

ИННОВАЦИОННЫЕ
КЛАСТЕРЫ ПО-РУССКИ:
ПЕРВЫЕ УСПЕХИ И НЕУДАЧИ



РОСНАНО
Открытое акционерное общество

ИННОВАЦИОННЫЕ
КЛАСТЕРЫ ПО-РУССКИ:
ПЕРВЫЕ УСПЕХИ И НЕУДАЧИ

НОВЫЕ ПРОИЗВОДСТВА РОСНАНО: 2010 – 2011

Санкт-Петербург
Москва и область
Карачев
Ижевск
Казань
Арамиль
(Свердловская обл.)
Новосибирск
Н. Новгород
Уфа
Рыбинск
(Ярославская обл.)
Новомосковск
(Тульская обл.)



НОВЫЕ ПРОИЗВОДСТВА РОСНАНО: 2010 – 2011

Санкт-Петербург
Москва и область
Карачев
Ижевск
Казань
Арамиль
(Свердловская обл.)
Новосибирск
Н. Новгород
Уфа
Рыбинск
(Ярославская обл.)
Новомосковск
(Тульская обл.)

НОВЫЕ ПРОИЗВОДСТВА РОСНАНО: 2010 – 2012

Санкт-Петербург
Москва и область
Карачев
Ижевск
Казань

Арамиль
(Свердловская обл.)
Новосибирск
Н. Новгород
Уфа
Рыбинск
(Ярославская обл.)
Новомосковск
(Тульская обл.)
Ворсино
(Калужская обл.)
Владимир
Валуйки
(Белгородская обл.)
Новочебоксарск
(Чувашия)

Невинномысск
(Ставропольский край)
Усолье-Сибирское
(Иркутская обл.)
Новочеркасск
(Ростовская обл.)



НОВЫЕ ПРОИЗВОДСТВА РОСНАНО: 2010 – 2012

Невинномысск
(Ставропольский край)
Усолье-Сибирское
(Иркутская обл.)
Новочеркасск
(Ростовская обл.)

Арамиль
(Свердловская обл.)
Новосибирск
Н. Новгород
Уфа
Рыбинск
(Ярославская обл.)
Новомосковск
(Тульская обл.)
Ворсино
(Калужская обл.)
Владимир
Валуйки
(Белгородская обл.)
Новочебоксарск
(Чувашия)

Санкт-Петербург
Москва и область
Карачев
Ижевск
Казань
Арамиль
(Свердловская обл.)
Новосибирск
Н. Новгород
Уфа
Рыбинск
(Ярославская обл.)
Новомосковск
(Тульская обл.)
Ворсино
(Калужская обл.)
Владимир
Валуйки
(Белгородская обл.)
Новочебоксарск
(Чувашия)

НОВЫЕ ПРОИЗВОДСТВА РОСНАНО: После 2012 года

Санкт-Петербург
Москва и область
Карачев
Ижевск
Казань
Арамиль
(Свердловская обл.)
Новосибирск
Н. Новгород
Уфа
Рыбинск
(Ярославская обл.)
Новомосковск
(Тульская обл.)
Ворсино
(Калужская обл.)
Владимир
Валуйки
(Белгородская обл.)
Новочебоксарск
(Чувашия)

Невинномысск
(Ставропольский край)
Усолье-Сибирское
(Иркутская обл.)
Новочеркасск
(Ростовская обл.)
Киров
Ульяновск
Липецк
Воронеж
Хабаровск
Томск
Волгоград
Саранск
(респ. Мордовия)
Владимир
Чебоксары
Переславль-Залесский
(Ярославская обл.)
пос. Новошахтинский
(Приморский край)

Новоуральск
(Свердловская обл.)
Каменск-Уральский
(Свердловская обл.)
Елабуга
(респ. Татарстан)
Нягань
(Ханты-Мансийский АО)
Кыштым
(Челябинская обл.)
Покровск
(респ. Саха, Якутия)
Туймазы
(Башкортостан)
пос. Озёрный
(респ. Бурятия)
Кулебаки
(Нижегородская обл.)
п. Большое Исаково
(Калининградский край)



НОВЫЕ ПРОИЗВОДСТВА РОСНАНО: После 2012 года

Новоуральск
(Свердловская обл.)
Каменск-Уральский
(Свердловская обл.)
Елабуга
(респ. Татарстан)
Нягань
(Ханты-Мансийский АО)
Кыштым
(Челябинская обл.)
Покровск
(респ. Саха, Якутия)
Туймазы
(Башкортостан)
пос. Озёрный
(респ. Бурятия)
Кулебаки
(Нижегородская обл.)
п. Большое Исаково
(Калининградский край)

Невинномысск
(Ставропольский край)
Усолье-Сибирское
(Иркутская обл.)
Новочеркасск
(Ростовская обл.)
Киров
Ульяновск
Липецк
Воронеж
Хабаровск
Томск
Волгоград
Саранск
(респ. Мордовия)
Владимир
Чебоксары
Переславль-Залесский
(Ярославская обл.)
пос. Новошахтинский
(Приморский край)

Санкт-Петербург
Москва и область
Карачев
Ижевск
Казань
Арамиль
(Свердловская обл.)
Новосибирск
Н. Новгород
Уфа
Рыбинск
(Ярославская обл.)
Новомосковск
(Тульская обл.)
Ворсино
(Калужская обл.)
Владимир
Валуйки
(Белгородская обл.)
Новочебоксарск
(Чувашия)

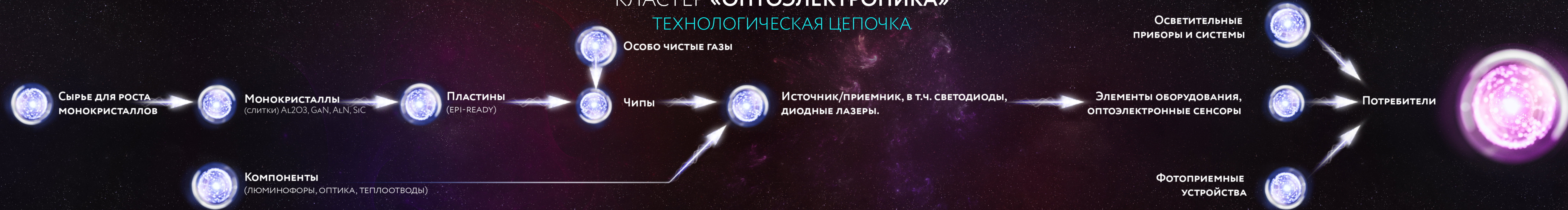
КЛАСТЕРЫ РОСНАНО:

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ЦЕПОЧКИ И ПРОДУКТОВЫЕ ГРУППЫ



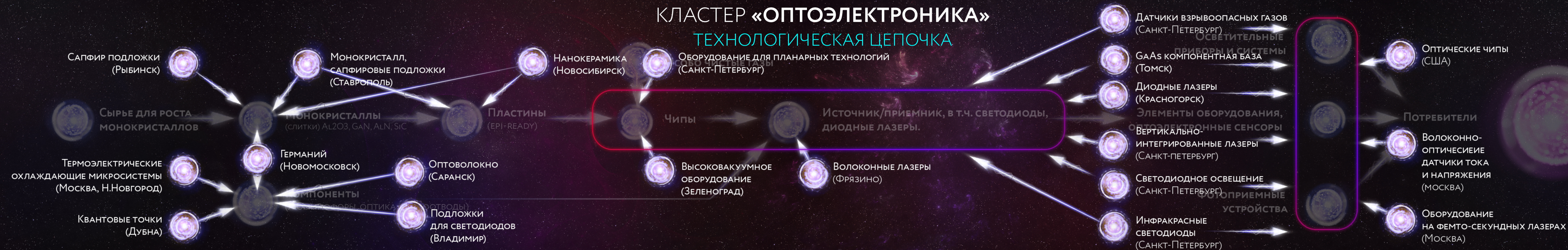
КЛАСТЕР «ОПТОЭЛЕКТРОНИКА»

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ЦЕПОЧКА



КЛАСТЕР «ОПТОЭЛЕКТРОНИКА»

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ЦЕПОЧКА



ОПТОЭЛЕКТРОНИКА:

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА ПРОЕКТНЫХ КОМПАНИЙ

ИТМО – Санкт-Петербургский государственный университет информационных технологий, механики и оптики;

ОИВТ – Объединенный Институт высоких температур РАН;

ИСА – Институт системного анализа РАН;

СПб ГПТУ – Санкт-Петербургский государственный политехнический университет;

ФТИ – Физико-технический институт РАН им. Иоффе;

ИРЭ – Институт радиотехники и электроники РАН им. Котельникова;

ТУСУР – Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники;

ЮФУ – Южный Федеральный Университет;

НЦВО – Научный центр волоконной оптики;

ОИВТ

ИСА

ИТМО

СПб ГПТУ

ИРЭ

ТУСУР

ЮФУ

НЦВО

ФТИ

ИТМО – Санкт-Петербургский государственный университет информационных технологий, механики и оптики;

ОИВТ – Объединенный Институт высоких температур РАН;

ИСА – Институт системного анализа РАН;

СПб ГПТУ – Санкт-Петербургский государственный политехнический университет;

ФТИ – Физико-технический институт РАН им. Иоффе;

ИРЭ – Институт радиотехники и электроники РАН им. Котельникова;

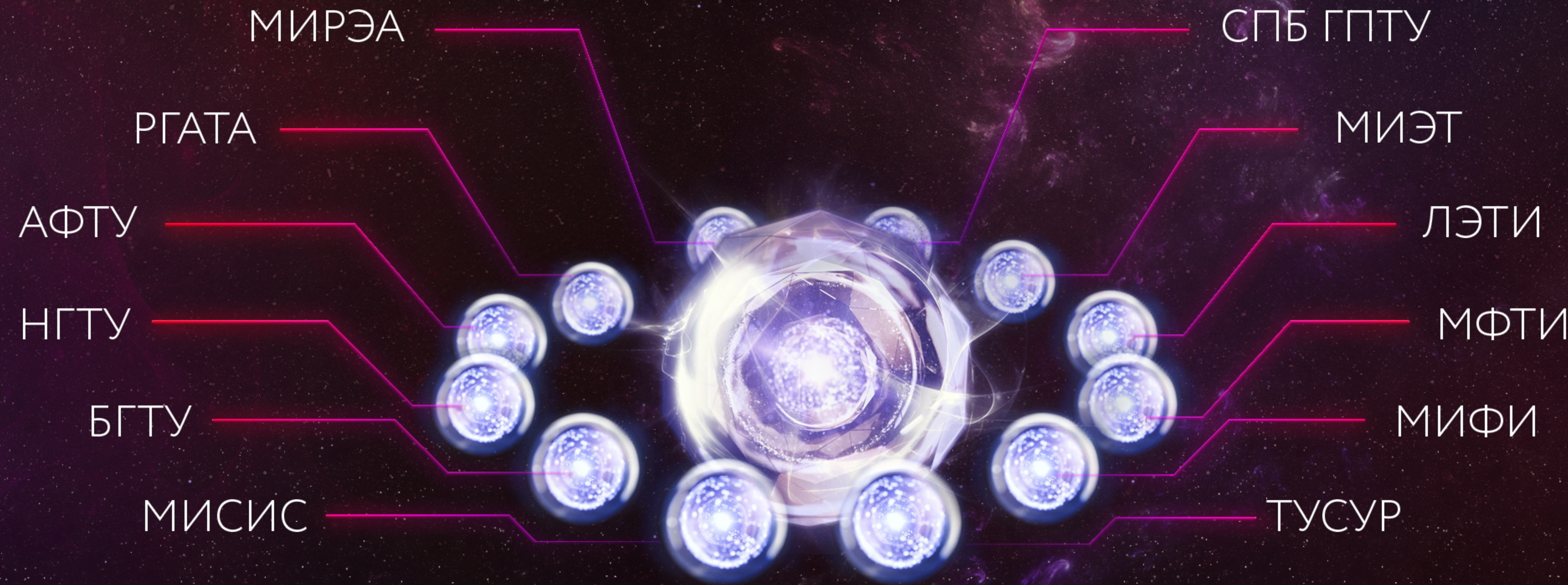
ТУСУР – Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники;

ЮФУ – Южный Федеральный Университет;

НЦВО – Научный центр волоконной оптики;

ОПТОЭЛЕКТРОНИКА:

ПОДГОТОВКА КАДРОВ ДЛЯ ПРОЕКТНЫХ КОМПАНИЙ



СПб ГПУ – Санкт-Петербургский государственный политехнический университет;

МИЭТ – Московский институт электронной техники;

ЛЭТИ – Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет

МФТИ – Московский физико-технический институт;

МИФИ – Московский инженерно-физический институт;

ТУСУР – Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники;

МИСИС – Национальный исследовательский технологический университет «Московский институт стали и сплавов»

БГТУ – Белгородский государственный технологический университет

НГТУ – Новосибирский Государственный технический университет

АФТУ – Санкт-Петербургский Академический университет НОЦ нанотехнологий РАН

РГАТА – Рыбинская государственная авиационная технологическая академия имени П.А. Соловьева

МИРЭА – Московский Государственный Технический Университет радиотехники, электроники и автоматики

СПб ГПУ – Санкт-Петербургский государственный политехнический университет;

МИЭТ – Московский институт электронной техники;

ЛЭТИ – Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет

МФТИ – Московский физико-технический институт;

МИФИ – Московский инженерно-физический институт;

ТУСУР – Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники;

МИСИС – Национальный исследовательский технологический университет «Московский институт стали и сплавов»

БГТУ – Белгородский государственный технологический университет

НГТУ – Новосибирский Государственный технический университет

АФТУ – Санкт-Петербургский Академический университет НОЦ нанотехнологий РАН

РГАТА – Рыбинская государственная авиационная технологическая академия имени П.А. Соловьева

МИРЭА – Московский Государственный Технический Университет радиотехники, электроники и автоматики

ОПТОЭЛЕКТРОНИКА:

ИНФРАСТРУКТУРНАЯ ПОДДЕРЖКА КЛАСТЕРА

**ЗЕЛЕНОГРАДСКИЙ
НАНОЦЕНТР:** ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРОННЫЕ
ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИЕ СИСТЕМЫ,
ПРИБОРЫ И ОБОРУДОВАНИЕ.

НАНОЦЕНТР Мордовия: ВОЛОКОННАЯ ОПТИКА

Ульяновский НАНОЦЕНТР: ПРИБОРОСТРОЕНИЕ И
РАДИОЭЛЕКТРОНИКА

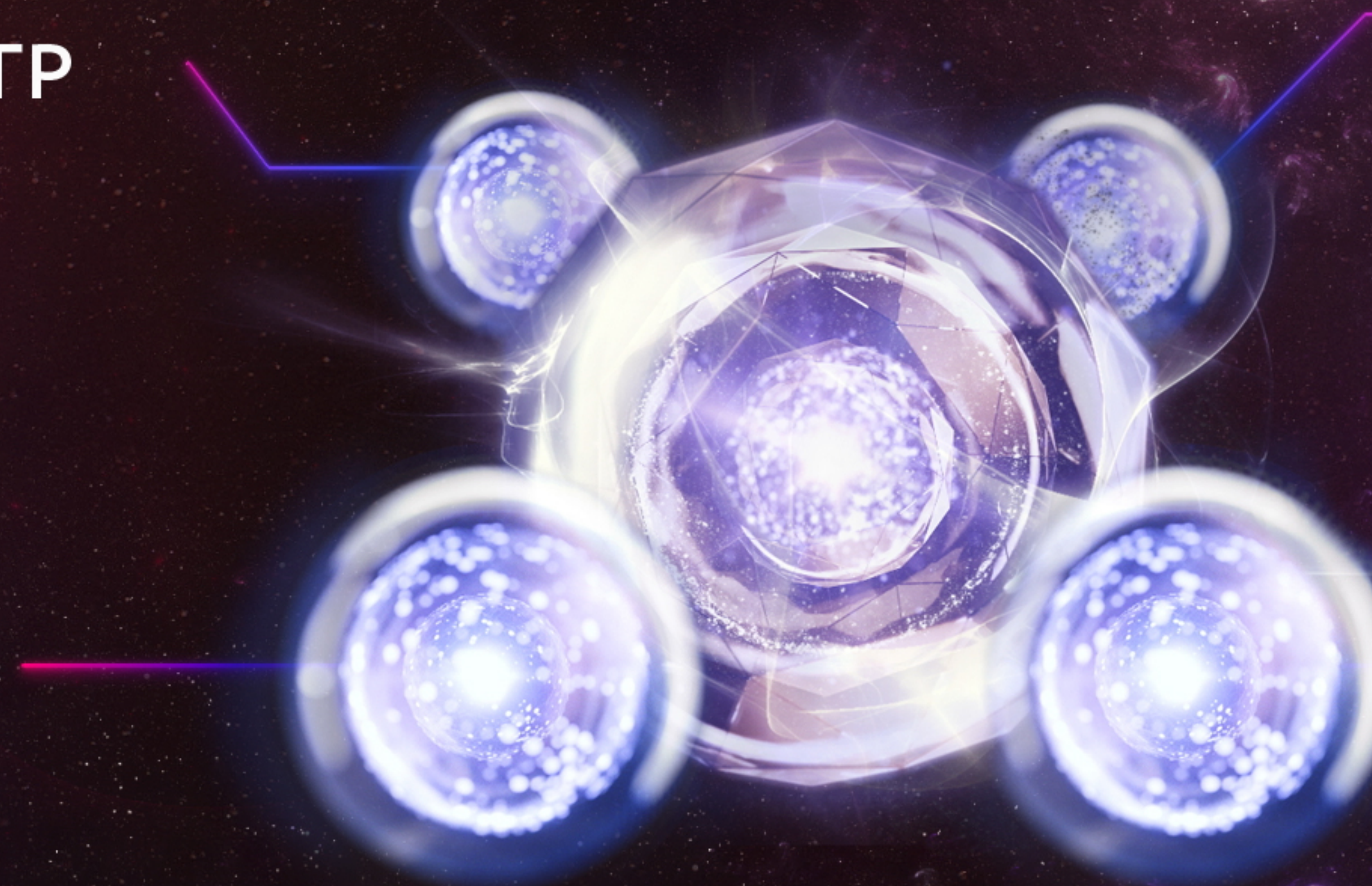
НАНОЦЕНТР ДУБНА: ЭЛЕКТРОННЫЕ КОМПОНЕНТЫ

**ЗЕЛЕНОГРАДСКИЙ
НАНОЦЕНТР**

**Ульяновский
НАНОЦЕНТР**

**НАНОЦЕНТР
Мордовия**

**НАНОЦЕНТР
ДУБНА**



**ЗЕЛЕНОГРАДСКИЙ
НАНОЦЕНТР:** ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРОННЫЕ
ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИЕ СИСТЕМЫ,
ПРИБОРЫ И ОБОРУДОВАНИЕ.

НАНОЦЕНТР Мордовия: ВОЛОКОННАЯ ОПТИКА

Ульяновский НАНОЦЕНТР: ПРИБОРОСТРОЕНИЕ И
РАДИОЭЛЕКТРОНИКА

НАНОЦЕНТР ДУБНА: ЭЛЕКТРОННЫЕ КОМПОНЕНТЫ

КЛАСТЕР «ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ»

СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ



КЛАСТЕР «ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ»

СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ



КЛАСТЕР «ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ»

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА ПРОЕКТНЫХ КОМПАНИЙ

ВНИИНМ – Всероссийский НИИ неорганических материалов им. акад. А.А.Бочвара

ФИАН – Физический институт имени П.Н.Лебедева РАН

МГУ – Московский Государственный Университет имени М.В. Ломоносова

НИФХИ – Научно-исследовательский физико-химический институт имени Л.Я. Карпова

РНИИ КП – ФГУП «Российский научно-исследовательский институт космического приборостроения»

ФТИ – Физико-технический институт имени Иоффе

ИФХЭ – Институт физической химии и электрохимии имени А. Н. Фрумкина РАН

МЭИ – Московский энергетический институт

ОИВТ – Объединенный институт высоких температур РАН

МГТУ им. Баумана – Московский технический университет им. Н.Э. Баумана

ИХТТМ – Институт химии твердого тела и механохимии СО РАН

ВГТУ – Воронежский Государственный Технический Университет

ГОИ – Государственный оптический институт им. С.И Вавилова;

ЦНИИТМАШ – ОАО НПО "Центральный научно-исследовательский институт технологии машиностроения"

РНЦ – Курчатовский институт

ПГТУ – Пермский государственный технический университет

ИХС – Институт химии силикатов РАН

ИОНХ – Институт общей и неорганической химии имени Н. С. Курнакова РАН

НПО «Квант» – производитель мобильных комплексов радиотехнической разведки и противодействия самолетным радиолокационным системам.

НПО «Сатурн» – двигателестроительная компания, разработка, производстве и послепродажном обслуживании газотурбинных двигателей для военной и гражданской авиации, энергогенерирующих и газоперекачивающих установок, военных кораблей и гражданских судов.



ВНИИНМ – Всероссийский НИИ неорганических материалов им. акад. А.А.Бочвара

ФИАН – Физический институт имени П.Н.Лебедева РАН

МГУ – Московский Государственный Университет имени М.В. Ломоносова

НИФХИ – Научно-исследовательский физико-химический институт имени Л.Я. Карпова

РНИИ КП – ФГУП «Российский научно-исследовательский институт космического приборостроения»

ФТИ – Физико-технический институт имени Иоффе

ИФХЭ – Институт физической химии и электрохимии имени А. Н. Фрумкина РАН

МЭИ – Московский энергетический институт

ОИВТ – Объединенный институт высоких температур РАН

МГТУ им. Баумана – Московский технический университет им. Н.Э. Баумана

ИХТТМ – Институт химии твердого тела и механохимии СО РАН

ВГТУ – Воронежский Государственный Технический Университет

ГОИ – Государственный оптический институт им. С.И Вавилова;

ЦНИИТМАШ – ОАО НПО "Центральный научно-исследовательский институт технологии машиностроения"

РНЦ – Курчатовский институт

ПГТУ – Пермский государственный технический университет

ИХС – Институт химии силикатов РАН

ИОНХ – Институт общей и неорганической химии имени Н. С. Курнакова РАН

НПО «Квант» – производитель мобильных комплексов радиотехнической разведки и противодействия самолетным радиолокационным системам.

НПО «Сатурн» – двигателестроительная компания, разработка, производстве и послепродажном обслуживании газотурбинных двигателей для военной и гражданской авиации, энергогенерирующих и газоперекачивающих установок, военных кораблей и гражданских судов.

КЛАСТЕР «ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ»

ПОДГОТОВКА КАДРОВ ДЛЯ ПРОЕКТНЫХ КОМПАНИЙ

АФТУ – Академический физико-технологический университет Российской академии наук – научно-образовательный центр нанотехнологий РАН

ЛЭТИ – Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет

МИСИС – Национальный исследовательский технологический университет «Московский институт стали и сплавов»

МГТУ им. Баумана – Московский технический университет им. Н.Э. Баумана

ИжГТУ – Ижевский государственный технический университет

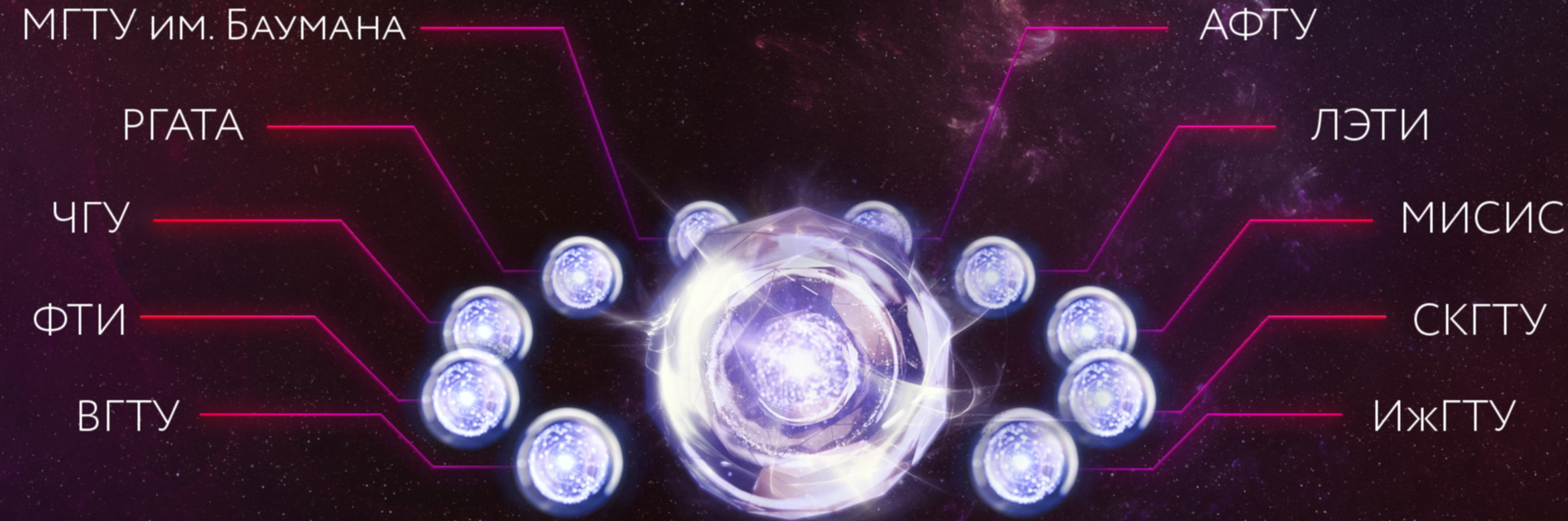
СКГТУ – Северо-Кавказский государственный технический университет

РГАТА – Рыбинская государственная авиационная технологическая академия им. Соловьева

ЧГУ – Чувашский Государственный Университет

ФТИ – физико-технический институт им. Иоффе

ВГТУ – Воронежский Государственный Технический Университет



АФТУ – Академический физико-технологический университет Российской академии наук – научно-образовательный центр нанотехнологий РАН

ЛЭТИ – Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет

МИСИС – Национальный исследовательский технологический университет «Московский институт стали и сплавов»

МГТУ им. Баумана – Московский технический университет им. Н.Э. Баумана

ИжГТУ – Ижевский государственный технический университет

СКГТУ – Северо-Кавказский государственный технический университет

РГАТА – Рыбинская государственная авиационная технологическая академия им. Соловьева

ЧГУ – Чувашский Государственный Университет

ФТИ – физико-технический институт им. Иоффе

ВГТУ – Воронежский Государственный Технический Университет

КЛАСТЕР «ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ»

ИНФРАСТРУКТУРНАЯ ПОДДЕРЖКА КЛАСТЕРА

ЗАО «СМАРТ Инжиниринг»: Инжиниринговый центр по использованию пульсационного лазерного напыления, в том числе для создания сверхпроводящих материалов

НП «ЦЕНТР ИННОВАЦИОННЫХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ»: ТЕХНИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА ГАЗОТУРБИННЫХ УСТАНОВОК

ЗЕЛЕНОГРАДСКИЙ НАНОЦЕНТР: ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРОННЫЕ ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИЕ СИСТЕМЫ, ПРИБОРЫ И ОБОРУДОВАНИЕ

ЗПИФ «ПЕРЕДОВЫЕ НАНОТЕХНОЛОГИИ»: ВЕНЧУРНЫЙ ФОНД МАЛЮБЮДЖЕТНЫХ ПРОЕКТОВ, СОЗДАННЫЙ ПРИ УЧАСТИИ ОАО «РОСНАНО»

НП «ЦЕНТР ИННОВАЦИОННЫХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ»:

**ЗЕЛЕНОГРАДСКИЙ
НАНОЦЕНТР**



**ЗПИФ «ПЕРЕДОВЫЕ
НАНОТЕХНОЛОГИИ»**

**ЗАО «СМАРТ
Инжиниринг»**

ЗАО «СМАРТ Инжиниринг»: Инжиниринговый центр по использованию пульсационного лазерного напыления, в том числе для создания сверхпроводящих материалов

НП «ЦЕНТР ИННОВАЦИОННЫХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ»: ТЕХНИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА ГАЗОТУРБИННЫХ УСТАНОВОК

ЗЕЛЕНОГРАДСКИЙ НАНОЦЕНТР: ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРОННЫЕ ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИЕ СИСТЕМЫ, ПРИБОРЫ И ОБОРУДОВАНИЕ

ЗПИФ «ПЕРЕДОВЫЕ НАНОТЕХНОЛОГИИ»: ВЕНЧУРНЫЙ ФОНД МАЛЮБЮДЖЕТНЫХ ПРОЕКТОВ, СОЗДАННЫЙ ПРИ УЧАСТИИ ОАО «РОСНАНО»

КЛАСТЕРЫ РОСНАНО

ВЗГЛЯД ИЗВНЕ



РОСНАНО
Открытое акционерное общество

Объемы и темпы роста производства

Расходы на R&D

Персонал

Объемы и темпы роста производства

Расходы на R&D

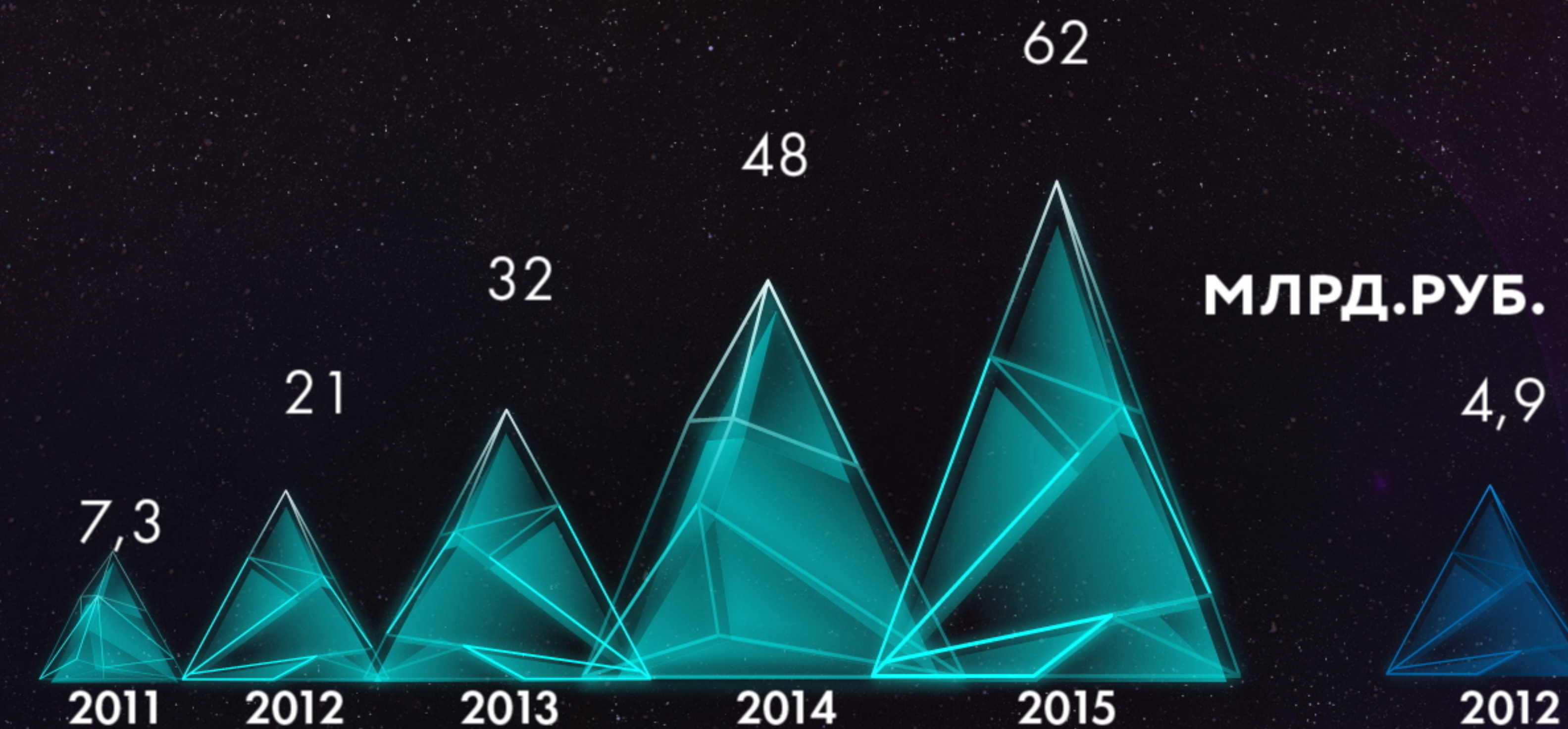
Персонал

ОПТОЭЛЕКТРОНИКА

CAGR=71%

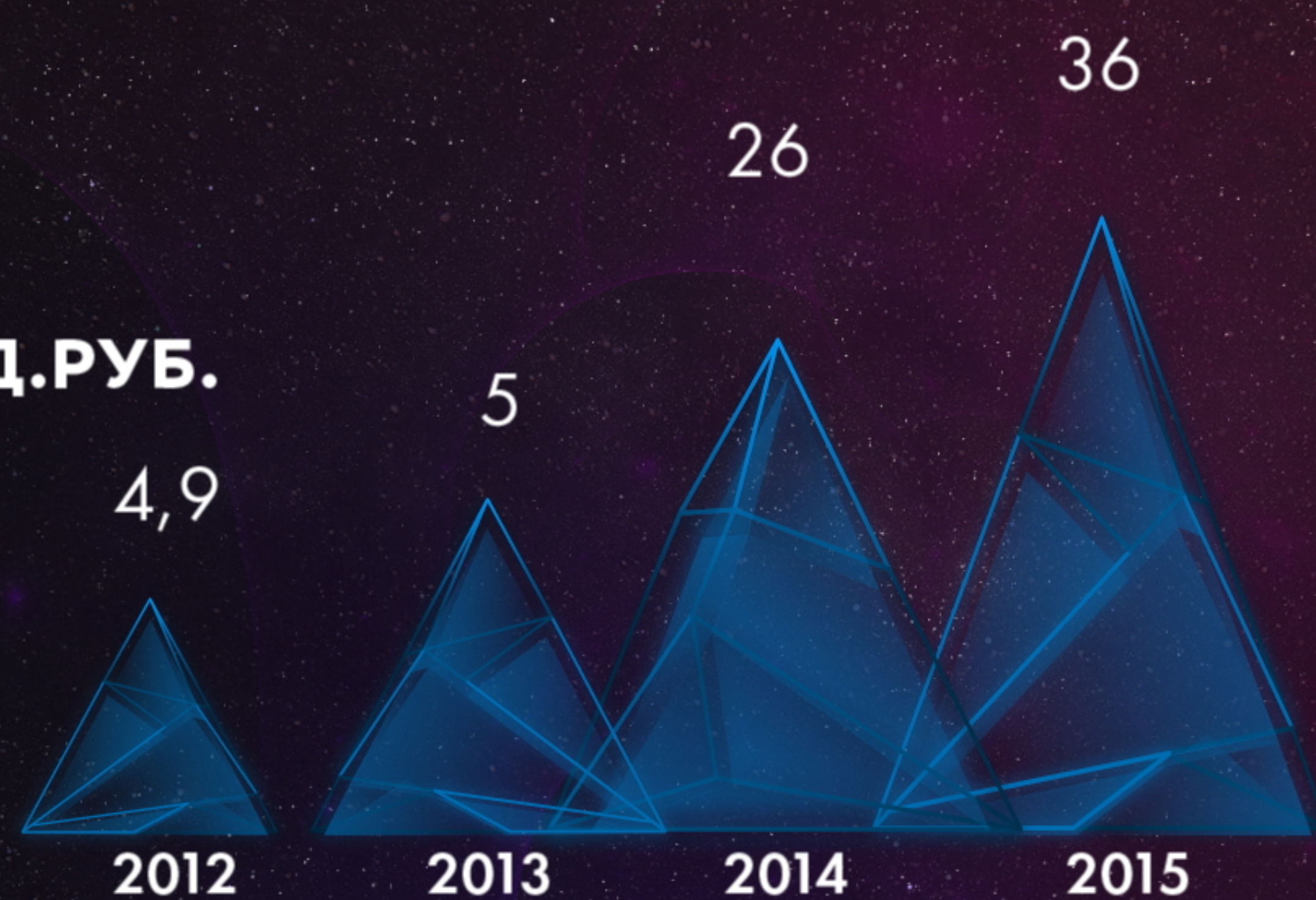
ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

CAGR~100%



МЛРД.РУБ.

ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА



РОСНАНО
Открытое акционерное общество

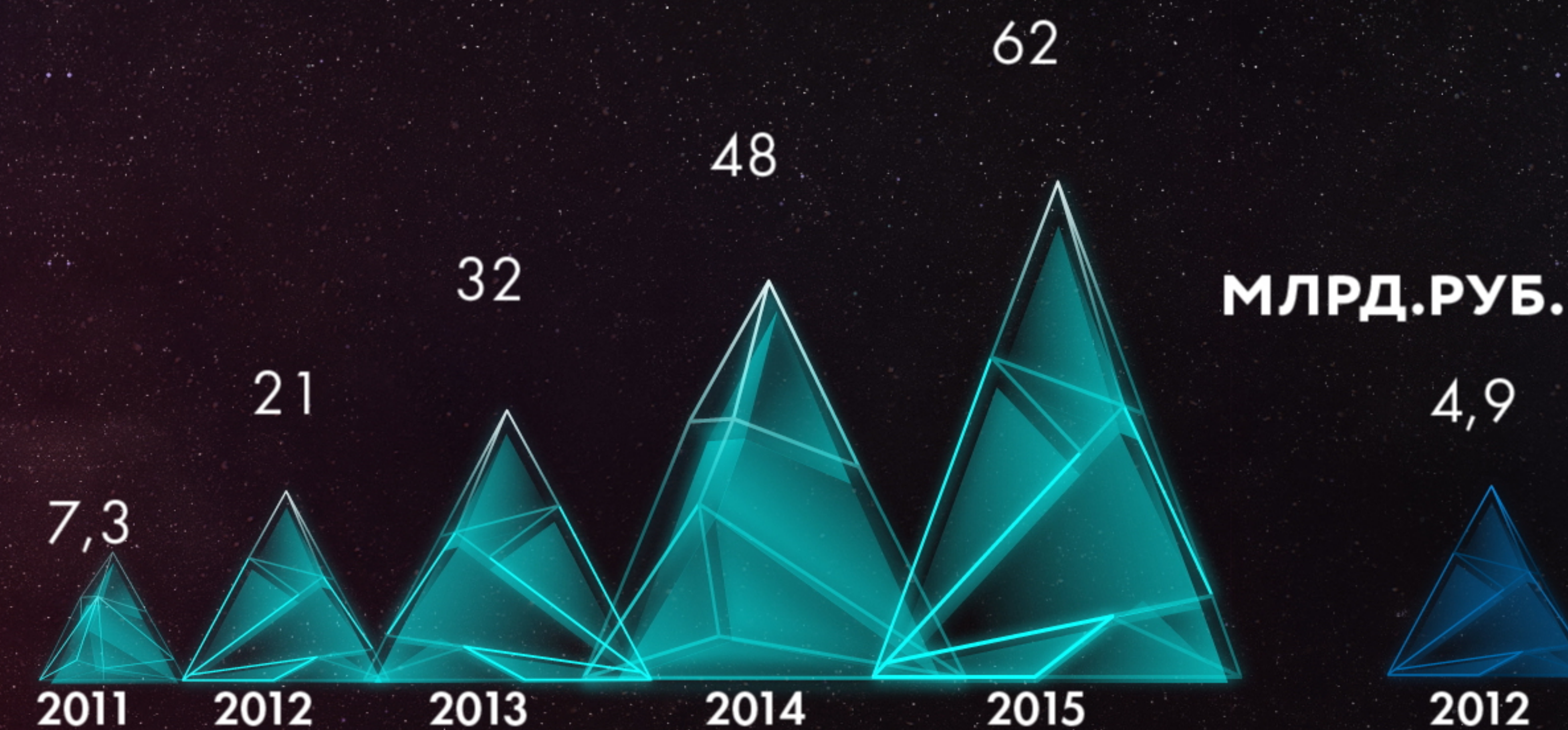
ПРОИЗВОДСТВО

ОПТОЭЛЕКТРОНИКА

CAGR=71%

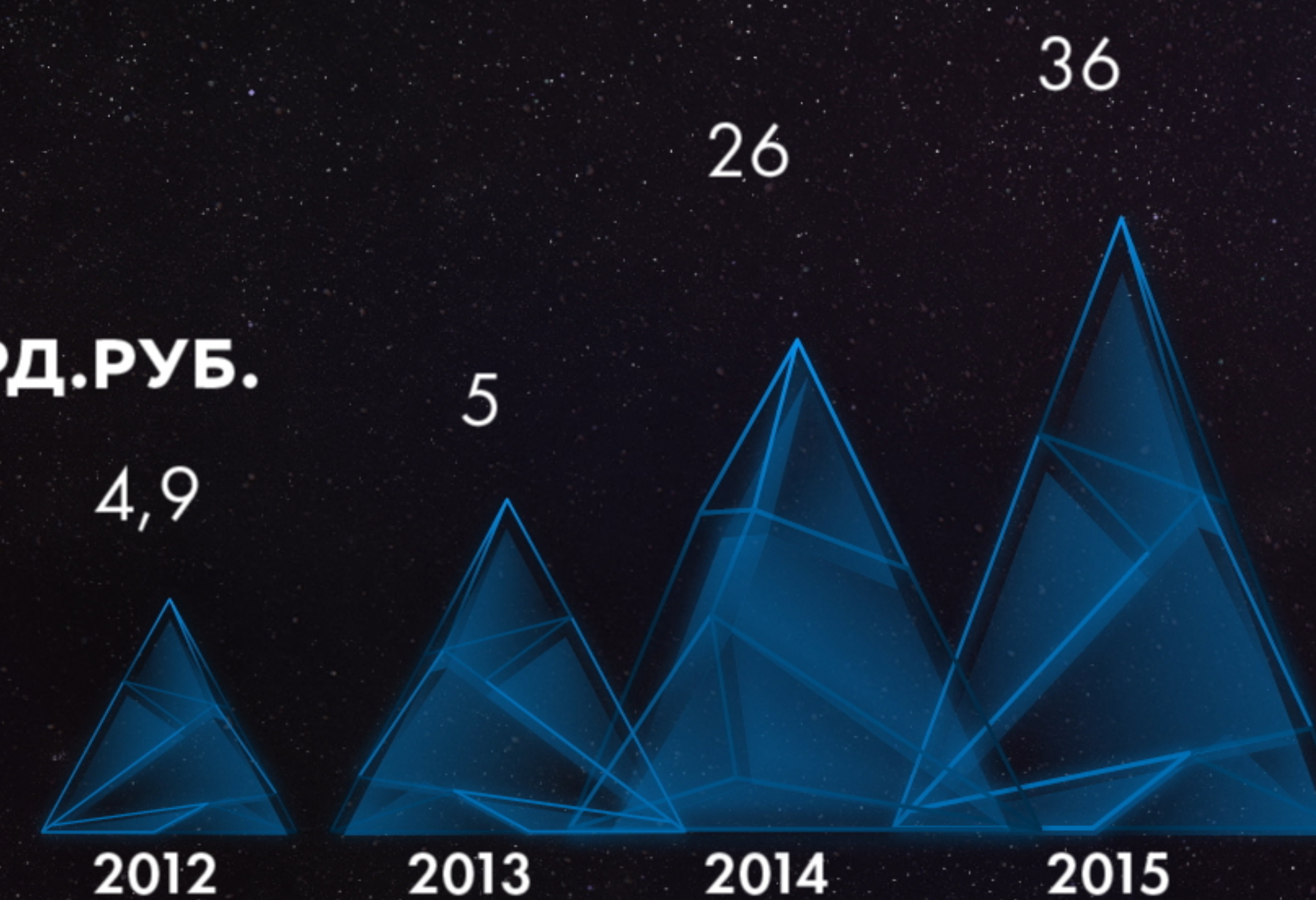
ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

CAGR~100%



МЛРД.РУБ.

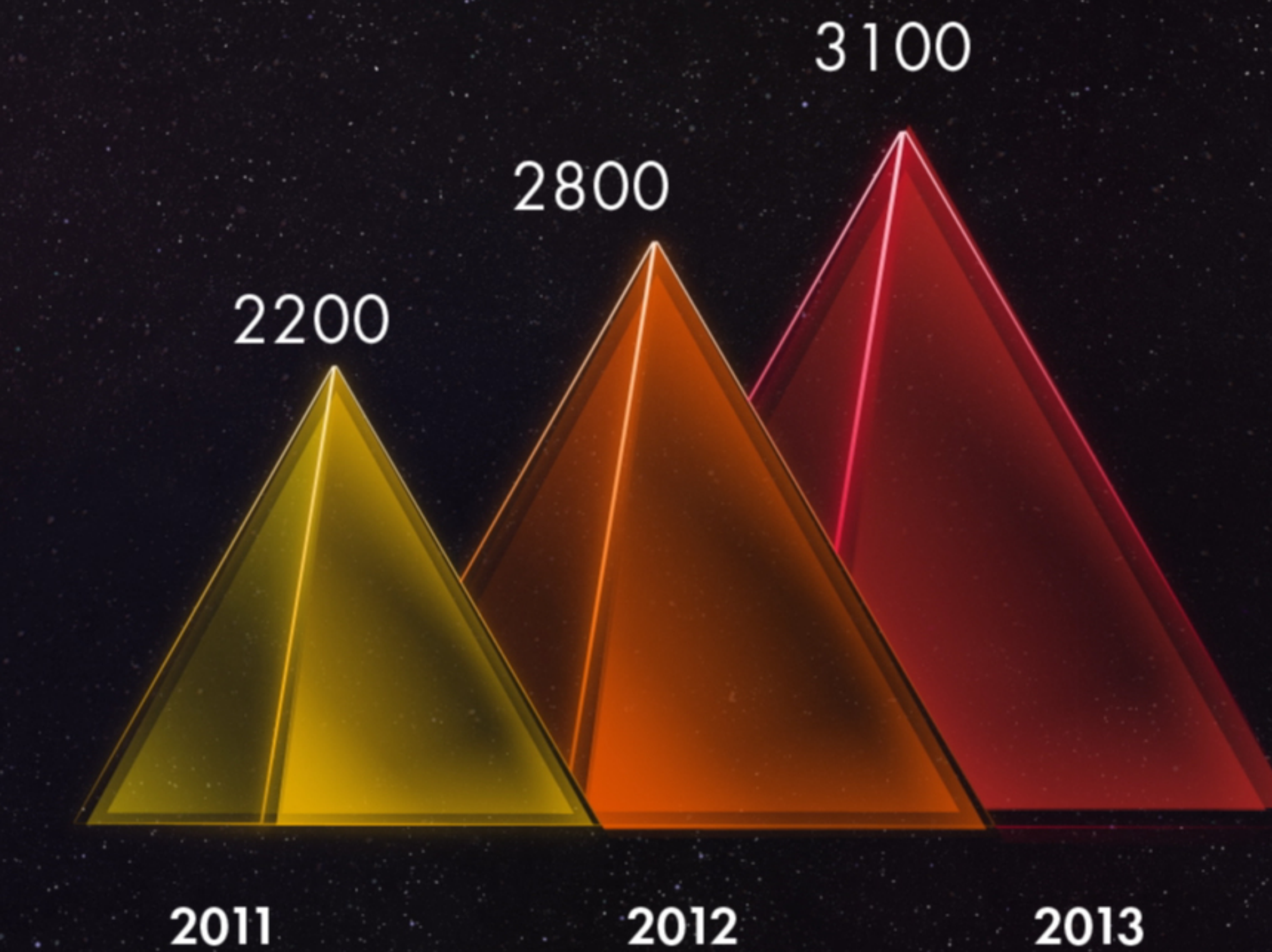
ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА



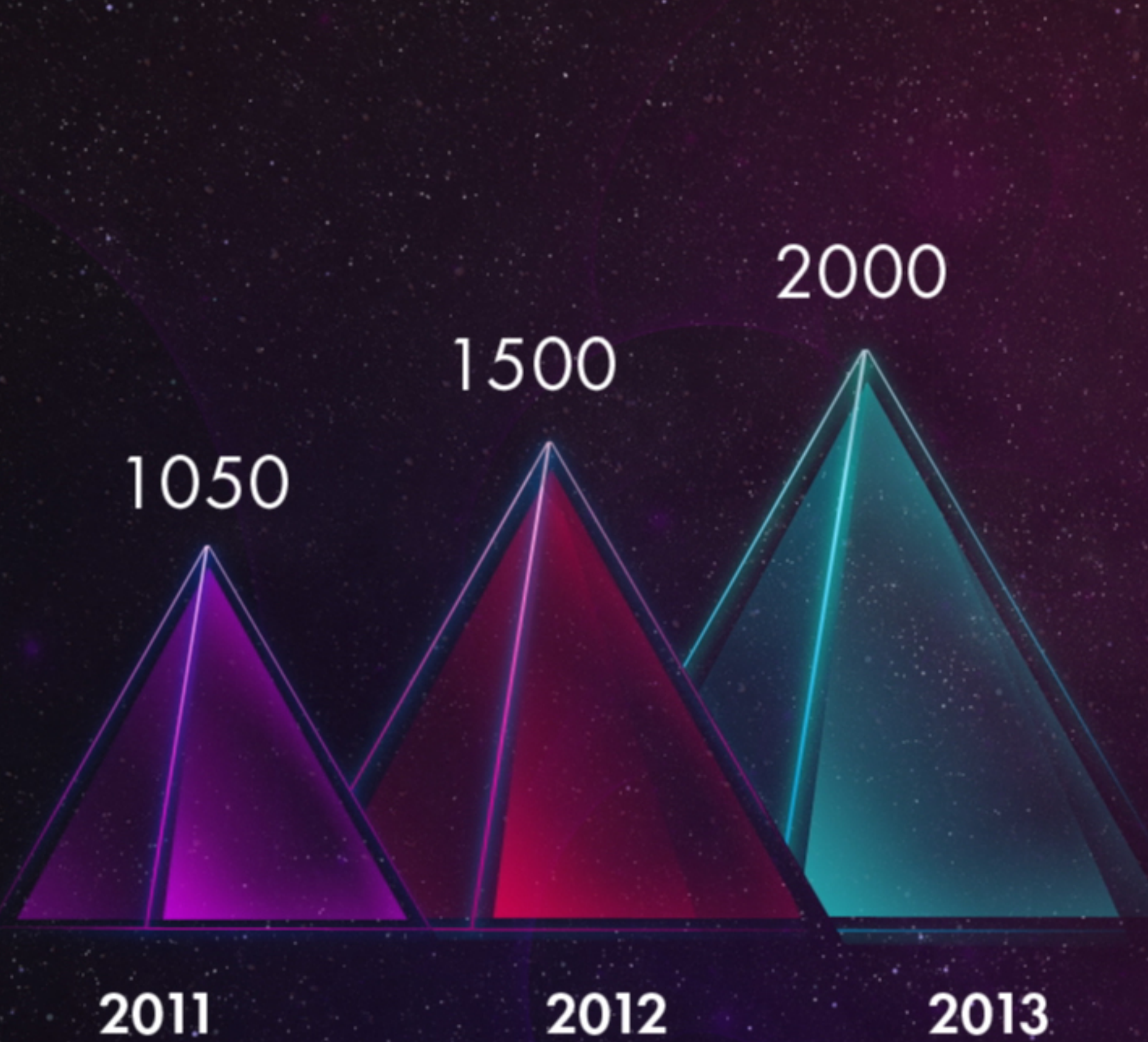


ОПТОЭЛЕКТРОНИКА

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ



ЧЕЛ.



ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА

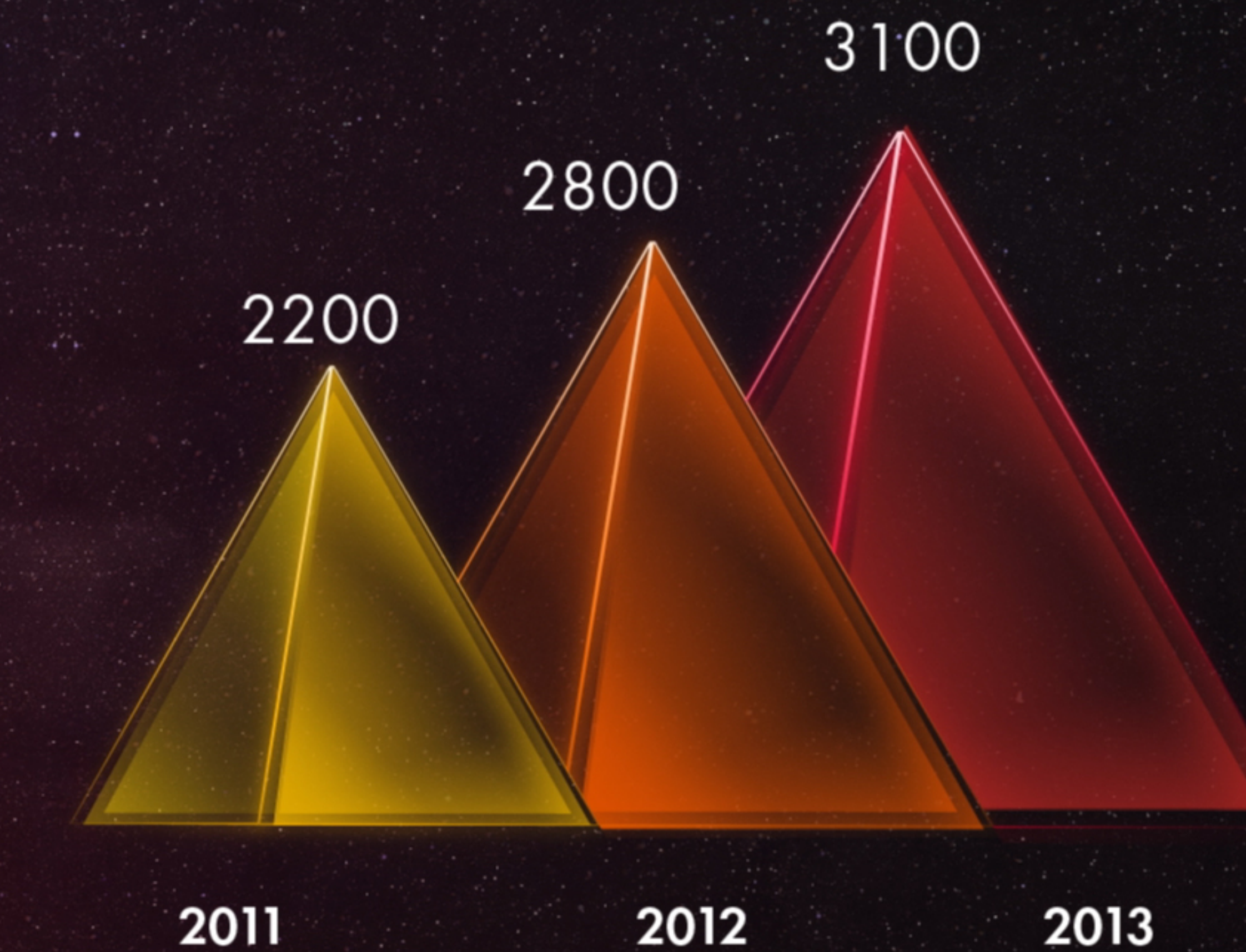


РОСНАНО
Открытое акционерное общество

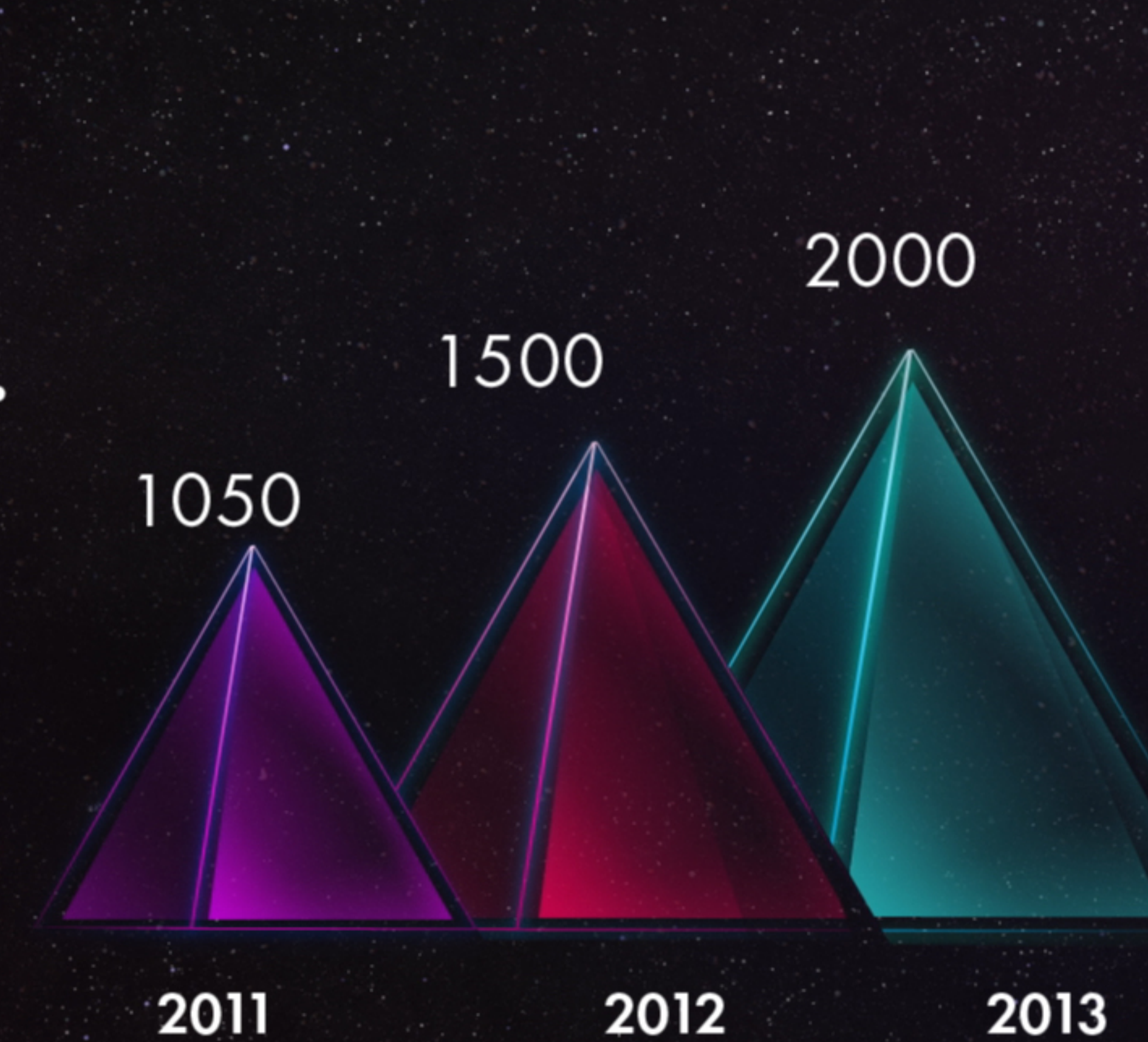
ПЕРСОНАЛ

ОПТОЭЛЕКТРОНИКА

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ



ЧЕЛ.



ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА

Традиционная
экономика России

Рост
(x раз)

Инновационная
экономика России

Среднегодовой темп роста
промышленного производства до 2015 г. 3,5-4,5%

21

~85%

СРЕДНЕГОДОВОЙ ТЕМП РОСТА ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА ДО 2015 г.

3,5-4,5%

Традиционная
экономика России

РОСТ
в 21
РАЗ

~85%

Инновационная
экономика России

Традиционная
экономика России

Рост
(x раз)

Инновационная
экономика России

Среднегодовой темп роста
промышленного производства до 2015 г. 3,5-4,5%

21

~85%

Традиционная
экономика России

Рост
(x раз)

Инновационная
экономика России

Среднегодовой темп роста
промышленного производства до 2015 г. 3,5-4,5%

21



~85%

Расходы на R&D (% от выручки) ~1%

4 - 5



~4-5%

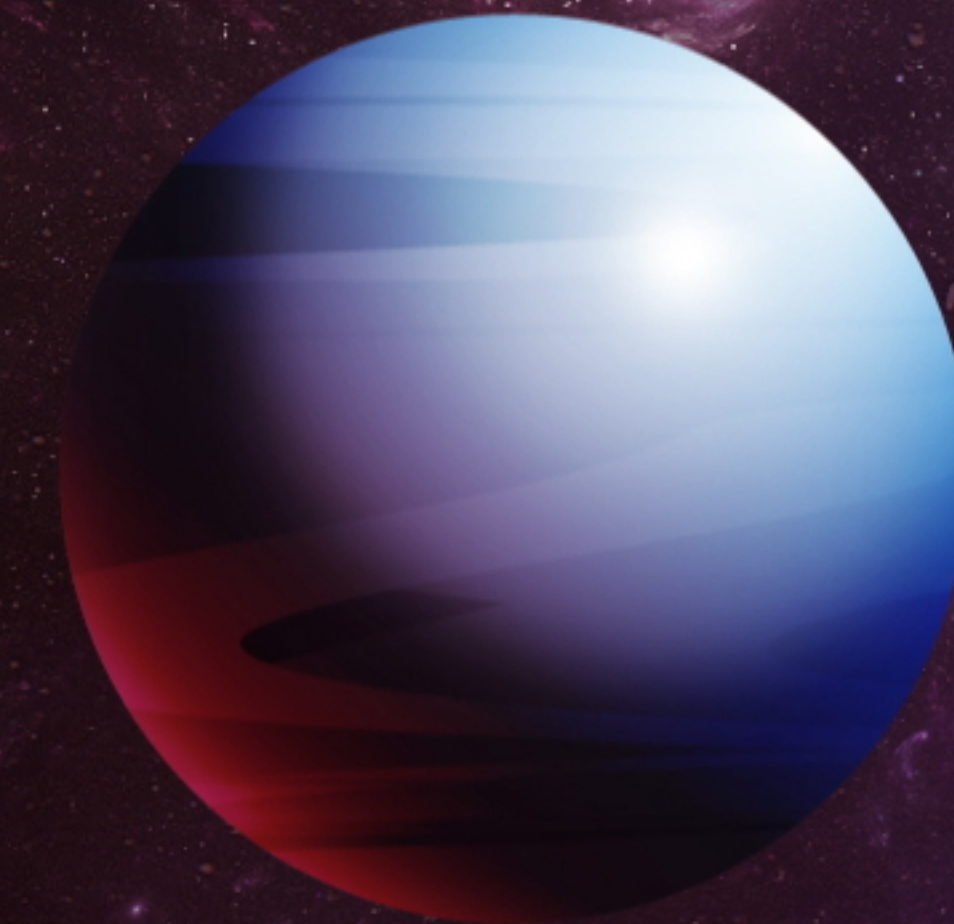
РАСХОДЫ НА R&D (% ОТ ВЫРУЧКИ)

~1%

Традиционная
экономика России



РОСТ
в 4-5
РАЗ



~4-5%

Инновационная
экономика России

Традиционная
экономика России

Рост
(x раз)

Инновационная
экономика России

Среднегодовой темп роста
промышленного производства до 2015 г. 3,5-4,5%

21



~85%

Расходы на R&D (% от выручки) ~1%

4 - 5



~4-5%

Традиционная
экономика России

Рост
(x раз)

Инновационная
экономика России

Среднегодовой темп роста
промышленного производства до 2015 г. 3,5-4,5%

21



~85%

Расходы на R&D (% от выручки) ~1%

4 - 5



~4-5%

Расходы на профессиональное
обучение в год (на 1 работника) ~1000 руб.

5.5



~5500 руб.

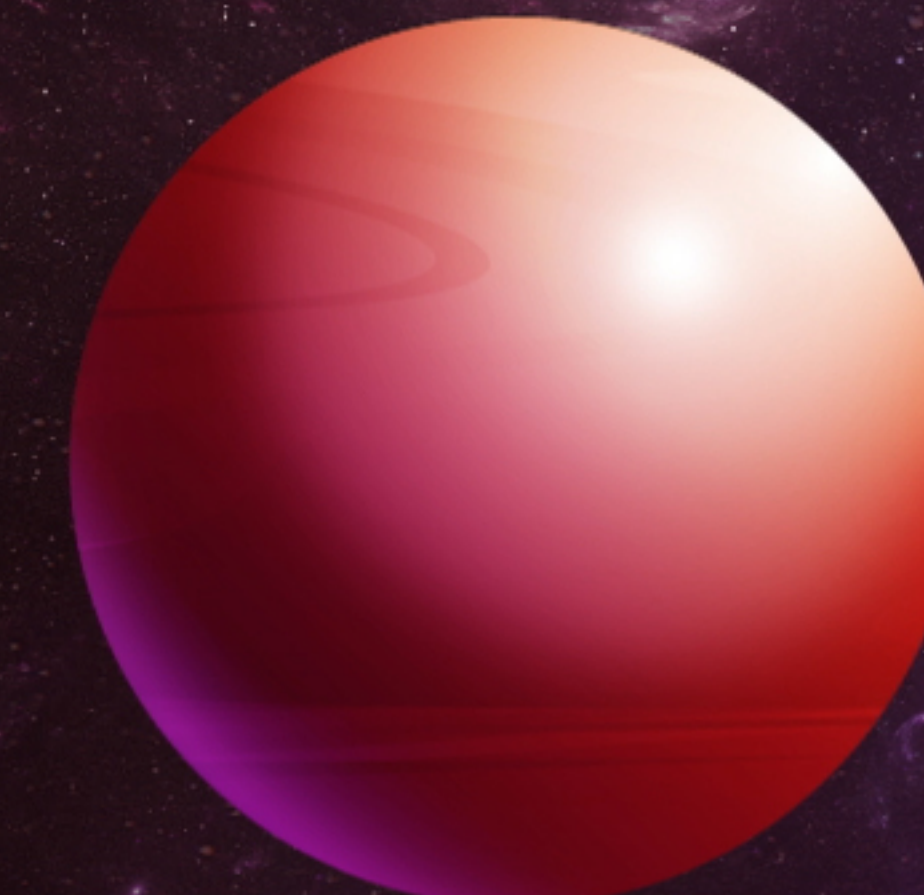
РАСХОДЫ НА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБУЧЕНИЕ В ГОД (НА 1 РАБОТНИКА)

~1000 руб.

Традиционная
экономика России



РОСТ
В 5.5
РАЗ



~5500 руб.

Инновационная
экономика России

Традиционная
экономика России

Рост
(x раз)

Инновационная
экономика России

Среднегодовой темп роста
промышленного производства до 2015 г. 3,5-4,5%

21



~85%

Расходы на R&D (% от выручки) ~1%

4 - 5



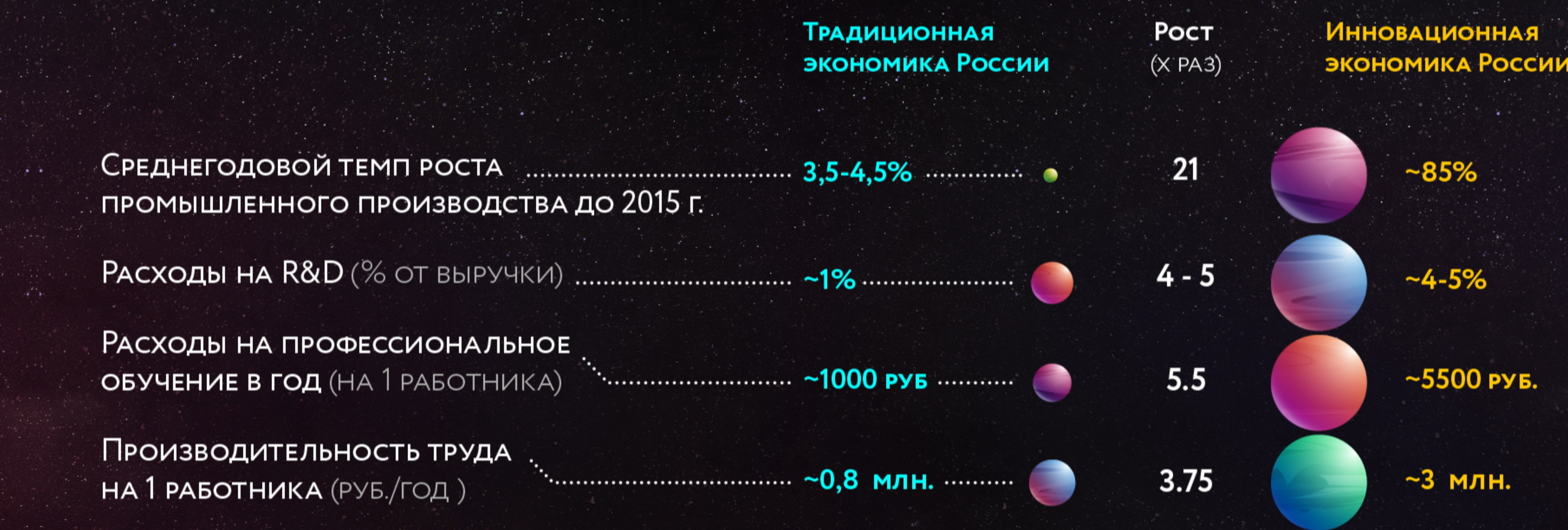
~4-5%

Расходы на профессиональное
обучение в год (на 1 работника) ~1000 руб.

5.5



~5500 руб.



	Традиционная экономика России	Рост (x раз)	Инновационная экономика России
Среднегодовой темп роста промышленного производства до 2015 г.	3,5-4,5%	21	~85%
Расходы на R&D (% от выручки)	~1%	4 - 5	~4-5%
Расходы на профессиональное обучение в год (на 1 работника)	~1000 руб	5.5	~5500 руб.
Производительность труда на 1 работника (руб./год)	~0,8 млн.	3.75	~3 млн.
Среднемесячная зарплата в промышленности	~23 000 руб.	3	~70 000 руб

СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРПЛАТА В ПРОМЫШЛЕННОСТИ

~23.000 руб.

Традиционная экономика России

РОСТ В 3 РАЗА

~70.000 руб.

Инновационная экономика России

	Традиционная экономика России	Рост (x раз)	Инновационная экономика России
Среднегодовой темп роста промышленного производства до 2015 г.	3,5-4,5%	21	~85%
Расходы на R&D (% от выручки)	~1%	4 - 5	~4-5%
Расходы на профессиональное обучение в год (на 1 работника)	~1000 руб	5.5	~5500 руб.
Производительность труда на 1 работника (руб./год)	~0,8 млн.	3.75	~3 млн.
Среднемесячная зарплата в промышленности	~23 000 руб.	3	~70 000 руб

ПОСТ
В **1.7**
ПАЗА

Рост
(X PA3

21

4 - 5

5.5

3.75

3

ПОСТ
В **1.7**
ПАЗА

~50%

ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА РОССИИ

Pod
(X P

2

4 -

5.

3.7

5

НЕУДАЧИ ПРОЕКТОВ РОСНАНО:

АНАЛИЗ ПРИЧИН

УПРАВЛЯЕМЫЕ РИСКИ

БИЗНЕС

растет быстрее,
чем управляющая
им команда

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

ошибочна

РЫНОК

не соответствует
ожиданиям

НАУЧНО- ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ

недооценены

НЕУПРАВЛЯЕМЫЕ РИСКИ

УПРАВЛЯЕМЫЕ РИСКИ

ПРОБЛЕМЫ

- Микроменеджмент
- Не реалистичное бюджетирование
- Потеря контроля над оборотными средствами
- Рост производственных мощностей не обеспеченный продажами.

НЕУДАЧИ ПРОЕКТОВ РОСНАНО:

АНАЛИЗ ПРИЧИН

БИЗНЕС

растет быстрее,
чем управляющая
им команда

РЫНОК

не соответствует
ожиданиям

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

ошибочна

НАУЧНО- ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ

недооценены

НЕУПРАВЛЯЕМЫЕ РИСКИ

ПРИМЕР РЕШЕНИЯ

- Состав, компетенции и мотивация управляющей команды должны меняться по мере роста проекта и перехода его от одной стадии к другой

УПРАВЛЯЕМЫЕ РИСКИ

ПРОБЛЕМЫ

- Микроменеджмент
- Не реалистичное бюджетирование
- Потеря контроля над оборотными средствами
- Рост производственных мощностей не обеспеченный продажами.

НЕУДАЧИ ПРОЕКТОВ РОСНАНО:

АНАЛИЗ ПРИЧИН



НЕУПРАВЛЯЕМЫЕ РИСКИ

ПРИМЕР РЕШЕНИЯ

- Состав, компетенции и мотивация управляющей команды должны меняться по мере роста проекта и перехода его от одной стадии к другой

УПРАВЛЯЕМЫЕ РИСКИ

ПРОБЛЕМЫ

- Микроменеджмент
- Не реалистичное бюджетирование
- Потеря контроля над оборотными средствами
- Рост производственных мощностей не обеспеченный продажами.

ПРОБЛЕМЫ

- Объемы продаж слабые и не растут;
- Компетенции команды в материале, а не в конечном продукте;
- На рынке конечного продукта сильные игроки с устойчивыми системами дистрибуции

НЕУДАЧИ ПРОЕКТОВ РОСНАНО:

АНАЛИЗ ПРИЧИН

БИЗНЕС

растет быстрее,
чем управляющая
им команда

РЫНОК

не соответствует
ожиданиям

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

ошибочна

НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ

недооценены

НЕУДАЧИ ПРОЕКТОВ РОСНАНО:

АНАЛИЗ ПРИЧИН

БИЗНЕС
растет быстрее,
чем управляющая
им команда

РЫНОК
не соответствует
ожиданиям

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ
ошибочна

**НАУЧНО-
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ
РИСКИ**
недооценены

УПРАВЛЯЕМЫЕ РИСКИ

ПРОБЛЕМЫ

- Микроменеджмент
- Не реалистичное бюджетирование
- Потеря контроля над оборотными средствами
- Рост производственных мощностей не обеспеченный продажами.

ПРОБЛЕМЫ

- Объемы продаж слабые и не растут;
- Компетенции команды в материале, а не в конечном продукте;
- На рынке конечного продукта сильные игроки с устойчивыми системами дистрибуции

ПРИМЕР РЕШЕНИЯ

- Состав, компетенции и мотивация управляющей команды должны меняться по мере роста проекта и перехода его от одной стадии к другой

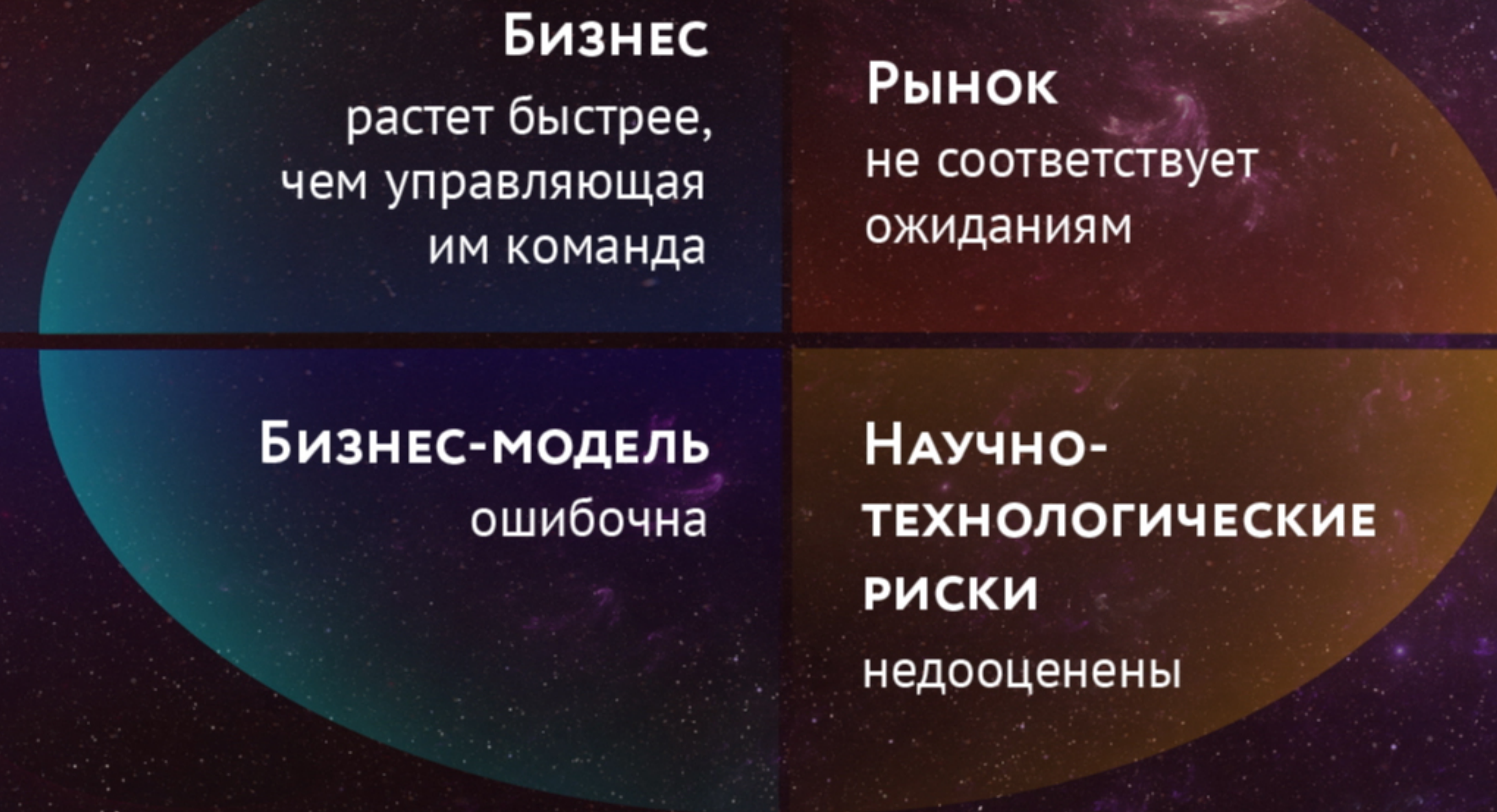
ПРИМЕР РЕШЕНИЯ

- Пересмотр производственной и маркетинговой стратегии: Продавать не конечный продукт, а материал для его изготовления.

НЕУПРАВЛЯЕМЫЕ РИСКИ

НЕУДАЧИ ПРОЕКТОВ РОСНАНО:

АНАЛИЗ ПРИЧИН



УПРАВЛЯЕМЫЕ РИСКИ

ПРОБЛЕМЫ

- Микроменеджмент
- Не реалистичное бюджетирование
- Потеря контроля над оборотными средствами
- Рост производственных мощностей не обеспеченный продажами.

ПРОБЛЕМЫ

- Объемы продаж слабые и не растут;
- Компетенции команды в материале, а не в конечном продукте;
- На рынке конечного продукта сильные игроки с устойчивыми системами дистрибуции

ПРИМЕР РЕШЕНИЯ

- Состав, компетенции и мотивация управляющей команды должны меняться по мере роста проекта и перехода его от одной стадии к другой

ПРИМЕР РЕШЕНИЯ

- Пересмотр производственной и маркетинговой стратегии: Продавать не конечный продукт, а материал для его изготовления.

НЕУПРАВЛЯЕМЫЕ РИСКИ

ПРОБЛЕМЫ

- Резкое ухудшение конъюнктуры: падение спроса, падение цен на продукт или рост цен на сырье, используемое при производстве продукта.

НЕУДАЧИ ПРОЕКТОВ РОСНАНО:

АНАЛИЗ ПРИЧИН

БИЗНЕС
растет быстрее,
чем управляющая
им команда

РЫНОК
не соответствует
ожиданиям

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ
ошибочна

**НАУЧНО-
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ
РИСКИ**
недооценены

УПРАВЛЯЕМЫЕ РИСКИ

ПРОБЛЕМЫ

- Микроменеджмент
- Не реалистичное бюджетирование
- Потеря контроля над оборотными средствами
- Рост производственных мощностей не обеспеченный продажами.

ПРОБЛЕМЫ

- Объемы продаж слабые и не растут;
- Компетенции команды в материале, а не в конечном продукте;
- На рынке конечного продукта сильные игроки с устойчивыми системами дистрибуции

НЕУПРАВЛЯЕМЫЕ РИСКИ

ПРОБЛЕМЫ

- Резкое ухудшение конъюнктуры: падение спроса, падение цен на продукт или рост цен на сырье, используемое при производстве продукта.

ПРИМЕР

Мировые цены на поликремний в 2009-2012 гг. (\$/кг.)



Источник: Bloomberg Finance

РЕШЕНИЯ

- Снижение себестоимости или выход из проекта.

ПРИМЕР РЕШЕНИЯ

- Состав, компетенции и мотивация управляющей команды должны меняться по мере роста проекта и перехода его от одной стадии к другой

ПРИМЕР РЕШЕНИЯ

- Пересмотр производственной и маркетинговой стратегии: Продавать не конечный продукт, а материал для его изготовления.

НЕУДАЧИ ПРОЕКТОВ РОСНАНО:

АНАЛИЗ ПРИЧИН

БИЗНЕС
растет быстрее,
чем управляющая
им команда

РЫНОК
не соответствует
ожиданиям

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ
ошибочна

НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ
недооценены

УПРАВЛЯЕМЫЕ РИСКИ

ПРОБЛЕМЫ

- Микроменеджмент
- Не реалистичное бюджетирование
- Потеря контроля над оборотными средствами
- Рост производственных мощностей не обеспеченный продажами.

ПРОБЛЕМЫ

- Объемы продаж слабые и не растут;
- Компетенции команды в материале, а не в конечном продукте;
- На рынке конечного продукта сильные игроки с устойчивыми системами дистрибуции

НЕУПРАВЛЯЕМЫЕ РИСКИ

ПРОБЛЕМЫ

- Резкое ухудшение конъюнктуры: падение спроса, падение цен на продукт или рост цен на сырье, используемое при производстве продукта.

ПРОБЛЕМЫ

- Создан качественный продукт, но с высокой себестоимостью.
- Соотношение «цена-качество» требует перепозиционирования продукта на рынке и изменения бизнес-модели.

ПРИМЕР РЕШЕНИЯ

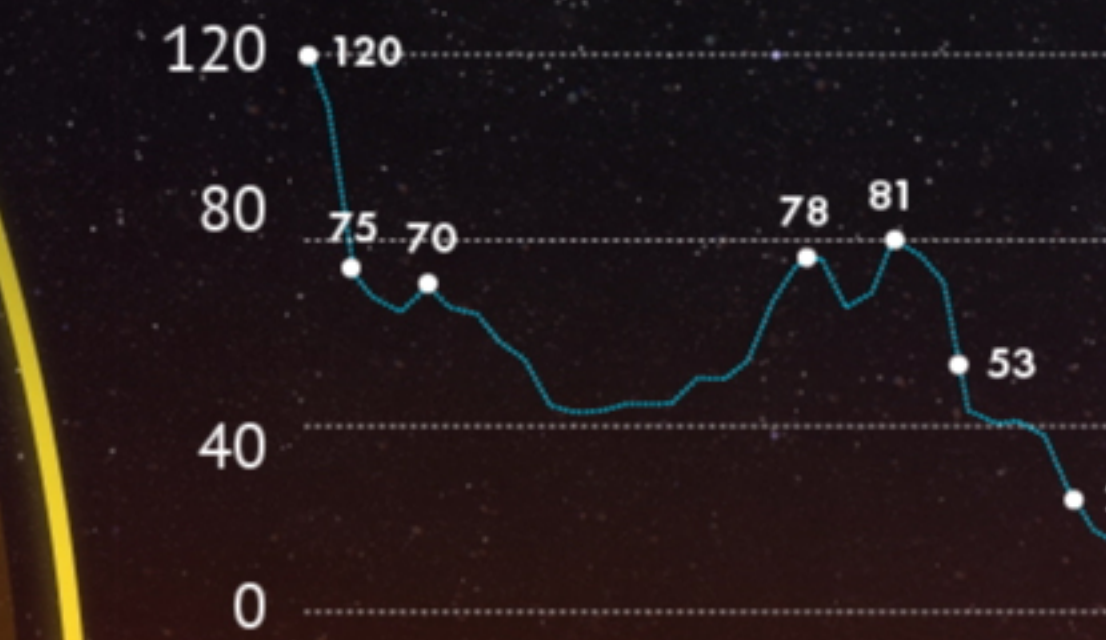
- Состав, компетенции и мотивация управляющей команды должны меняться по мере роста проекта и перехода его от одной стадии к другой

ПРИМЕР РЕШЕНИЯ

- Пересмотр производственной и маркетинговой стратегии: Продавать не конечный продукт, а материал для его изготовления.

ПРИМЕР

Мировые цены на поликремний в 2009-2012 гг. (\$/кг.)



Источник: Bloomberg Finance

РЕШЕНИЯ

- Снижение себестоимости или выход из проекта.

НЕУДАЧИ ПРОЕКТОВ РОСНАНО:

АНАЛИЗ ПРИЧИН

БИЗНЕС
растет быстрее,
чем управляющая
им команда

РЫНОК
не соответствует
ожиданиям

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ
ошибочна

НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ
недооценены

УПРАВЛЯЕМЫЕ РИСКИ

ПРОБЛЕМЫ

- Микроменеджмент
- Не реалистичное бюджетирование
- Потеря контроля над оборотными средствами
- Рост производственных мощностей не обеспеченный продажами.

ПРОБЛЕМЫ

- Объемы продаж слабые и не растут;
- Компетенции команды в материале, а не в конечном продукте;
- На рынке конечного продукта сильные игроки с устойчивыми системами дистрибуции

НЕУПРАВЛЯЕМЫЕ РИСКИ

ПРОБЛЕМЫ

- Резкое ухудшение конъюнктуры: падение спроса, падение цен на продукт или рост цен на сырье, используемое при производстве продукта.

ПРОБЛЕМЫ

- Создан качественный продукт, но с высокой себестоимостью.
- Соотношение «цена-качество» требует перепозиционирования продукта на рынке и изменения бизнес-модели.

ПРИМЕР РЕШЕНИЯ

- Состав, компетенции и мотивация управляющей команды должны меняться по мере роста проекта и перехода его от одной стадии к другой

ПРИМЕР РЕШЕНИЯ

- Пересмотр производственной и маркетинговой стратегии: Продавать не конечный продукт, а материал для его изготовления.

ПРИМЕР

Мировые цены на поликремний в 2009-2012 гг. (\$/кг.)



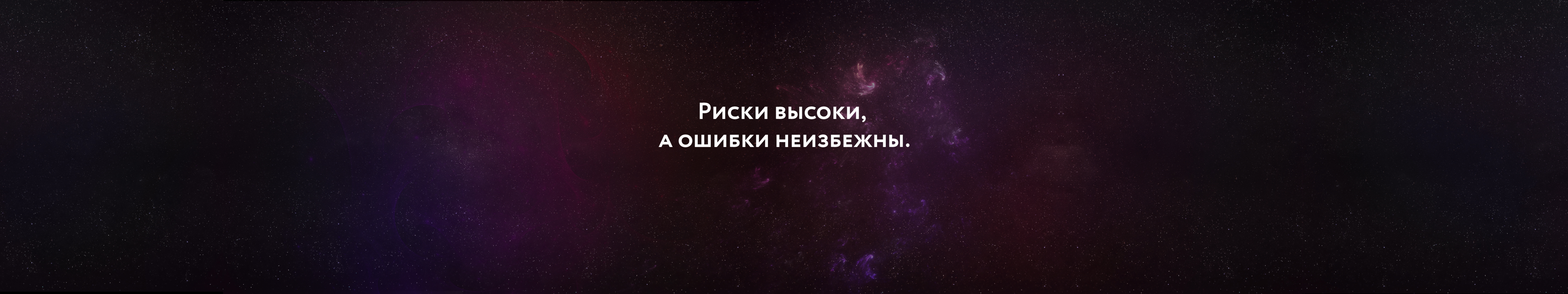
Источник: Bloomberg Finance

РЕШЕНИЯ

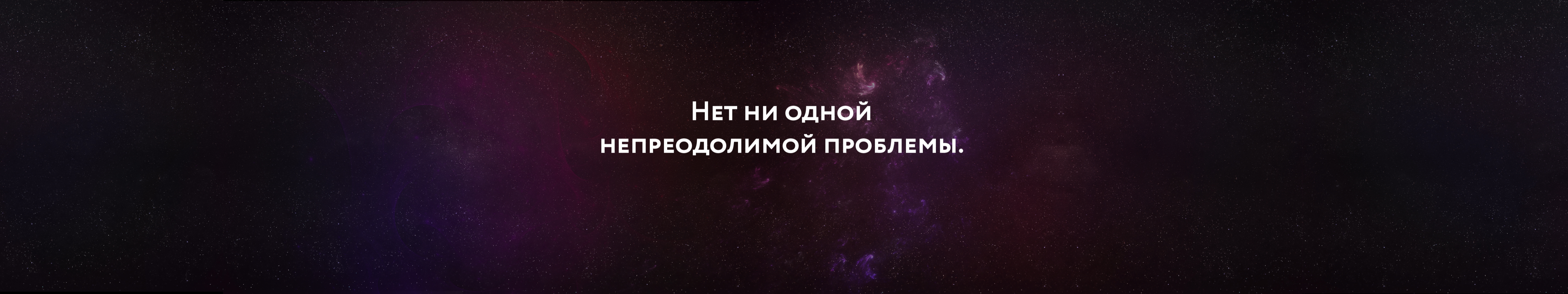
- Снижение себестоимости или выход из проекта.

ПРИМЕР РЕШЕНИЯ

- Компания из продуктовой становится технологической.



**РИСКИ ВЫСОКИ,
А ОШИБКИ НЕИЗБЕЖНЫ.**



**Нет ни одной
непреодолимой проблемы.**