым крупным зарубежным торговым партнером, а товарооборот между нашими странами находится на уровне 70 миллиардов долларов.

**РГ:** Тем не менее, наши экономические отношения пока "заперты" в рамках экспорта российских природных ресурсов. Как вырваться на другие просторы?

**Сафонов:** Прежде всего, необходима модернизация экономики России, то есть основой наших экономических отношений должен стать экспорт товаров с высокой добавленной стоимостью. Иначе ничего изменить не удастся.

**РГ:** Должно ли смещение приоритетов России в сторону Востока происходить непременно в ущерб традиционно тесным связям с Западом, особенно с Европой и США?

**Сафонов:** Такое развитие ситуации необязательно, но в силу традиционных культурных особенностей для России близкое партнерство с Китаем более удобно, чем с США.

Что касается Европы, то здесь не будет смещения приоритетов, так как европейские страны также являются важным стратегическим партнером для развития России.

**РГ:** Как сотрудничество с Китаем может преобразовать социально-экономический ландшафт наших стран?

**Сафонов:** В первую очередь, это может быть связано с созданием совместных предприятий на территории и России, и Китая. Что для нашей страны приведет к росту числа предприятий, которые могут производить продукцию с высокой добавленной стоимостью.

**РГ:** Может укрепление экономического положения стран БРИКС привести к более стабильному и сбалансированному глобальному росту экономики?

**Сафонов:** Сейчас будущее за развивающимися странами, то есть как раз за странами БРИКС (Бразилия, Россия, Индия, Китай и Южно-Африканская Республика). И в ближайшие годы они выйдут на первые места на мировой арене. Поэтому и рост мировой экономики будет зависеть от них.

И здесь очень важно, чтобы сильные темпы роста сохранились, не удастся, тогда хотя бы оставались стабильными. Тогда мировая экономика также будет расти под влиянием БРИКС. Однако дисбалансы в развитии регионов будут оставаться всегда, и нельзя говорить о том, что для всего мира ситуация сильно изменится.

А теперь - деньги!

Даже самые перспективные планы без денег ничего не стоят. Так как привлечь капитал для экономического роста России? Это тема - еще одного круглого стола второго дня форума.

Доступ к капиталу является необходимым элементом стимулирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и модернизации экономики за счет внедрения инноваций. И еще - одним из решающих факторов формирования конкурентоспособной экономики.

**РГ:** Какие задачи приходится решать российским компаниям, привлекая капитал в Россию?

**Мионов:** Нужно предложить проекты, привлекательные для иностранных инвесторов. Они должны быть интересны, с точки зрения доходности и сроков окупаемости вложений, а так же рисков, которые возникают при том или ином уровне прибыли. Так как чем более долгосрочные инвестиции, тем труднее прогнозировать риски. Они повышаются. А ситуация с российской экономикой весьма неопределенная из-за того, что она зависит от непредсказуемых цен на нефть. Да, у нас есть несколько крупных долгосрочных проектов, но их меньше, чем хотелось бы.

В принципе, объем прямых иностранных инвестиций у нас по отношению к ВВП сопоставим с Китаем и Индией. Это примерно 1,4-1,5 процента. Но в России в 90-е годы прошлого столетия был инвестиционный провал. И для его компенсации нужно было, чтобы объем иностранного капитала стал выше. А у нас общий объем всех инвестиций по отношению к ВВП 22 процента. В 1,5 раза меньше чем в Индии (больше 30 процентов) и в два раза, чем в Китае (больше 40 процентов).

Так что задача перед российскими предприятиями стоит очень сложная. Во-первых, у нас, как я уже сказал, экономика зависит от цен на нефть. Во-вторых, высокая инфляция. И, в-третьих, существуют высокие процентные ставки по кредитам. Хотя это уже дело не предприятий, а скорее государства.

Но и наши компании нельзя назвать безупречными. Опросы показывают, что они по уровню корпоративного управления находятся по рейтингу Всемирного экономического форума примерно на 100 месте из 130 стран. А по качеству макроэкономической политики мы занимаем 30 место. К сожалению, за последние 10 лет качество корпоративного управления не выросло. Менеджеры по-прежнему плохо составляют стратегические планы долгосрочного развития. Тут сказывается и менталитет, и исторические особенности российского менеджмента, который никогда не действовал в рыночных условиях. А очень высокая дифференциация в оплате топ-менеджеров и рабочих не создает дружный коллектив, а скорее делает его менее сплоченным.

**РГ:** Рост прямых иностранных инвестиций может повлиять на корпоративное управление и

конкурентоспособность российских компаний?

**Миронов:** Здесь влияние может быть очень положительным. Когда приходят иностранные инвесторы и руководители, это создает новую организационную структуру, она становится более прагматичной.

Это и большая лояльность к персоналу, и политика, нацеленная на сокращение различий в отношении к кадрам. Может быть, мы получим новую корпоративную этику, не основанную на широком применении разного рода откатов и использования административного ресурса. Благодаря этому, компании смогут работать в более конкурентоспособной среде.

**РГ:** Какие отрасли промышленности потенциально наиболее привлекательны для иностранных инвесторов?

**Миронов:** До сих пор была привлекательна добыча и торговля. Но в перспективе, если мы вступим в ВТО, то большой приток иностранного капитала пойдет, во-первых, в сферу услуг (консалтинг, инжиниринг), так как ВТО очень быстро изменит правила игры для зарубежного бизнеса и облегчит его приход на наш рынок.

Во-вторых, у нас станет привлекательна обрабатывающая промышленность. Возможно, что-то из автомобилестроения, из нефтегазохимии или что-то из деревообработки. И, в-третьих, что-то из инновационных технологий, когда заработает соколковский проект. Но фишка тут в том, что если вкладывать в высокие технологии, то сначала отдачи может и не быть, но потом она будет взрывная.

**РГ:** Как недавние инновации, такие как создание российского Фонда прямых инвестиций, могут повлиять на инвестиционный климат? Какие дальнейшие шаги необходимо предпринять?

**Миронов:** Пока не понятно, как этот фонд будет работать. Так как об отчете его деятельности ничего не слышно. Но все должно проясниться после предвыборной суеты.

В дальнейшем же необходимо учесть региональный аспект. У нас очень разнообразные условия и задачи стоящие по улучшению инвестиционного климата в разных регионах. И поэтому стоит задача создать институты развития по поддержке инноваций в рамках федеральных округов. Тогда на межрегиональном уровне можно будет сформировать кластеры, которые часто не работают, как только заходят за территорию другой области. А там уже другая власть. И кластер гибнет.

Великое переселение кадров

А эта дискуссия пройдет в субботу, под занавес форума - "Уехать, чтобы вернуться: программа подготовки молодых российских профессионалов в ведущих вузах мира".

Президент России объявил о внедрении новой формы поддержки обучения российских студентов и специалистов в ведущих университетах мира, по примеру программ, которые действуют во многих странах мира, в том числе в США, Китае, Бразилии, Сингапуре, Казахстане.

**РГ:** Какие цели ставят перед собой правительства быстрорастущих экономик, реализуя программы подготовки специалистов в зарубежных вузах?

**Васильева:** Цели могут быть разные, например, политические: в силу зависимости или для укрепления связей между странами.

Но чаще, это, все-таки, происходит тогда, когда знания и практические навыки, необходимые для осуществления реформ, модернизации и т.п., не могут быть обеспечены существующим уровнем образования в собственной стране. Напрашивается явная историческая параллель - Петр I перед осуществлением масштабных реформ отправлял боярских детей учиться за границу.

Еще одна цель - сглаживание культурных различий, что облегчает интеграцию в мировое сообщество. Но она является, скорее сопутствующей, нежели основной.

**РГ:** С какими сложностями и вызовами может столкнуться Россия при реализации программы?

**Васильева:** Вероятные проблемы можно сгруппировать следующим образом. Первая - разрыв между стратегическими целями программы и конкретным ее наполнением. Например, подготовка технократов нового поколения для масштабного рывка в технологической гонке, а при реализации программы - перекос надо делать в сторону подготовки специалистов в области менеджмента.

Вторая проблема. Недостаточность финансирования. Тогда выбор вузов для реализации программы будет происходить не по качеству образа, а по стоимости. Либо студенты будут вынуждены сами оплачивать обучение, а, значит, отбор будет происходить не по способностям и потенциалу, а по финансовым возможностям.

Третья проблема - непрозрачность системы отбора в программу, что может позволить особо расторопным товарищам нагреть на этом руки. Четвертая - не востребованность подготовленных специалистов, как в плане отсутствия нужного количества рабочих мест, так и в плане неконкурентоспособности зарплат.

Наконец последняя проблема - невозвращение специалистов после обучения. Если вернуться к исторической аналогии, уместно процитировать Карамзина, написавшего, что русские образованные люди "стали гражданами мира, но перестали быть, в некоторых случаях, гражданами России".

---

## Длинный рубль

### Главные инвестпроекты в регионе связаны с нефтепереработкой и развитием транспортной инфраструктуры

Анна Чистякова

"Российская газета" - Экономика Северо-Запада №5505

17.06.2011, 09:27

<http://www.rg.ru/2011/06/17/reg-szpad/investicii.html>

*Инвестиционный климат страны станет одной из основных тем Петербургского международного экономического форума. Сейчас, когда посткризисные явления постепенно уходят, появляются новые крупные инвестиционные региональные проекты с привлечением как российских, так и иностранных инвестиций.*

#### **Нефтяной интерес**

Мурманская область и Архангельская при разработке инвестиционных проектов прежде всего делают ставку на участие в Штокмановском проекте и развитие отрасли, связанной с освоением нефтегазодобывающих приарктических месторождений. Так, на территории Мурманской области планируется построить завод по производству сжиженного природного газа, который придет из Штокмана. Стоимость работ оценивают в 44 миллиарда долларов.

Создание производства по нанесению утяжеляющего бетонного покрытия на трубы большого диаметра для Штокмановского проекта планируется организовать в Архангельской области.

Объемы финансирования проекта еще не определены.

Среди крупных инвестпроектов нефтяной отрасли Республики Коми можно выделить строительство первой очереди комплекса по подготовке и переработке нефти и газа "Енисей". Кроме того, "ЛУКОЙЛ-Коми" на территории республики реализует крупные инвестиционные проекты, направленные на освоение месторождений на Ямале.

Инвестиционная привлекательность Ненецкого автономного округа зависит от выданных лицензий на разработку нефтяных месторождений. Прошлый год для округа прошел под именем Требса и Титова - крупнейшего месторождения, право на освоение которого выкупили сразу две компании "Татнефть" и "Лукойл". Этот проект позволит в ближайшие годы привлечь в регион 150-180 миллиардов рублей инвестиций.

Сейчас идут переговоры с компанией "Русьветпетро", которая планирует начать разработку Северо-Хоседаюского и Висового нефтяных месторождений. Участие в разработке таких крупнейших компаний дает Ненецкому округу прирост объемов инвестиций в основной капитал, а также наращивание объемов промышленного производства.

Самые крупные инвестиционные проекты в регионах Северо-Запада, несомненно, связаны с добычей углеводородов и горнодобывающей промышленностью. Наиболее значимым по объемам вложений (218,7 миллиарда рублей) стал проект комплексного развития Мурманского транспортного узла, инициированный министерством транспорта РФ и региональным правительством. В Республике Коми перспективы роста инвестиций связывают с крупномасштабным транспортным проектом "Система магистральных газопроводов Бованенково - Ухта, который реализуется в рамках строительства магистрального газопровода Ямал - Европа. А инфраструктурный проект по созданию железнодорожной магистрали "Белкомур" - самый масштабный сразу для двух регионов: Коми и Архангельской области. Это один из наиболее значимых межрегиональных проектов, финансирование которого будет осуществляться с привлечением средств Инвестиционного фонда РФ.

### **Дороги любой ценой**

О каком бы инвестиционном проекте на Северо-Западе сегодня не шла речь, главный критерий - это наличие транспортной инфраструктуры. Эксперты в сфере финансов слабым местом округа называют именно неразвитую сеть дорог. Поэтому именно инвестициям в транспортную логистику уделяется самое пристальное внимание. Так, в Ленинградской области открыта железнодорожно-автомобильная паромная переправа Усть-Луга - Балтийск - порты Германии. Российское правительство и частные инвесторы уже вложили в строительство порта Усть-Луга в Лужской губе Финского залива порядка 90 миллиардов рублей. Правительство РФ планирует в дальнейшем развивать этот порт для перевода грузопотоков в российские порты из зарубежных стран. В конце этого года планируется запуск Балтийской трубопроводной системы N 2 (БТС-2), экспортный терминал которой находится в Усть-Луге. Но сегодня этот морской торговый порт является одним из крупнейших в России инфраструктурных проектов и единственным российским портом на Балтике, способным принимать крупнотоннажные океанские суда. Порт будет конечной точкой маршрута БТС-2. Нефть будет поступать в терминал "Нефтебаза "Усть-Луга", который строит "Транснефть".

Единственный незамерзающий порт на Балтике - в Калининграде. Проект строительства нового глубоководного порта в регионе уже одобрен. Его реализация предусмотрена Федеральной целевой программой "Развитие транспортной системы России на 2010-2015 годы". В ее рамках уже разработано обоснование инвестиций в строительство глубоководного порта в

Калининградской области и определено место его расположения - залив в районе Балги. В феврале этого года министр транспорта России Игорь Левитин во время своего визита в Калининград сказал о том, что в бюджете зарезервированы 400 миллионов рублей на проектирование порта и 2 миллиарда рублей на строительство терминала. Однако для начала реализации проекта требуются инвесторы: терминальная часть глубоководного порта строится за счет федерального бюджета, а его развитие будет проходить на частные деньги. Вопрос с объемами этих средств еще не определен.

В первой тройке реализуемых транспортных инвестпроектов в Ленинградской области - строительство Западного скоростного диаметра (ЗСД), Орловского тоннеля под Невой и реконструкция аэропорта Пулковое.

#### **Нужна ли доминанта в инвестициях?**

Рейтинг инвестпроектов регионов Северо-Западного федерального округа показывает, что государство активно поддерживает и участвует в создании крупных инфраструктурных проектов. Но в основном это происходит в регионах, где достаточно высоки бюджетные доходы, либо в субъектах, являющихся ключевыми из-за географического положения или стратегическими с точки зрения освоения ресурсов. Лидером по привлеченным инвестициям остается Ленинградская область. В основном регионы Северо-Запада вынуждены строить инвестиционную политику по традиционной схеме - финансовые вложения направляются в отрасли, традиционно доминирующие в их экономиках. Но попытки обозначить конкретные отрасли для привлечения инвестиций есть, причем в дотационных областях. Однако есть и такие субъекты, кто делает ставку на новые для региона сферы производства.

При этом мониторинг экономической ситуации показывает, что рост активности инвесторов определяется наличием инженерно подготовленных территорий и производственных площадок. Причем если крупные компании еще могут позволить себе потратить дополнительные средства на улучшение или проведение коммуникаций, то у малого и среднего бизнеса таких возможностей нет. Специально подготовленных территорий, как показала практика на территории Северо-Западного округа, оказалось не так много. Сегодня все чаще в регионах стала применяться практика, когда государство совместно с частным бизнесом специально готовит технологические площадки, куда потом придет инвестор. Поэтому в конкурентной борьбе за инвестора побеждает тот, кто создал все условия для его успешной работы.

---

## **Виза для ВТО**

### **Вопросы по вступлению в мировой торговый клуб могут быть сняты до декабря**

[Елена Кукол](#)

["Российская газета" - Столичный выпуск №5505 \(129\)](#)

17.06.2011

<http://www.rg.ru/2011/06/17/vto.html>

*Российский бизнес использовал площадку Санкт-Петербургского международного экономического форума для того, чтобы напомнить своим зарубежным партнерам о том, как важно для России вступление в ВТО.*

Именно эта тема стала вчера ключевой во время сразу двух бизнес-диалогов: Россия-США и Россия-ЕС. Питерская площадка, заметим, используется для продвижения переговоров по ВТО не впервые. Правда, официальные российские представители по этому поводу на сей раз в Питере высказаться еще не успели. Зато посол США Джон Байерли заявил: его страна сделает все, чтобы Россия смогла вступить в ВТО уже в 2011 году. А также - упрощение визового режима между Москвой и Вашингтоном. Соглашение об этом может быть подписано уже на следующей неделе.

Российские предприниматели с удовольствием отметили "большой прогресс" по части ВТО с американской стороны. Но хотели бы видеть такие же подвижки и со стороны Евросоюза. Именно вступление России во всемирный торговый клуб обозначил в качестве первого и главного этапа для развития отношений между нашей страной и Евросоюзом глава "Роснано" Анатолий Чубайс. Утрясти оставшиеся "мелкие вопросы", напомнил он недавнее заявление президента, можно буквально в месячный срок. И если соблюсти эти сроки, то, по подсчетам Чубайса, на министерской конференции ВТО в декабре этого года может быть одобрено вступление России.

Лишь после этого и на базе уже состоявшегося присоединения в 2012 году можно будет вести речь о подготовке нового соглашения между Россией и ЕС, четко дал понять Чубайс. Оно может быть разработано в формате "ВТО плюс" и включать, помимо собственно торговых вопросов, проблемы инвестиций и технического регулирования. Выйти на его подписание, по планам Чубайса, можно до 2014 года.

В диалоге с европейскими коллегами о пользе интеграции российская сторона теперь пользуется и еще одним козырем - Таможенным союзом (ТС), который через год перерастет к тому же в единое экономическое пространство. Кстати, два года назад как раз объявление о ТС стало тормозом на пути почти завершившихся к тому моменту переговоров по ВТО. Но благодаря ТС российский рынок прирос за счет партнеров на 20 процентов, на три страны союза он теперь составляет 170 миллионов человек, напомнили россияне европейским коллегам. А в случае когда регулирующие нормы ТС расходятся с принципами ВТО, то первичны нормы ВТО, заверил замглавы минэкономразвития Алексей Лихачев. Такой договор между Россией, Белоруссией и Казахстаном уже готов, говорит он. Казахские коллеги, в свою очередь, в качестве преимущества наметнули на свою территориальную близость с Китаем. Потенциально интересным проектом может стать, например, добыча и переработка редкоземельных металлов - Китай, Казахстан и Россия обладают запасами полезных ископаемых, Европа - технологиями.

Партнеры из ЕС не скрывали, что сотрудничество с Россией особенно интересно им в связи с возрастающим спросом на газ. Они также много говорили о своих возможностях по поддержке российской модернизации. А среди препятствий традиционно называли непредсказуемость законодательства РФ.

В планах: подписание Российско-французского соглашения по развитию курортов на Кавказе. Сбербанк обсудит с западным партнером создание совместного банка. Заключение контракта на поставку 8 дополнительных поездов "Сапсан". Компания "Роснано" примет участие в формировании нанотехнологического фонда Азии.

---



## Баррель открыл форум

### Обсуждение проблем мировой экономики в Питере начали с цен на нефть

Елена Кукол

"Российская газета" - Федеральный выпуск №5505 (129)

17.06.2011

<http://www.rg.ru/2011/06/17/barrel.html>

*Цены на нефть в ближайшие три года будут находиться на уровне 100-120 долларов за баррель. Спрос на нее обеспечат в первую очередь развивающиеся экономики.*

Таким был первый прогноз на открывшемся вчера Петербургском международном экономическом форуме. Его сделало Международное энергетическое агентство (МЭА).

То, что старт задал именно брифинг по обзору мирового рынка нефти и газа, не случайно. Для России, как хозяйки форума, эта тема важна в силу большой зависимости нашей экономики от этих энергоносителей. Страны - потребители нефти и газа в свою очередь не скрывают озабоченности по поводу роста цен на ресурсы, поскольку это может сдерживать развитие их экономик. И здесь нужен разумный баланс. Это тяжкий груз быть зависимым от нефти деликатно заметил исполнительный директор агентства Нобуо Танака.

В прогнозах МЭА просматривается определенная тенденция, на которую намерены обратить внимание участники форума. Ключевая тема дискуссий обозначена в этом году как "Лидеры для новой эры". По сути дела участники форума постараются нащупать новые точки роста для мировой экономики. И заранее было известно, что большое внимание будет уделяться именно развивающимся рынкам. Не случайно на форуме широко представлены компании из Китая, Индии, других азиатских и ближневосточных стран. Спрос на ресурсы при оценках роста мировой экономики можно считать своеобразной лакмусовой бумажкой.

Представляя свой прогноз, агентство развеяло один довольно популярный миф относительно цен на нефть. Существует мнение, будто в них все сводится к спекулятивным операциям и играх валютными курсами, напомнил представитель агентства Дэвид Файф. Но если опираться на долгосрочную статистику, то объем спекуляций на рынке сырой нефти не избыточен, утверждает эксперт. А вот чем действительно обеспокоено агентство, так это возможным сокращением поставок нефти из-за нестабильной политической ситуации в Ливии. Если предложение нефти будет недостаточно, то котировки могут поползти вверх еще больше. А это в свою очередь отразится и на ценах на другие товары в странах-потребителях. Что же касается рынка газа, где Россия является крупнейшим поставщиком, то здесь спрос будет расти не только за счет развивающихся, но и развитых стран, говорит эксперт агентства по этому рынку Ласло Варро. В прошлом году потребление газа выросло на 7,4 процента и уже вышло на докризисный уровень, подсчитал он. Свою роль здесь сыграла довольно суровая зима в Европе. Но в ближайшее время помимо климатических изменений могут сказаться и другие. Недавнее землетрясение в Японии, которое привело к аварии на атомной электростанции, породило целую волну протестных настроений в Европе против атомной энергетики.

К 2022 году Германия планирует вывести из обращения свои атомные станции, напоминает Варро. Готовиться к этому она будет в течение десяти лет. Но для того, чтобы заменить производство атомной энергии, ей потребуется дополнительный газ. По расчетам агентства, этот объем оценивается в 16 миллионов кубометров топлива. Доля газа в производстве электроэнергии в европейских странах уже выросла с 16 до 21 процента и будет увеличиваться дальше. В ближайшие пять лет спрос на природный газ ежегодно будет расти на 2,4 процента. И для того, чтобы закрыть

эти потребности, поставки должны быть в два раза более того объема, который сегодня экспортирует Россия, подсчитал Варро.

---

## **Russian Billionaires Criticize U.S., EU on WTO Delays That Slow Investment**

*By Henry Meyer - Jun 17, 2011*

<http://www.bloomberg.com/news/2011-06-16/russian-billionaires-criticize-wto-delays-that-crimp-investment.html>

Billionaires Alexey Mordashov and [Viktor Vekselberg](#) criticized the U.S. and European Union for holding up [Russia](#)'s bid to join the World Trade Organization, hindering efforts to attract international investment.

Russia has sought to join the WTO since June 1993 and is the largest economy outside the Geneva-based arbiter of free trade. China became a member in 2001.

"It's time for us to join the WTO, but unfortunately there are permanently some kind of barriers, some kind of obstacles," Mordashov, majority owner of OAO Severstal, Russia's biggest steelmaker, said yesterday at the St. Petersburg International Economic Forum. "For the long-term development of our country, WTO entry is critically important."

President [Dmitry Medvedev](#), who will address the forum today, has made entering the WTO a key goal in his drive to make Russia more attractive to foreign investors and boost economic growth. Chinese President [Hu Jintao](#) said yesterday in Moscow that Russia should become a member this year.

Vekselberg, who's in charge of Medvedev's project to create a center for technology development in the Moscow suburb of Skolkovo, said Russia continues to encounter problems "we can't fully understand" as it seeks to complete WTO talks.

### **'Seal of Approval'**

WTO membership may help win over foreign investors, said Roland Nash, who helps manage about \$150 million of Russian stocks at Moscow hedge fund Verno Investment Management Ltd.

"The practical implications of Russian WTO membership are limited, as it won't bring down tariffs dramatically," he said. "But just the seal of approval after 18 years of waiting will be taken very well."

[China](#) saw the level of foreign investment rise dramatically after it joined the WTO, Mordashov said.

"China showed the example of the huge boost to foreign investment you can get from WTO membership because of greater certainty for the business climate," he said.

The U.S. said last year it had resolved most issues necessary for Russia to join the WTO. The EU said in December it had concluded a deal settling "key questions" that had held up Russian membership. The U.S. and EU continue negotiations with Russia on issues including the country's investment regime and health rules for food imports.

### **'Final Set'**

The billionaires' comments, during a session on U.S.-Russia relations, came after U.S. Ambassador John Beyrle said President Barack Obama's administration hoped Russia would complete the negotiating process this year.

"We in the Obama administration are committed to seeing Russia in the WTO as soon as possible, hopefully this year," Beyrle said, adding that the two sides were in the "final set" of WTO talks.

A dispute erupted this month over Russia's decision to block vegetable imports from the EU, imposed after an E. coli outbreak that has killed 39 people, mainly in Germany.

The EU sought an immediate end to the ban, arguing that Russia should follow the “rules and principles” of the WTO even though it isn’t a member. Russian Prime Minister [Vladimir Putin](#) responded by saying his country wouldn’t “poison” its citizens to gain entry to the trade body.

#### **‘Always Supported’**

“The European Commission has always supported Russia’s bid,” [John Clancy](#), the commission’s trade spokesman, said yesterday by phone from Brussels. “We hope Russia can meet the very small number of remaining concerns from WTO members in a timely fashion to ensure the process can move forward with the aim for Russia to join the WTO by the end of this year.”

Russian complaints are justified because the U.S. and EU appear to have used the WTO talks to pressure the government on other issues, Nash said.

“The WTO has been used as a political carrot to push Russia in a certain direction,” he said. “Russia has been disappointed for so long now.”

At the same time, there are real hopes for progress because [Germany](#), [France](#), [Italy](#) and the U.K., as well as the U.S., now support the Russian bid, Nash said.

The “political window of opportunity” for Russia to enter may “start to close” at the end of this year as the U.S. and Russia enter election years, Russian Deputy Prime Minister Sergei Ivanov said in an April interview in Miami, adding that he is hopeful an agreement will be reached before then.

#### **‘Lot of Goodwill’**

One remaining obstacle is [Georgia](#), a U.S. ally and WTO member that Russia defeated in a five-day war over the breakaway Georgian region of [South Ossetia](#).

Georgia has withheld approval of Russia’s bid, saying disputes remain over customs checkpoints in South Ossetia and Abkhazia, another breakaway region.

“From one side we see a lot of goodwill under the ‘reset’ shown by the U.S. leadership,” Mordashov said, referring to Obama’s efforts to revive ties with Russia soured by the war with Georgia. “Despite all these efforts and positive moves, we can’t enter the WTO.”

[Switzerland](#) started mediating talks between Russia and Georgia in March. There has been no “substantial” progress, Georgian Prime Minister Nika Gilauri said in a June 9 interview.

Georgia is willing to compromise for a “mutual and acceptable solution,” Foreign Minister, Grigol Vashadze, said today after talks in Tbilisi, the capital, with Swedish Foreign Minister Carl Bildt.

“We all are in favor of Russia being in the [World Trade Organization](#),” Bildt said, adding that the disagreement with Georgia needs to be resolved.

---

## **Wall Street Heads to Petersburg Lured by Medvedev \$30 Billion Asset Sales**

*By Jason Corcoran and Scott Rose - Jun 17, 2011*

<http://www.bloomberg.com/news/2011-06-16/wall-street-heads-to-russia-lured-by-30-billion-asset-sales.html>

[Wall Street](#) is headed to Russia as President [Dmitry Medvedev](#) tries to lure investors with state asset sales and revive the allure of the slowest-growing economy among the major emerging nations this year.

Citigroup Inc.’s [Vikram Pandit](#), Bank of America Corp.’s [Brian T. Moynihan](#), Blackstone Group’s

[Stephen Schwarzman](#) and Deutsche Bank AG's [Josef Ackermann](#) are among the [bankers](#) circling St. Petersburg for the annual economic [forum](#). Medvedev is trying to combat Russia's reputation as the world's most corrupt major economy amid investor uncertainty about the future of his ruling tandem with Prime Minister [Vladimir Putin](#).

The president will use the showcase to counter concern about Russia's investment climate by unveiling a \$10 billion sovereign fund to stimulate domestic private equity and a move to expand a \$30 billion asset sale program. The plan to auction off company holdings will be the "thrust" of the president's speech, Arkady Dvorkovich, his economic adviser, said June 15.

"They remain skeptical but are at least willing to sit down at the table because he keeps talking the talk they want to hear," Bernie Sucher, a board member of Aton Capital and the former country head of Bank of America Merrill Lynch in Russia, said by phone from St. Petersburg on June 15.

### **Citigroup, Goldman**

Banks including Citigroup and Goldman Sachs Group Inc. are boosting their Russia headcount even as investors pause to see who will be in charge. JPMorgan Chase & Co.'s [Jamie Dimon](#), Citigroup's Pandit and Goldman's [Lloyd Blankfein](#) are among a panel of 27 advising the Kremlin on how to turn Moscow into a global financial center.

The central bank on June 14 picked Goldman Sachs, JPMorgan, Morgan Stanley, Credit Suisse Group AG and Troika Dialog to manage a sale of part of its stake in OAO Sberbank, the country's largest lender, in a transaction worth as much as \$7 billion.

The government also has shortlisted Morgan Stanley, JPMorgan and Deutsche Bank to manage an IPO of OAO Sovcomflot, Russia's biggest shipper.

Last year was the biggest for Russian mergers and acquisitions since 2007, helped by 96 deals worth \$50.9 billion in the fourth quarter alone, Bloomberg data show. Russia has seen deals worth \$36 billion in the first half, up from \$26 billion for the same period a year earlier.

### **Changing Landscape**

"A large part of why these banks are coming to [St. Petersburg](#) is because of this M&A and privatization business," said [Clemens Grafe](#), chief economist for Goldman Sachs in Russia. "The old corporate landscape is changing. Russian international corporations like Rosneft want to integrate with the West." The authorities plan to raise \$30 billion by 2015 from the sales, helping to improve corporate governance and replenish state coffers, Economy Minister [Elvira Nabiullina](#) has said. OAO TransContainer, a unit of Russia's rail monopoly, was the last state-owned company to hold an IPO, raising about \$400 million in November 2010.

Russia's economy needs a "multifold" increase in investment to be modernized, Medvedev said March 30 while unveiling his 10-point program to make the nation more attractive to investors. The measures included removing senior officials from the boards of state companies they oversee, approving a state-asset sale program for the next three years and proposing a law on minority shareholders' right to information.

### **'Big Stuff'**

"This is big stuff," Liam Halligan, the chief economist at Prosperity Capital Management in [London](#), which oversees more than \$5 billion in [Russia](#) and the CIS region, said in an interview. "You've now got very senior people in the government stepping down from running multibillion-dollar companies. That should be seen pretty positively."

Even so, Medvedev, who has called Russia's reliance on oil "humiliating," said the investment climate remains "very bad." The nation's failure to stop corruption and diversify the economy means it needs

\$200 a barrel oil to match the economic growth of China and [India](#), [Mikhail Khodorkovsky](#), the former billionaire jailed since 2003, said in written answers to questions relayed through his lawyers.

Khodorkovsky said his case should remind global business leaders gathering in St. Petersburg that no one is safe from extortion. Graft threatens the foreign investment Medvedev to help boost growth to as much as 10 percent, he said.

### **Market Correction**

Russia's 30-stock Micex Index has dropped 7.9 percent so far this quarter and was the first among benchmark measures in the world's 20 largest equity markets to fall at least 10 percent from a recent peak, the common definition of a correction, since mid-March.

Russia may have total net outflows of \$30 billion to \$35 billion for 2011, roughly equal to the \$35.3 billion of capital that left last year, central bank First Deputy Chairman [Alexei Ulyukayev](#) said May 31. Investors pulled \$353 million from Russian stock funds in the week to May 18, the biggest outflow since 2006, EPFR Global data show.

Political uncertainty is "part of the reason, but I think it's more complicated than that," [Roland Nash](#), chief investment strategist at Verno Capital, said June 10 in a telephone interview. "There's the general business environment."

Putin, 58, chose Medvedev, a 45-year-old lawyer from his hometown of St. Petersburg, as his successor in 2008 because of a ban on serving three consecutive terms. Neither Medvedev nor Putin has ruled out running for president in 2012.

"Russia is far from a perfect place to do business but there is plenty of easy money to be made for global banks involved in big deals and privatizations," Michael Kart, a managing partner at Moscow-based investment company Spectrum Partners Ltd., said in e-mailed comments. "It's a matter of holding your nerve."

---

## **Russia May Sell Rosneft as Medvedev Seeks More Asset Sales to Fuel Growth**

*By Lyubov Pronina and Henry Meyer - Jun 17, 2011*

<http://www.bloomberg.com/news/2011-06-17/state-dominated-economy-dangerous-for-russia-medvedev-says.html>

Russia said it may surrender state control of its largest oil producer as President [Dmitry Medvedev](#) urged a bigger privatization program to lure investors and speed up the lowest rate of growth among major emerging economies.

"The dominance of state-controlled companies in a considerable number of industries" is limiting enterprise and investment and threatens to make Russia less competitive, Medvedev said today at the St. Petersburg International Economic Forum. "This economic model is dangerous for the future."

The government may cut its stake in OAO Rosneft, which produces almost a quarter of Russian oil, to below 50 percent, [Arkady Dvorkovich](#), Medvedev's economic adviser, said. Russia may also sell its entire shareholding in the second-largest bank, VTB Group, in three to five years, he told Bloomberg News.

Medvedev, 45, a former corporate lawyer, has pledged to fight corruption and reduce the state's role in the economy to attract foreign investment and reduce Russia's reliance on energy exports. While he's

seeking a second term as president, Prime Minister [Vladimir Putin](#), who picked Medvedev as his successor in 2008, hasn't ruled out a return to the Kremlin in 2012 elections.

The government plans to raise at least 1 trillion rubles (\$36 billion) by selling state assets over the next three years. Medvedev today ordered the privatization plans to be revised by Aug. 1, saying they are "too modest."

### **Blocking Stakes**

The state should give up majority stakes and in some cases blocking stakes of more than 25 percent in the main state-owned enterprises, Medvedev said. State control may still be necessary for companies that have monopoly infrastructure and are essential to the nation's security, he added.

"We had a stage of development tied with strengthening the role of state in economy. Now the potential of this way is exhausted," Medvedev said. "We aren't building state capitalism," and private business should play the biggest role in the economy, he added.

Medvedev is trying to combat Russia's reputation as the world's most corrupt major economy amid investor uncertainty about the future of his ruling tandem with Putin. Citigroup Inc.'s [Vikram Pandit](#), Bank of America Corp.'s [Brian T. Moynihan](#), Blackstone Group's [Stephen Schwarzman](#) and Deutsche Bank AG's Josef Ackermann are among the [business](#) leaders at [St. Petersburg](#) for the annual economic [forum](#).

### **'More Evidence'**

"This is more evidence that the government is determined to transfer state companies into private hands," [Roland Nash](#), chief investment strategist at Verno Capital, a Moscow hedge fund that manages about \$140 million, said in an interview in St. Petersburg. "It's got to be positive."

Russia seeks to boost proceeds from asset sales by 50 percent to 450 billion rubles next year and expects to collect at least the same amount annually in 2013 and 2014, Dvorkovich told reporters. Under Putin's presidency from 2000 to 2008, the government increased state ownership in strategic industries, including oil and gas.

Rosneft controls most of the former assets of Yukos Oil Co., once [Russia](#)'s biggest oil company, which was declared bankrupt and sold in pieces after facing \$30 billion of tax claims during Putin's presidency. Former Yukos owner Mikhail Khodorkovsky was convicted of fraud and [tax evasion](#) in 2005 and oil embezzlement in December 2010, pushing his sentence to 13 years.

### **Putin Allies**

Medvedev earlier this year ordered eight Cabinet members, including several Putin allies, to surrender by July 1 their positions on the boards of state companies they regulate. Deputy Prime Minister [Igor Sechin](#) stepped down as chairman of Rosneft in April.

Putin and his supporters favor the status quo over modernization, and this makes it impossible to accelerate economic growth to the level of competing emerging market powers, [Igor Yurgens](#), a Medvedev adviser, said yesterday in an interview at the St. Petersburg forum.

Russia's economy expanded 4.1 percent from a year earlier in the first quarter, compared with 9.7 percent growth in [China](#) and 7.8 percent in [India](#). Medvedev said in a January interview at the [World Economic Forum](#) in Davos, [Switzerland](#), that Russia sought to boost growth to 8 percent to 10 percent within five years.

### **'Take it Easy'**

"That's the stability party for you, those who say take it easy, don't go out of your way because we are OK with our 4 percent growth in GDP," Yurgens told Bloomberg Television. "We have to do some bold steps forward in privatization."

Russia sold 10 percent of VTB in February and has picked advisers for sales of minority stakes in the largest lender, OAO Sberbank, and OAO Sovcomflot, the biggest Russian shipper.

Holdings in Sovcomflot, Sberbank, OAO Novorossiysk Commercial Sea Port and [Murmansk Commercial Seaport](#) are slated to be sold this year, Alexei Uvarov, head of the economy ministry's property department, said on May 4. The government expects to offer stakes in OAO RusHydro, VTB Group and Federal Grid Co. next year before proceeding with the sale of Rosneft, OAO Russian Railways and Russian Agricultural Bank in 2013.

The Sovcomflot sale may be postponed until next year, First Deputy Prime Minister [Igor Shuvalov](#) said yesterday.

---

## **Blackstone Keeps 'Open Mind' on Kremlin Fund, Schwarzman Says**

*By Jason Corcoran - Jun 17, 2011*

<http://www.bloomberg.com/news/2011-06-17/blackstone-may-invest-in-russia-fund-set-up-by-medvedev-schwarzman-says.html>

[Blackstone Group LP \(BX\)](#), the world's largest private-equity firm, may co-invest in a new fund being set up by Russian President [Dmitry Medvedev](#), chairman and chief executive [Stephen Schwarzman](#) said.

"I think we have an open mind in terms of looking at that vehicle," Schwarzman said in an interview at the St. Petersburg International Economic Forum today. Blackstone has yet to invest in Russia.

Medvedev is promoting the fund as a way to spur foreign investment into Russia, diversifying the economy away from a reliance on revenue from oil, gas and metal exports. Representatives from Blackstone, [Goldman Sachs Group Inc. \(GS\)](#), Abu Dhabi Investment Authority, and others from the U.S., Europe, Asia and the Middle East, came to [Russia](#) to discuss the fund in May.

"In this type of market, a good local partner is essential," Schwarzman said. He declined to say whether Blackstone is talking to Russian companies. Private-equity rival TPG Capital has invested with VTB Capital, the investment-banking arm of Russia's second-biggest lender, in a local supermarket chain.

It is "more logical" for companies to invest in the consumer sector because risks associated with commodities industries are "relatively high," he said.

Should Blackstone decide to invest in Russia, Schwarzman said the allocation would come from an existing fund rather than a new country fund.

Blackstone won't participate in a share sale by OAO Sberbank, Russia's biggest lender, later this year, he said. "We don't do those sort of deals."

---

## **Дмитрий Медведев: Россия для развития экономики должна пройти "точку невозврата" к старым моделям**

"Российская газета" - [www.rg.ru](http://www.rg.ru)

17.06.2011

<http://www.rg.ru/2011/06/17/tochka-anons.html>

Россия за короткий срок должна пройти "точку невозврата" к тем моделям, которые ведут страну назад, и отказаться от сверхцентрализации, заявил в пятницу президент РФ Дмитрий Медведев

на Петербургском международном экономическом форуме. "Я далек от иллюзий, что российская экономика, вся российская экономика может стать другой за несколько лет. Но за относительно короткое время мы обязаны пройти точку невозврата к тем моделям, которые ведут нашу страну в обратном направлении", - сказал президент.

"Все, что запланировано, - мы обязательно сделаем, сделаем шаг за шагом, последовательно, но безусловно", - отметил Медведев. "А коррупция, закрытость для инвестиций, избыточная роль государства в экономике и сверхцентрализация - это те налоги на будущее, которые мы должны отменить, и мы их отменим. Все остальное наши граждане сделают сами, сделают для себя, а значит для нашей страны, для России. Создадут свой успех, а значит успех всего нашего государства", - заявил президент РФ.

Медведев также заявил, что ведущие страны мира должны достичь договоренностей нового качества об общих принципах развития и экономической политики, а Россия готова играть роль модератора в этом процессе. Говоря о том, как власти РФ намерены минимизировать внешние риски, Медведев заявил, что Россия будет максимально использовать свои позиции в международных институтах.

"Мы входим в "большую восьмерку" и берем на себя ответственность за решение проблем глобальной безопасности. За содействие развитию более бедных государств мира. При этом в рамках форума BRICS Россия - одна из быстрорастущих стран, заинтересованных, в том числе, в более устойчивой мировой финансовой архитектуре, в привлечении современных управленческих технологий и в демократизации международной экономической системы", - отметил президент.

По его словам, "более активное использование рубля, юаня и других развивающихся валют на глобальных рынках очевидно сделает мировую валютную систему более гибкой и комфортной для работы инвесторов". "Работа сразу в двух этих форматах дает России возможность выступать своеобразным "мостом" для гармонизации разных позиций и для более эффективной работы самого влиятельного в настоящий момент экономического форума - "Большой двадцатки", - заявил глава государства.

"Считаю, что сегодня необходимо достигнуть нового качества договоренностей между ведущими странами об общих принципах развития и экономической политики. Модернизировать многосторонние конвенции. И Россия будет играть роль одного из ключевых модераторов этого процесса", - заявил он

---

## **Политика правительства в последние годы снизила конкурентоспособность российской экономики - Алексей Кудрин**

17/06/2011

<http://www.itar-tass.com/c176/166721.html>

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, 17 июня. /ИТАР-ТАСС/. Политика правительства в последние годы снизила конкурентоспособность российской экономики. Такое мнение высказал сегодня на деловом завтраке в рамках Санкт-Петербургского форума вице-премьер - министр финансов РФ Алексей Кудрин. "В последние год-два принимались решения, которые стали нас отдалять от тех преимуществ, которые мы имели", - констатировал он.



"Мы видим, какая острая дискуссия идет о страховых взносах - пенсии подняли, а теперь решили, что, может быть, неправильно повышали взносы, стали их снижать и получили дефицит пенсионной системы", - остановился глава Минфина на одной из проблем. "Если мы хотим снижать налоги, то нам нужно начинать со снижения расходов, или, как минимум, неувеличения", - считает Кудрин. Однако, отметил он, такой подход тоже не удастся пока реализовать. "Мы хотим перед выборами снизить налоги, но не снижать расходы - такой подход не увеличивает конкурентоспособность", - предупреждает он.

По мнению вице-преьера, правительство должно быть более последовательно в своих действиях. "Хотелось бы, чтобы правительство было более последовательным в выполнении правил и принципов, которые мы провозглашаем, и было более либеральным", - сказал Кудрин.

На деловом завтраке, который как раз посвящен конкурентоспособности России в сравнении с другими странами, глава Минфина рассказал, что большинство министров, при подготовке бюджетных заявок покушаются на равные условия для бизнеса в стране. "Я вижу заявки министерств и ведомств к новому бюджету - в двух из трех случаев это предложение о дополнительной государственной поддержке отраслей и отдельного бизнеса, что уменьшает конкурентоспособность", - пояснил он. "Если мы реализуем их, то будем еще дальше от конкуренции", - предупреждает Кудрин.

Таким образом, в оценке своей деятельности в качестве члена правительства Кудрин оказался более самокритичен, чем его коллега - первый вице-премьер Игорь Шувалов. "Я уверен, что у вас есть конкурентоспособное правительство", - сказал он, обращаясь к собравшимся представителям бизнеса и власти. По его мнению, ухудшение позиции России в некоторых мировых рейтингах связано с "завышенными ожиданиями о скорости трансформации общественных институтов, развитии бизнеса".

---

## **Goldman Says Russia Stocks Attractive, Election Shouldn't Delay Investment**

*By Jason Corcoran and Jack Jordan*

18.06.2011

<http://www.bloomberg.com/news/2011-06-18/goldman-says-invest-in-russia-now-don-t-wait-for-2012-elections.html>

[Goldman Sachs Group Inc. \(GS\)](#) is advising clients to avoid delaying investment decisions for Russia until it becomes clear who will be the next president in elections in March.

"There's not a lot of wisdom to wait," said Christopher Barter, co-chief executive officer for Goldman's Russia unit, at a conference in St. Petersburg today. "Our advice to clients who think there could be a dramatic change is not to wait. The opportunities are enormous and valuations are very attractive."

President [Dmitry Medvedev](#) and Prime Minister [Vladimir Putin](#) have yet to announce whether either will run for the presidency next year and political uncertainty before parliamentary elections in December and the 2012 vote are spurring capital flight from [Russia](#). German Gref, chief executive officer at OAO Sberbank, the nation's largest lender, said April 15. Russia's central bank posted \$30 billion of outflows in the first four months of the year, near the \$35.3 billion for all of 2010.

Goldman Sachs, the fifth-largest U.S. bank by assets, jumped to fourth place in handling equity sales

for Russian companies last year, its highest position ever, behind VTB Capital and Renaissance Capital, both based in Moscow, and Morgan Stanley.

“The old perception of Goldman Sachs in Russia is that we haven’t been consistent in our efforts in this country,” Barter said in an interview in Moscow May 12. “This is not the reality today.”

### **Sberbank, Yandex**

Goldman was one of the four banks chosen by the central bank June 14 to manage a sale of part of its stake in Sberbank, a transaction that may be worth as much as \$7 billion. It also helped sell 300 million pounds (\$487 million) of sterling- denominated bonds issued by OAO Russian Railways June 15 and assisted with Russian search engine owner Yandex NV’s \$1.3 billion initial public offering in May.

Last year was the biggest for Russian mergers and acquisitions since 2007, helped by 96 deals worth \$50.9 billion in the fourth quarter alone, Bloomberg data show. Russia has seen deals worth \$36 billion in the first half, up from \$26 billion for the same period a year earlier.

“A large part of why these banks are coming to [St. Petersburg](#) is because of this M&A and privatization business,” said [Clemens Grafe](#), chief economist for Goldman in Russia, at the conference in St. Petersburg on June 16. “The old corporate landscape is changing.”

### **Stocks Still Cheap**

Russian stocks are still cheap, [Jim O’Neill](#), chairman of Goldman Sachs Asset Management, said in an interview with Bloomberg Television in [Hong Kong](#), broadcast May 13. A global stock rally “could start in [China](#),” he said.

Russia’s benchmark Micex Index has risen 21 percent over the last year, advancing to a three-year high on April 6. The 30-stock gauge slid 2.3 percent last week as oil, the country’s main export earner, tumbled 6.3 percent on concern [Greece](#)’s debt crisis will hobble a global recovery.

---

## **Medvedev Promises Mass Sell-Off to Boost Election Chances**

*By Lyubov Pronina, Henry Meyer and Denis Maternovsky*

*Jun 18, 2011*

<http://www.bloomberg.com/news/2011-06-17/medvedev-promises-mass-sell-off-to-boost-chances-against-putin.html>

Russian President [Dmitry Medvedev](#) pledged to give up government control of some of the biggest state companies, burnishing his investor-friendly credentials as he bids for a second term next year.

“The dominance of state-controlled companies in a considerable number of industries” is making [Russia](#) less competitive, Medvedev said at the St. Petersburg International Economic Forum yesterday, ordering an expanded privatization plan by Aug. 1. “This economic model is dangerous for the future.”

Medvedev, 45, a former corporate lawyer, has pledged to fight corruption and reduce the state’s role in the economy to attract foreign investment and reduce Russia’s reliance on energy exports. While he’s seeking a second term as president, Prime Minister Vladimir Putin, who picked Medvedev as his successor in 2008, hasn’t ruled out a return to the Kremlin in 2012 elections.

“This is fantastic as an idea, let’s see how it will work out in practice,” [Ivan Tchakarov](#), chief economist at [Renaissance Capital](#) in Moscow, said of the president’s initiative. “Medvedev is trying to create a more positive aura around himself before the elections.”

Russia has until now planned to sell minority stakes in companies including OAO Rosneft, the largest

oil producer, and the two largest banks, OAO Sberbank and VTB Group from 2011 to 2013. Medvedev's economic adviser, [Arkady Dvorkovich](#), said the government stake in Rosneft could fall beneath 50 percent and to zero in VTB.

### **Selling Assets**

Under the government's existing plans, it would raise at least 1 trillion rubles (\$36 billion) by selling state assets over the next three years. Russia seeks to boost proceeds from asset sales by 50 percent to 450 billion rubles next year and expects to collect at least the same amount annually in 2013 and 2014, Dvorkovich told reporters.

"We don't know the timeline of the privatization, really," Andrey Solovyev, head of debt capital markets at VTB Capital, said in an interview. "It might be a very long period of time, done step by step. It won't be an immediate sea-change."

The state should give up majority stakes and in some cases blocking stakes of more than 25 percent in the main state-owned enterprises, Medvedev said. State control may still be necessary for companies that have monopoly infrastructure and are essential to the nation's security, he added.

Under Putin's presidency from 2000 to 2008, the government increased state ownership in strategic industries, including oil and gas.

### **'State Capitalism'**

"We had a stage of development tied with strengthening the role of state in economy. Now the potential of this way is exhausted," Medvedev said. "We aren't building state capitalism."

Medvedev is trying to combat Russia's reputation as the world's most corrupt major economy amid investor uncertainty about the future of his ruling tandem with Putin. Citigroup Inc.'s [Vikram Pandit](#), Bank of America Corp.'s [Brian T. Moynihan](#), Blackstone Group's [Stephen Schwarzman](#) and Deutsche Bank AG's Josef Ackermann are among the [business](#) leaders at St. Petersburg for the annual economic [forum](#).

"This is more evidence that the government is determined to transfer state companies into private hands," [Roland Nash](#), chief investment strategist at Verno Capital, a Moscow hedge fund that manages about \$140 million, said in an interview. "It's got to be positive."

### **Prison Sentence**

Rosneft controls most of the former assets of Yukos Oil Co., once Russia's biggest oil company, which was declared bankrupt and sold in pieces after facing \$30 billion of tax claims during Putin's presidency. Former Yukos owner Mikhail Khodorkovsky was convicted of fraud and [tax evasion](#) in 2005 and oil embezzlement in December 2010, pushing his sentence to 13 years.

Medvedev earlier this year ordered eight Cabinet members, including several Putin allies, to surrender by July 1 their positions on the boards of state companies they regulate. Deputy Prime Minister [Igor Sechin](#) stepped down as chairman of Rosneft in April.

Putin and his supporters favor the status quo over modernization, and this makes it impossible to accelerate economic growth to the level of competing emerging market powers, [Igor Yurgens](#), a Medvedev adviser, said in an interview at the [St. Petersburg](#) forum.

Russia's economy expanded 4.1 percent from a year earlier in the first quarter, compared with 9.7 percent growth in [China](#) and 7.8 percent in [India](#). Medvedev said in a January interview at the [World Economic Forum](#) in Davos, [Switzerland](#), that Russia sought to boost growth to 8 percent to 10 percent within five years.

### **'Take it Easy'**

"That's the stability party for you, those who say take it easy, don't go out of your way because we are

OK with our 4 percent growth in GDP,” Yurgens told Bloomberg Television. “We have to do some bold steps forward in privatization.”

Russia sold 10 percent of VTB in February and has picked advisers for sales of minority stakes in the largest lender, OAO Sberbank, and OAO Sovcomflot, the biggest Russian shipper.

Holdings in Sovcomflot, Sberbank, OAO Novorossiysk Commercial Sea Port and [Murmansk Commercial Seaport](#) are slated to be sold this year, Alexei Uvarov, head of the economy ministry’s property department, said on May 4. The government expects to offer stakes in OAO RusHydro, VTB Group and Federal Grid Co. next year before proceeding with the sale of Rosneft, OAO Russian Railways and Russian Agricultural Bank in 2013.

---

## **Максимальная интеграция Кавказа в российскую проблематику - одна из главных задач развития региона**

18/06/2011

<http://www.itar-tass.com/c176/167816.html>

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, 18 июня. /Корр. ИТАР-ТАСС Екатерина Калинина/. Максимальная интеграция Кавказа в российскую проблематику — одна из главных задач развития региона, считает заместитель председателя правительства РФ, полпред президента в Северо-Кавказском федеральном округе Александр Хлопонин.

Такое мнение он высказал сегодня на круглом столе "Северный Кавказ - потенциал будущего" в рамках Санкт-Петербургского международного экономического форума. "Все те проблемы, которые есть сейчас на Кавказе, характерны для всей России", - отметил Хлопонин. По его оценке, ситуацию на Кавказе можно назвать "стабильно напряженной". "Нам безусловно нужно будет пройти еще большой путь. Но не надо Кавказ ассоциировать исключительно с территорией агрессии, на которой происходят исключительно негативные процессы. Это уникальная территория с точки зрения потенциала", - отметил вице-премьер. При этом он подчеркнул, что за прошедшие полтора года с момента создания Северо-Кавказского федерального округа уже проделана большая работа. "Мы сегодня создали огромный запас прочности для того, чтобы Кавказ семимильными шагами развивался; развивались те отрасли экономики, которые действительно конкурентоспособны", - сказал он.

Наиболее перспективной отраслью, которая будет востребована не только в России, но и за ее пределами, Хлопонин назвал туризм - "он не только охватывает красоту, культуру, традиции, он очень емкий с точки зрения занятости населения". Хлопонин напомнил, что год назад на Петербургском экономическом форуме был дан старт уникальному проекту "Курорты Северного Кавказа", и за год он получил хорошее развитие. "Сегодня мы имеем не просто компанию, которая капитализирована и у которой сегодня уставной капитал 5,5 млрд рублей — в ближайшее время ее уставной капитал будет повышен до 60 млрд рублей", - сообщил вице-премьер.

---

## **Всемирный банк готов профинансировать проекты в России на сумму в 4 млрд долларов**

18/06/2011

<http://www.itar-tass.com/c176/167805.html>

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, 18 июня. /Корр. ИТАР-ТАСС Иван Скиртач/. Стоимость пакета проектов, которые Всемирный банк готов финансировать в России, составляет около 4 млрд долларов США. Об этом сообщила сегодня в Петербурге управляющий директор Всемирного банка Нгози Оконьи-Ивела по итогам встречи с министром финансов России Алексеем Кудриным в пятницу.

"Этот вопрос еще обсуждается, но в принципе мы можем говорить о сумме порядка 4 млрд долларов", - сказала она журналистам во время посещения реконструируемого на средства ВБ нового корпуса Эрмитажа, который разместился в восточном крыле исторического здания Генерального штаба на Дворцовой площади.

"Эта сумма зависит от того, что нужно Российской Федерации, какие проекты она будет реализовывать", - добавила Нгози Оконьи-Ивела. При этом она отметила, что банк предоставляет не только финансовые ресурсы, но и "знания, опыт, поддержку в проведении исследований и мероприятий, направленных на формирование потенциала".

"Мы провели очень плодотворную встречу с министром /Алексеем Кудриным/. Мы предполагаем продолжать поддержку по приоритетам развития России до 2020 года", - сказала управляющий директор ВБ. По ее словам, "обсуждение с правительством России форм и способов поддержки работы, направленной на дальнейшую диверсификацию экономики страны" будет продолжено также, как и поддержка проектов, подобных реставрации корпуса Генштаба. "Фактически речь идет о восстановлении наследия Санкт-Петербурга и, в то же время, об экономическом развитии. Мы обсуждаем, как можно наращивать человеческий капитал, как обеспечивать экономический рост, который не наносил бы ущерба окружающей среде", - отметила Нгози коньи-Ивела.

## **Московский финансовый центр будет вынесен за пределы города**

18/06/2011

<http://www.itar-tass.com/c176/167740.html>

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, 18 июня. /Спец.корр.ИТАР-ТАСС/. Президент России Дмитрий Медведев дал сегодня поручение о выносе будущего Международного финансового центра /МФЦ/ за пределы Москвы.

"Я такое поручение даю. Поручаю администрации подготовить поручение правительству, мэру Москвы и губернатору Московской области проработать этот вопрос", - сказал Медведев, реагируя на предложение, поступившее от главы Сбербанка Германа Грефа. Оно прозвучало во время панельной дискуссии на Петербургском международном экономическом форуме.

"Есть предложение вынести будущий Московский финансовый центр за пределы Кольцевой, оставив, конечно, в составе Москвы, - сказал Греф. - Это позволило бы решить целый ряд проблем инфраструктуры". "Однако нужно ваше поручение мэру и губернатору, чтобы можно было быстро принять решения", - обратился Греф к президенту.

Выступая в начале встречи с членами Международного консультативного совета по созданию и развитию МФЦ, Медведев заявил, что этот Центр должен стать неотъемлемой частью российской экономики, но для этого потребуются изменения не только в финансовом секторе, но и в смежных экономических областях.

Он отметил, что "Совет уже определился со стратегическим направлением развития МФЦ". "Мы едины во мнении, что Центр должен быть неотъемлемой частью всего экономического механизма, - сказал Медведев. - Это, несомненно, повышает уровень сложности стоящей перед нами задачи. Для ее успешного решения необходимы изменения не только в финансовом секторе, но и в смежных областях экономики".

Президент напомнил, что "за последние месяцы, в том числе и "с подачи" Совета, начали решаться многие, давно назревшие проблемы". "Мы договорились о создании центрального депозитария. Стали совершенствовать систему регулирования финансовых рынков. В марте Федеральная служба по финансовым рынкам была наделена дополнительными полномочиями надзора на страховом рынке. Фактически был создан мегарегулятор финансового рынка", - сообщил Медведев.

Сейчас Россия находится в процессе присоединения к меморандуму Международной организации комиссий по ценным бумагам /International Organization of Securities Commissions - IOSCO/, которая объединяет национальные органы регулирования рынка ценных бумаг.

"Кроме того, мы приняли решение о переходе российских эмитентов ценных бумаг на международные стандарты финансовой отчетности", - сказал президент РФ, добавив, что уже дал соответствующие распоряжения Минфину и правительству.

"В числе приоритетов дальнейшей работы – признание иностранных депозитариев в качестве номинальных держателей по российскому праву и отмена ограничений на размещение и обращение российских эмиссионных ценных бумаг за границей", - сообщил Медведев.

Он выразил уверенность, что "создание МФЦ в Москве выгодно не только России". "Это будет серьезный вклад в развитие в целом финансовой индустрии и глобальное экономическое развитие", - подчеркнул президент РФ. Обращаясь к членами Международного консультативного совета по созданию и развитию МФЦ, он отметил, что Россия рассчитывает на их рекомендации, опыт и знания, на поддержку этого проекта на международном уровне.

Медведев также отметил, что решение о расширении границ Москвы и создании столичного федерального округа, о котором он объявил накануне на Петербургском экономическом форуме, позволит создать более комфортные условия не только для жителей города, но и для работающих там бизнесменов. "Это будет иметь важное значение и для Международного финансового центра", - сказал он, предположив, что под офисы МФЦ можно было бы освободить часть площадей в центре Москвы, выведя оттуда в другие районы некоторые госучреждения. Впрочем, этот вопрос, по словам президента, еще требует обсуждения.

В заключение Медведев сообщил, что в октябре планируется провести рабочее совещание Совета, где будут представлены доклады экспертов, конкретные идеи и предложения по развитию Международного финансового центра в Москве.

---

## **Алмазный блеск приватизации**

### **На Питерском форуме стали известны новые кандидатуры на продажу**

Елена Кукол

"Российская газета" - [www.rg.ru](http://www.rg.ru)

18.06.2011

<http://www.rg.ru/2011/06/18/mpf-site.html>

На Петербургском международном экономическом форуме заключено более 50 соглашений на 200 миллиардов рублей, подвела итоги глава минэкономразвития Эльвира Набиуллина. Сегодня форум закрывается.

Его главными новостями стали новые масштабные задачи, поставленные президентом: расширение приватизации, создание нового делового и правительственного центра за пределами Московской кольцевой автодороги. И, конечно, давно ожидаемое бизнесом решение о снижении налоговой нагрузки.

Обновленную программу приватизации минэкономразвития, напомним, должно представить в правительство к августу. При этом на повестку дня вновь могут вынести вопрос о вовлечении в приватизацию граждан. Программа приватизации должна быть проведена с максимальной отдачей для населения, считает министр. И это могут быть не только "народные IPO". Надо вести речь о развитии коллективного инвестирования - паевых инвестиционных фондов (ПИФов), негосударственных пенсионных фондов, пояснила журналистам Набиуллина. Она признала, что пока существует определенное настороженное отношение населения к приватизации и вложениям в акции, что объясняется, в том числе и недавним кризисом. Но в долгосрочной перспективе такие вложения имеют шансы показать хорошую доходность, надеется министр.

Детали, за счет каких пакетов будут расширять приватизационный список, пока не известны. Тем не менее, в рамках форума прозвучали звонкие названия нескольких компаний, которые наверняка порадуют инвесторов. Не исключено, что на продажу будут выставлены акции алмазодобывающей компании "АЛРОСА" и "Ростелекома", подтвердила Набиуллина. Объемы пакетов министр называть не стала. Но в кулуарах форума вице-премьер, глава минфина и наблюдательного совета алмазной монополии Алексей Кудрин заявил, что будет предлагать приватизировать в 2012-2013 годах до 10 процентов "АЛРОСы".

Впрочем, Набиуллина, как и днем раньше первый вице-премьер Игорь Шувалов, совершенно четко дала понять, что лишней спешки с приватизацией не будет - власти при помощи инвестконсультантов чутко прислушиваются к рынку. А вот прозвучавшее на форуме предложение продавать акции на российском рынке пусть и в ущерб цене министр не поддержала. Она согласна с мнением, что приватизация может дать толчок развитию Международного финансового центра. Но запретами здесь ничего не добиться, пояснила министр.

Инвесторов будут искать по всему миру и параллельно улучшать деловой климат внутри страны. И только при этих условиях, более высоких темпах роста частных инвестиций можно надеяться на ускорение экономического роста. Пока прогнозы министерства в этом плане остаются скромными - 4,2 процента в этом году. Но для модернизации экономики и выполнения социальных обязательств государства стране нужны темпы роста в 5-6 процентов в год,

признала Набиуллина.

Надо отметить, что предприниматели не вполне удовлетворены планами по снижению ставок страховых взносов с 34 до 30 процентов для всех компаний и до 20 процентов для малого неторгового бизнеса. Из-за повышения ставок в этом году уход бизнеса в тень вырос, чтобы развернуть ситуацию требуется более существенное снижение нагрузки, пояснил "РГ" президент "Деловой России" Александр Галушка. Наверняка, недовольные будут, комментирует эту реакцию Набиуллина. Но и это решение было сложным, напоминает она. По оценкам Кудрина, ежегодно выпадающие доходы составят 100-160 миллиардов рублей. При этом повышать другие налоги для прикрытия потерь не планируется, заверил он.

Министр прояснила журналистам и ближайшие планы по переговорам о вступлении России в ВТО. Эту тему, напомним, на форуме также усиленно форсировал бизнес. График по переговорам очень напряженный. Договориться по главным многосторонним вопросам надо до конца июля, завершить работу над обновлением разделов доклада Рабочей группы - до конца июня, сказала Набиуллина. Только в этом случае завершить процесс присоединения можно до конца 2011-начала 2012 годов. Если же этого не сделать, то он растянется на годы, предупредила Набиуллина.

Из числа нерешенных остались вопросы по уровню поддержки сельского хозяйства, квотам на импорт мяса, по режиму промсборки автомобилей и фитосанитарным мерам. Все двусторонние вопросы уже закрыты. В ближайшее время министр планирует обсудить эти проблемы с американскими партнерами в Вашингтоне.

---

## **Страна дорогого труда**

**Попытка стимулировать спрос за счет бюджета приводит к тому, что 70 процентов его уходит в импорт**

[Елена Кукол](#)

["Российская газета" - www.rg.ru](http://www.rg.ru)

18.06.2011, 16:29

<http://www.rg.ru/2011/06/18/strategia2020-site.html>

Сократить за пять лет на треть количество "людей в погонах", отказаться от политики сдерживания курса рубля и соблюдать строгие бюджетные ограничения.

Такие рецепты для российской экономики "прописали" вчера сопредседатели рабочих групп по доработке стратегии долгосрочного развития страны до 2020 года ректор Российской академии народного хозяйства и госслужбы при президенте Владимир Мау и ректор НИУ-Высшая школа экономики Ярослав Кузьминов.

Сейчас над доработкой стратегии трудятся почти две тысячи экспертов, промежуточные итоги они должны представить правительству в августе. И пока Мау и Кузьминов называют лишь некоторые предложения, которые могут быть положены на стол правительству. Так, по словам Кузьминова, в экспертной среде есть консенсус по поводу того, какая политика является точно недопустимой.

Это, с одной стороны, скатывание к инфляционному финансированию бюджетных обязательств. Так, если следовать всем предложениям, раздающимся с левого политического фланга, и



наращивать госрасходы, бюджет вырастет с нынешних 38 до 80 процентов ВВП, подсчитал экономист. В то же время Россия не может пожертвовать социальными достижениями даже для более быстрых темпов роста экономики.

Сейчас, напомнил Кузьминов, наша страна отличается от своих соседей по БРИКС - Индии и Китая - более развитым здравоохранением, образованием, существованием солидарной пенсионной системы. И отказываться от этого сейчас мы не можем. Дополнительных средств, подсчитали эксперты, требуют вложения в инфраструктуру. Чтобы обеспечить транспортную доступность на уровне не 20, а 50-60 километров от крупных городов, надо ежегодно тратить примерно триллион рублей. Вопрос, где взять эти средства, сейчас обсуждается. Но в то же время, по подсчетам Кузьмина, можно безболезненно сократить армию "людей в погонах", которых сейчас насчитывается почти 3,5 миллиона человек. И это предложение эксперты связывают не только с экономией бюджетных денег, но и с созданием более эффективного государства.

В то же время стране в течение ближайших десяти лет предстоит решать новые для себя проблемы. Прежняя модель экономического роста, основанная на восстановительном опыте после кризиса 1998 года, себя исчерпала, говорит Владимир Мау. При высоких ценах на нефть Россия вынуждена жить с дефицитом бюджета. Если эта модель не изменится, то в перспективе стране либо понадобятся займы, либо надо будет уповать на рост цен до 200 долларов за баррель. Попытка стимулировать спрос за счет бюджетных вливаний сейчас не срабатывает. Около 70 процентов такого спроса уходит в импорт или разгон инфляции, подсчитал Мау.

Новые вызовы возникли и в сфере кредитно-денежной политики. Сдерживание курса рубля имело смысл в прежнее десятилетие. Но сейчас это бессмысленно, считает Мау. Мы не можем больше компенсировать низкую конкурентоспособность регулированием валютного курса, считает экономист. Альтернативой он называет подавление инфляции, что позволит снизить процентные ставки, заместить внешние займы внутренними.

А без свободного курса мы не сможем вести в перспективе речь о превращении рубля в региональную валюту, о построении в стране Международного финансового центра. Главная задача сейчас - это переход от экономики спроса к экономике предложения, считает Мау. В то же время Россия попала в "ловушку" конкурентоспособности - она становится страной дорогого труда и плохих институтов. Но улучшить все институты сразу невозможно, надо говорить о "точечном" подходе, признает экономист. Качество институтов приобретает особую роль в условиях открытого мира.

Для России стал проблемой и отток капитала, но в условиях, когда издержки перемещения невелики, удержать людей и деньги могут только более качественные условия жизни.

---

## **Создание Международного финансового центра в Москве потребует изменения в российской экономике**

18/06/2011

<http://www.itar-tass.com/c176/167728.html>

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, 18 июня. /ИТАР-ТАСС/. Международный финансовый центр /МФЦ/ в Москве должен стать неотъемлемой частью российской экономики, но для этого потребуются

изменения не только в финансовом секторе, но и в смежных экономических областях. Об этом заявил сегодня президент РФ Дмитрий Медведев на встрече с членами Международного консультативного совета по созданию и развитию МФЦ.

Он отметил, что "Совет уже определился со стратегическим направлением развития МФЦ". "Мы едины во мнении, что Центр должен быть неотъемлемой частью всего экономического механизма, - сказал Медведев. - Это, несомненно, повышает уровень сложности стоящей перед нами задачи. Для ее успешного решения необходимы изменения не только в финансовом секторе, но и в смежных областях экономики".

Президент напомнил, что "за последние месяцы, в том числе и "с подачи" Совета, начали решаться многие, давно назревшие проблемы". "Мы договорились о создании центрального депозитария. Стали совершенствовать систему регулирования финансовых рынков. В марте Федеральная служба по финансовым рынкам была наделена дополнительными полномочиями надзора на страховом рынке. Фактически был создан мегарегулятор финансового рынка", - сообщил Медведев.

Сейчас Россия находится в процессе присоединения к меморандуму Международной организации комиссий по ценным бумагам /International Organization of Securities Commissions - IOSCO/, которая объединяет национальные органы регулирования рынка ценных бумаг.

"Кроме того, мы приняли решение о переходе российских эмитентов ценных бумаг на международные стандарты финансовой отчетности", - сказал президент РФ, добавив, что уже дал соответствующие распоряжения Минфину и правительству.

"В числе приоритетов дальнейшей работы – признание иностранных депозитариев в качестве номинальных держателей по российскому праву и отмена ограничений на размещение и обращение российских эмиссионных ценных бумаг за границей", - сообщил Медведев.

Он выразил уверенность, что "создание МФЦ в Москве выгодно не только России". "Это будет серьезный вклад в развитие в целом финансовой индустрии и глобальное экономическое развитие", - подчеркнул президент РФ. Обращаясь к членами Международного консультативного совета по созданию и развитию МФЦ, он отметил, что Россия рассчитывает на их рекомендации, опыт и знания, на поддержку этого проекта на международном уровне.

Медведев также отметил, что решение о расширении границ Москвы и создании столичного федерального округа, о котором он объявил накануне на Петербургском экономическом форуме, позволит создать более комфортные условия не только для жителей города, но и для работающих там бизнесменов. "Это будет иметь важное значение и для Международного финансового центра", - сказал он, предположив, что под офисы МФЦ можно было бы освободить часть площадей в центре Москвы, выведя оттуда в другие районы некоторые госучреждения. Впрочем, этот вопрос, по словам президента, еще требует обсуждения.

В заключение Медведев сообщил, что в октябре планируется провести рабочее совещание Совета, где будут представлены доклады экспертов, конкретные идеи и предложения по развитию Международного финансового центра в Москве.

## **Очередной Петербургский форум: в ожидании реформ**

Михаил Калмыков (ИТАР-ТАСС, Санкт-Петербург)

19/06/2011

<http://www.itar-tass.com/c86/168068.html>

Очередной, 15-й по счету, хотя счет уже давно никто не ведет, Петербургский международный экономический форум прошел по привычному сценарию, в уже модельном "фирменном" формате, но радикально отличался от прошлогоднего по тематике и целеположению. Если год назад его участники решали экзистенциалистский вопрос "есть ли жизнь после кризиса?", то теперь их больше волновали направления и конкретные формы развития, а также темпы движения реформ.

Кроме того, над форумом витал и вопрос о президентских выборах в России 2012 года. Его нерешенность, как признавали участники форума, не только сохраняет интригу политической жизни, но и вносит оттенки в их планы работы с Россией. Вице-премьер Алексей Кудрин даже вынужден был признать, что одной из причин оттока капитала из России на фоне высоких цен на нефть являются политические риски и неясность относительно сроков реформ. По его прогнозам, реформы "существенно ускорятся после выборов". "Они /реформы/ будут проводиться в любом случае, кто бы ни был из нашего тандема, или кто-либо еще президентом - это связано с тем, что это назревшие вещи, их будут проводить те люди, которые придут к власти", - отметил глава Минфина.

Но таким общим ответом западные участники форума не удовлетворились. И не случайно модератор заключительного пленарного заседания главный редактор "Уолл стрит джорнэл" Роберт Томсон не удержался от прямого вопроса Дмитрию Медведеву: "Вы объявите нам сегодня о своем решении?" На что президент сослался на неподходящий формат собрания и предложил "поддержать интригу": "Я свое решение сообщу. Можете не сомневаться, мне этой счастливой участи не избежать. Я не смогу сделать так, чтобы не сообщить о своем решении российскому народу и всем заинтересованным людям. Ждать осталось совсем немного".

Впрочем, на открытии форума Медведев, по общему признанию, выступил с программой, которая явно заходит за рамки последнего года президентского срока, хотя и оговорился, что его проект модернизации "должен быть реализован независимо от того, кто и какие должности займет в ближайшие несколько лет".

Западным участникам форума, очевидно – и они это часто повторяли - понравились заявления главы государства о том, что его выбор – не на путях госкапитализма, а на развитии частного предпринимательства и поощрения частных инвестиций. При этом он настаивал на быстрых шагах: "Неправильно ориентироваться лишь на спокойный, размеренный рост, это ошибка. За пресловутой стабильностью может скрываться очередной застой. Поэтому нужно быстрее и решительнее менять все, что мешает прорывному развитию".

Президент говорил о внедрении рыночных институтов, о поддержке тех, кто "сознательно рискует своими деньгами и репутацией". Он предложил пять первоочередных шагов в процессе модернизации страны - ускорение приватизации госсобственности, децентрализацию властных полномочий, повышение качества работы судебной системы, борьба с коррупцией, интеграция России в мировую экономику через создание Международного финансового центра в Москве и снятия ограничений на размещение российских ценных бумаг за рубежом.

Он также сообщил о решении снизить налоговую нагрузку на бизнес, опустив максимальную

ставку обязательных страховых взносов со следующего года с 34 проц до 30 проц и до 20 проц - для малых и средних предприятий. Как затем разъяснил Кудрин, решение принято на два года, а затем будет дорабатываться на последующие годы.

Интересно, что кроме Медведева, по традиции резко говорившего об ужесточении борьбы с коррупцией /"удавка на шее коррупционеров должна сжиматься"/, практически никто в этот раз не поднимал эту тему. Впрочем, на это посетовал и посол США в РФ Джон Байерли, который сожалел, что, несмотря на его просьбу, этот вопрос не удалось включить в официальную повестку дня форума. Насыщенные дискуссии на круглых столах "Россия-США" и "Россия-ЕЭС" в основном крутились вокруг вопросов ВТО, поддержки инвесторов и облегчения визового режима.

По поводу ВТО российские участники форума – от министров до капитанов бизнеса - высказывались весьма требовательно в отношении Запада. Глава Минэкономразвития Эльвира Набиуллина даже предупредила, что если до конца июля по всем остающимся спорным вопросам не удастся договориться, "процесс вступления может растянуться на годы".

Точно также ставилась задача и выхода на безвизовый режим с Евросоюзом, а в перспективе и с США. Байерли, кстати, обещал в этом вопросе серьезные подвижки после появления в этом году в Москве "высокопоставленной делегации из Вашингтона".

Иностранцев инвесторов, конечно, интересовал вопрос о программе приватизации в России. Тут их аппетиты были в значительной степени удовлетворены. Участники форума и журналисты узнали о планах приватизации части госпакетов в таких гигантах, как "Сбербанк", /"доли 25 проц плюс одна акция достаточно, чтобы контролировать все процессы банка", считает Греф/, "Алроса" /10 проц в 2012-2013 гг, по словам Кудрина/, титановая корпорация "ВСПО-АВИСМА" /пакет в 2013-2014 гг, по прогнозам главы "Ростехнологий" Сергея Черезова/, "Первая грузовая компания" /государство сохранит блокирующий пакет – Набиуллина/, и некоторых других. 4 проц АВТОВАЗа "Ростехнологии" продадут до конца 2011 г японскому "Ниссану", оставив себе 25 проц акций. Со стороны Минэкономразвития прозвучало и предложение о приватизации только что объединенного "Ростелекома". Тут речь может идти о продаже части госпакета.

Набиуллина, к радости российских и зарубежных инвесторов, сообщила, что государство не будет налагать дополнительных запретов на реализацию госпакетов акций за рубежом. Она не согласилась с запретительной позицией главы Федеральной службы по финансовым рынкам Дмитрия Панкина по этому вопросу: "Запретными методами не улучшить ситуацию. Мы заинтересованы в том, чтобы приватизация проходила на российских площадках. Но запрет необоснован".

Приметой времени стала дискуссия вокруг интернета. Тема роли Всемирной паутины в современном мире уже поднималась на крупных международных форумах в нынешнем году. Медведев, сетовавший, что его коллеги по "восьмерке" оказались в этом вопросе более консервативными, чем он, в Петербурге неожиданно сам нагрянул на панельную дискуссию, в которой участвовали российские и зарубежные интернет-гуру.

Будущее интернета более чем перспективно, и ответственным политикам лучше сразу это понять, как впрочем, и тем, кто занимается экономикой. Именно такой сигнал дал Медведев участникам дискуссии. "Интернет из коммуникационной среды превратился в мощнейший политический фактор. Кто это игнорирует, тот ничего не понимает в современной жизни", - сказал президент. Присутствующие немедленно вспомнили о том, что события на Севере Африки в нынешнем году часто называли "твиттер-революцией". Кроме того, Медведев

успокоил тех, кто сомневается в перспективности рекламного рынка в интернете: "Реклама не может не прийти. Это рынок". Он признал, что время от времени ему приходится "гасить" попытки некоторых ведомств что-то отрегулировать, что войдет в противоречие с развитием интернета".

Пожалуй, самый большой отклик получила поставленная в практической плоскости задача создания в Москве Международного финансового центра. Медведев подчеркнул, что "Центр должен быть неотъемлемой частью всего экономического механизма. Необходимы изменения не только в финансовом секторе, но и в смежных областях экономики".

И хотя первый вице-премьер Игорь Шувалов намекал, что за МФЦ еще надо будет побороться с другими амбициозными странами, например, с Казахстаном, который предлагает на эту роль Алма-Ату, президент уже предметно решал, что называется, в прямом эфире, будет МФЦ создан в центре Москвы /на месте выводимых ведомств/ или за пределами МКАД.

В конце концов, Медведев согласился с предложением члена Консультативного совета МФЦ, главой Сбербанка Германом Грефом вывести МФЦ за пределы кольцевой дороги. Эта идея тут же была одобрена и мэром Москвы Сергеем Собяниным. В дискуссиях буквально на глазах участников форума обретала форму и другая идея президента - о расширении границ Москвы и создании столичного федерального округа. Она очень понравилась и петербургскому градоначальнику Валентине Матвиенко, которая предложила аналогично сделать и в Санкт-Петербурге, с чем не согласился губернатор Ленинградской области Валерий Сердюков, который сказал, что "московская схема к Петербургу, думается, не имеет никакого отношения".

У форума были, конечно, и чисто цифровые измерения. Так, за три дня работы в павильонах "Ленэкспо" общая протяженность дискуссий, сессий, "круглых столов" и семинаров превысила 100 часов. Это не считая брифингов, пресс-конференций и подписаний документов. Иногда параллельно шло сразу десять-двенадцать мероприятий, успевать на которые умеют только журналисты.

Подписаны десятки соглашений, среди которых можно выделить долгожданный российско-французский контракт о продаже двух вертолетоносцев "Мистраль" за 1,2 млрд евро. Еще два будут построены позднее. Объединенная судостроительная корпорация получила кредит на 140 млрд рублей у "Сбербанка". Федеральная сетевая компания ЕЭС подписала крупный контракт с американской "Сиско" по внедрению интеллектуальных технологий при строительстве сетей. Фонд "Сколково" и Массачусетский технологический вместе создадут Институт Науки и Технологии Сколково. Список можно долго продолжать.

Только Петербург, по словам Матвиенко, получит около 100 млрд рублей инвестиций, а Набиуллина оценила общую сумму контрактов, заключенных во время форума, в 200 млрд. Кстати, цифры уступают прошлогодним. Тогда Дворкович говорил о контрактах на 15 млрд евро. Участники, гости и журналисты простились до будущего года.

## **Итоги ПМЭФ-2011: все в политике и все в конкуренции**

Александр Гаспарян, РБК

20 июня 2011 г.

<http://top.rbc.ru/economics/20/06/2011/601372.shtml>

Пятнадцатый по счету Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ) в минувшие выходные завершил свою работу - к вящему удовольствию простых жителей города, для которых на три дня в году импортируют московские пробки и машины с мигалками в район Васильевского острова. Павильоны "Ленэкспо" опустели, многочисленные дорогие гости разъехались кто куда, и с этой недели жизнь питерцев снова вошла в свою колею.

Однако работа политологов, похоже, только начинается - ведь нынешний форум войдет в историю не столько громкими контрактами, сколько неожиданно смелыми заявлениями президента [Дмитрия Медведева](#). И если экономическая составляющая форума не слишком удалась, то политическая - очень даже.

### **Расшатывание вертикали**

Центральной фигурой форума, вне всяких сомнений, стал российский президент. На этот раз он не стал ограничиваться уже поднадоевшими призывами к модернизации инноваций, а изложил на открытии форума довольно стройную программу. При этом чисто экономической она не была: уж слишком много политики добавил в нее президент.

Для начала Д.Медведев провозгласил окончание государственного капитализма в России, пояснив, что данная модель в свое время была необходима, но уже исчерпала себя. Это заявление вполне укладывалось в последние шаги правительства - масштабная приватизация госкомпаний и вывод из них крупных чиновников - явно сигнализировали о том, что власти более не желают возиться с накопленным госдобром и готовы отдать его (разумеется, не бесплатно) в руки более эффективных менеджеров.

Разнеся в пух и прах бюрократизм госкомпаний и принципы ручного управления, президент сделал сразу два сенсационных заявления. Так, впервые с 1990-х годов из уст первого лица государства прозвучал тезис о децентрализации власти - той самой вертикали, что все "нулевые" так долго пестовал [Владимир Путин](#).

"В современном мире невозможно управлять страной из одной точки, тем более когда речь идет о такой стране, как Россия. Если все начинает работать или движется по сигналу из Кремля, а это мы проходили, значит, система нежизнеспособна и ее нужно подстраивать под конкретного человека. Это плохо. Это означает, что систему нужно менять", - заявил Д.Медведев, шокировав публику и политологов.

### **Нерезиновый федеральный округ**

Второй "бомбой" стало предложение президента расширить границы Москвы за счет Московской области и вынести туда из центра все административные и государственные институты (например, Госдуму).

"Чтобы улучшить развитие московского мегаполиса, для целей финансового центра может быть рассмотрен вопрос о расширении границ Москвы, то есть о создании столичного федерального округа, выходящего за традиционные границы Москвы", - пояснил Д.Медведев.

Идея подобного расширения заняла лучшие умы форума на все последующие дни. Как и куда расширять, что выносить и что оставить, где лучше для депутатов расположить новое здание Госдумы - на Рублевке или на Новой Риге? Эти насущные вопросы, казалось, вытеснили все

остальные из информационного поля ПМЭФ. И даже обсуждение создания Международного финансового центра в Москве во многом свелось к дискуссии, куда бы его лучше поставить - в освобожденный от чиновников центр или же за МКАДом, на новые собянинские территории.

### **Коммерческая составляющая**

За всем этим переполохом легко можно было забыть о контрактах и инвестициях, ради которых, собственно, и затевался весь форум. Здесь организаторам хвалиться было особо нечем: за три дня были заключены соглашения лишь на 200 млрд руб., что явно меньше даже прошлогоднего показателя (более 250 млрд руб.).

Из заметных сделок можно перечислить разве что подписание долгожданного контракта на покупку вертолетоносцев "Мистраль" (Mistral) за 1,2 млрд евро (злые экспертные языки поговаривают, что отечественные вертолеты слишком большие и во французские корабли не поместятся). Кроме того, интересной неожиданностью стало и создание совместного предприятия между НК "Альянс" и испанской Repsol, которые будут на пару качать нефть из российских недр.

А вот ставка на "китайского дракона" себя не оправдала. Несмотря на визит председателя КНР [Ху Цзиньтао](#) и его переговоры с В.Путиным накануне форума, по цене на газ сторонам договориться так и не удалось. В итоге самая ожидаемая сделка ПМЭФ-2011 не состоялась.

[Газпром](#) в этом году вообще исполнял непривычную для себя роль главного неудачника питерского форума, не заключившего ни одного крупного контракта. Провал переговоров с Китаем усугубился еще и отсутствием понимания со стороны партнеров по "Южному потоку", с которыми планировалось, но тоже не удалось подписать соглашение.

В результате глава газового гиганта [Алексей Миллер](#) на форуме был вынужден ограничиться тайными переговорами с партнерами за семью закрытыми дверями. Для широкой же публики он повторил традиционную мантру про газ по 500 долл. за тыс. куб. м в самое ближайшее время. В это поверили не все, хотя мечты Газпрома имеют обыкновение сбываться.

### **Кредитование Европы**

Политические заявления и вопросы разрастания столицы несколько отодвинули в тень одного из главных ньюсмейкеров ПМЭФ - вице-преьера и министра финансов РФ [Алексея Кудрина](#). Его недовольное ворчание о последствиях снижения страховых взносов для бюджета явно меркло на фоне кулуарных обсуждений выборов 2012г.

Однако глава Минфина все же нашел у себя в закромах "гром среди ясного неба". Именно так прозвучало его заявление о том, что Россия даст Международному валютному фонду (МВФ) 15 млрд долл. ради спасения европейских стран, попавших в госдолговую яму.

"Для того чтобы помогать европейским государствам, требуются коллективные решения и ресурсы. Мы готовы вложить деньги, у России они есть, мы уже обещали дать МВФ 15 млрд долл.", - заявил А.Кудрин.

Событие, надо признать, знаковое - россияне еще не успели забыть, как их правительство ходило в бурные 1990-е к этому самому фонду на поклон за очередным кредитом, а перечисления средств от МВФ освещались подробнее, чем иные государственные праздники.

Впрочем, трактовать нынешнее решение можно по-разному - и в контексте "вставания с колен", и в контексте нехватки средств у Минфина на нужды собственной страны.

### **Ждать уже недолго**

В конце форума речь снова зашла о политике и возможном участии действующего президента в предстоящих выборах. Не имея возможности обойти эту тему презрительным молчанием,

Д.Медведев призвал участников и гостей форума набраться терпения.

"Ждать осталось совсем немного, но у каждой истории должна быть своя интрига, иначе жить неинтересно, давайте ее поддержим еще немножко", - сказал президент и весело подмигнул залу. "В тот момент, когда я посчитаю правильным прямо сказать, буду или не буду, я выйду и сделаю это", - добавил глава государства и резонно заметил, что площадка форума - не лучшее место для подобных объявлений.

### **Мечты и выборы**

Помимо вышеперечисленного, на форуме обсуждалось еще много тем: и многострадальное вступление в ВТО, и нанотехнологии, и Сколково, и многие другие вопросы. Однако, пожалуй, еще никогда политика не занимала столь много места в павильонах "Ленэкспо".

В результате призрака выборов-2012 довлел над Васильевским островом, заставляя позабыть о том, что форум-то на самом деле экономический. Инвесторы мечтали о политической определенности, А.Кудрин - о прекращении роста соцрасходов перед выборами, и только Газпром, как всегда, грезил о 500 долл. за тыс. куб. м газа.

А вот о чем мечтал на форуме Д.Медведев (и мечтал ли), осталось тайной. Впрочем, по его собственным словам, пребывать в неведении нам осталось совсем недолго.

## **Экономика перемен**

### **Власти планируют вынести международный финансовый центр за МКАД**

[Пьер Сидибэ,](#)

["Российская газета" - Федеральный выпуск №5506 \(130\)](#)

20.06.2011

<http://www.rg.ru/2011/06/20/peremen.html>

*На пространстве крупного выставочного центра "ЛенЭкспо" в Питере мало что могло говорить о Москве. Однако о главной столице на Петербургском экономическом форуме говорили все. Тон задал Дмитрий Медведев, который поручил разместить международный финансовый центр за пределами МКАД.*

Впрочем, смелую идею озвучил президент Сбербанка Герман Греф на встрече с членами консультативного совета по созданию МФЦ в России, где председательствовал президент. "МФЦ, конечно, важно оставить в составе города Москвы, но вывести за пределы кольцевой. Это позволит решить целый ряд проблем городской инфраструктуры, разгрузить Москву и, самое главное, создать суперсовременную финансовую инфраструктуру. И можно было бы в достаточно короткие сроки все это создать", - говорил Греф. Медведеву инициатива экс-министра понравилась, и он дал поручение решить этот вопрос администрациям Москвы и Московской области.

Однако столичный градоначальник уже был готов к ответу. Сергей Собянин пообещал не только разработать 15 госпрограмм для развития города в 2012-2016 годы, но и привлечь внебюджетные ресурсы. "Ваше решение о переносе правительственных учреждений и расширении границ города потребует серьезного осмысления и изменения генерального плана и стратегии развития Москвы таким образом, чтобы она развивалась более гармонично, чтобы не было все сосредоточено в историческом центре и не создавало коллапса транспортного,



инфраструктурного развития города", - пояснил Собянин. По его мнению, придется создавать новый город, где будут находиться и правительственные учреждения, и МФЦ, и даже университетские городки.

Из других инициатив, касающихся трудоемкого процесса образования финансового центра, - допуск иностранных депозитариев на российский рынок. Президент высказался и за отмену ограничений на размещение и обращение российских эмиссионных ценных бумаг за границей. Работа над МФЦ помогает приводить в порядок российский финансовый рынок, считает Медведев. Он также напомнил, что сейчас Россия находится в процессе присоединения к меморандуму IOSCO, который позволяет регуляторам рынка ценных бумаг обмениваться информацией. Кроме того, власти приняли решение о переходе российских компаний на международные стандарты финансовой отчетности. Чтобы более активно популяризировать идею финансового центра, глава рабочей группы по созданию МФЦ Александр Волошин предложил создать специальную структуру по продвижению центра.

Как бы то ни было, идея МФЦ рассчитана минимум на годы, а пока глава государства ставил текущие ориентиры на заключительном заседании форума. Так, согласно данным Медведева, рост ВВП России по итогам года составит 4 - 4,5%. Более того, российское руководство намерено выполнить задачу по увеличению темпов роста экономики, чтобы они были сравнимы с темпами роста Китая и Индии. Правда, чтобы никто не ждал чуда, Медведев оговорился, что "Россия не Китай". Географические изыскания продолжил премьер-министр Испании Хосе Луис Родригес Сапатеро, который высказал похожее соображение: "Ирландия не Португалия, а Испания совсем не Греция". К такому выводу его подтолкнула нынешняя неравновесная ситуация в Европе.

- Проблема в том, что никогда в истории человечества не было ситуации, когда была сильная валюта, которая обслуживает разные страны. В некоторых из этих стран сильная экономика, а в некоторых - слабая. И это как раз то противоречие, которое всегда будет создавать проблемы, - объяснил европейцам Дмитрий Медведев.

По его словам, проблемы Еврозоны преодолимы, однако желательно, чтобы решения были добровольными. "У нас еще очень много нерешенных проблем: квоты валютные, правила финансового регулирования, аудит, финансовая отчетность - чистый лист, пока еще ничего не сделано. А это значит, учитывая цикличность кризисов, кто бы как ни относился к теории цикличности, повторение такого рода кризисов возможно. А значит, мы обязаны работать. Работать на всех международных площадках", - заявил Медведев. Он обратил внимание на типичную питерскую погоду: 18 июня с утра лил дождь, а затем выглянуло солнце. "Наша экономика такая же переменчивая, как погода в Петербурге: то солнышко сияет, то идет дождь, но в любую погоду мы обязаны работать, и в любую погоду, выходя на работу, мы понимаем, что рано или поздно будет сиять солнце, а в наших странах будет устойчивый рост и прогресс, и ради этого все мы работаем", - убеждал президент России.

Оптимизм российского лидера разделили сидевшие рядом руководители других государств: Финляндии, Казахстана и Испании. Сапатеро предложил рецепт, как сделать так, чтобы больше не возник глобальный кризис: облагать налогом международные финансовые сделки, стимулировать внутренний спрос, добиваться нового соглашения о сотрудничестве и партнерстве России и ЕС, выдать гарантии бесперебойного снабжения электроэнергией и обратить особое внимание на образование и инновации. Попутно он заверял Медведева, что овощи с Пиренейского полуострова - не угроза.

Испанская система профилактики понравилась финскому президенту Тарье Халонен, которая вдобавок высказалась за более активное участие женщин в политике и экономике. Лидер Казахстана тоже посмотрел на все глобально. "Считаю, что назрела необходимость создания мировой энергетической организации, которая будет контролировать всю энергетику и ее баланс в мире", - заявил Нурсултан Назарбаев. За сутки до того Медведев, кстати, вручил премии "Глобальная энергия" за 2011 год российскому электрофизику Филиппу Рутбергу и американскому физику Артуру Розенфельду.

Впрочем, миролюбивый настрой форумчан без труда уживался с обязанностью защищать национальные интересы. В присутствии Дмитрия Медведева между ФГУП "Рособоронэкспорт" и компанией DCNS был подписан контракт на поставку двух десантно-вертолетных кораблей-доков Mistral для нужд Минобороны. Вместе с кораблями Москва получит и технологии их производства, в том числе коды боевых управляющих систем и систем связи. Первый корабль будет поставлен в 2014 году, второй - в 2015 году. Представители США тут же выразили обеспокоенность. Как заявила глава международного комитета палаты представителей конгресса Илеана Рос-Летинен: "Мы глубоко встревожены тем, что Франция, союзник США по НАТО, решила проигнорировать совершенно очевидную опасность, связанную с продажей высокотехнологических военных судов России, в то время как Москва взяла более враждебный (внешнеполитический) курс по отношению к США, своим соседям и странам Европы".

Впрочем, не всем в мире намерения российских властей кажутся недоброжелательными. К примеру, глава МИД Туниса Мулди Кефи считает, что президент Дмитрий Медведев достоин Нобелевской премии мира за усилия по внутриливийскому перемирию. Спецпредставитель российского лидера по Африке Михаил Маргелов рассказал, что Кефи сообщил ему об этом в частной беседе.

---

## **В рублях надежнее**

### **Алексей Кудрин советует хранить сбережения в российской валюте**

[Елена Кукол](#)

["Российская газета" - Федеральный выпуск №5506 \(130\)](#)

20.06.2011

<http://www.rg.ru/2011/06/20/kudrin.html>

*Будущее российского рубля опасений не вызывает. Цены на нефть останутся высокими. В ближайшие месяцы в России ожидается снижение инфляции. А вероятность ухудшения ситуации в мировой экономике оценивается в 25 процентов. Такими были главные экономические прогнозы Питерского форума.*

Вице-премьер, глава минфина Алексей Кудрин советует гражданам пока хранить деньги в национальной валюте. "В краткосрочной перспективе, - полагает он, - рубли имеют хорошие шансы". Минэкономразвития полагает, что к концу этого года отечественная валюта поднимется чуть выше отметки 28-29 рублей за доллар.

Свой недавний прогноз, что нацвалюта не будет дороже 24-26 рублей за доллар, замглавы минэкономразвития Андрей Клепач теперь не считает вероятным. Укрепить рублю выше такой опасной для промышленности планки помешает отток капитала. По итогам года он составит 35

миллиардов долларов, прикидывает первый зампреда Центробанка Алексей Улюкаев. Отечественную валюту традиционно поддержат и высокие цены на сырье. Международное энергетическое агентство прогнозирует, что в ближайшие пять лет баррель не упадет ниже 100-120 долларов. Большинство руководителей ведущих топливно-энергетических компаний, правда, дают более скромные оценки: 80-100 долларов за мерную бочку в 2012 году. Цены на газ они прогнозируют на уровне 300-400 долларов за тысячу кубов. Но глава "Газпрома" Алексей Миллер убежден, что мы увидим цену и в 500 долларов.

Замедления инфляции власти ждут давно. На форуме Улюкаев даже предсказал возможность дефляции, то есть снижения цен, в августе-сентябре. Клепач, правда, такого оптимизма не разделил. Но тут же сообщил - в июне инфляция не поднимется выше 0,4 процента, в июле замедлится до 0,2-0,3 процента. Чтобы поставить заслон на пути роста продовольственных цен, правительство прорабатывает идею создания специального фонда, сообщил в кулуарах форума первый вице-премьер Виктор Зубков. Клепач позже пояснил: речь идет прежде всего о стоимости зерна, которое гонит вверх цены на мясо, молоко и другие продукты. Идея заключается в выделении специального счета для финансирования зерновых интервенций. В перспективе не исключено и введение пошлин на экспорт зерна, привязанных к мировым ценам. Такой механизм, полагает замминистра, в случае необходимости может стать альтернативой эмбарго на вывоз зерна.

А вот страхи по поводу будущего мировой экономики все еще остаются. Вероятность значительного ухудшения ее состояния Кудрин оценил в 25 процентов. Это, правда, не означает, что повторится мировая рецессия, но положение крупных экономик мира может пошатнуться, предупредил министр. Причины известны. Фондовые индексы многих стран вышли на докризисные уровни, но качественными фундаментальными показателями не обеспечены. Европе и США надо повышать процентные ставки, сокращать бюджетные дефициты. В ведущих странах расходы следует сократить на 15-20 процентов, призвал Кудрин. Дополнительной угрозой может стать замедление экономического роста в Китае, который многие считают локомотивом.

С российским министром финансов согласны и ведущие мировые эксперты. Во время голосования на одной из площадок форума более 53 процентов финансистов заявили, что в ближайшие пять лет 1-3 страны могут объявить дефолт, еще 46,6 процента не исключают его в 4 и более государствах.

Тем не менее большинство надежд все-таки связано с развивающимися рынками. Именно они вытащили мировую экономику из кризиса, являются основными двигателями сейчас и останутся ими в будущем, убежден президент национального банка развития Бразилии Лусиано Коутиньо. Для поддержания стабильности мировой валютной системы надо создавать новую корзину международных резервных валют, продолжил он муссирующуюся уже несколько лет тему. Но если такая перспектива все-таки дело отдаленного будущего, то развивающиеся страны могут сделать первый шаг самостоятельно. Российский ЦБ изучает вопрос взаимного инвестирования резервов в национальные валюты стран БРИКС, сообщил Улюкаев. Работать, по его словам, можно с китайским юанем, бразильским реалом, индийской рупией.

Россия может внести свой вклад и в поддержку еврозоны. В случае необходимости наша страна готова занять Международному валютному фонду до 15 миллиардов долларов для помощи проблемным странам еврозоны, рассказал Кудрин. Такие договоренности уже подписаны.

Всего в рамках форума заключено более 50 соглашений на сумму около 200 миллиардов рублей,

что на 50 миллиардов больше, чем год назад.

### **Приватизация**

О приватизации госимущества на форуме говорили много - и на круглых столах, и в кулуарах. Как уже писала "РГ" до конца этого года на распродаже федерального и регионального имущества, а также активов, принадлежащих госкомпаниям и госкорпорациям, планируется заработать 500 миллиардов рублей.

При этом в новой волне приватизации есть сразу несколько принципиальных моментов. Во-первых, никто не собирается продавать дешево. Во-вторых, к приватизации власть вновь намерена подключить граждан. В-третьих, планы по приватизации будут состыкованы с созданием в России Международного финансового центра. И, наконец, основная цель "большой распродажи" - получить эффективного собственника, стратегического инвестора.

И правительство, и эксперты понимают: справиться со всеми задачами сразу будет непросто. Выбросить на рынок сразу много активов невозможно, это собьет их цену. Поэтому правительство намерено чутко следить за ситуацией. "Если мы дойдем до определенной точки, и консультанты скажут нам: рынок упал, мы лучше повременим", - объяснил первый вице-премьер Игорь Шувалов. Так, например, акции "Совкомфлота" планируют готовить к продаже осенью этого года. Но если рынок покажет неготовность к их восприятию, размещение перенесут на следующий год.

Споры идут и по способам размещения. С точки зрения развития внутреннего финансового рынка и построения МФЦ лучше бы выводить компании на отечественные биржи. Но пока емкость российского рынка не так велика, а правила игры на нем отпугивают потенциальных покупателей. Поэтому здесь также будут искать баланс. Две линии - по приватизации и развитию МФЦ - должны идти навстречу друг другу, в какой-то точке они встретятся, поясняет "РГ" один из чиновников.

Минэкономразвития уточненный план приватизации должно внести в правительство к августу. Пока задание президента расширить приватизацию чиновники комментируют уклончиво: продавать активнее и включить в план больше активов. План приватизации могут дополнить 50 компаний, которые были исключены в прошлом году из списка стратегических, но пока не включены в программу. Глава департамента минэкономразвития Алексей Уваров говорит, что среди них есть достаточно интересные активы, в том числе в транспортной инфраструктуре.

Свои предложения готовят по распродаже имущества и компании. "Газпром" может уже в этом году продать 16,7 процента Газпромбанка. РЖД намерено в этом и следующем году выручить от акций своих дочек 200 миллиардов рублей. Готовится приватизация предприятий, входящих в госкорпорацию "Ростехнологии". Правда, здесь тоже есть некоторые нюансы. Так, например, партнер по АвтоВАЗу - французская компания "Рено" - просит, чтобы госпакет не продавался полностью, и корпорация оставалась их "зонтиком", рассказал глава "Ростехнологий" Сергей Чемезов.

Ищут подходы к приватизации и регионы. Так, например, некоторые эксперты советуют им не спешить с приватизацией некоторых пока непривлекательных предприятий и рекомендуют сначала "довести их до ума", доинвестировать. Но такая рекомендация верна далеко не всегда, считает заммэра Москвы Андрей Шаронов. На самом деле такие советы часто исходят из желания менеджмента "продолжать воровайку без контроля со стороны государства", поясняет он. Главный посыл, которым будет руководствоваться столица, это то, в каком секторе работают предприятия - конкурентном или неконкурентном, говорит он. И если предприятие работает в

рыночной среде и не связано с выполнением госфункций, его надо продавать.

### **Страховые взносы**

На форуме в Питере, напомним, было озвучено решение, по которому ставки социальных страховых взносов, которые платятся с фонда оплаты труда предприятий, на два года будут снижены с 34 до 30 процентов для всего бизнеса и до 20 процентов для малых неторговых предприятий.

Бизнес этим решением несколько разочарован, признал в беседе с "РГ" президент "Деловой России" Александр Галушка. "Когда мы общались с предпринимателями, многие говорили, что ставки надо снижать хотя бы до 22 процентов", - приводит Галушка мнение коллег.

Власти в ответ приводят весомые аргументы. Снижение ставок страховых взносов обойдется бюджету в сотни миллиардов рублей, предупредил вице-премьер, министр финансов Алексей Кудрин. По его оценкам, выпадающие доходы составят 100-160 миллиардов рублей ежегодно. И в течение двух лет на такую величину будет расти дефицит бюджета.

Чтобы компенсировать выпадающие доходы, рассматриваются несколько вариантов. Частично потери возместят из Фонда национального благосостояния. Речь также может идти о повышении порога необлагаемых налогом зарплат (сейчас это 463 тысячи рублей годового дохода работника). Кудрин предполагает, что и после порога зарплаты будут облагаться налогами по ставке в 10 процентов. Но с какой точки будет считаться порог и сроки введения новых правил он не называет.

Такой подход рационален, соглашается Галушка. В большинстве стран ОЭСР порог необлагаемого минимума в 2,5 раза выше, чем среднегодовая зарплата, говорит он. Если применить такой же принцип в России, порог должен составлять сейчас 660 тысяч рублей, подсчитал собеседник "РГ". Но бизнес видит и другие источники пополнения казны даже при более радикальном снижении ставок.

Первый - это могут быть доходы от приватизации, считает Галушка. По расчетам Института экономической политики имени Егора Гайдара, доходы от распродажи госсобственности за 10 лет могут составить 20 триллионов рублей. И правильно, если часть этих денег пойдет на выплаты пенсий, это сделает более понятными приватизационные планы для населения, говорит Галушка.

Второй источник - госзакупки. В триллион рублей, продолжает он, оцениваются на них потери казны: "Получается, бизнес расплачивается за воровство?". Третий и четвертый источники, по мнению собеседника "РГ", это повышение акцизов на табак и крепкий алкоголь. Увеличение табачных акцизов до средневропейского уровня, по подсчетам Галушки, даже с учетом падения рынка принесет казне 800 миллиардов рублей, алкогольных акцизов - 400 миллиардов рублей. Важно, что часть средств при этом пойдет на здравоохранение, поскольку страховые платежи включают в себя, в том числе и выплаты в Фонд обязательного медицинского страхования, замечает Галушка.

Тем временем, повышение страховых взносов уже привело к тому, что с сентября прошлого года по март нынешнего выплаты зарплат в конвертах выросли в два раза, привел Галушка данные исследований бизнеса и Института экономической политики имени Егора Гайдара. Высокая налоговая нагрузка, по мнению собеседника "РГ", стала причиной и других негативных тенденций в экономике - замедления темпов роста экономики, снижения инвестиционной активности, оттока капитала. Кроме того, свои "увеличенные налоговые расходы" бизнес компенсирует тем, что не увеличивает зарплаты сотрудникам. В первом квартале прошлого года

заработные платы выросли на 3 процента, в первом квартале этого года - на 1,5 процента, подсчитал Галушка. И, по его мнению, снижение ставки страховых взносов до 30 процентов является недостаточным и эту тенденцию не переломит.

"Мы будем последовательно объяснять свою позицию", - говорит он. Но, скорее всего, бизнес получит шанс отстоять ее лишь в перспективе. Взносы по озвученной схеме вводятся на два года, после чего власти рассчитывают перейти к системным шагам, увязанным с реформой пенсионной системы. Кудрин при этом заверил, что повышать налоги после 2013 года не планируется.

---

## **Корабли и таблетки**

### **На ПМЭФ-2011 подписано более 50 контрактов**

"Российская Бизнес-газета" №802 (20)

21.06.2011

<http://www.rg.ru/2011/06/21/forum.html>

*Завершил свою работу пятнадцатый Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ). Он был посвящен поиску лидеров и ресурсов для новой экономической эры. Результаты оказались скромнее прошлогодних: суммарный объем заключенных инвестиционных соглашений составил 200 млрд рублей. Однако, как отметил президент "Ренова-СтройГруп" Вениамин Голубицкий, "значительно больше на ПМЭФ происходит даже не заключений контрактов. Здесь возникает критическая масса, которая в будущем приводит к заключению крупных сделок".*

Помимо традиционных бизнес-диалогов с основными партнерами России - СНГ, ЕС, США, Индией, арабскими государствами - ряд заседаний был посвящен новым подходам в экономическом развитии и в первую очередь в ведущих отраслях: энергетике, фармацевтике, автомобилестроении, ИТ.

Напомним, изначально это мероприятие задумывалось как "Давосский форум в рамках СНГ", главной целью которого ставилось проведение широкой дискуссии об экономическом и геополитическом развитии стран Содружества. Но уже через несколько лет петербургский форум стал одной из ведущих мировых дискуссионных площадок, где обсуждаются ключевые вопросы глобальной экономики. И внимание глав государств и правительств, лидеров международных организаций и представителей политической и бизнес-элиты, которые ежегодно приезжают на форум, не лишнее тому подтверждение. В этом смысле форум стал не только мощной основой для развития российских и международных экономических процессов, но и постоянно развивающимся инструментом укрепления престижа нашей страны.

В последние годы отличительной особенностью форума стала его ярко выраженная практическая направленность. Достаточно сказать, что в рамках Петербургского международного экономического форума в 2010 году было подписано 47 инвестиционных соглашений и рамочные меморандумы о намерениях и сотрудничестве на общую сумму около 338 млрд рублей, а суммарный объем заключенных инвестиционных соглашений превысил 15 млрд евро. Общий тон диалога задал в своем выступлении на открытии форума президент РФ Дмитрий Медведев, отметивший, что этап, связанный с усилением государства в российской

экономике, исчерпан.

По словам президента, для достижения успеха следует отказаться от сверхцентрализации и показывать инвесторам новые перспективы и возможности.

Главным результатом форума, как говорилось выше, стали многочисленные соглашения, подписанные в эти дни.

Так, правительство РФ подписало контракт о покупке у Франции двух вертолетоносцев "Мистраль", "Вертолеты России" и ОДК договорились о поставках двигателей, "Совкомфлот" и Сбербанк - о совместной работе по покупке и лизингу судов. Кроме того, "Совкомфлот" заключил с "ЛУКОЙЛ" соглашение на поставку судовых смазочных материалов и технический сервис. По условиям контракта "ЛУКОЙЛ" поставит "Совкомфлоту" с 1 июля этого года по 1 июля 2014 года более 20 тысяч тонн различных смазочных материалов. Другим соглашением "Совкомфлота" стала договоренность с "Газпромом" о передаче двух газозовозов о перевозке СПГ. Помимо "Совкомфлота" Сбербанк подписал соглашение с Объединенной судостроительной корпорацией о кредитовании проектов компании (лимит финансирования 135 миллиардов рублей). Также банк готов предоставить дополнительное финансирование для приобретения профильных активов нефтегазовой компании "Итера". Стороны договорились рассмотреть возможность продажи Сбербанку доли в НГК "Итера" в размере до 5 процентов от уставного капитала компании.

Также среди контрактов - договор Alcatel-Lucent и "Ростехнологии" о создании СП, которое займется разработкой оборудования для сетей LTE, а также внедрение универсальной электронной карты в Ленобласти банком "Ак Барс".

Другая компания энергетической отрасли - ФСК ЕЭС подписала соглашение с ВТБ Капитал о финансировании инвестиционной программы ФСК ЕЭС, а также о выпуске деривативных продуктов и реализации ряда сделок слияний и поглощений. Другим документом ФСК ЕЭС стало соглашение с Morgan Stanley о сотрудничестве, в том числе с целью максимизации рыночной стоимости компании.

Более четкие планы у "РусГидро", которое в 2012 году планирует создать специальную дочернюю компанию для реализации проектов в области возобновляемых источников энергии по аналогии со структурой Enel Green Power итальянской Enel. Необходимое соглашение между российской и итальянскими компаниями также было заключено в дни форума. Компания займется строительством малых ГЭС, ветряных, приливных, геотермальных электростанций, а также может рассмотреть строительство объектов генерации на основе сжигания отходов.

В транспортной отрасли, кстати, мало представленной в тематике сессий форума, стоит отметить компанию "РЖД", заключившую соглашение о поставках семи поездов с испанской Talgo. Новые поезда планируется использовать на маршрутах Москва - Киев и Москва - Берлин. Ожидается, что использование таких составов позволит сократить время в пути по данным маршрутам почти в половину.

Этот контракт вошел в число российско-испанских соглашений ПМЭФ-2011 на общую сумму 800 миллионов евро.

Не остался без внимания и главный инвестпроект страны - Сколково. Фонд "Сколково" заключил ряд соглашений с компаниями IBM (о сотрудничестве, предполагающем размещение центра исследований и разработок IBM на территории Сколково) с Массачусетским технологическим институтом (о создании исследовательского университета), "Джонсон и Джонсон" (о создании Центра высоких технологий и Непрерывного медицинского образования),

с "Сименс" и Dow (о создании центров НИОКР компаний в Сколково). Комментируя соглашение с Массачусетсом, глава "Роснано" Анатолий Чубайс, являющийся одним из соучредителей фонда, отметил, что это будет не просто еще один университет, а сердцевина проекта "Сколково" и "начало формирования содружества российских вузов, которые сформируют новое качество в российском образовании".

Кстати, первым инвестиционным соглашением, подписанным на ПМЭФ, стал меморандум о взаимопонимании по созданию Азиатского нанотехнологического фонда. Его подписали глава "Роснано" и предприниматели из Сингапура. Всего ПМЭФ принес "Роснано" восемь больших контрактов. Среди них - интересный проект "Магазин будущего" "Роснано", "Ситроникс" и X5 Retail Group. Он предполагает использование современных технологий для снижения издержек на всем цикле дистрибуции и продажи товара. Особая электронная метка исключит попадание контрафакта к потребителям и продажу просроченных товаров, покупатели сами будут оформлять свои покупки, самостоятельно считывая подобные метки на кассах.

Получил развитие на форуме и проект фармацевтического кластера Санкт-Петербурга. Правительство города подписало соглашение с компанией MSD о дальнейшем внедрении образовательных программ компаний в вузы города. Другим партнером города в проекте стала AstraZeneca, планирующая в течение ближайших пяти лет инвестировать в Россию 1,2 миллиарда долларов. Основным направлением сотрудничества станет НИОКР в области биомедицины. И наконец, третьим приобретением Смольного стал Pfizer. Компания в альянсе с российским "Биокадом" не намерена создавать в России и, в частности в Петербурге, "фасовочное" производство. Основная цель нового проекта - трансфер передовых западных технологий в Россию и 100-процентная локализация полного цикла производства. Строить собственный завод в Петербурге Pfizer пока не планирует, однако в течение десяти лет намерена вложить в экономику России от 500 до 700 миллионов долларов.

Отметим, число участников петербургского фармкластера с учетом подписанных на ПМЭФ-2011 соглашений теперь составляет 11 компаний. Первые из них уже приступают к созданию собственных производств. Так, накануне форума под Петербургом был заложен завод группы компаний "Новартис". В строительство предприятия планируется вложить около 140 миллионов долларов, а общий объем инвестиций с учетом научных исследований составит полмиллиарда долларов. Запуск первой очереди производства намечен на начало 2013 года, а полностью проект будет завершен в 2014 году.

---

## **Экономические форумы: «без publicity нет prosperity»**

BFM.RU 10.10.2011

<http://www.bfm.ru/articles/2011/10/10/effektivnost-ekonomicheskikh-forumov.html>

Политики, чиновники и бизнесмены ежегодно посещают как минимум с десятков экономических форумов. Организация самых статусных в РФ — питерского и сочинского — обходится в среднем в 26 млн долларов. Участие — от 3 тысяч долларов. А стоит ли?

Деловой календарь каждого года открывает экономический форум в Давосе. В январе в курортном городке на юго-востоке Швейцарии собираются первые лица государств, министры финансов и экономики, представители крупнейших банков и инвестиционных компаний,



эксперты и преуспевающие бизнесмены. Организация [Давоса-2011](#), пишет The New York Times, обошлась примерно в 185 млн долларов (половина этой суммы ушла на организацию, остальное — на зарплату персонала). Согласно годовому отчету организаторов, его проведение приносит те же 185 млн долларов выручки. Самый дешевый «входной билет» в этом году стоил 71 тысячу долларов (с учетом годового взноса в 50 тысяч швейцарских франков, что составляет примерно 52 тысячи долларов). Сам билет на форум стоил 18 тысяч франков (19 тысяч долларов) плюс налоги. Но этот билет не давал права на посещение многих мероприятий. А за участие в расширенной программе пришлось заплатить 156 тысяч долларов (тоже с учетом годового взноса).

В составе российской делегации на форуме в Давосе, который открылся 26 января этого года, были президент Дмитрий Медведев, вице-премьер Игорь Шувалов, главы МИД и Минэкономразвития Сергей Лавров и Эльвира Набиуллина, мэр Москвы Сергей Собянин, представители регионов и крупнейших российских компаний.

В частности, в Давосе было подписано соглашение о стратегическом партнерстве между ВР и «Роснефтью», которое так и [не состоялось](#). На форуме прошла специальная сессия, посвященная инвестициям в Россию, обсуждались проекты иннограда в Сколково и создание в Москве Международного финансового центра.

Тогда же президент России предложил включить валюты БРИКС в корзину специальных прав заимствований МВФ – SDR и заявил, что РФ планирует присоединиться к ВТО до конца 2011 года.

Нетрудно заметить, что далеко не все озвученные в Давосе планы удалось реализовать.

Аналогичная ситуация и с двумя предыдущими давосскими форумами. Так, в 2010 году глава Сбербанка Герман Греф говорил о необходимости продажи в частные руки 50% плюс 1 акции кредитной организации (в августе этого года первый зампред ЦБ Улюкаев заявил, что приватизация 7,58% акций Сбербанка перенесена на более поздний срок). Тогда же говорили о влиянии «плана Обамы» на темпы выхода из рецессии и называли Испанию «слабым звеном» еврозоны. Детали изменились — проблемы остались прежними: ни США, ни Европа не сумели справиться с кризисом. И годом ранее, в 2009 году, завершившийся в Давосе форум не ответил на вопрос, где выход из кризиса.

«Внутри Давоса существует элитный клуб — заговор сверхбогачей. Члены этого общества составляют больше половины из тех 2500 человек, которые посетят Давос. Они владеют триллионами. Но этого недостаточно. Прямо сейчас они на высоте 50 тыс. футов наслаждаются черной икрой, фуа-гра, филе-миньон и Dom Perignon в своих самолетах Gulfstream 5, которые не облагаются налогами. Для них приглашение на форум в Давосе это не просто символ статуса и не просто доказательство своей власти. Оно поддерживает иллюзию, что их заговор является главным двигателем мирового экономического прогресса последние 40 лет», — ерничает антиглобалист Пол Б. Фаррел (Paul B. Farrell) в статье «Сверхбогатые в Давосе: 40 лет катастрофы», опубликованной порталом MarketWatch.

И, тем не менее, пропустить какой-либо экономический форум — значит выпасть из обоймы. А этого не может себе позволить ни один политик, ни один бизнесмен.

### **Санкт-Петербург — Сочи, далее везде**

В России ежегодно проходит десяток экономических форумов. В феврале этого года в Москве состоялся форум «Россия 2011», организованный компанией «Тройка Диалог», в апреле — Пермский экономический форум.

В июне прошел Санкт-Петербургский экономический форум (на днях открылась регистрация на питерский форум -2012). Через неделю после него в Москве состоялся форум для инвесторов, организованный «Ренессанс Капиталом».

Пару недель назад завершил свою работу российско-сингапурский форум. Примерно в это же время проходил Тульский экономический форум. Он, в свою очередь, открылся через две недели после завершения работы Сочинского международного инвестиционного форума. А сочинский форум начал свою работу через день после того, как закрылся Байкальский экономический форум и через неделю после Мирового политического форума в Ярославле. На прошлой неделе в Москве прошел экономический форум «Россия зовет!», организованный «ВТБ Капиталом».

Чтобы посетить все эти мероприятия, бизнесмены, чиновники, политики и политологи могут целый год проводить в командировках — только успевай паковать чемоданы. Есть ли в этом смысл?

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин в этом не сомневается. «Посмотреть в глаза, задать вопрос, получить ответ, даже в кулуарах, многие могут именно на форумах, — говорит он BFM.ru. — И для многих компаний участие в форумах — одна из немногих форм выхода на первых лиц, принимающих решения».

Леонид Казинец, президент корпорации «Баркли» тоже уверен, что форумы дело полезное. «Это площадка, на которой можно общаться бизнесменам из разных областей бизнеса — финансистам, девелоперам, архитекторам, заказчикам. Можно разговаривать с чиновниками регионального или федерального уровня, задать вопросы, удобные или неудобные», — говорит он. — На форуме завязываются связи и контакты».

Получается, что главная цель участников подобных форумов — налаживание контактов и встречи с «нужными» людьми.

### **Где водится крупная рыба**

Среди многообразия форумов есть те, что принято считать статусными — к их участию привлекаются первые лица государства, ну или как минимум вице-премьеры или министры.

Первый в этом ряду — форум в Санкт-Петербурге, его еще называют русским Давосом. По этому адресу нужно ехать тем, кто надеется на встречу с высокопоставленными чиновниками. В Сочи уровень «представительства скромнее», говорят бизнесмены.

Официальная «цена» за потенциальную возможность встречи с нужным человеком в России не велика. Пакет участника Санкт-Петербургского форума на будущий год стоит от 70 до 118 тысяч рублей при регистрации до 20 мая будущего года. В Сочи в этом году за пакет участника надо было заплатить 75 тысяч рублей. По сравнению с форумом в Давосе это не деньги.

Но при этом в России наличие «входного билета» на форум вовсе не является гарантией встречи с нужным человеком, а уж тем более разговора с ним.

«Наши форумы не всегда лучшим образом организованы, не всегда хорошо продумана повестка дня. Иногда те докладчики, которые заявлены, не появляются. Это обычная картина, все ее знают», — предупреждает глава «Юникредит Банка» Михаил Алексеев.

На форумах существует своя иерархия. Все участники разбиваются на группы с правом прохода в определенные места, говорит глава Центра политических технологий Игорь Бунин. «Вертикаль собирается в Петербурге или в Сочи, и их [ее представителей] защищают от появления пришельцев то ли с Марса, то ли из другой точки России, — говорит он. — Разбиваются на группы: группа, которая имеет право зайти в зал, где Путин, группа, которая не имеет права зайти, где Путин, и так далее. С точки зрения реального обсуждения, из которого

должна появиться идея, форумы — пустое дело».

Михаил Алексеев рассказал Business FM: «Иногда приходится участвовать в отдельных, наиболее серьезных форумах. К таким отношу Санкт-Петербургский экономический. Это в России самое серьезное статусное мероприятие, и это очень хорошее место для встреч и бесед. Есть также Сочинский экономический форум, однако я его не всегда посещаю, потому что уровень представительности на нем чуть ниже. Можно выделить Красноярский, но там, в основном, региональное представительство обеспечивается».

При этом он признался, что не испытывает иллюзий по поводу того, что на форумах можно встретиться с нужным человеком и уже на следующий день заключить с ним контракт. «Это маловероятно», — говорит Алексеев. По его словам, для некоторых форумы — это лишь «определенная форма досуга» и возможность сменить обстановку.

### **Накладные расходы**

За возможность в интересах дела сменить обстановку приходится платить несколько тысяч долларов или евро, и это без учета стоимости пакета участника.

Если вы хотите представить свои проекты на форуме, то речь уже идет о десятках тысяч долларов, говорит Леонид Казинец. «Форум имеет себестоимость. За все в этом мире приходится платить. Но затраты, безусловно, окупаются, потому что бизнес не может развиваться, не имея информационной поддержки», — говорит он.

Но есть и масса других расходов, не имеющих отношения к делу. Дело в том, что в городе, который становится местом встречи бизнеса и политики, предприниматели зарабатывают буквально на всем. В этом году, например, во время проведения форума Сочи стоимость гостиниц выросла в 3-5 раз. К примеру, одноместный номер в гостинице «Рэдиссон Лазурная» на время форума стоит 40 тысяч рублей в сутки, тогда как в обычное время — не дороже 8 800 рублей в сутки. Причем номер можно забронировать лишь на все время проведения форума: если вы освободите его раньше, платить все равно придется по полной.

Аналогичная ситуация сложилась с отелями и в Петербурге.

Свой куш срывают кафе и рестораны. Ведь если не удалось встретиться с потенциальным партнером во время официальной программы, можно сделать это после, если знать «правильные» места, где проходят приемы и частные вечеринки. Рестораторы знают это и взвинчивают цены в разы.

Зарабатывают и на курильщиках. В аэропорту Сочи, к примеру, единственное место для курения расположено в Smoking bar, там для получения пепельницы необходимо сделать заказ.

В этом году в том же Сочи сотрудников одного из баров обязали специально к форуму обзавестись именными бейджами, стоимость изготовления которых составляла 1,5 тысячи рублей за штуку.

Есть и другая статья расходов — так, один из участников форума в Сочи на условиях анонимности рассказал, что ему «через местное ГАИ» пришлось за деньги приобретать пропуск на машину во время проведения форума. Продавцы обещали, что пропуск позволит передвигаться по городу и на территории проведения форума без ограничений. Слукавили. «Перекрывают улицы. Встают все. Но были случаи, когда все-таки могли пропустить на соседнюю улицу с перекрытой главной дороги», — говорит он.

### **Власти готовы платить за имидж региона**

Организация форумов влетает в копеечку как бюджетам субъектов РФ, так и спонсорам, для которых участие в мероприятии носит «добровольно-принудительный» характер. Кажется, что

стоимость растет прямо пропорционально весу привлеченных на форум персон.

Санкт-Петербургский международный экономический, который традиционно возглавляет президент Дмитрий Медведев, в этом году обошелся бюджету в 880 млн рублей, на 90 млн рублей больше, чем в 2010-м и на 330 млн рублей больше, чем в 2009 году.

Сочинский международный инвестиционный форум считается путинским. Говорят, что он уступает по цене питерскому, но в какую сумму он обошелся, ВФМ.ги отказались сообщить и в администрации Краснодарского края, и в Торгово-промышленной палате региона. Судя по стоимости спонсорских пакетов, как минимум 215 млн рублей было получено от официальных партнеров, а также золотых, серебряных и бронзовых спонсоров форума.

Красноярский форум в 2012 году обойдется региональному бюджету в 58,17 млн рублей, а в 2013 году он будет стоить уже 68,17 млн рублей. Но это не окончательная цена: какую-то сумму должны предоставить спонсоры. Председатель оргкомитета форума Василий Кузубов рассказал, что в 2010 году все мероприятие обошлось в 70 млн рублей: деньги пошли на организацию площадки форума, техническое обеспечение, чартер Москва-Красноярск-Москва и на угощение гостей.

Но власти регионов готовы платить. В свое время «за» организацию Красноярского форума выступал Александр Хлопонин, который тогда был губернатором края.

За сочинский форум 10 лет назад радел губернатор Краснодарского края Александр Ткачев. Тогда в Сочи еще не началась олимпийская стройка, которая обеспечила миллиарды рублей инвестиций, и форум был нужен для притока денежных средств в регион. «Мы понимали — без притока инвестиций у региона нет будущего. Начали в этом плане работать и над имиджем региона, создавать условия для бизнеса, а с другой стороны — выстраивать имидж самого форума», — вспоминает он.

По словам Ткачева, во время первого форума в Сочи край заключил всего восемь соглашений, за 10 лет их количество выросло почти в 37 раз. В этом году Краснодарский край заключил 295 соглашений на 429,5 млрд рублей.

«Без *publicity* нет *prosperity*», — говорит губернатор Иркутской области Дмитрий Мезенцев о пользе Байкальского экономического форума для своего региона.

«Инвестиционный климат никогда не формируется вне отношений людей. Никогда модель будущего не формируется без обсуждения реальных экспертов, политиков и бизнесменов. Ну и, конечно, форум — это позиционирование региона, — говорит он. — В этом году мы в седьмой раз собрали людей авторитетных, влиятельных и влияющих на экономику. Мы хотим понимать, как наш регион будет включен в общий тренд развития Сибири и Дальнего Востока. На первом пленарном заседании форума в этом году мы слушали доклад министра регионального развития Виктора Басаргина. Конференцию по теме международного сотрудничества в области энергетики провел глава администрации президента Сергей Нарышкин, она была очень значимая и плотная. В общей сложности мы подписали соглашений на 67 млрд рублей».

Питерский форум тоже бесценен, утверждала в этом году глава Министерства экономического развития Эльвира Набиуллина. Форум стал генератором новых идей, которые помогут «развязать» многие проблемы. «А это не измеряется в деньгах», — утверждала она. В ходе работы питерского форума были подписаны инвестиционные соглашения на сумму почти в 14,6 млрд долларов.

Валентина Матвиенко, которая тогда занимала пост губернатора Санкт-Петербурга, заявляла, что по итогам работы форума в ближайшие годы в экономику города будет привлечено 97 млрд

рублей.

### **Площадка для деклараций**

Определенные дивиденды от участия в форумах, безусловно, получают представители власти и политики: для них это площадка для программных заявлений. Вероятность того, что речь будет услышана бизнесменами и инвесторами — 100%.

В 2008 году тогда еще кандидат в президенты России Дмитрий Медведев озвучил свою предвыборную программу — «четыре И» — именно на Красноярском форуме.

В феврале 2011 года тогда вице-премьер и министр финансов Алексей Кудрин призывал Россию к честным выборам и говорил о необходимости низкой инфляции, сокращении госрасходов (теперь выясняется, что и эти заявления стоили Кудрину должности).

На форуме в Санкт-Петербурге в июне этого года было принято решение о создании «Новой Москвы», кроме того, Дмитрий Медведев объявил о готовности государства снизить долю ниже контрольной во всех ключевых активах и, как всем показалось, о своих президентских амбициях.

Владимир Путин на форуме в Сочи призвал инвесторов «не бояться России».

Но одно дело декларации, другое — реальная жизнь. На российских форумах подобного рода, так же как на аналогичных международных слетах, делаются громкие заявления, многим из которых исполниться не суждено.

Вот несколько примеров: программа приватизации отложена на неопределенный срок, действующий президент не идет на следующие выборы. Уже в этом году внесены изменения в законодательство, которые вряд ли обрадуют инвесторов: изменена ставка социального налога, введен налоговый режим 60/66 и так далее.

Но, несмотря на низкий КПД экономических и инвестиционных форумов, никто не откажется вкладывать в них деньги. Бизнесмены из списка Forbes должны слышать первых лиц государства и иметь возможность влиять на экономическую политику в стране. Менее крупный бизнес вынужден обрывать нужными связями, и лучшего места для этого, нежели кулуары форумов, банкеты и вечеринки, не найти.