

# ЗА СТРОИТЕЛЬНЫЕ КАДРЫ

ОРГАН ПАРТКОМА, МЕСТКОМА, КОМИТЕТА ВЛКСМ, ПРОФКОМА И РЕКТОРАТА  
МОСКОВСКОГО ОРДЕНА ТРУДОВОГО КРАСНОГО ЗНАМЕНИ ИНЖЕНЕРНО-  
СТРОИТЕЛЬНОГО ИНСТИТУТА им. В. В. КУЙБЫШЕВА

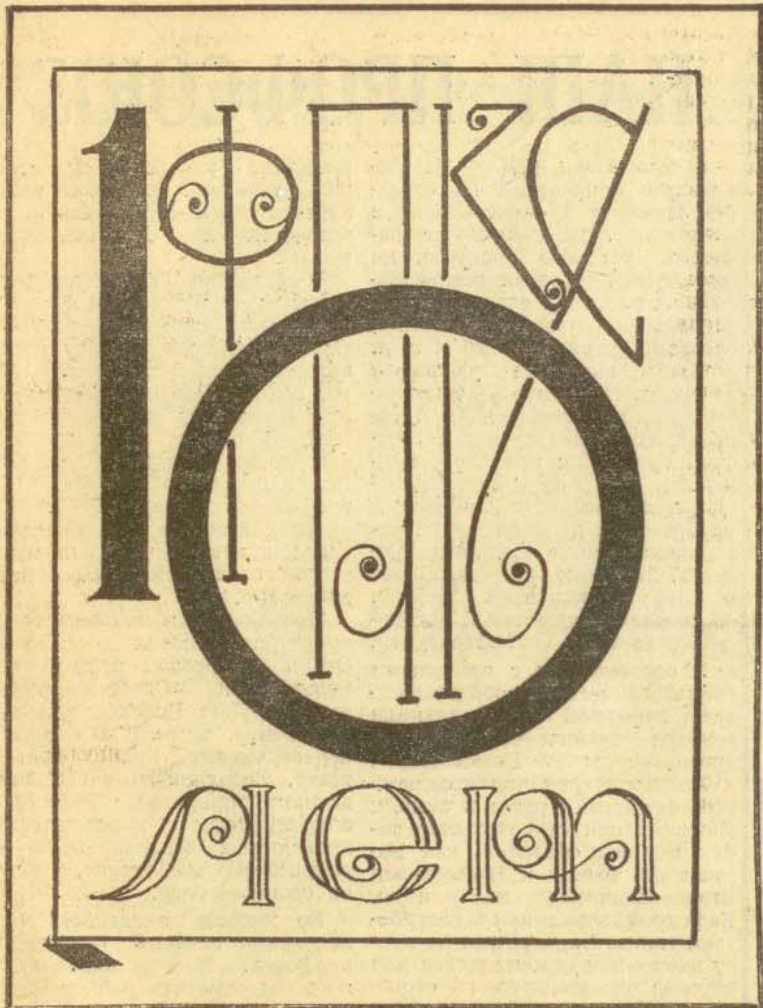
№ 35 (945)  
Год издания 24-й

Среда,  
22 ноября 1978 года

Цена 2 коп.

С. П. СЕЛЬСКИЙ, декан факультета, доцент

## ДЕСЯТИЛЕТНИЙ ЮБИЛЕЙ



В октябре исполнилось 10 лет со дня основания факультета повышения квалификации руководителей и специалистов строительных организаций (ФПКС) при Московском ордена Трудового Красного Знамени инженерно-строительном институте имени В. В. Куйбышева. ФПКС создан Министерством высшего, среднего и специального образования СССР по инициативе строительных министерств во исполнение Постановления Совета Министров СССР от 10 ноября 1968 года «О повышении квалификации руководящих работников и специалистов промышленности, строительства и транспорта».

На ФПКС созданы три кафедры: экономики строительства, управления строительным производством и новой техникой и передовой технологией строительства, на которых работают 9 докторов наук, профессоров и 85 кандидатов наук, доцентов (включая совместителей и почасовиков).

На факультете обучаются руководители и специалисты практически всех уровней управления строительством: от заместителей министров республиканских строительных министерств до начальников отделов и инженерно-технических работников управлений. Строительные организации Москвы направляют на учебу линейных работников: прорабов, мастеров, начальников участков. На факультете повышают свою квалификацию также преподаватели строительных техникумов (1—2 потока в год), руководящие работники и специалисты вычислительных центров и автоматизированных систем управления (1—2 потока в год). С 1977 года на факультете начали обучаться руководящие работники строительных организаций стран — членов СЭВ.

Существенно увеличилось масштабы деятельности факультета. В юбилейном для факультета году количество слушателей, повысивших свою квалификацию, будет почти в пять раз больше, чем в год его основания. Всего за 10 лет на факультете повысили свою квалификацию свыше 25 тысяч руководителей и специалистов.

На факультете существуют две формы обучения: с отрывом от производства, когда слушатели в течение месяца обучаются на факультете, и без отрыва от производства, когда для слушателей только один день их рабочей недели является полностью учебным. Форма обучения без отрыва от про-

изводства используется только московскими организациями. Практика показывает, что по сравнению с первой эта форма менее эффективна: много пропусков занятий по причинам производственного характера. Успешно завершает занятия, как правило, половина из тех слушателей, которые были первоначально зачислены.

Учебный процесс предусматривает чтение лекций по основным направлениям научно-технического прогресса в строительных дисциплинах составляют до 50 процентов от всего изучаемого курса.

Лекции читаются квалифицированными специалистами на высоком идейно-политическом и профессиональном уровне. В них находят обязательное отражение постановления партии и правительства, относящиеся к изучаемым вопросам, материалы Конституции СССР, статьи и речи Генерального секретаря ЦК КПСС, Председателя Президиума Верховного Совета СССР тов. Л. И. Брежнева. С большим интересом коллектив факультета ознакомился с книгами тов. Л. И. БРЕЖНЕВА «Малая земля», «Возрождение», «Целина». Материалы этих книг широко используются при чтении лекций и проведении занятий со слушателями, прежде всего, при изучении тем «Труд руководителя», «Социально-психологические аспекты руководства», «Методы и стиль руководства». Для чтения лекций факультет привлекает ведущих ученых страны и крупнейших специалистов московских организаций: докторов экономических наук, профессоров А. И. Митрофанова и Г. И. Смирнова (НИИ экономики строительства Госстроя СССР); докторов технических наук, профессоров И. С. Вайнштока (ВНИИЖелезобетон), В. И. Крюкова (Главмоспромстройматериалы), Р. И. Виноградова (Главмосстрой) и других.

Разнообразны формы практических занятий, которые проводятся со слушателями: разбор конкретных ситуаций (например, подбор руководителя на должность), демонстрация методов принятия решений, семинар по обмену опытом для обсуждения наиболее актуальных проблем строительной практики, выезд на наиболее интересные объекты строительства, выездные занятия на вычислительных центрах для ознакомления с работой автоматизированных систем управления. На факультете

практикуются встречи с ответственными работниками министерств и ведомств — начальниками главных управлений и отделов.

В процессе учебы каждый слушатель пишет выпускную зачетную работу, на основе глубокого и всестороннего анализа конкретных материалов той организации, где он работает. В качестве примера могут быть приведены выпускные работы слушателей, написанные в течение 1978 года и получившие при защите отличные оценки: «Система премирования в строительных организациях», автор — Г. П. Борисова, начальник планового отдела СУ-91 треста Мосстрой-20; «Порядок образования и использования фондов экономистов СУ-214 треста Мосстрой-2»; «Управление качеством строительства», автор — А. В. Полин — заместитель начальника производственного отдела ремстройтреста Тимирязевского района; «Подсистема оперативного управления в электромонтажном тресте», автор — В. Д. Зайцев, старший прораб СУ-45 треста Мосэлектромонтаж-1.

Завершаются занятия на факультете защитой выпускных работ, сдачей зачетов (экзаменов) и выпускным занятием в министерстве (ведомстве), где в торжественной обстановке слушателям вручаются удостоверения об окончании факультета.

Для слушателей, приезжающих из других городов, организуется ставшая традиционной программа культурно-массовых мероприятий, предусматривающая посещение музея В. И. Ленина в Горках, панорамы «Бородинская битва», Останкинской телебашни, цирка на Ленинских горах, музеев, театров и кинотеатров Москвы (по желанию слушателей).

Факультет оказывает большую и разнообразную научно-педагогическую помощь московским организациям.

Из общего числа слушателей, обучающихся на факультете, порядка 40 процентов, направляются Главмосстроем, Главмоспромстроем, Главмосжилуправлением, Главмоспромстройматериалами, объединением «Мослифремонт», институтом «Мосгазпроект» и другими московскими организациями. Кроме этого факультет проводит занятия по линии системы экономического образования в министерствах и ведомствах Москвы. Так, в 1977/78 учебном году преподавателями факультета проведены занятия в 20 потоках общим объемом свыше 500 часов, в том числе ГлавАНУ (3 потока свыше тысячи слушателей), в Главмосстрое (3 потока, из них 2 потока — для работников

центрального аппарата), в Главмоспромстрое (для работников центрального аппарата объемом 90 часов), в Минтяжстрое СССР, Минпромстрое СССР, Минсельстрое СССР и ряде других.

По поручению Москворецкого РК КПСС преподаватели факультета проводят занятия в школе коммунистического труда при горкоме профсоюзов работников строительства и промышленности строительных материалов, занятия с пропагандистами при доме политического просвещения МК и МК КПСС. В 1977/78 учебном году доценты факультета Ю. Л. Воробьев и В. А. Иванов являлись руководителями и проводили занятия в объеме 120 часов РК КПСС.

Ряд сотрудников факультета выполняет общественную и научно-методическую работу в организациях Москвы, например, доцент В. С. Сарычев руководит секцией экономики строительства Московского направления НТО стройиндустрии, доцент В. И. Стомахин был ответственным за разработку методики составления планов социального развития в строительных организациях Главмосстроя. Эта методика рассмотрена и одобрена на секции научно-технического Совета Главмосстроя в 1977 году. Заведующий кафедрой экономики строительства П. В. Горбушин был ответственным за подготовку третьей научно-технической конференции Москвы по вопросам строительства.

Преподаватели факультета проводят серьезную научно-исследовательскую работу, направленную на решение важнейших проблем строительной практики, оказывают научно-техническую помощь на строительных объектах Москвы. Под руководством заведующего кафедрой управления строительным производством В. Р. Крупенченко в 1977 году закончена научно-исследовательская работа: «Разработка методических рекомендаций по формированию и совершенствованию рациональных структур территориального управления строительством (на примере Главмособлстроя)». Результаты этой работы получили одобрение на совещании в Московском обкоме КПСС в январе 1978 года. Практические консультации строителям были оказаны: зав. кафедрой новой техники и передовой технологии строительства В. М. Красновским по вопросам организации зимнего бетонирования с применением электропрогрева при строительстве Бауманского рынка, Всесоюзного кардиологического центра, Олимпийского комплекса на проспекте Мира; доцентом М. Ю. Абеlevым, по вопросам устройства

свайных фундаментов в микрорайоне № 6 и при строительстве нового корпуса Дербеневского химзавода, по устройству гидроизоляции при строительстве центра «Госстандарт» и ряд других.

В марте 1978 года Центральный комитет КПСС рассмотрел вопрос «О работе Министерства строительства СССР с руководящими и инженерно-техническими кадрами». В принятом постановлении говорится, что существующая в министерстве система переподготовки и повышения квалификации руководящих и инженерно-технических работников не отвечает в полной мере требованиям современного строительного производства, имеет недостаточную материально-техни-

вается лишь незначительная часть. В связи с этим Минстрою СССР предложено принять меры по дальнейшему совершенствованию системы переподготовки и повышению квалификации кадров, укреплению его материально-технической базы и повышению качества обучения. В этом постановлении признано целесообразным создание межведомственных учебных центров и их филиалов для повышения квалификации руководящих кадров и специалистов строительного производства. Исходя из указанного постановления ЦК КПСС, а также приказа Минвуза СССР № 358 «О дальнейшем совершенствовании подготовки, переподготовки и повышения квалификации руководящих работников и специалистов строительства» на факультете разработан план мероприятий, в котором нашли свое отражение основные положения этих документов. Были откорректированы имеющиеся программы и переработаны тематические планы повышения квалификации основных категорий слушателей с учетом новейших достижений науки, техники и коммунистического строительства.

Для повышения эффективности и качества учебного процесса разработаны и утверждены на совете факультета предложения и план внедрения активных методов и технических средств обучения.

В настоящее время ведется работа по реорганизации нашего факультета в Центральный межведомственный институт повышения квалификации руководителей и специалистов строительных организаций при МИСИ им. В. В. Куйбышева.

Коллектив факультета всю свою деятельность будет строить таким образом, чтобы успешно выполнить все задачи, поставленные партией и правительством перед системой повышения квалификации работников народного хозяйства страны.



Старосты потоков на совещании у С. П. Сельского.

## О РАБОТЕ ПАРТИЙНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Известно, что сущность партийного руководства заключается в том, чтобы, не подменяя и не дублируя администрацию, воздействовать на коллектив своими специфическими методами: прежде всего организационными и идейно-воспитательными. Постараюсь раскрыть их содержание на примере работы нашего партийного бюро.

Первая партийная группа на факультете была создана в 1972 г., в 1974 г. было избрано первое партийное бюро факультета. Большую помощь в создании и укреплении партийной организации факультета оказал и продолжает оказывать партийный комитет института. Сейчас по сравнению с 1972 годом численность нашей партийной организации факультета в доме повышения квалификации созданы партийные группы.

Особенно важное значение мы уделяем подбору и расстановке кадров на всех основных направлениях. Работа эта кропотливая и сложная, не терпящая поспешных и необдуманных решений. Работа эта связана не только с определением ответственных и выдачей поручений, но также контролем за их выполнением, анализом и оценкой деятельности людей. «Дело — вот тот оселок, на котором познается истинная цена человека. А кто не знает дела, сидит не на своем месте, тот рано или поздно попытается восполнить свои недостатки приписками и прочим». — Эти замечательные слова Л. И. Брежнева из его книги «Возрождение» мы стараемся последовательно и настойчиво претворять в жизнь.

Вот несколько примеров из жизни нашего факультета. Под руководством профессора И. Керова разработано положение о подведении итогов социалистического соревнования на факультете, что позволяет более объективно оценивать деятельность подразделений. Доцент А. Ротштейн является пропагандистом семинара преподавателей в системе марксистско-ленинского образования. Занятия семинара всегда проходят на высоком идейном уровне и вызывают активный интерес у слушателей. Комсомольское бюро факультета возглавляет коммунист И. Цируняк, а ответственным за работу с комсомолом является член партийного бюро С. Калинина. Очень плодотворным оказалась работа на факультете заметно оживилась.

Разнообразными методами осуществляет партийная организация свое идейно-воспитательное влияние на коллектив. Важную роль в этом вопросе играет система марксистско-ленинской учебы. У нас на факультете созданы два семинара и два кружка, которые позволяют охватить учебой все категории сотрудников. Ежегодно пять-шесть человек мы направляем на учебу в вечерние университеты марксистско-ленинизма. В этом году впервые на факультете организуется лекторий: «Актуальные проблемы международной политики КПСС».

Наш факультет оказывает большую помощь в проведении занятий в системе экономического образования таким московским организациям, как Мингострой СССР, Минпромстрой

СССР, Минсельстрой СССР, Главмосстрой, ГлавАСУ и ряд других. По поручению партийного комитета института работу школ коммунистического труда при горкомхозе профсоюзов возглавляет коммунист В. Матюшин, руководство курсами повышения квалификации при Москворецком РК КПСС осуществляет коммунист Ю. Бобров.

На заседаниях партийного бюро, на партийных собраниях обсуждаются прежде всего основные, проблемные вопросы: о деятельности партгруппиров, о работе кафедр, профсоюзного бюро и т. д. Деловой, принципиальный разговор, возникающий в процессе таких обсуждений, позволяет повысить чувствительность быстрее исправлять упущения в работе, полнее использовать имеющиеся у нас резервы.

Наш факультет находится в преддверии важного события — реорганизации его в Центральный Межведомственный институт повышения квалификации руководителей и специалистов строительных организаций. В этой связи партийная организация считает основным направлением своей деятельности — формирование сплоченного работоспособного коллектива — коллектива, который в состоянии будет решать большие задачи, поставленные нашей партией и правительством перед системой повышения квалификации хозяйственных кадров страны.

**В. А. ИВАНОВ,**  
секретарь партийного бюро ФПКС.

## НАШ ПРОФСОЮЗ

Профсоюзная работа на факультете направлена на создание творческой обстановки в коллективе, на повышение качества учебного процесса, на выполнение научных исследований, на усиление связи со строительными министерствами, трестами, управлениями и т. д.

Особое внимание уделяется совершенствованию социалистического соревнования и соревнования за коммунистический труд. Как правило, принимаемые социалистические обязательства носят конкретный характер и направлены на совершенствование учебного процесса, особенно на повышение качества лекционной работы, обеспечение слушателей учебно-методической литературой.

В соответствии с принятыми социалистическими обязательствами кафедрой новой техники оказана техническая помощь организациям Главмосстрой и Главпромстрой при производстве бетонных работ в зимних условиях при строительстве таких важных объектов, как Бауманский рынок и Всесоюзный кардиологический центр и др.

Кафедрой экономики разработана типовая программа по курсу экономики строительства для потоков руководителей строителей. Издано учебное пособие для системы экономического образования специалистов строителей под редакцией П. П. Горбушина. Кафедрой управления для Мособлстроя разработаны предложения по проектированию структуры управления ДКС и трестов, разработаны и сданы в Минвуз рекомендации по повышению эффективности обучения специалистов, внедряется в практику обучения входной и выходной контроль знаний с помощью автоматизированной системы «Огонек», что значительно повышает взаимодействие между кафедрами и обеспечиваемыми подразделениями проходит в острой борьбе. Успешно участвуют в социальном соревновании кафедры новой механики (зав. кафедрой В. М. Красновский, профорг И. Э. Школьник) и экономии (зав. кафедрой П. Б. Горбушин, профорг В. И. Фокин), неоднократно занимавшие первые места. А кафедра новой техники в 1976 г. была отмечена как лучшая кафедра института с вручением вымпела и Почетной грамоты.

Постоянно выполняет и перевыполняет свои социалистические обязательства коллектив Дома повышения квалификации (директор Н. Г. Аношина, профорг Н. А. Игнатова). Этот коллектив проводит большую работу по созданию для слушателей хороших условий проживания в гостинице. Большое

внимание уделяется претворению ленинских принципов социалистического соревнования — гласности и сопоставимости итогов.

В развитие существующего в институте положения о социальном соревновании профбюро разработало в юбилейном году новое положение по подведению итогов социальности, учитывающее специфику работы факультета. В основу этого положения легла балльная оценка. После широкого обсуждения в профгруппах и на профбюро эта система применялась при подведении итогов социальности за первое полугодие.

Проводится в коллективе и культурно-массовая работа. Очень интересно прошли факультетский «Огонек», посвященный Дню Победы, новогодний вечер, встречи с поэтами-переводчиками, культпоходы в театр. Сотрудники факультета активно принимают участие в общественных мероприятиях, проводимых на факультете — ленинском субботнике, работе на овощной базе.

Во многом активность коллектива зависит от работы профорга. В этом плане хотелось бы отметить работу профорга кафедры новой техники И. Э. Школьника. На кафедре создан хороший микроклимат, сотрудники активно принимают участие во всех проводимых мероприятиях. Вклад в активизацию профсоюзной работы на факультете внесли К. Б. Свирина, Н. А. Никитина, Н. А. Фомичев, З. Ф. Чернова, Л. К. Комарова, Ю. С. Бруман, Н. А. Игнатова и другие. Большую помощь в профсоюзной работе оказывают декан факультета С. П. Сельский и директор ДПК Н. Г. Аношина, бывший секретарь партбюро факультета

Профсоюзная работа на факультете ведется в тесном контакте с администрацией и партийным бюро. Наряду с успехами в профсоюзной работе есть и недостатки. Коллектив растет, а следовательно растут и потребности, которые зачастую нет возможности удовлетворить. Например, недостаточно выделяется путевок в лагерь, пионерские лагеря, слишком большой срок проходит до момента получения нуждающимся материальной помощи, не проводятся мероприятия по организованному отдыху в выходные дни. Я думаю, что все эти вопросы профбюро факультета с помощью местного института сможет решить.

**А. А. РЕПИН,**  
председатель профбюро ФПКС, доцент, к. т. н.

## Эффективная учеба — залог высокой квалификации

Канули в прошлые времена, когда руководитель мог управлять строительством на глазок и по наитию. Сегодня требуются высококвалифицированные специалисты, быстро овладевающие новым, прогрессивным; глубоко разбирающиеся в экономике, постоянно повышающие знания, совершенствующие управление строительным производством. Необходимы и институты повышения квалификации специалистов, призванных управлять, ибо управление производством — это наука. Научиться управлять — эту задачу поставил перед партией и народом В. И. Ленин еще в первые годы Советской власти. Вот почему имеет большое значение для народного хозяйства деятельность факультета повышения квалификации специалистов при МИСИ.

Факультету 10 лет. За этот период в стенах его повысилась своя профессиональную квалификацию десятки тысяч специалистов отрасли, начиная с мастеров и кончая зам. министров. На нашем потоке руководителей трестов повышают квалификацию представители Дальнего Востока, Среднего и Южного Урала, Украины, Крайнего Севера, Таджикистана, Казахстана, Средней полосы РСФСР, Молдавии. Нельзя не отметить тот факт, что факультет принял нас радушно, поселил в прекрасное оборудованное общежитие и с первых дней мы попали в деловую творческую обстановку.

С одной стороны мы почувствовали себя студентами, окунаясь в студенческую жизнь без всякой предпочтительности «в чинах», с другой стороны, пове-

дение руководства и преподавателей, обслуживающего персонала как-то незаметно учитывало, что мы не просто студенты, а умудренные опытом специалисты и участники важнейших строек страны. Занятия организованы по трем кафедрам: новой техники и передовой технологии в строительстве, управления строительным производством и экономики строительства.

Программа занятий хорошо продумана. Уровень подготовки преподавателей высокий, а следовательно интерес к их лекциям большой.

Много сил, стараний в изложении обширного материала прилагает доцент В. Р. Крупенченко, четкостью, лаконичностью отличаются лекции доцента О. Л. Звягинцевой, интересно ведет занятия инженер М. Б. Кисе-

лев. Много ценного почерпнули мы из лекций профессора Р. М. Меркина, доцентов В. И. Стомахина, В. Н. Матюшина и др. С большим интересом, практической пользой и высококвалифицированно были проведены занятия доцентами М. Ю. Абеlevым, Н. А. Фомичевым, Е. Д. Белоусовым. Мы благодарны нашему методисту Л. К. Комаровой за ее постоянную душевную заботу, внимание, искреннее переживание за нас.

За время учебы и слушатели нашего потока своим активным обменом опыта внесли определенную лепту в повышение знаний по специальности. Это В. М. Фомичев, управляющий Целинсельхозмонтаж, начальник ДСК г. Николаева Ф. А. Тышкевич, А. И. Зяблицкий, гл. инженер треста г. Семипалатинска и много других.

В процессе учебы мы почувствовали и трудности, которые испытывает факультет в своей деятельности. В частности, не все решено с организацией пи-

тания слушателей, недостаточен показ современных строек. Мне хотелось от имени всего потока управляющих трестов внести некоторые предложения, реализация которых, на наш взгляд, будет способствовать дальнейшему повышению уровня учебного процесса. Целесообразно удлинение сроков обучения до двух месяцев с целью повышения его качества. Продолжительность лекций не должна превышать шести часов в день, а остальное время нужно отводить практическим занятиям, семинарам, обмену опытом. Мало пользы от выездных занятий на стройки без предварительного доклада. Хотелось бы послушать рассказы руководителей московских строек и обменяться с ними опытом. Также нужно больше внимания уделять показу технических фильмов, организации выставок и использованию наглядных пособий.

**Н. К. РУДЕНКО,**  
по поручению потока Ф0-37, староста, управляющий трестом Челябинжстрой.

# По пути технического прогресса

Кафедра новой техники и передовой технологии строительства образована в 1975 году на базе секции индустриальных методов строительства. Первые шаги секция делала под руководством профессора д. т. н. Н. Н. Данилова. В этот период выполнялись методические разработки, складывалась тематическая направленность секции. В ней работало два штатных преподавателя. В настоящее время в составе кафедры уже 18 штатных преподавателей: четыре доктора наук и 14 кандидатов технических наук. Они являются высококвалифицированными специалистами в различных областях строительной техники и технологии. Чтобы оценить научный потенциал кафедры достаточно назвать имена д. т. н. Е. А. Сорочан, д. т. н. И. С. Вайнштока, д. ф. м. н. Б. И. Крюкова, д. т. н. М. И. Смородинова, к. т. н. М. Ю. Абелева, к. т. н. Ю. Л. Боброва, к. т. н. Н. Э. Школьника. Кроме штатных преподавателей к участию в учебном процессе привлекаются ведущие ученые научно-исследовательских организаций, руководители подразделений строительных Министерств и ведомств, работники аппарата Госстроя СССР.



Активное участие в работе кафедры принимают начальники Главного технического управления Минтяжстроя СССР В. А. Отрепьев, начальник Главтехуправления Минстроя СССР С. М. Терехов и его первый заместитель С. Д. Цейтлин, начальник отдела научно-технической информации Минтяжстроя СССР И. Н. Рыбин.

Для методического обеспечения учебного процесса кафедрой разработаны четыре программы для основных категорий слушателей и ежегодно издаются от пяти до десяти учебных пособий по различным разделам читаемых курсов. К настоящему времени кафедрой издано более 60 учебных пособий, общим объемом 120 печатных листов.

С целью ознакомления с передовым опытом московского строительства кафедрой проводится большая работа по организации выездных занятий непосредственно на строительных площадках Москвы и Московской области. Своеобразными опорными пунктами стали микрорайон Северное Чертаново и Тропарево, Ясенево и Орехово-Борисово, строительство международного торгового центра, заводы и монтажные площадки ДСК-1 и ДСК-3.

Руководители строительных организаций знакомятся на московских стройках с

новыми градостроительными и архитектурно-планировочными решениями, с новыми материалами и прогрессивными конструкциями, машинами и механизированным инструментом, с новой технологией производства различных видов строительных работ.

Важным моментом в педагогическом процессе кафедры считается подготовку и проведение организованного в сетке расписания обмена опытом слушателей. И действительно, в тех условиях, когда в аудитории находится 80—100 человек, например, главных инженеров трестов пяти союзных строительных министерств, приехавших с Камчатки и Молдавии, из Средней Азии и Кольского полуострова, Сибири, Урала и Украины, — в таких условиях обмен опытом превращается в интересный и деловой разговор о насущных проблемах, успехах и трудностях современного строительства.

Представляется интересным опыт проведения открытых лекций кафедрой совместно с секциями научно-технических советов министерств.

Серьезное внимание уделяется на кафедре поддержанию деловых связей преподавателей с крупнейшими союзными стройками. Работники кафедр познакомились со строительством Западно-Сибирского металлургического завода, объектов Липецка и Череповца и т. д.

Развивается научно-исследовательская работа кафедры. Оснащается приборами и оборудованием растущая в трудных условиях лаборатория. Основными направлениями исследований являются строительство на слабых грунтах, технология бетонных работ, разработка эффективных гидро- и теплоизоляционных материалов. Общий объем хозяйственных работ в 1978 г. составляет 60 тысяч рублей. Все исследования выполняются по планам важнейших научно-исследовательских работ ГКНТ

**Б. М. КРАСНОВСКИЙ,**  
зав. кафедрой НТяПТС  
доцент, к. т. н.

ДЕСЯТИЛЕТНИЙ юбилей факультета ФПК кафедры управления строительным производством встречает определенными достижениями. Особое внимание курсу управления строительством стало уделяться после XXIV съезда КПСС, который, как известно, наметил целую программу совершенствования управления производством, включившую и управленческую подготовку руководителей предприятий и организаций, в том числе строительных.

В 1971 году в составе кафедры АСУ была создана секция управления строительством, которая и приступила к формированию курса и разработке методики его преподавания. В 1975 году на базе этой секции сформирована кафедра управления строительным производством.

За прошедшее с момента организации кафедры более 3,5 лет проведена большая работа по подбору профессорско-преподавательского состава, разра-

совершенствованию методики проведения практических занятий, систематически обновляется тематика выпускных работ. По всем видам практических занятий разработаны методические указания по их проведению. По вопросу метода принятия решений практическое занятие проводится методом коллективной генерации идей (мозговая атака). Разработаны конкретные ситуации по подбору руководителей.

Значительная работа проведена по созданию учебных пособий. Только в последнее время опубликованы пособия профессора И. П. Керова «Методы принятия решений», доцента В. А. Иванова «Системный подход при принятии решений», доцента Г. Я. Фитналова «Информационное обеспечение управления», кандидатов технических наук О. Л. Звягинцевой и Н. А. Никитиной «Организация управленческого труда». Сдано в печать учебное пособие к. э. н. С. И. Ильина «Стиль руководства». В бли-

## СОВЕРШЕНСТВОВАТЬ УПРАВЛЕНИЕ СТРОИТЕЛЬСТВОМ

ботке программы курса, методик проведения различных видов практических занятий, а также по организации и проведению научных исследований. В настоящее время кафедра располагает высококвалифицированным профессорско-преподавательским составом: 80 процентов штатного состава кафедры имеют ученые звания профессоров, доцентов и ученые степени докторов и кандидатов наук; в их числе доктор технических наук В. А. Иванов, кандидат технических наук Ю. Н. Бирин и другие. Кафедра широко привлекает к работе специалистов из научно-исследовательских институтов, министерств, строительных организаций.

Так, по совместительству на кафедре работают начальник управления АСУ Минстроя СССР кандидат технических наук В. В. Лебедев, начальник АСУС Главмосстроя кандидат технических наук Ю. Г. Клевакин, зам. начальника ВЦ Московской городской конторы Стройбанка СССР кандидат технических наук Г. Я. Фитналов, зав. сектором одного из институтов кандидат экономических наук С. И. Ильин.

Преподавателями кафедры разработаны учебные программы по курсам: управление строительством (теория и практика управления, труд руководителя), научная организация труда (для работников отделов труда и заработной платы), трудовое и хозяйственное законодательство, автоматизированные системы управления, экономико-математические методы, алгоритмические языки (последние программы для специалистов по АСУ).

Большое внимание уделяется

жайшие два года планируется издать книги, охватывающие все темы курса управления строительством.

Значительное место в работе кафедры занимают научные исследования. В этом году заканчиваются работы по теме «Эффективность экономического образования», которая была задана Минвузом СССР. Ряд работ выполнен по хозяйственным договорам. В 1975 году было закончено три работы по заказу Осетинского территориального управления строительством. В 1976—1977 годах весь коллектив кафедры занимался темой: «Разработка рекомендаций по формированию и совершенствованию структуры территориального управления строительством». Эта капитальная работа, выполнявшаяся по плану Госстроя СССР, содержала, в частности, и предложения по совершенствованию структуры Главмособлстроя. В настоящее время ведутся исследования по применению объектно-целевых (матричных) структур управления, по оптимизации размещения предприятий сборного железобетона в регионе применительно к Московской области. К числу наиболее важных проблем, на которых кафедра сосредоточивает свои усилия, относятся: развитие теории управления и обобщения передового опыта в этой области, приближение читаемых курсов к потребностям практики управления в строительстве, развитие активных методов обучения, создание современной материально-технической базы кафедры.

**В. Р. КРУПЕНЧЕНКО,**  
зав. кафедрой управления строительным производством.

## ПОЛЕЗНОЕ СОДРУЖЕСТВО

Содружество Главмосстроя с МИСИ началось в 1965 г. В то время при МИСИ функционировали курсы повышения квалификации ИТР.

В соответствии с решением сентябрьского (1965 г.) Пленума ЦК КПСС, на котором было указано о необходимости повышения действенности и эффективности экономического образования специалистов, особенно руководящего звена — Главк начал направлять на учебу определенный контингент руководящих и инженерно-технических кадров. Особый размах содружество Главка с МИСИ приобрело после организации факультета (ФПК) при институте.

Ежегодно Главмосстрой направляет на ФПК и на курсы более 400 руководящих и инженерно-технических работников, в том числе из центрального аппарата Главка: заместителей начальника Главмосстроя, начальников производственных и функциональных управлений, заместителей и главных инженеров, начальников отделов, которые изучили курс «Наука и практика управления», «Основы научного управления социалистическим производством», «Труд руководителя», «Инженерный труд в социалистическом обществе».

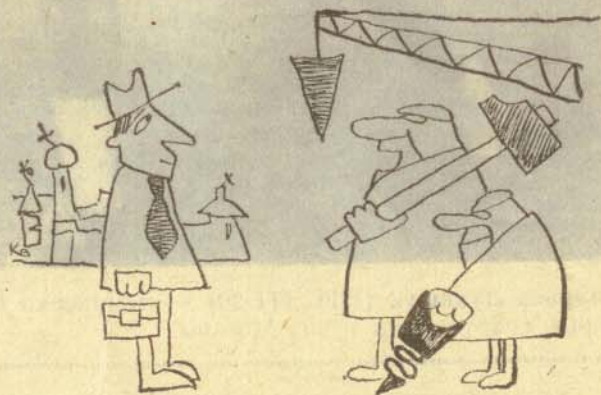
В текущем учебном году, как и ранее, ИТР подразделений Главка будут изучать вопросы внедрения новой техники, технологии строительного производства и экономики строительства.

За все время содружества Главка с ФПК институт направлял для чтения лекций и проведения семинарских занятий высококвалифицированных преподавателей. Успешную организацию обучения в течение ряда лет осуществляют ректор МИСИ И. В. Прозоров, Е. В. Шилов, декан факультета ФПК С. П. Сельский, зав. кафедрой экономики ФПК и. о. профессора П. Б. Горбушин.

В этот знаменательный день — 10-летия со дня основания факультета, хочется от всей души поздравить коллектив факультета с юбилеем, пожелать ему дальнейших больших успехов в организации повышения деловой квалификации руководящих и инженерно-технических кадров Главмосстроя и других строительных Главков системы Мосгорисполкома.

**З. А. ИВАНОВА,**  
секретарь парткома аппарата Главмосстроя.

## УЛЫБКА ХУДОЖНИКА



Что вам тут отреставрировать?

# СПОРТИВНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ МИСИ

## От массовости — к всенародности

В первые годы Советской власти партия выдвинула задачу оздоровления труда и быта, повышения трудоспособности населения через физкультуру и спорт. Именно победа Великой Октябрьской социалистической революции впервые в мире дала народу не только социально-экономические права и политические свободы, но и создала все необходимые условия для всестороннего развития человека, где немаловажную роль играет физкультура и спорт в повседневной жизни советского человека.

Исторические решения XXV съезда КПСС, принятие Основного Закона СССР открывают новые возможности для повышения качества и эффективности физического воспитания населения страны. В Конституции СССР узаконена забота социалистического государства о развитии здравоохранения, отдыха, физкультуры и спорта, туризма, о восстановлении и воспроизводстве сил и энергии, затраченных на благо общества.

В связи с принятием новой Конституции СССР перед спортивными организациями страны ставится задача перехода от массовости к всенародности в занятиях физкультурой и спортом. Физическими упражнениями должны регулярно заниматься все: от малышей дошкольного возраста до пенсионеров. Только в 1977 году по стране нормы комплекса ГТО полностью выполнили 22,3 миллиона человек.

Также и спортивный клуб МИСИ встретил первую годовщину Конституции СССР выполнением социалистических обязательств по развертыванию спортивно-массовой и оздоровительной работы среди преподавателей и сотрудников. Хотя по плану нужно было

подготовить 1800 значкистов ГТО, к 1 октября их было 2487 человек. В два раза больше подготовлено мастеров спорта СССР, в три раза — кандидатов в мастера, на 66 процентов больше подготовлено спортсменов первого разряда. Сегодня в институте учатся и работают 7000 значкистов ГТО. Лучшие показатели по подготовке значкистов ГТО у факультета ГС — 89,6 процента от контингента студентов, допущенных к сдаче норм, на втором месте факультет ВМК — 88,2 процента, на третьем месте механический факультет — 80,3.

Отстающим является факультет ИПС (ГДС), имеющий 49 процентов значкистов. В институте есть ряд курсов, полностью сдавших нормативы.

Среди выпускников 1978 года — 75 процентов значкистов ГТО. Они вместе с дипломом инженера строителя получают диплом инструктора-общественника или судьи по видам спорта. Каждый второй молодой специалист имеет спортивный разряд по одному из видов спорта. Спортивный клуб института готовится к проведению своей очередной отчетно-выборной конференции. Необходимо подвести итоги проделанной работы за отчетный период, наметить перспективы на следующие два года.

Клуб ведет работу по 12 основным направлениям. Все начинается с факультетских соревнований, они должны проходить с максимальным охватом студентов факультетов. Эти соревнования служат хорошей основой для участия в спартакиаде института.

За отчетный период проведены две спартакиады института (40 и 41) по 17 видам спорта, в каждой было сделано по 10—12 тысяч стартов. Третий год подряд победителем спартакиады становится факультет ВМК, и этому коллективу при награждении победителей по итогам 41-й спартакиады будет навечно вручен главный приз — большая чаша.

Проведены были две спартакиады общежитий (10—11) по шести видам спорта. Для проведения спортивно-массовой работы в общежитиях созданы лыжные базы, где имеется 1300 пар лыж. В каждом общежитии организованы пункты проката спортивного инвентаря. В Мытищах открыты два спортивных зала, оборудована спортивная площадка (пока без твердого покрытия) в Лосиноостровске.

Не забыты и спортивные интересы студентов-иностранцев. Ежегодно спортивный клуб составляет программу мероприятий для этой категории студентов. За прошедшие два года было проведено 100 спортивных состязаний.

Много внимания и сил клуб уделяет подготовке сборных команд института для участия в спартакиаде вузов Москвы. Заметно растет мастерство наших ведущих спортсменов, среди них есть победители и призеры. Славятся высоким мастерством наши саночники, гимнасты, борцы, конькобежцы, лыжники, многоборцы ГТО, бадминтонисты.

Большое значение в оздоровительной работе, подготовке наших и детских оздоровительных спортивных лагерей. Наш ин-

ститут один из немногих вузов Москвы, имеющих два хорошо оборудованных спортивных лагеря; в которых ежегодно отдыхают, набираются сил более 1000 студентов. Два года подряд участвуя в смотре-конкурсе спортивных лагерей московских вузов, занимает второе место. В 1977 году впервые мы вошли в шестерку сильнейших в смотре-конкурсе 500 лагерей вузов страны.

Произошел сдвиг к лучшему в спортивно-массовой работе с преподавателями и сотрудниками. Ежегодно стала проводиться спартакиада «Здоровье», в которой приняло участие более 300 человек. Оживилась деятельность секций и групп здоровья. За два года подготовлено почти в два раза больше значкистов ГТО, по сравнению с предыдущим двухлетием.

Есть определенные успехи в работе клуба, но сейчас в период подготовки к конференции, необходимо главное внимание обратить на нерешенные проблемы. У нас есть большие резервы для улучшения работы клуба по всем направлениям. Надо прежде всего оживить работу факультетских комиссий ГТО. Они у нас больше существуют на бумаге. На факультетах надо лучше подбирать людей в спортивный совет, в число физоргов. Есть у кого перенимать опыт этой работы. Это прежде всего факультет ВМК, где работа спортивного совета физоргов может служить своеобразным эталоном для других коллективов.

Общая тенденция повышения активности факультетов ГС и СТ. Они занимают послед-

ние места и в спартакиаде института, и в смотре-конкурсе факультетов. Большая вина в создавшемся положении лежит на комсомольских организациях факультетов. Хотя XVIII съезд комсомола призывает комсомольские организации усилить внимание к развитию физической культуры и спорта среди комсомольцев. Так как физкультура и спорт — верные спутники в труде и учебе, мощное средство воспитания молодежи.

Дальнейший размах спортивно-массовой и оздоровительной работы, внедрения комплекса ГТО, в конечном счете будет зависеть от оперативности, деловитости и требовательности каждого активиста, спортивных советов факультетов. Спорт не любит равнодушных. Поэтому на эту работу надо подбирать энтузиастов. Главное в нашей деятельности не подготовка значкистов ГТО, спортсменов-разрядников, а максимальное вовлечение членов нашего большого коллектива в занятия физкультурой и спортом. Чтобы ни один из них не мог прожить дня, не уделив минимуму времени физическим упражнениям.

Пройдет время — и внуки наших внуков будут вчитываться в Конституцию строителей коммунизма так же трепетно, как мы вчитывались когда-то в первые декреты Советской власти. Прекрасное будущее уготовлено нашим наследникам: в обществе, где государство взяло на себя заботу о физическом и нравственном здоровье граждан, возможности для достижения личного совершенства поистине безграничны.

председатель правления спортивного клуба МИСИ.

### ФОТООБЪЕКТИВ



Лариса Лукашук (ПГС-111-20) — чемпионка по пятиборью спартакиады вузов Москвы.

## ПОБЕДИТЕЛЬ ТРЕХ СПАРТАКИАД

Произошла сенсация в спортивной жизни нашего института. Факультет ВМК третий раз подряд стал победителем спартакиады института. Большая чаша, вручаемая победителю спартакиады, будет передана факультету ВМК на вечное хранение.

Мы много писали о причинах таких успехов. Они не случайны. Ведь факультет ВМК не обладает большим спортивным потенциалом: среди чемпионов 41-й спартакиады — единицы спортсменов факультета ВМК. Все дело в организации подготовки сборных команд факультета к спартакиаде.

Факультет проводит много своих соревнований, они и помогают отобрать сильнейших, и комплектовать сборную. Большое значение имеет и тот микроклимат, который создан деканом Ю. В. Вороновым. Он оказывает большое внимание спортивной жизни студентов.

И, конечно, большая роль в деле победы факультета принадлежит зам. декана по спортивной работе — Г. С. Сидоренко, организатору и вдохновителю побед сборных команд. Факультет ТИВ, занявший второе место в общем зачете спартакиады, первенствовал в про-

рамме по выбору и в разделе спортивного мастерства.

Надо отметить успехи факультета АСУ, занявшего третье призовое место.

Крупнейший факультет института — ПГС в пяти предыдущих спартакиадах становился победителем или призером, а в 41-й спартакиаде оказался на четвертом месте.

Большой факультет ТЭС в течение ряда лет движется... назад. С четвертого места в 34-й спартакиаде перешел на девятое место в 38 и 39-й, а в 41-й занял последнее, 11-е место.

Механический факультет в прошлом не раз становился победителем или призером, в последних пяти спартакиадах не поднимался выше пятого места.

На протяжении четырех десятилетий в нашем институте проходило совершенствование положений спартакиады. Особенно много изменений было внесено в положение 41-й спартакиады. Эти изменения позволили на равных бороться за победу и малым факультетам. В результате борьба обострилась.

Факультет ЭОС, обычно ранее занимавший последнее место, в 41-й спартакиаде на первом этапе занял третье место, а в общем зачете вышел на седьмое ме-

сто, обойдя такие мощные факультеты, как ГС, ТЭС.

Спортивные советы факультетов формируют сборные команды из одних и тех же «надежных» спортсменов, тем самым сужая круг участников в этих соревнованиях. Так, на механическом факультете спортивная честь защищается восьмью процентами студентов, на факультете АСУ — 18 процентами.

Ведущие спортсмены института, выступая на внешних соревнованиях, показывают высокие результаты, а на институтской спартакиаде выступают вполне плохо, поэтому мы так мало видим в протоколах высокие результаты. Еще нередки случаи, когда соревнования спартакиады организованы плохо (например, по плаванию), долго обрабатываются результаты соревнований (настольный теннис и др.).

Победители 41-й спартакиады будут награждены на конференции клуба. В разгаре бои по программе 42-й спартакиады.

Пожелаем всем факультетам удачных стартов!

Е. А. СЕДЫХ, главный судья спартакиады.

И. о. редактора П. А. МОЛАХАЛЬЦЕВ.