



Форсайт-центр



# Форсайт. Прогнозы. Тренды

## *Дайджест новостей СМИ*

Ежемесячный выпуск

№1 январь 2013

### Оглавление

Горизонты государственной политики.....	2
Новые стратегии.....	5
Тренды.....	10
Прогнозы.....	13
Фигуры.....	15
Публикации.....	15
Проекты партнеров Форсайт-центра.....	20
Лекции, семинары по Форсайту (анонсы).....	22
Международный Форсайт.....	23
Региональный Форсайт.....	26
Отраслевой Форсайт.....	28
Образовательный (кадровый) Форсайт.....	30
Реклама Форсайта.....	31
Критика Форсайт-проектов, стратегий.....	32
О Форсайте в соцсетях.....	34
Разный контекст.....	37

## Горизонты государственной политики

### Новости с сайта Президента РФ

31.01.2013 [Расширенное заседание Правительства](#)

Обсуждались основные направления деятельности Правительства на период до 2018 года.

### Новости с сайта Правительства РФ

9.01.2013 [Протокольное решение по итогам совещания о проектах Стратегии лекарственного обеспечения населения Российской Федерации на период до 2025 года и плана её реализации](#)

15.01.2013 [Совещание «О перспективах освоения ресурсов континентального шельфа России»](#)

21.01.2013 [Заместитель Председателя Правительства Аркадий Дворкович провёл заседание рабочей группы по развитию биотехнологий](#)

21.01.2013 [Поручения Дмитрия Медведева по итогам заседания президиума Совета при Президенте России по модернизации экономики и инновационному развитию](#)

*«Минобрнауки России, Минкомсвязи России, Минфину России*

Представить согласованные предложения по развитию на базе российских научных организаций и высших учебных заведений исследовательских центров мирового уровня, сфокусированных на прорывных исследованиях в области информационных технологий, в том числе по обеспечению финансирования ключевых исследовательских групп указанных центров на срок не менее пяти лет».

23.01.2013 [Пленарная сессия Всемирного экономического форума «Сценарии развития Российской Федерации» в Давосе](#)

30.01.2013 [Заместитель Председателя Правительства Дмитрий Рогозин провёл заседание Военно-промышленной комиссии при Правительстве России](#)

Как сообщил вице-премьер по итогам заседания, Военно-промышленная комиссия постановила, что государственная программа вооружения до 2025 года будет базироваться на прогнозе угроз национальной безопасности на 30-летний период и военно-технических данных на ближайшие 10 лет.

«Будут введены правила ГПВ – Государственной программы вооружения на 2016–2025 годы, определяющие порядок проведения работ по созданию перспективных образцов вооружения, военной и специальной техники (ВВСТ), которые в свою очередь включаются в программу вооружения после проведения необходимых материаловедческих, технологических, производственных и других исследований», – отметил Дмитрий Рогозин.

30.01.2013 [31 января на расширенном заседании Правительства Дмитрий Медведев представит Основные направления деятельности Правительства России на период до 2018 года](#)

### Новости с сайта Минобрнауки

18.01.2013 [Минобрнауки России организовало методическое сопровождение субъектов Российской Федерации при разработке ими региональных «дорожных карт» изменений в отраслях бюджетной сферы](#)

В рамках деятельности Минобрнауки России по реализации Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» и исполнению поручения Президента Российской Федерации от 4 декабря 2012 г. № Пр-3411 организована методическая поддержка субъектов Российской Федерации с целью обеспечения сопровождения регионов при

разработке ими региональных «дорожных карт» изменений в отраслях бюджетной сферы.

Информационные материалы размещены в Единой информационной системе обеспечения деятельности Минобрнауки России. Также в ЕИС размещены контакты экспертов для консультирования регионов по вопросу разработки ими региональных «дорожных карт» с учетом региональной специфики.

### Новости с сайта Минэкономразвития

29.01.2013 [Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года](#)

### Новости с сайта Минпромторга

14.01.2013 [Минпромторг России планирует направить на разработку высокотехнологичных инновационных текстильных материалов 170 миллионов рублей](#)

17.01.2013 [Минпромторг России приступил к разработке Стратегии развития индустрии детских товаров](#)

24.01.2013 [Денис Мантуров: "У нас есть все основания, чтобы сделать значительный рывок в развитии промышленности"](#)

Какие новые отрасли промышленности появятся в России? Скоро ли будет представлен отечественный лимузин для президента? И собирается ли государство помогать региональным и местным промышленным предприятиям? На эти и другие вопросы на "Деловом завтраке в "РГ" ответил министр промышленности и торговли Денис Мантуров.

25.01.2013 [На развитие ключевых направлений индустрии композитных материалов до 2016 г. будет направлено около 5,5 млрд. рублей бюджетных средств](#)

30.01.2013 [Минпромторг России сформирует меры поддержки инжинирингового комплекса композитной отрасли](#)

30.01.2013 [Минпромторг России обозначил приоритетное направление сотрудничества в области химической промышленности со странами АТЭС и другими международными организациями](#)

### Новости с сайта Минсвязи

14.01.2013 [Выпущены поручения по итогам заседания президиума Совета при Президенте РФ по модернизации экономики и инновационному развитию](#)

### Новости с сайта Минтранса

11.01.2013 [Распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2012 г № 2600-р утверждена государственная программа «Развитие транспортной системы»](#)

22.01.2013 [21 января в Минтрансе России прошло заседание секции Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации, на котором был рассмотрен проект откорректированной Транспортной стратегии](#)

[Российской Федерации на период до 2030 года](#)

30.01.2013 [30 января состоялось заседание Общественного совета Министерства транспорта РФ, на котором был рассмотрен проект откорректированной Транспортной стратегии Российской Федерации на период до 2030 г.](#)

### Новости с сайта Минрегиона

16.01.2013 [Министерство регионального развития РФ внесло в Правительство Российской Федерации проект госпрограммы «Региональная политика и федеративные отношения»](#)

18.01.2013 [Минрегион России подвел итоги выполнения НИР и НИОКР в 2012 году и определил направление научных исследований и опытных разработок на 2013 год](#)

### Новости с сайта Минприроды

14.01.2013 [На сайте Минприроды России размещена государственная программа Российской Федерации «Охрана окружающей среды» на 2012-2020 годы \(распоряжение Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2012 г. № 2552-р\)](#)

15.01.2013 [На сайте Минприроды России размещена государственная программа Российской Федерации «Развитие лесного хозяйства» на 2013-2020 годы \(распоряжение Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2012 г. №2593-р\)](#)

16.01.2013 [Минприроды России дорабатывает программу «Освоение континентального шельфа и разработка его минеральных ресурсов» \(одобрена на заседании Правительства 02.08.2012 г.\)](#)

17.01.2013 [Директор департамента государственной политики и регулирования в области водных ресурсов Министерства природных ресурсов и экологии России Дмитрий Кириллов ответил на вопросы «Российской газеты» о законодательных новациях и наиболее острых проблемах водохозяйственной отрасли, а также особенностях Федеральной целевой программы "Развитие водохозяйственного комплекса Российской Федерации в 2012-2020 годах"](#)

25.01.2013 [«Минприроды России полностью выполняет все необходимые действия, направленные на выполнение международных обязательств по Монреальскому протоколу с целью прекращения потребления озоноразрушающих веществ к 2020 г.»](#)

### Новости с сайта Минздрава

06.01.2013 [Утверждена Стратегия развития медицинской науки в Российской Федерации на период до 2025 года](#)

### Новости с сайта Роскосмоса

12.01.2013 [О государственной программе Российской Федерации "Космическая деятельность России на 2013-2020 годы"](#)

19.01.2013 [Лифт на Луну](#) (материал телестудии Роскосмоса)

Недавно японские ученые объявили о необычном проекте доставки грузов на орбиту без ракеты. Но мало кто знает, что еще полвека назад ленинградский инженер Юрий Арцутанов предложил использовать для этих целей специальный «космический лифт». Тогда его идея явно опередила время, и её с успехом подхватили и доработали лишь писатели-фантасты. Сегодня тема космического лифта получает новое звучание.

## Новые стратегии

[Глазьев укажет курс стране](#) Ученым из Российской академии наук поручено придумать, как страна будет развиваться в условиях кризиса

«Ведомости» 18.01.2013

Президент Владимир Путин поручил президенту РАН Юрию Осипову подготовить доклад «О комплексе мер по обеспечению устойчивого развития России в условиях глобальной нестабильности» и пакет документов, необходимых для реализации этих мер (копия поручения от 8 декабря прошлого года есть у «Ведомостей»). В администрации президента эту работу координирует советник президента академик РАН экономист Сергей Глазьев, а рабочую группу возглавил вице-президент РАН и член совета директоров «Роснефти» Александр Некипелов. По словам участника этой группы бизнесмена и члена-корреспондента РАН Глеба Фетисова, работа уже началась, доклад и предложения планируется представить в марте: сначала — на президиум РАН, а потом — президенту.

Тема подготовки к новой волне кризиса и выполнения обещаний Путина сейчас центральная, знает сотрудник администрации президента: «Президент собирается подтолкнуть правительство к более решительным шагам». Глазьев уже подготовил записку для Путина (копия есть у «Ведомостей»), в которой говорится, что поставленные президентом цели достижимы даже в условиях глобальной нестабильности. Если Путин прислушается к ученым, то ВВП будет ежегодно увеличиваться на 8%, промпроизводство — на 10%, инвестиции в основной капитал — на 15%, расходы на НИОКР — на 20%, сказано в записке.

Нынешняя политика правительства и Центробанка для этого не годится, считает Глазьев. Советник президента предсказывает в ближайшие два года новую волну спада, вызванную снижением спроса на сырьевые товары и резким падением цен на нефть. Между тем наша страна уже попала в кольцо угроз, информирует Глазьев: «В условиях наращивания эмиссии мировых валют возникает угроза поглощения российских активов иностранным капиталом». Денежные власти США, ЕС, Японии и Великобритании «в качестве стержневого направления антикризисной политики рефинансируют свои банки под отрицательные процентные ставки в реальном выражении», пишет он, а эмитированные за последние два года \$1,5 трлн, 1,2 трлн евро и «сравнимые суммы в иенах и фунтах стерлингов» направляются на кредитование долговых пирамид и используются для скупки реальных активов по всему миру. А иностранных заемщиков эти банки загоняют в долговые ловушки, продолжает Глазьев, «с целью последующего присвоения реальных активов и принуждения к политическому подчинению». ...

Хорошо, что Путин подключил к работе Академию наук, считает партнер ФБК Игорь Николаев, хорошо и то, что ученые не пытаются ретушировать проблемы, а предупреждают о кризисе. До сих пор все программы готовились по «либеральному стереотипу», полагает Николаев, пусть будут предложены другие сценарии. Готовить стратегии в России — бессмысленное дело, убежден один из экспертов, который готовил для Путина «Стратегию-2020». «Мы работали год, задействовали научный потенциал по всей стране и чем все кончилось? Ничем. Стратегия — отдельно, а действия власти — отдельно», — разочарован он.

### [Державный прогноз](#)

«Expert Online» 29.1.2013

В 2030 году Россия выйдет на уровень экономического развития, соответствующий статусу ведущей мировой державы XXI века — об этом говорится в [прогнозе долгосрочного социально-экономического](#)

### развития РФ, подготовленном Минэкономразвития.

По мнению составителей прогноза, к заявленной дате российская экономика вплотную приблизится к мировой технологической границе, а качество жизни граждан РФ превысит средний уровень для стран-участниц Организации экономического сотрудничества и развития. Согласно прогнозу, указанные результаты обеспечит создание глобальной конкурентоспособной институциональной среды, стимулирующей предпринимательскую активность и привлечение капитала в экономику.

В МЭР обозначили ряд направлений, которые необходимо реализовать для решения амбициозной задачи. Речь идет о повышении качества деловой среды и инвестиционного климата; повышении эффективности государственного управления в экономике; формировании международного финансового центра, обеспечивающего необходимыми ресурсами развития частный сектор экономики; формировании Евразийского экономического союза на постсоветском пространстве. Конкуренция с другими странами в рамках глобального разделения труда потребует не менее чем полуторакратного повышения производительности труда к 2015 году, отмечают также авторы документа.

Согласно прогнозу, к 2030 году будет существенно сокращен государственный сектор в экономике, будет ликвидировано большинство государственных корпораций, реализована программа приватизации. «Темпы роста внутреннего валового продукта превысят 5% в год, что станет основой для повышения качества жизни населения и накопления человеческого потенциала», – полагают в МЭР.

В социальной сфере к 2020 году необходимо перейти к модели «эффективного контракта», считают в министерстве. Для этого будут разработаны 800 профессиональных стандартов, а реформа рынка труда – направлена на создание 25 млн новых высокопроизводительных рабочих мест.

### [Россия ждет перемен](#)

«Expert Online» 31.01.2013

По словам замглавы Минэкономразвития Андрея Клепача, наступивший 2013 год «станет годом перемен, причем, скорее всего, в лучшую сторону», притом что и «предыдущий закончился для российской экономики неплохо». Как отметил чиновник, объем отечественной экономики в 2012 году вырос на 3,5%, при этом только в четвертом квартале – на 2,2%, а в декабре наблюдалось ускорение роста. ...

Россия как субъект мирового финансового рынка имеет немало плюсов. Здесь и низкий уровень государственного долга – менее 20%. На фоне США (100%), Японии (220%), Германии (80%), страдающих от кризиса Греции (132%) и Испании (более 90%) такой показатель России является серьезным преимуществом с точки зрения инвесторов. ...

К тому же в долгосрочной перспективе Россия вполне способна реализовать свой несырьевой потенциал, уверен старший аналитик ИФК «Солид» Артур Ахметов. В соответствии со **«Стратегией-2020»** в стране будет сформирована социально ориентированная инновационная экономика. То есть «новая» экономика в России будет строиться не на рыночном фундаменте. Поэтому в предстоящие годы будет усиливаться роль компоненты госрасходов в структуре ВВП за счет более активного использования нефтегазовых доходов. Одновременно будет увеличиваться доля расходов на образование и науку. Но для смены сырьевой модели этого недостаточно. Тут необходимо оздоравливать институциональную среду: устранять барьеры между бизнесом и научно-образовательной средой, совершенствовать формы коммерциализации интеллектуальной собственности. И уже после этого активизируются инвестиции в информационные технологии, способные обеспечить устойчивый рост вне зависимости от внешних факторов. ...

### [Правительство пообещало России мировое лидерство в экономике к 2030 году, представив три сценария](#)

newsru.com 30.01.2013

Россия к 2030 году выйдет на уровень экономического развития, соответствующий статусу ведущей мировой державы XXI века. При этом качество жизни ее граждан превысит средний уровень наиболее развитых государств, включая США и Евросоюз и Австралию. Зарплата россиян к этому времени вырастет в два раза, пенсии - в три раза. Такой **прогноз** опубликовало вчера Минэкономразвития. Из трех рассматриваемых им вариантов развития самый скромный предполагает рост экономики страны в среднем на 3,2% в год.

Как поясняется на сайте министерства, этот долгосрочный прогноз является одним из основных документов системы стратегического планирования. Он "определяет направления и ожидаемые результаты социально-экономического развития" РФ и ее субъектов, а также "формирует единую платформу для разработки целевых программ и плановых документов".

Так, например, в прогнозе сказано, что мировое лидерство России к 2030 году должно быть достигнуто путем создания глобально конкурентоспособной институциональной среды, стимулирующей предпринимательскую активность и привлечение капитала в экономику. Для этого среди прочего необходимо повышать качества деловой среды, инвестиционного климата и эффективности государственного управления в экономике. При этом госсектор, как полагают в ведомстве, существенно сократится, большинство госкорпораций будет ликвидировано, реализуется программа приватизации, пересказывает [РИА "Новости"](#).

Основой для повышения качества жизни населения и накопления человеческого потенциала станет рост внутреннего валового продукта с темпом выше 5% в год, верят разработчики прогноза. Уже к 2015 году производительность труда должна вырасти в 1,5 раза. Благодаря "институциональным преобразованиям" экономика России выйдет на инновационный путь развития, а реформа рынка труда создаст 25 миллионов новых высокопроизводительных рабочих мест.

В соответствии с темпами роста производительности труда будут расти и зарплаты, говорится в прогнозе. Даже при консервативном варианте "реальная заработная плата в целом по экономике будет расти со среднегодовым темпом 4%". Существенный рост трудовых пенсий будет обеспечен сохранением нынешнего механизма их индексации дважды в год. Причем в Минэкономразвития предвидят, что размер пенсий будет вдвое превышать прожиточный минимум.

### **Три сценария развития и определение среднего класса**

Что касается, собственно, сценариев развития, то, как уже говорилось, их три: консервативный, инновационный и целевой (форсированный). Но даже первый, самый пессимистический, обеспечит, по мнению экспертов ведомства, умеренный темп роста российской экономики. Правда, одновременно потребуются активная модернизация топливно-энергетического и сырьевого секторов, а в "гражданских высоко- и среднетехнологичных секторах" страна сохранит "относительное отставание".

При консервативном развитии "модернизация экономики ориентируется в большей степени на импортные технологии и знания, а расходы на научные исследования и разработки возрастут к 2030 году до уровня не выше 1,3% ВВП".

А уже начиная с варианта инновационного развития экономика России будет развиваться быстрее мировой, убеждены авторы прогноза. Например, уже в 2014 году по размеру экономики страна переместится с шестого на четвертое место, а к 2021 году опередит Германию. В этом втором варианте, кстати, подразумевается участие "среднего класса и "креативных созидательных" слоев общества".

В одной из сносок в прогнозе фактически дается определение среднего класса. Если судить по критериям Минэкономразвития, то к таковому могут себя причислить те россияне, кто в 2010 году имели доход более 34 тысяч рублей в месяц. Но лишь этим показателем определение не исчерпывается. "Представители среднего класса должны иметь собственность, сбережения, обладать конкурентоспособными профессиональными квалификациями и участвовать в формировании гражданского общества", - отмечается в сноске. К 2030 году уровень дохода, позволяющего относиться к этой категории населения, составит около 100 тысяч рублей.

Ну а самый оптимистичный сценарий, помимо всего прочего, предполагает и бурный демографический рост. "К 2030 году численность населения достигнет 150,5 млн человек против 141,3 млн по консервативному сценарию. Численность трудоспособного населения сократится в меньшей степени", - излагают составители документа.

Иными словами, в рамках наименее благоприятного из всех сценариев (консервативного) население страны будет сокращаться, ибо сейчас его численность составляет 143,5 млн человек. И будет стареть: трудоспособных граждан станет меньше почти на 8 млн: 77,4 млн человек вместо нынешних 85,6 млн.

### **За модернизацию возьмется Медведев. Вызовы и угрозы для России**

Между тем модернизацию - теперь сроком до 2018 года - снова готов проводить Дмитрий Медведев. В четверг, 31 января, на расширенном заседании правительства в Кремле, в присутствии президента Владимира Путина и членов президиума Госсовета премьер огласит программу деятельности своего

кабинета. В основу программы положены путинские инаугурационные указы.

"Ведомости", которые ознакомились с Основными направлениями деятельности правительства (ОНДП), пишут, что "модернизировано будет все: технологическая база, инфраструктура, социальные и государственные институты; экономика станет конкурентоспособной и эффективной". Гражданам помогут достичь достойного уровня жизни, соответствующего статусу России как одной из ведущих мировых держав XXI века.

В документе среди прочего перечислены внешние вызовы и внутренние угрозы предстоящего десятилетия, на которые Россия должна ответить. В противном случае планы правительства останутся на бумаге.

Первый вызов - стратегическая нестабильность в развитии мировой экономики: не решены структурные проблемы глобальной финансовой системы, вероятны сильные колебания цен на сырье и продовольствие, неравномерно растут экономики разных регионов мира. Конкуренция на рынках капитала и товаров обостряется, но это открывает перед Россией возможности расширять присутствие в глобальной экономике.

Второй вызов - очередной этап технологического развития. Страны вкладываются в новые материалы, нанотехнологии, IT, фармацевтику и прочее. Обновляются технологии в образовании и здравоохранении. Для России и здесь открывается "окно возможностей" - для использования своих технологических и научных достижений.

Третий вызов - изменение мирового энергетического баланса. Китай и Азия пока держат спрос на углеводороды, некоторые страны сворачивают атомные программы, что также расширяет спрос; но спрос будет удовлетворяться и за счет растущего освоения запасов сланцевого газа.

Что касается внутренних угроз, то правительство Медведева видит их такими. Первая угроза - замедление роста (до 1% в год) или даже стагнация экспорта энергоносителей. Он может стать фактором не ускорения, а торможения экономического роста.

Вторая угроза - быстрое, по 1 млн в год, сокращение трудоспособного населения. Оставшиеся работающие должны не только толкать экономический рост, но и нести большую социальную нагрузку: если в 2012 году 100 работающих обеспечивали 65 получателей социальной помощи, то в 2018 году - 79.

Третья угроза - высокий нефтегазовый дефицит федерального бюджета, составляющий 10,5% ВВП, вдвое больше безопасного уровня. Этот дефицит надо сокращать.

Наконец, четвертую внутреннюю угрозу для России представляет низкое качество институциональной среды и инфраструктуры, неэффективная финансовая система, заключают в правительстве.

### [Игра в сценарии: медведевские перспективы 2018 года оказались даже лучше Программы-2020 Путина](#)

newsru.com 31.01.2013 г.

Дмитрий Медведев не решился представить в Давосе экономическую программу правительства до 2018 года, где утверждается, что Россия на излете двадцатилетнего правления Владимира Путина будет счастливой, модернизированной и процветающей страной. Каким образом будет достигнут тот или иной результат, в документе не говорится.

Так, "Ведомости" отмечают бросающийся в глаза резкий контраст между сверхоптимистичным взглядом на будущее России, изложенным в программе Медведева и прогнозами международных экспертов.

В докладе о России, который был подготовлен для Всемирного экономического форума большой группой международных экспертов, лишь один из трех возможных сценариев выглядит более-менее позитивным (возрождение регионов, которое может произойти вопреки бессилию федерального правительства).

... В выстроенной Владимиром Путиным системе ручного управления любые стратегии и программы одинаково бессмысленны - и те, что учитывают мнение профессионалов, и те, что не учитывают, подводят итог "Ведомости".

Правительственные стратегии и программы в России служат лишь для того, чтобы транслировать в общество официальную повестку дня. Она у нас, как известно, прогрессивная, модернизационная и демократическая. Поэтому фантастика и царит на страницах правительственных программ, стратегий, концепций, посланий к Федеральному собранию.



[Александр Дегтярев: Закон «об образовании» стал одним из самых резонансных за последние несколько лет](#)

Парламентская газета 31 января 2013 года

**Принятый в конце 2012 года закон стал одним из самых обсуждаемых и резонансных за последние несколько лет, заявил глава думского комитета по образованию Александр Дегтярев. По его словам, за несколько месяцев, пока готовился законопроект, депутаты приняли около 575 поправок.**

«В результате у нас получился **закон-форсайт**, ориентированный на будущее, он касается каждого жителя страны», - определил роль закона руководитель комитета. По его словам, четырехсотстраничный документ затрагивает все ступени образования в нашей стране, начиная от дошкольного и заканчивая вузовским. В нем отражены такие важнейшие понятия, как нравственное и патриотическое воспитание, формирование и наполнение федеральных государственных образовательных стандартов, общественно-профессиональная аккредитация вузов и другие. «Закон сохраняет многие социальные гарантии, - обратил внимание Александр Дегтярев, - и вместе с тем наделяет дополнительными правами и полномочиями участников образовательного процесса».

**Еще по теме: Парламентарии все еще обсуждают законопроект "Об образовании" во втором чтении (выступление А. Дегтярева в ГД)**

[Образование отстояли от его защитников](#)

[В Минобороны появится департамент высоких прорывных технологий](#)

Lenta.ru 30.01.2013

В Министерстве обороны РФ появится департамент высоких прорывных технологий. Его, как и всю остальную научно-техническую деятельность, будет курировать заместитель министра генерал-полковник Олег Остапенко. Об этом в среду, 30 января, сообщает «Коммерсантъ», в распоряжении которого оказался проект структуры руководящего состава Минобороны.

... По данным «Коммерсанта», в новый департамент высоких прорывных технологий будет включен центр робототехники. Помимо него, Остапенко будет также курировать управление по инновациям, научно-техническое управление по анализу зарубежных передовых технологий, главное управление научно-технической деятельности и технического сопровождения исследований, организационно-плановое управление исследований и информационный центр.

При этом академическая наука — соответствующая секция РАН и аппарат президиума Российской академии ракетных и артиллерийских наук — окажется под контролем заместителя министра обороны по вооружениям Юрия Борисова. Он будет заниматься гособоронзаказом и управлением интеллектуальной собственности.

Помимо отдельного департамента военного ведомства, научными исследованиями в области обороны занимается Фонд перспективных исследований, созданный в октябре 2012 года.

Начальник Генштаба генерал Валерий Герасимов будет также курировать деятельность управлений, отвечающих за ядерную, химическую и биологическую безопасность, а также глубоководное управление. Как пишет «Коммерсантъ», Герасимову и Борисову в новой системе достанется наибольшая нагрузка. ...

[Медведев рассказал о финансировании космической отрасли до 2020 года](#)

Lenta.ru 27. 12.2012

Дмитрий Медведев на заседании правительства 27 декабря сообщил, что на развитие космической отрасли в России с 2013 по 2020 годы будет потрачено 2,1 триллионов рублей. В эту сумму включаются как бюджетные, так и внебюджетные средства. Сообщение об этом приводит информационное агентство РИА Новости.

Премьер назвал объем финансирования "очень значительным".

## Тренды

### Проекты Института Будущего (The Institute for the Future)

Introduction to the Governance Futures Lab: <http://www.youtube.com/watch?v=I5KVj8q1nd8>

Connected Citizens: <http://www.youtube.com/watch?v=qv8Xn7PUcl4>

*Подробнее:*

[Краудсорсинг о будущем нашего общества \(crowdsourcing.ru\)](http://crowdsourcing.ru) 31.01.2013)

На днях стартовала Краудсорсинговая игровая инициатива Connected Citizens, в рамках которой пользователям интернета предлагалось делать прогнозы относительно разных аспектов общественной жизни.

За 24 часа с момента запуска данной Краудсорсинговой инициативы 516 человек прислали более 6 700 микропрогнозов, касающихся будущего общественного финансирования, новых способов выработки социально полезного поведения и т.д. Участники инициативы используют специальную технологию под названием Foresight Engine, разработанную специалистами Института Будущего. Пользователи интернета просматривают короткий видеоролик, формулируют собственные идеи, а другие пользователи обозначают свое отношение к ним при помощи одной из заранее выданных карт.

Вот краткий перечень тем, вызвавших наибольший интерес у пользователей интернета:

#### **Бюджетирование + Краудфандинг**

Несколько участников проекта размышляли над возможностью совместить бюджетирования с Краудфандингом. Государственные деньги могут быть использованы для финансирования Краудфандинговых проектов, что позволит правительственным организациям тратить деньги на развитие заинтересовавших их стартапов.

#### **Поощрение правильного общественного поведения**

Участники инициативы предложили поощрять общественно полезное поведение при помощи альтернативной валюты или тайм-банкинга. Каждый человек хотел бы получить вознаграждение за общественно полезные дела.

#### **Обмен полученного кредита**

Продолжая тему поощрения социально полезного поведения, можно предложить людям, ставшим обладателями поощрительных кредитов, выставить их на торги. В обмен можно получить небольшие общественные послабления.

#### **Отслеживание использования персональных данных**

Многие пользователи интернета озабочены проблемой охраны личных данных. Для решения данной проблемы необходимо иметь больше информации о том, как используются персональные данные граждан. Таким образом, есть смысл создать специальный файл для каждого члена общества, на которой можно будет проследить, каким образом использовались его персональные данные.

#### **Прозрачность процесса голосования**

Участники инициативы также исследовали способы придания большей прозрачности процессу лоббирования законопроектов путем привлечения Краудфандинговых адвокатов и создания специальных ознакомительных карт в стиле Википедии.

### [The Washington Post introduces model for "Truth Teller" real-time fact checker](#)

**The Washington Post** 29.01.2013

Today The Washington Post debuts its prototype of Truth Teller, a news application that will fact check speeches in near real time. The Post created this feature with funding from the John S. and James L. Knight Foundation.

“When our politics editor Steven Ginsberg heard a politician give a stump speech filled with inaccurate statements, he wondered if there could ever be a way to instantly verify what a politician says. Live fact-checking can provide incredible insight to journalists and audiences alike, and we are excited to start the process of creating something as unique and valuable as Truth Teller,” said Cory Haik, Executive Producer of Digital News at The Washington Post.

The prototype, available at [truthteller.washingtonpost.com](http://truthteller.washingtonpost.com), is a step toward creating a Post app that can be used during live speeches and discussions. It currently focuses on the looming debate over tax reform. Users can play videos from President Barack Obama, Speaker of the House John Boehner and other politicians and instantly see which statements are true, false or misleading. To create Truth Teller, The Post will build upon this prototype to incorporate more issues.

Ginsberg said, “This first iteration of Truth Teller will shed light on an important, timely discussion that is often filled with political rhetoric. When Truth Teller evolves to the product we’ve envisioned, it will be a tool that addresses broad issues instantly, complementing the in-depth nature of The Post’s Fact Checker blog.”

To create the prototype, The Post is using several technologies by combining video and audio extraction with a speech-to-text technology to search databases of facts and fact checks.

Support from Knight, the nation’s leading funder of journalism and media innovation, is through the foundation’s [Prototype Fund](#), which offers up to \$50,000 to build and test new ideas in news and information.

“The cost and time requirements of quickly testing digital projects continues to fall, and it’s almost more expensive to not experiment, test and improve a prototype,” said Michael Maness, vice president for journalism and media innovation at Knight Foundation. “We plan to find more projects like Truth Teller this year as we seek to accelerate the field of media innovation.”

Explore [Truth Teller](#) from The Washington Post.

### [Немецкий суд признал интернет предметом первой необходимости](#)

hitech.newsru.com 25.01.2013

В Германии признали, что доступ в интернет не менее важен для повседневной жизни, чем телефонное соединение, клиенты провайдера, не обеспечивающего доступа, имеют право на компенсацию. Такое решение вынес федеральный суд ФРГ по иску клиента, которого провайдер по ошибке отключил от Сети, сообщают "Открытые системы".

Напомним, еще три года назад опрос, проведенный по заказу Всемирной службы BBC, показал, что почти 80% опрошенных по всему миру считают, что доступ к интернету должен стать фундаментальным правом человека.

### [Рейтинг 10 ключевых событий в сфере инноваций в 2012 году](#)

Сайт АСИ 20.12.2012

Рейтинг составлен [Центром изучения региональных проблем](#) на основе опроса **50 экспертов** - менеджеров крупнейших инновационных компаний, а также аналитиков рынка высоких технологий.

**Наиболее значимым событием** года эксперты назвали вступление России во Всемирную торговую организацию (ВТО).

**На втором месте** рейтинга обосновался Московский международный Форум «Открытые инновации», организованный ведущими российскими институтами развития - Внешэкономбанком, РВК, РОСНАНО, Фондом «Сколково», Агентством стратегических инициатив (АСИ), Фондом содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Фонд Бортника) при поддержке Правительства Москвы.

**На третьем месте** рейтинга - законодательные инициативы власти.

Весной этого года президентом был издан пакет указов («О долгосрочной государственной экономической политике», «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки» и др.), направленных на поддержку инновационного сектора экономики. Среди поручений - создание 25 миллионов высокопроизводительных рабочих мест к 2020 году и увеличение общего объема финансирования государственных научных фондов до 25 миллиардов рублей.

**Четвертое место** эксперты присудили принятию закона о создании фонда перспективных исследований (ФПИ) - аналога американского оборонного агентства DARPA.

**На пятом месте** - создание реестра инновационных продуктов, технологий и услуг, рекомендованных к использованию в России.

**Шестым** по важности событием эксперты назвали создание фонда «Новые технологии».

Фонд объемом в 4 млрд. рублей был организован компанией «Ростехнологии» совместно с Российской венчурной компанией. В течение 10 лет его создатели планируют профинансировать более 200 проектов. Принявшие участие в составлении рейтинга специалисты назвали создаваемый фонд одним из немногих примеров реального взаимодействия российских институтов развития.

**Седьмое место** эксперты отдают событию в сфере образования — первому набору профессорско-преподавательского состава в Сколковский институт науки и технологий.

**На восьмом месте** - инициатива Агентства стратегических инициатив по созданию Национальной системы компетенций и квалификаций (НСКК).

**Девятую строчку** рейтинга занимает создание электронной системы IPOboard на бирже ММВБ.

**На десятом месте** - заявление Правительства Москвы о намерении направлять до 20% госзаказа на инновационные продукты и технологии.

#### [Год в цифрах: что мы узнали про интернет и технологии за год](#)

theRunet 26.12.2012

Специально для theRunet редакция журнала "Интернет в цифрах" подготовила обзор наиболее интересных и важных цифр, позволяющих представить и понять современный интернет и информационные технологии.

#### [Чего нам ждать и на что надеяться](#)

«Expert Online» декабрь 2012

Онлайн-интервью с соавторами недавно вышедшей книги «Футурология» Алексеем Турчиным и Михаилом Батиным

Что мы можем знать о будущем? Может ли человечество его выбирать? Почему именно XXI век – время выбора между бессмертием и глобальной катастрофой? Что такое трансгуманизм? Станет ли искусственный интеллект править миром? На эти и другие вопросы ответят ведущие российские исследователи проблем будущего, соавторы недавно вышедшей книги «Футурология» Алексей Турчин и Михаил Батин в онлайн-интервью 25 декабря.

**Пример вопроса: Есть ли шансы, что Россия снова будет лидировать в какой-либо отрасли знаний или техники (как с выходом в космос) - и если да, то в какой, на Ваш взгляд?**

— Ситуация с Россией, как с раковым больным: шансы есть, но не очень большие. В текущей социально-политической ситуации это малореально. Понимаете, дело не в России, а тех людях, которые сейчас у власти. Те, кто имеет отношение к развитию науки в стране, уже неоднократно доказали свою недееспособность. Наступление религии в целом ставит на науке в России крест. Несмотря на то что деньги на науку появились, коррупция уничтожает любое благое начинание.

Шансы есть у отдельных русских студентов, аспирантов и ученых: чтобы заниматься наукой, они должны уехать в США. Да и в целом такая постановка вопроса несвоевременна.

Лидерство отдельных стран не важно — важен результат.

**Справка:**

Алексей Турчин Эксперт Российского трансгуманистического движения по глобальным рискам, автор книг «Структура глобальной катастрофы», «Война и еще 25 сценариев конца света», а также ряда статей и переводов по проблемам влияния новых технологий на выживаемость человеческой цивилизации.

Михаил Батин Создатель Фонда поддержки научных исследований «Наука за продление жизни», член Правления Геронтологического общества при РАН, автор книги «Лекарства от старости» и ряда статей о научных исследованиях в области изучения механизмов старения и разработки методов существенного продления жизни, а также популярного блога «Человечество+».

**Стареем**

Как меняется средний возраст населения мира

«Русский репортер» №3 (281) 24.01.2013

Прогресс не остановить, и сегодня демографы в состоянии не только подсчитать убытки минувшего века, но и оценить перспективы текущего. По крайней мере до 2050 года. Есть основания надеяться, что до этого рубежа дотянут большинство читателей «РР», во всяком случае именно такова статистика

Нагляднейший показатель демографических изменений — так называемый медианный возраст, своего рода экватор, делящий население пополам. В 1950 году половину человечества составляли люди моложе 24 лет. Воистину в ту пору детство и юношество преобладали на Земле. Сегодня такого не скажешь, а в 2050-м тем более: в 2012 году медианный возраст человечества составлял около 30 лет (у жителей развитых стран — все 40), а к 2050 году он достигнет 38 лет.

...Не стоит поддаваться апокалиптическим настроениям: демографическое старение, достигнув пика в 2030-е, к середине столетия затормозится, а в ряде стран и пойдет на убыль. К примеру, в высокоразвитых государствах за счет увеличения рождаемости снизится медианный возраст. Впрочем, обольщаться тоже не стоит: медианного возраста в 29 лет — таким он был на Западе в середине XX века — поколениям 2050-го не дожидаться, равно как и биологического бессмертия.

**Больше снега**

Почему глобальное потепление увеличивает высоту сугробов

«Русский репортер» №3 (281) 24.01.2013

Несмотря на то что климат теплеет, в России снега меньше не станет. Наоборот, площадь и высота снежного покрова будут увеличиваться. Это журналист «РР» усвоил, посетив Всемирный форум снега, проходивший на прошлой неделе в Новосибирске. Там местные власти с помощью ученых и множества других специалистов пытаются сделать из сугробов региональный бренд

**Прогнозы****Банкиры предсказали создание Google Bank и Apple Bank**

Lenta.ru 25.12.2012

В течение ближайших трех-четырех лет в мировой банковской сфере произойдет техническая революция, в результате которой появятся Google Bank и Apple Bank. Об этом говорится в [исследовании](#) Deutsche Bank.

**Прогноз катастроф**

«Expert Online» 25.01.2013

По расчетам МЧС, в наступившем 2013 году в России будут происходить аварии на трубопроводах, на предприятиях и в коммунальном хозяйстве. Как отмечают специалисты ведомства, их прогнозы сбывались

почти на 90% – к примеру, обещанные ранее экспертами сильные лесные пожары в 2010-11 годах.

### «Этот мир грядет, и он очень классный!»

Colta.ru 23.01.2013

Шесть сценариев 2063 года: версии киберлибертарианца, феминистки, трансгуманиста, альтерглобалиста, активиста «Экзистенциальной России» и православного священника

«В будущем жить станет холоднее, голоднее и несвободнее», — говорил писатель-фантаст Борис Стругацкий, перед тем как покинуть этот мир в прошлом году. Логика подсказывает, что так и будет — климат меняется, природные ресурсы истощаются, человечество растет в размерах и т.д. Однако на нашей планете живут люди, которые верят в более оптимистичные сценарии будущего и даже стараются их воплотить или приблизить, объединяясь с единомышленниками в группы и движения — реальные или виртуальные. COLTA.RU обратилась к ним за положительным прогнозом на 2063 год.

Мы задавали участникам проекта три вопроса:

1. Какими вы (ваше движение) хотели бы видеть мир и Россию через 50 лет?
2. Что бы вы сделали для достижения этого «утопического» мира, если бы вы (ваше движение) получили власть финансовую или политическую?
3. Что вы (ваше движение) сделали для реализации и (или) пропаганды своих идей в прошлом году?

Киберлибертарианская версия: прозрачные государства, криптовалюта, вкалывают роботы, вечеринка киборгов

Павел РАССУДОВ, председатель штаба Пиратской партии России

Трансгуманистская версия: технологическая сингулярность, появление постчеловека, клонирование гениев

Валерия «Прайд» УДАЛОВА, член Координационного совета Российского трансгуманистического движения, один из основателей и генеральный директор фирмы «КриоРус»

Православная версия: Господь пошлет

Протоиерей Петр ПЕРЕКРЕСТОВ, секретарь епархиального совета Западно-Американской епархии Русской зарубежной церкви, член Межсоборного присутствия Русской православной церкви

Феминистская версия: общество без расизма и сегрегации, медподдержка трансгендерности и отпуск по отцовству

Надежда ПЛУНГЯН, участница Московской феминистской группы, историк искусства

Альтерглобалистская версия: мир демократического социализма, copyleft, gift-economy или crowdsourcing

Александр БУЗГАЛИН, доктор экономических наук, профессор МГУ, лидер всероссийского общественного движения «Альтернативы»

Экзистенциальная версия: «нет никакой России»

Александр ГОРОХОВ, активист виртуальной партии «Экзистенциальная Россия»

### Короткая память

"Российская газета" - Неделя , 17.01.2013

Как изменился Интернет в 2012 году и что ждет его в 2013-м?

Игорь Ашманов: 51-летний математик, программист, писатель, специалист в области искусственного интеллекта и один из отцов-основателей Рунета.

## Фигуры

[Спецпроект «Московских новостей» о современных российских прогнозистах: Люди, которые думают о будущем](#)

Московские новости 27.12.2012

Мы решили рассказать о некоторых из прогнозов. Не о фантастах и абстрактных футурологах, а о тех, кто специализируется на профессиональных прогнозах и форсайтах и о тех, кто собственными руками это будущее создает. Экономист, специалист по образованию, медиааналитик, промышленный дизайнер и геронтолог рассказали о том, случится ли в России революция, когда мы пересядем на летающие автомобили, как в будущем будут выглядеть социальные сети, сможет ли человек жить до 170 лет и в каком году мы начнем пользоваться нейронетом. А также объяснили, на чем основаны эти прогнозы.

**Александр Соколов**, директор Форсайт-центра ИСИЭЗ НИУ ВШЭ — (вступительная статья) [Как и зачем люди занялись научным предсказанием будущего](#)

**Владимир Пирожков**, промышленный дизайнер и президент центра AstraRossa Design — [о будущем транспорта в России и своем проекте «аэромобиль».](#)

**Михаил Дмитриев**, экономист и президент Центра стратегических разработок — [о том, стоит ли ждать в России революцию.](#)

**Василий Гатов**, медиааналитик и руководитель Медиа Лаборатории РИА Новости — [о соцсетях будущего, эволюции книги и новом универсальном языке.](#)

**Дмитрий Гришин**, председатель совета директоров Mail.Ru Group и основатель фонда Grishin Robotics — [о потребительских роботах и первом онлайн-магазине для них.](#)

**Игорь Артюхов**, геронтолог, биофизик и руководитель научной группы «Институт биологии старения» — [о медицине будущего, улучшенном гаджетами человеке и жизни до 170 лет.](#)

**Павел Лукша**, директор образовательных программ Московской школы управления Сколково — [о наступлении «точки Бога», образовании «виртуального Халифата» и о том, каким будет образование через 20 лет.](#)

## Публикации

Доклад PwC «[World in 2050 The BRICs and beyond: prospects, challenges and opportunities](#)» (.pdf)

Январь 2013

This is the latest in a series of reports that seeks to update projections of potential growth in GDP in leading economies over the period to 2050.

The original PwC 'World in 2050' study in 2006 covered the 17 largest economies: the G7 (France, Germany, Italy, Japan, the UK, the US and Canada) plus Spain, Australia and South Korea; and the E7 (Brazil, Russia, India, China, Indonesia, Mexico and Turkey).

The extended 2013 study – titled World in 2050 The BRICs and Beyond: Prospects, challenges and opportunities - also includes Vietnam, Nigeria, South Africa, Malaysia, Poland, Saudi Arabia and Argentina.

Пресса о докладе:

[PwC «выводит» Россию в экономические лидеры](#)

ИА «Саминвестор» 17.01.2013

К 2050 году Россия может занять шестое место в списке крупнейших экономических держав мира, вплотную приблизившись к Японии, считают в консалтинговой компании PricewaterhouseCoopers. Также аналитики

компании ожидают, что три члена группы BRICS - Китай, Индия и Бразилия - войдут в первую «пятерку» по объему ВВП.

На этой неделе консалтинговая компания PricewaterhouseCoopers (PwC) опубликовала доклад «Мир в 2050 году», в котором спрогнозировала существенный рост экономики крупнейших стран группы BRICS в ближайшие десятилетия. По мнению аналитиков компании, уже к 2030 году мировым экономическим лидером станет Китай (по итогам 2011 года - второе место), оттеснив на ступеньку ниже нынешнюю крупнейшую экономику - США. При этом третью позицию по объему ВВП займет Индия (в 2011 году - 10-е место). К 2050 году, как считают в PwC, сохранится такой же расклад «тройки» мировых экономических лидеров, при этом ВВП Китая вырастет до \$53,8 трлн., ВВП США - до \$38 трлн., ВВП Индии - до \$34,7 трлн. В свою очередь, еще один член BRICS - Бразилия (в 2011 году - шестое место), к середине 21 века выйдет на четвертую позицию с ВВП в \$8,8 трлн., отодвинув на пятое место Японию (сейчас - третье место). При этом ВВП Страны восходящего солнца к 2050 году вырастет лишь до \$8,1 трлн. Шестое место, как считают в PwC, к середине 21 века с минимальным отрывом от Японии займет Россия (в 2011 году - девятое место), ВВП которой вырастет до \$8 трлн. Таким образом, аналитики ожидают, что Россия сможет обогнать все крупнейшие европейские страны - Германию (в 2011 году - четвертое место), Францию (пятое место), Великобританию (седьмое место) и Италию (восьмое место). Впрочем, некоторым другим развивающимся странам, не входящим в группу BRICS, аналитики PwC пророчат не менее блестящее будущее - по их мнению, к 2050 году Мексика и Индонезия также обгоняв европейские страны, вытеснив Великобританию и Италию из первой «десятки» мировых экономических лидеров.

### **Издания Института перспективных технологических исследований Объединенного исследовательского центра Еврокомиссии (JRC-IPTS)**

[Отчет о проекте \(.pdf\)](#): Can Technology-based Services support Long-term Care Challenges in Home Care? Analysis of Evidence from Social Innovation Good Practices across the EU: CARICT Project Summary Report

Authors: Stephanie Carretero, James Stewart, Clara Centeno, Francesco Barbabella, Andrea Schmidt, Frédérique Lamontagne-Godwin, Giovanni Lamura

EUR Number: 25695

Publication date: 1/2013

#### *Abstract*

Deployment and use of technological services for informal carers is still limited, mainly due to users' low digital skills, the lack of demonstrated business cases, and the poor evidence of the impact and sustainability of these services. The CARICT project aimed to collect evidence-based results on the impact of ICT-enabled domiciliary care services, and to make policy recommendations to develop, scale and replicate them in the European Union. The methodology was based on a mapping of 52 ICT-based services for informal carers developed in Europe, and a cross-analysis of 12 of these initiatives to get data on their impacts, drivers, business models, success factors, and challenges. The main results show that there is a wide range of successful, not very costly and beneficial examples of ICT-based support for carers across Europe. The cross-analysis indicated that these services had positive impacts on the quality of life of elderly people and informal carers, the quality of care and the financial sustainability of the health and social systems. The data also confirm that policy at European, national, regional and local levels can promote the successful development, implementation and transferability of these services through funding, policy leadership and by promoting stronger cooperation among stakeholders including end-users, mainly from the third sector and informal carers, to create a new value chain in the provision of long-term care. These findings help to achieve the objectives of European policy defined by the 2020 Strategy, and more specifically the Digital Agenda for Europe (DAE) and the European Innovation Partnership on Healthy and Active Ageing (EIP AHA).

### **Издания Университета Манчестера (Великобритания)**

В январе запущен новый сайт Policy@Manchester, посвященный вкладу ученых Университета Манчестера в формирование госполитики: [www.manchester.ac.uk/policy](http://www.manchester.ac.uk/policy). Руководит проектом Professor Colin Talbot из Манчестерской бизнес-школы.

Монография: [Innovation Policy Challenges for the 21st Century](#). Edited by Deborah Cox, John Rigby. Routledge,



2012, 308 pages.

As the economies of western countries move from primarily resource-based to knowledge-based, and trade liberalization limits what governments can do through direct action, the landscape of innovation is changing and policymakers must react accordingly. This exciting new book examines the challenges that policy makers face in responding to a new environment. The book addresses how governments are now seeking to drive innovation through new forms of R&D policies, through public procurement, skills development, entrepreneurship and innovation culture to name but a few of the approaches.

Innovation Policy Challenges for the 21st Century explores these and other contemporary issues in innovation, reviewing the state of the art literature and consolidating current thinking at the frontiers of innovation. The volume debates and presents scattered and anonymous material in a coherent way, with a particular focus on 'hot topics' in the field of innovation studies that have been previously under-researched. The book is divided into four key themes: government as a key actor in the innovation process, entrepreneurs as innovators, skills and competences required to maintain and improve innovation performance in Europe and finally, the wider context in which innovation policy develops.

### Издания Института научно-технической политики Республики Корея (NISTEP)

#### Science & Technology Trends – Quarterly Review No.45 – December 2012

- **Report 1: The Need to Change the Concept of Water-related Disaster Prevention**



This report primarily discusses the current state and significance of small hydropower in Japan and the systemic/institutional issues related to its growth.

- **Report 2: Space Situational Awareness to Mitigate Disastrous Risks from Space**

This report addresses the efforts being undertaken by different countries to mitigate a disaster that could be produced by space debris, fluctuating solar activity and the like.

- **Report 3: Japanese Researchers' Awareness Concerning the Use of Advanced Measurement and Analysis Instruments in the Life Sciences**

This report, entitled Japanese Researchers' Awareness Concerning the Use of Advanced Measurement and Analysis Instruments in the Life Sciences, presents the discussions held at a workshop on the current use of life science instruments in Japan.

- [Science & Technology Trends Quarterly Review No. 45 \(Full Text\)](#)  [2MB]
- [Science & Technology Trends Quarterly Review No. 45 – Report 1](#)  [842KB]
- [Science & Technology Trends Quarterly Review No. 45 – Report 2](#)  [837KB]
- [Science & Technology Trends Quarterly Review No. 45 – Report 3](#)  [938KB]

### Издания Московского центра Карнеги

**Россия-2020** Новый номер журнала Pro et Contra представляет собой продолжение проекта Московского Центра Карнеги «Россия-2020» (см. [Pro et Contra № 4-5 за 2010 г.](#) и [Pro et Contra № 1-2 за 2011 г.](#)).

Нарастающая неопределенность в отношении даже ближайшего российского будущего побудила участников проекта возобновить работу над возможными сценариями развития страны, удлинив перспективу до 2025 г. Это первый год за пределами теоретически мыслимого президентства Путина, но дата, разумеется, условна. Авторы пытаются, глядя из 2012 г., рассмотреть тенденции развития страны в разных областях.

Статьи номера:

[Гипотеза третьего цикла](#) Кирилл Рогов

[Россия в институциональной ловушке](#) Владимир Гельман

[Сценарии эволюции партийной системы](#) Борис Макаренко

[Армия в 2020 году: современная или советская?](#) Александр Гольц

[«Русский вопрос» после распада СССР](#) Игорь Зевелев

[Отношения между Центром и периферией](#) Роберт Ортунг

[2020 год — последний шанс для Северного Кавказа?](#) Алексей Малашенко

[Россия и остальной мир](#) Томас Грэм

[Россия и новая «промежуточная» Европа](#) Аркадий Мошес

## Издания ИМЭМО РАН

[Доклад \(.pdf\)](#): Россия и мир: 2013. Экономика и внешняя политика. Ежегодный прогноз / Рук. проекта – А.А. Дынкин, В.Г. Барановский. – М.: ИМЭМО РАН, 2012. – 140 с. ИМЭМО РАН, 2012. – 140 с.

ISBN 978-5-9535-0353-2

Доклад "Россия и мир: 2013" одиннадцатый в серии регулярных, ежегодных публикаций Института мировой экономики и международных отношений РАН, Центра ситуационного анализа РАН и Фонда Перспективных исследований и инициатив. Доклад состоит из двух частей, посвященных экономике (часть I) и внешней политике (часть II). В первой части доклада представлены прогнозные оценки экономических взаимоотношений России с внешним миром. Главное внимание сфокусировано на проблемах, имеющих ключевое значение для обеспечения стабильного экономического развития России на ближайшую (2013 г.) и более отдаленную перспективу. Приведен анализ и прогноз экономической ситуации в 2012–2013 гг. в мировой экономике, а также в экономиках России, Европы, США, Японии, Китая, Индии. Прогнозируется конъюнктура важнейших рынков российского экспорта. В подготовке доклада был использован многолетний опыт прогнозных исследований, проводимых Институтом мировой экономики и международных отношений РАН.

Во второй части доклада представлен прогноз развития международных отношений в 2013 г. Анализируются основные внешние вызовы для России и возможности ответа на них.

[Монография \(.pdf\)](#): Байков Н.М., Гринкевич Р.Н. Прогноз развития отраслей ТЭК в мире до 2035 г. – М.: ИМЭМО РАН, 2012 – 60 с. ISBN 978-5-9535-0352-5

В работе рассмотрены основные тенденции потребления и производства топливно-энергетических ресурсов в мире в целом и по отдельным крупным регионам стран ОЭСР и развивающимся странам. Дан анализ воздействия на развитие ТЭК новых тенденций, оказывающих значительное влияние на темпы потребления и производства отдельных видов первичных энергоресурсов. В работе также рассмотрены проблемы развития мировой торговли отдельными видами первичных энергоресурсов.

## Издания Фонда «Центр стратегических разработок “Северо-Запад”»

[Аналитические обзоры CompMechLab® НИУ СПбГПУ, подготовленные в рамках проекта Минпромторга России "Промышленный и технологический форсайт РФ на долгосрочную перспективу"](#)

Источник: Сайт Лаборатории «Вычислительная механика» (CompMechLab), Санкт-Петербург, 7.01.2013

### 1. Аналитический обзор - учебное пособие "[Современное инженерное образование](#)" (.pdf)

Авторы: А.И. Боровков, С.Ф. Бурдаков, О.И. Клявин, М.П. Мельникова, В.А. Пальмов, Е. Н. Силина.

Изложенный в учебном пособии "Современное инженерное образование" аналитический материал дополняет и раскрывает современное состояние и основные подходы к созданию наукоемких образовательных программ подготовки инженеров и магистерских программ нового поколения. Существенный акцент сделан на проектном подходе – обучении в процессе работы над реальными проектами (выполнение НИОКР по заказам промышленности) в рамках деятельности виртуальных проектно-ориентированных команд – MultiDisciplinary Team-Based Project Work. Представлены требования новых парадигм инженерного образования, раскрыты реальные “кейсы” инженерных компетенций XXI века, в том числе на примере ведущих промышленных фирм – Boeing, Холдинг “Сухой”. Впервые на основе многолетнего успешного опыта взаимодействия с ведущими отечественными и зарубежными промышленными организациями, имеющегося у НИУ СПбГПУ в рамках созданной Форсайт-структуры описан Алгоритм реализованного взаимодействия промышленности и университетов. Представлены и проиллюстрированы основные элементы и этапы эволюции Учебно-научно-инновационной Форсайт-структуры в области наукоемких технологий компьютерного инжиниринга.

При написании учебного пособия широко использован многолетний успешный опыт реализации

магистерской программы "Вычислительная механика и компьютерный инжиниринг" по направлению 151600 "Прикладная механика" на кафедре "Механика и процессы управления" физико-механического факультета НИУ СПбГПУ в рамках деятельности учебно-научно-инновационной лаборатории "Вычислительная механика" (CompMechLab®) и учебно-научно-инновационного Центра наукоемких компьютерных технологий (CAD/FEA/CFD/CAE Centre of Excellence).

Руководитель проекта: В.Н. Княгинин

ISBN 978-5-7422-3765-5

© Министерство промышленности и торговли Российской Федерации, 2012

© Фонд "Центр стратегических разработок "Северо-Запад", 2012

© Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, 2012

## 2. Аналитический обзор - учебное пособие "[Компьютерный инжиниринг](#)" (.pdf)

Авторы: А.И. Боровков, С.Ф. Бурдаков, О.И. Клявин, М.П. Мельникова, А.А. Михайлов, А.С. Немов, В.А. Пальмов, Е.Н. Силина.

Учебное пособие "Компьютерный инжиниринг" раскрывает сущность наукоемких технологий компьютерного инжиниринга (Computer-Aided Engineering, CAE) как одной из центральных и самых наукоемких технологий современной промышленности, обеспечивающих конкурентоспособность продукции нового поколения. Описаны основные тенденции и подходы современного компьютерного инжиниринга, представлены этапы развития ключевых групп технологий и степень их внедрения в промышленность в мире и в России. Впервые в литературе описана эволюция развития основной парадигмы современной промышленности: от общепризнанной концепции "Simulation- Based Design" ("проектирование на основе компьютерного инжиниринга") до уникальной надотраслевой "технологической цепочки будущего" — SuperComputer (SmartMat\*Mech)\*(Multi3) Simulation and Optimization Based Product Development, Digital Mock-Up & Digital Manufacturing ("цифровое производство" как центральная часть "умной производственной среды"). Впервые введены понятия "мультидисциплинарные & многомасштабные & многостадийные исследования" ("MultiDisciplinary & MultiScale / MultiStage") и "надотраслевые технологии", являющиеся неотъемлемыми чертами описанной в работе инновационной МЗ-концепции "MultiDisciplinary & MultiScale / MultiStage & MultiTechnology (MultiCAD & MultiCAE)" на основе зарегистрированного ноу-хау "МЗ-Метод комплексирования и применения мультидисциплинарных, многоуровневых и многостадийных надотраслевых суперкомпьютерных технологий для решения сложных задач промышленности, энергетики, транспорта, строительства и связи", авторами которого являются авторы учебного пособия — сотрудники ФГБОУ ВПО "СПбГПУ".

При написании учебного пособия широко использован многолетний успешный опыт реализации магистерской программы "Вычислительная механика и компьютерный инжиниринг" по направлению 151600 "Прикладная механика" на кафедре "Механика и процессы управления" физико-механического факультета НИУ СПбГПУ в рамках деятельности учебно-научно-инновационной лаборатории "Вычислительная механика" (CompMechLab®) и учебно-научно-инновационного Центра наукоемких компьютерных технологий (CAD/FEA/CFD/CAE Centre of Excellence).

Руководитель проекта: В.Н. Княгинин

ISBN 978-5-7422-3766-2

© Министерство промышленности и торговли Российской Федерации, 2012

© Фонд "Центр стратегических разработок "Северо-Запад", 2012

© Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, 2012

## Проекты партнеров Форсайт-центра

### Новости с сайта Университета Манчестера

28.01.2013 [Manchester leads the way in 1bn euro research projects](#)

The University of Manchester is involved in two exciting flagship research projects today given funding of 1bn euros by the European Commission.

Winners of the ten-year [Future Emerging Technology](#) research programs were announced at a press conference in Brussels this morning.

The first project selected is Graphene: the wonder material first isolated at [The University of Manchester](#) in 2004 by Professors Andre Geim and Kostya Novoselov. Their ground-breaking experiments won them the 2010 Nobel prize for Physics.

01.02.2013 [Inspiring the researchers of the future](#)

Budding researchers of the future will get the chance to experience cutting-edge research firsthand thanks to a pioneering project at The University of Manchester.

Manchester is one of 12 universities to have been awarded funding by Research Councils UK ([RCUK](#)) through its new national School-University Partnerships Initiative (SUPI). The funding for these projects exceeds £3.5 million including matched funding from universities, schools and businesses.

The three-year initiative aims to motivate young people from a diversity of backgrounds to be excited about cutting-edge research and raise their aspirations for further study and future lives. Early career researchers will have opportunities to develop their transferable skills through training and by working with school students. The initiative also aims to engage teachers in ways that have maximum impact on teaching quality and learning. The University will establish a new University of Manchester Research Gateway for Schools and Colleges which will support researchers' direct engagement with pupils.

### Новости Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research ISI

[Монография: Innovation system revisited. Experiences from 40 years of Fraunhofer ISI research.](#) Hrsg.: Fraunhofer ISI, Karlsruhe; 2012, 300 p., num. mostly col. illus., Paperback

Sprache: Englisch

Fraunhofer Verlag

ISBN 978-3-8396-0443-4

Since the foundation of the Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research ISI in 1972, Fraunhofer ISI has adopted a systemic research perspective based on the heuristic concept of innovation systems. To mark ISI's 40th anniversary, this book offers an overview of current innovation system analyses in the field of conceptual and methodological issues from the national, technological, industrial, and regional perspective, and with regard to the public governance of innovation.

[Foresight: Den Zukünften auf der Spur](#)

futurezone.at 12.01.2013

Интервью с Marion A. Weissenberger-Eibl из Fraunhofer-Gesellschaft

о проекте "Рынки будущего"

### Новости Международного института прикладного системного анализа (IIASA)

30.01.2013 [World Water Scenarios Initiative Launched](#)

On 4-5 February, a launch meeting for the Water Futures: World Water Scenarios Initiative will take place at IIASA

in Laxenburg, Austria.

This initiative is a partnership between IIASA, UNESCO, the Ministry of Land, Transport and Maritime Affairs of the Republic of Korea, the World Water Council and the International Water Association. It aims to provide a scientific basis for responding to worldwide water challenges by testing possible optional solutions against a number of scenarios for socio-economic change, and bringing together decision makers to discuss a common vision for the future.

The launch meeting is intended to provide an overview of the initiative, formulating needs and priority areas by prospective partners and co-funders; discussing opportunities to participate in the initiative and to discuss the initiative's governance structure. Confirmed attendees include a cross section of representatives from government and non-government organizations, business and academia.

The initiative will develop a new generation of global, regional and country-based water-resource and water-demand scenarios and options to address current and future water demands. For more information on the initiative, see the Water Futures: World Water Scenarios Web page:

<http://www.iiasa.ac.at/web/home/research/Global-Water-Futures-and-Solutions--World-Water-Scen.en.html>.

## **Новости Центра социальных инноваций (ZSI, Австрия)**

### **[The CE-Ageing Platform project included in the CENTRAL EUROPE Wall Calendar 2013](#)**

14.01.2013

Visualizing CE-Ageing!

The CENTRAL EUROPE Wall Calendar 2013 has been produced recently and distributed to high-level stakeholders on regional, national and European level.

The calendar includes top 12 photos submitted in the photo competition "Take a closer look at CENTRAL EUROPE" organised by the Programme authority/Joint Technical Secretariat. This competition was open to all CENTRAL EUROPE projects from 1 December 2011 until 15 May 2012 and the best photos were selected via voting by Facebook users (like button).

The CE-Ageing Platform project took a part in the competition successfully and is represented with the winning photo in March 2013:

"Ageing citizens often face problems on the labour market due to a relative loss of knowledge and competitiveness in comparison to younger generations. With appropriate measures cities can do a lot to safeguard their employability at the local level though. The CE-Ageing Platform project helps to foster the knowledge development of ageing citizen and works on a joint regional strategy, which will adequately respond to the challenges of demographic changes. Find more information at [www.ce-ageing.eu](http://www.ce-ageing.eu)."

### **[VERA project publishes European Research Area Fabric Map](#)**

14.01.2013

The European Commission FP7 funded project "Forward Visions on the European Research Area" (VERA) is tasked to provide relevant strategic intelligence for the future governance of the research, technological development and innovation (RTDI) system in Europe.

In the year of transition between FP7 and Horizon 2020 and in view of the Europe 2020 strategy, a group of VERA researchers, including from ZSI, publishes the "ERA Fabric Map", a report aimed at offering a clear and digestible view on ERA's current setup future direction as envisaged in current policy-making.

The ERA Fabric Map first gives a snapshot of the ERA today. It looks at the division of responsibilities between EU and Member States, and at institutions and bodies involved in the European research system. Starting from the six ERA dimensions described in the ERA Green Paper, the report then looks where we are today, and which direction the future is taking, given the policy context of Europe 2020. Involvement of stakeholders in further building the ERA is looked at by analysing their involvement in a number of existing ERA instruments, using a taxonomy of stakeholder roles and functions.

The report (D6.1) has been written by experts from the European Commission Joint Researcher Centre's Institute

for Prospective Technological Studies, Fraunhofer's Institute for Systems and Innovation Research and ZSI. It is an official deliverable of the VERA project and will be updated twice in the project's lifetime.

See also: <http://www.eravisions.eu/object/news/23>

Direct link: <http://ftp.jrc.es/EURdoc/JRC71972.pdf>

## Новости Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования

01.02.2013 Обновлен аналитический обзор "[Тренды российской экономики](#)", декабрь 2012 года.

22.01.2013 Сотрудники ЦМАКП А. Апокин и Д. Белоусов представили доклад ООН "[Мировое экономическое положение и перспективы в 2013 году](#)", включая разработанный ЦМАКП страновой блок для России "[Экономика России: основные итоги 2012 года и параметры прогноза](#)". Презентация состоялась в Информационном центре ООН в Москве.

29.01.2013 Подготовлен аналитический обзор "[Тренды развития крупнейших экономик мира](#)", № 1(11) за 2013 г.

## Новости РВК

21.01.2013 [При поддержке РВК пройдёт круглый стол «Диагностическая медицина» — перспективные ниши для инновационных разработок»](#)

28.01.2013 [Диагностическая медицина — ориентиры для инноваторов и инвесторов](#)

## Лекции, семинары по Форсайту (анонсы)

### [Darwin lecture series](#)

In the second term of every academic year since 1986 Darwin College (Cambridge University) has organised a series of eight public lectures. Each series has been built around a single theme, approached in a multi-disciplinary way, and with each lecture prepared for a general audience by a leading authority on his or her subject.

### [2013 — Foresight](#)

Date	Speaker	Title	Venue
18 Jan 17:30	Professor Sir Geoffrey Lloyd, University of Cambridge	<a href="#">Foresight in Ancient Civilisations</a>	<a href="#">LMH, Lady Mitchell Hall</a>
25 Jan 17:30	Ms Bridget Kendall, BBC	<a href="#">Foresight in Journalism</a>	<a href="#">LMH, Lady Mitchell Hall</a>
01 Feb 17:30	Robert J Sawyer, Author	<a href="#">Foresight and Fiction</a>	<a href="#">LMH, Lady Mitchell Hall</a>
08 Feb 17:30	Professor Hasok Chang, University of Cambridge	<a href="#">Foresight in Scientific Method</a>	<a href="#">LMH, Lady Mitchell Hall</a>
15 Feb 17:30	Professor Nicholas Cook, University of Cambridge	<a href="#">Foresight in Music</a>	<a href="#">LMH, Lady Mitchell Hall</a>
22 Feb 17:30	Dr Jim Wild, Lancaster University	<a href="#">Foreseeing Space Weather</a>	<a href="#">LMH, Lady Mitchell Hall</a>
01 Mar 17:30	Professor Terrie Moffitt, Duke University	<a href="#">Foresight and Self-Control</a>	<a href="#">LMH, Lady Mitchell Hall</a>
08 Mar 17:30	Professor Francesca Rochberg, University of California, Berkeley	<a href="#">Foresight in Ancient Mesopotamia</a>	<a href="#">LMH, Lady Mitchell Hall</a>

**[ВШМБ приглашает на круглый стол с Дмитрием Завражновым «Ключевые тренды в поведении потребителей и их влияние на бизнес будущего»](#)**

4 февраля 2013 г. Москва – В Высшей школе международного бизнеса 7 февраля состоится круглый стол с Дмитрием Завражновым «Ключевые тренды в поведении потребителей и их влияние на бизнес будущего».

Потребитель становится все более могущественной силой на отечественном рынке. Именно он диктует правила игры, определяя ассортимент и цены. В кризис покупатель стал рациональным, его главное дело теперь — «охранять свои деньги». Изменилось ли покупательское поведение за посткризисный 2012-й год?

Дмитрий Завражнов о целях круглого стола: «Нам важно продемонстрировать ключевые тренды в поведении потребителей по всему миру и реакцию на них различных компаний. В ходе круглого стола мы обсудим важнейшие макро - и бизнес-тренды, важнейшие тренды, “которые перевернут мир”, тренды в поведении потребителей и примеры реакции на них компаний всего мира, а также направления инноваций в бизнесе, перемены, которые необходимы в бизнес-менеджменте и маркетинговых коммуникациях. В заключение поговорим об основных направлениях инноваций в бизнесе, переменах, которые необходимы в бизнес-менеджменте и маркетинговых коммуникациях.

Подробная программа круглого стола на [сайте ВШМБ](#)

**[19—28 МАРТА 2013 г. СОСТОИТСЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «БАЗОВЫЕ ИДЕИ ЮНЕСКО В СОВРЕМЕННОМ ОБРАЗОВАНИИ, КУЛЬТУРЕ И НАУКЕ»](#)**

**Организаторы конференции:** Кафедра ЮНЕСКО Международного института государственной службы и управления (факультета) Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации ([МИГСУ РАНХиГС](#)) и [Институт управления и государственной службы Карлтонского университета \(Оттава, Канада\)](#).

**Конференция проводится при поддержке** Координационного комитета кафедр ЮНЕСКО Российской Федерации. Конференция проводится с целью пропаганды идей и принципов деятельности ЮНЕСКО, обсуждения **актуальных вопросов развития образования, культуры и науки в XXI веке**, привлечения ведущих ученых и молодых специалистов к работе кафедр ЮНЕСКО.

Конференция проводится преимущественно в сети интернет в режиме реального времени, в также в форме размещения на сайте конференции ([www.conferenc-unesco.ru](http://www.conferenc-unesco.ru)) текстов выступления или же их тезисов, что позволяет принять участие в работе конференции всем желающим, имеющим доступ к сети интернет и зарегистрировавшимся на сайте конференции, а также существенно сэкономить рабочее время участников и их средства.

К участию в конференции приглашаются российские и зарубежные ученые и специалисты, а также юридические лица, кафедры ЮНЕСКО, образовательные, научные и культурные (государственные и общественные) организации, институты, бизнес-структуры, разделяющие идеи ЮНЕСКО и желающие принять участие в их продвижении в реальную практику.

## Международный Форсайт

Украина: [Педагогический клуб предлагает форсайт-проект](#)

«фрАза», 10.01.2013

9 января 2013 года, в Общественном пресс-центре Движения «Украинский выбор» состоялось заседание рабочей группы Украинского педагогического клуба. Обсуждались три вопроса:

1. Участие клуба в общественных слушаниях по Болонскому процессу, инициированных Общественным движением «Украинский выбор».

2. Проектирование Международной школьной аспирантуры и подготовка к пилотной сессии юных аспирантов в Международном детском центре «Артек».

3. Подготовка для Движения «Украинский выбор» предложений о проведении в рамках проекта «Образование — задача общества, а не государства» форсайт-исследования по развитию системы образования в Украине.

Опираясь на личный педагогический опыт, участники встречи рассказали о том, как после внедрения Болонской системы, прежде всего внешнего независимого оценивания, ухудшилось отношение школьников к учёбе. Исчезли стимулы к системному глубокому усвоению знаний. Современные дети не хотят думать, главное для них — зазубрить и угадать, где поставить галочку. А это уже беда в общегосударственном масштабе. Члены клуба подчеркнули важность проведения запланированных всеукраинских общественных слушаний по этой проблеме и обсудили конкретные шаги по выходу из кризисной ситуации.

### [Казахстан создаст свою сагу о форсайте](#)

ИП «KZinform» 18.12.2012

Астана - 18 декабря /KZinform/. В 2013 году Казахстан начнет реализацию целевых технологических программ, впервые разработанных методом научно-технологического форсайта (от английского foresight – «взгляд в будущее», «предвидение»), сообщает пресс-служба премьер-министра.

По словам вице-министра Министерства индустрии и новых технологий РК Каныша Тулеушина, технологический форсайт выявляет приоритетные для страны технологии, которые целесообразно развивать в будущем.

В рамках впервые опробованного метода в Казахстане началась разработка 10 целевых технологических программ, которая должна завершиться к Новому году. Об этом сообщил управляющий директор АО «Национальное агентство по технологическому развитию» Жуматай Салимов. Десять рабочих групп уже вплотную занимаются разработкой программ для сельского хозяйства, нефтегазовой, горно-металлургической и некоторых других отраслей.

В разработке целевых программ в рамках технологического форсайта участвуют государство и частный бизнес

Приоритеты определяются и в области инновационной деятельности. Уже готов пакет, включающий 100 способов поддержки отечественных инноваций.

Планируется привлекать инвестиции и определенных зарубежных стран.

### Киргизия: [Эднан Карабаев о главных угрозах, которые несет стране и миру 2013 год](#)

Директор Форсайт-центра Barometer.kg о суровых прогнозах политиков

«Вечерний Бишкек» 18.01.13

На нынешней неделе 2013 год вступил в свои права и по старому календарному стилю. .. О главных угрозах, которые несет стране и миру страшноватое число "13", и о суровых прогнозах политологов - разговор с директором Форсайт-центра Barometer.kg Эднаном КАРАБАЕВЫМ.

**...- Недавно была принята Стратегия развития страны, которая вызвала достаточно разные отклики. На ваш взгляд, станет ли этот документ действительной "дорожной картой" для устойчивого развития Кыргызстана?**

- Знаете, за двадцать лет мы столько стратегий повидали, что если бы деньги, потраченные на зарплату экспертам и фуршеты, раздать народу, уровень жизни точно бы повысился. А если еще учесть, что всем президентам стратегии пишут одни и те же эксперты, то вопросов только прибавится. Вспоминается анекдот: "Скажи парашютистам, чтобы прыгать перестали, мы еще не взлетели". Стратегию не успели принять, а уже победоносно выполняем.

С другой стороны, без реальных дел наш 17-й год наступит намного раньше. И страна с невероятным бюджетным дефицитом может просто перестать существовать, если президент сегодня не возьмет контроль в свои руки. Цены растут с геометрической прогрессией, зиму переживаем, потому что Всевышний от



морозов бережет. На фоне объявленной войны с криминалом убивают полковника милиции. Коррупционные процессы затягиваются, как и судебный процесс по событиям 2010 года.

Болгария: [Ivan Angelov: Agriculture Ministry shows quite foresight in restriction of water content in poultry products](#)

FOCUS News Agency 27.01.2013

Sofia. "Before the Regulation 32 to enter into force, which provides for restrictions of water content in poultry products, some colleagues put substances that keep water much in the meat – up to 30%-40%. These substances had negative effect on the human health". That is what Ivan Angelov, chairman of Board for Eggs, Poultry and Meat Products said in an interview for FOCUS News Agency.

"Regulation 32 is not new, and has existed for one year and a half, or two years", he said. "Some manufacturers were smart enough to start adding substances to water that can not be detected during laboratory analyses", Angelov specified. In his words the Regulation 32 bans the use of colognes and phosphates, without which adding water to poultry products is impossible. "Water can not be added to the products without these chemical substances because it leaks and there is no effect," he explained. According to Ivan Angelov the Ministry of Agriculture **showed quite foresight** through the new requirements set in the Regulation 32, which ban the use of such chemical substances.

Сингапур: [PM Lee admits govt lacked 20/20 foresight](#)

Singapore News 28.01.2013

SINGAPORE: Prime Minister Lee Hsien Loong has admitted the government **did not have 20/20 foresight**, resulting in problems with inadequate infrastructure in the country.

He was speaking at the "Singapore Perspectives" conference on governance organised by the Institute of Policy Studies on Monday.

Acknowledging the problems of insufficient housing and inefficient transportation network, Mr Lee pointed out that the government was blind-sided by the outcome of some international events.....

"So we lacked that 20/20 foresight. Next time, we will try to do better, certainly to have a bigger buffer and not to cut things so fine. But I think it's very difficult to know, 10 years from now, how many you will need.

"Even if you know how many persons there will be in Singapore, you can't say how many houses they will need. Will they buy it? Or will they say, 'oh, I'm not certain because the economy is not looking good or the politics are not certain, well, I'll hold off'? But when the market goes up, it goes up with a vengeance and we've paid the political price, we learn from it."

[Africa: Foresight Africa - Top Priorities for the Continent in 2013](#)

allafrica.com 04.01.2013

press release

African countries start the new year with hope and optimism, as many continue to improve governance, deepen economic growth and advance democratic reforms. However, instability in the Democratic Republic of the Congo, rising extremism in Mali and Nigeria, and ongoing youth unemployment in much of the continent make the great expectations for Africa seem fragile at times.

On January 9, the Africa Growth Initiative at Brookings will host a discussion with leading African experts on what the most pressing issues and challenges are for the continent in 2013. The panel will include: Professor Jeffrey Sachs of Columbia University, who will appear via video conference; Laura Seay, assistant professor at Morehouse College; and Senior Fellow Mwangi Kimenyi, director of the Africa Growth Initiative at Brookings. Isha Sesay, anchor on CNN International, will moderate the discussion.

The event follows the release of the new Foresight Africa report, a collection of short briefs on the major issues for Africa in 2013.

After the program, the panelists will take audience questions. This event will also be live webcast and the discussion can be followed on Twitter using hashtag #ForesightAfrica.

Мьянма (Бирма): [Все и ничего](#)

«Эксперт» №2 (834) 14 янв 2013

Мьянма стала азиатским открытием 2012 года, но пока это больше похоже на фальстарт. Все самое важное и интересное у страны еще впереди

...

Наконец, в отличие от большинства своих соседей, Мьянма богата ресурсами, на разработку которых у страны пока нет ни средств, ни технологий. «Нам сейчас нужнее всего иностранные технологии для разработки полезных ископаемых, в том числе и российские», — говорит «Эксперту» совладелец одного из нефтяных месторождений До Эй Эй Со. Так что у Мьянмы сегодня, с одной стороны, есть все, а с другой — вообще ничего нет. Сочетание, которое заставляет учащенно биться сердце любого инвестора. Нужно лишь верно оценить возможные риски.

Индия, штат Орисса: [Naveen Patnaik foresees prosperous Odisha](#)

The Times of India TNN 31.01.2013

BHUBANESWAR: Chief minister Naveen Patnaik on Wednesday said the state during his regime has witnessed considerable growth in all spheres. While speaking at 'Foresight', organised by OTV in Bhubaneswar, Naveen said Odisha has changed for better since 2000. "The state has improved in higher education, women empowerment and industries sectors. Our vision for state is prosperous economy by 2020," the CM said. He said the growth of a state also depends on civil society organizations. "We need leadership at all levels of the society, who should come forward and take their respective fields to a new level," Naveen said.

## Региональный Форсайт

Красноярск: [Ожидая революцию, полюбите математику](#)

«Городские новости» (муниципальная газета Красноярска) 31.01.2013

### Где будут работать красноярцы через двадцать лет?

Индустриальный центр или столица развлечений — от того, по какому сценарию будет развиваться наш город, зависит, чем будут заниматься красноярцы через пару десятков лет. Вместе с экспертами мы попытались дать прогноз, какие отрасли станут востребованными в относительно недалёком будущем.

— Чтобы понять возможные “сдвиги будущего”, давайте посмотрим в прошлое. Поймём, каким может быть масштаб изменений, — предлагает Валерий Ефимов, директор [Центра стратегических исследований и разработок СФУ](#). — Оглянемся на двадцать лет назад — в 1993 год. Тогда Красноярск был крупнейшим за Уралом индустриальным промышленным центром: на его территории работали “Крастяжмаш”, красноярский телевизорный завод, “Химволокно”, химкомбинат “Енисей”, шинный завод, судостроительный завод, Сибэлектросталь, завод РТИ, шёлковый комбинат “Шелен”, завод “Квант” — всего около двух десятков крупных предприятий. Большинство из них уже нет. Некоторые ещё номинально присутствуют на карте города — например, завод комбайнов. Но вопрос, когда на его месте появятся новые жилые микрорайоны, как на месте судостроительного завода, остаётся открытым. ...

Теперь экспертам предстоит создать единый проект, который минимизировал бы риски, максимально возможно включал сильные стороны каждого сценария. Важно разрешить создавшийся конфликт интересов ради будущего Красноярска. В феврале [карты трендов и варианты сценариев](#) представят главе Красноярска, а затем будет подготовлен общий сценарий, который необходим для разработки долгосрочной стратегии развития города.

Киров: [Будущее Кирова обсудят на конференциях](#)

«Бизнес-новости в Кирове» 18.01.2013

В следующем месяце в городе стартует цикл **форсайт-конференций** «Киров-город будущего», в ходе которого местные предприниматели, представители власти и экономисты будут планировать развитие города на ближайшие 20 — 30 лет.

О том, что в нашем городе стартует цикл форсайт-конференций рассказал начальник управления развития предпринимательства и потребительского рынка администрации города Кирова Александр Седельников. Как отметил Седельников, форсайтом, от английского слова «foresight» (взгляд в будущее) называют инструмент формирования приоритетов и мобилизации большого количества участников для достижения качественно новых результатов в сфере науки и технологий, экономики, государства и общества.

Планируется, что на таких конференциях будут формировать стратегию развития нашего города на ближайшие 20 — 30 лет. В конференции примут участие, как местные, так и именитые московские экономисты и предприниматели.

Нужно отметить, что идея размышлений и планирований на тему «как оно все дальше будет» не нова. В конце 2012 года «БН» уже писали о проекте Владимира Сизова «Вятка-2050». Видимо, в администрации решили воспользоваться чужой идеей и соорудить нечто подобное в виде цикла конференций.

Киров: [Наш город может стать кибер-столицей России](#)

Газета «Друг для друга» (Киров) 29.01.2013

Отличная новость для поклонников виртуальных сражений: уже в этом году в Курске может пройти Кубок России по киберспорту. Это значит, что куряне смогут пообщаться с разработчиками знаменитых игр, например, «World of Tanks», и сразиться с лучшими геймерами планеты.

... Проведение Кубка России – лишь один из этапов большого плана Максима Белякова по превращению родного Курска в настоящую кибер-столицу. В конце 2012 года в **«Сколково» состоялся форсайт «Создание креативной среды: взаимодействие инноваторов и государства»**. Среди приглашенных был и член Молодежного парламента при Госдуме РФ, вице-президент Федерации компьютерного спорта России Максим Беляков. «Я выступил с инициативой строительства в Курской области первого в России многофункционального IT-Парка «Кибер-мир» с площадкой для соревнований по компьютерному спорту международного уровня», – рассказал Максим. ....

«Наш проект – это создание целого инновационного кластера в сфере IT-технологий, что привлечет инвестиции в регион и даст возможность для развития молодым специалистам», – утверждает курянин. Центральная арена сможет трансформироваться в площадку для презентации новых гаджетов, ноутбуков, телефонов, проведения конференций и конкурсов. Тут же на месте будут тестироваться основные инновационные российские IT-разработки. ...

Проект передали для рассмотрения в Госдуму. Вполне вероятно, что он станет участником государственной программы «Создание технопарков в сфере высоких технологий». А Курск превратится в компьютерную столицу страны.

Великий Новгород: [Работа ради работы, или Что толку в волонтерстве?](#)

«Новгородские ведомости» 26.01.2013

В середине февраля в Ульяновске пройдет любопытное мероприятие — **всероссийская интеллектуальная форсайт-мастерская «Новые взгляды — новые решения»**.

Сама система форсайт представляет из себя инновационную (словечко всё ещё не утратило моды) технологию стратегического прогнозирования, составления сценариев развития и моделирования картины будущего. В программе мастерской форсайт-семинары, контактные выставки, панельные дискуссии, встречи с экспертами. Всё, разумеется, супермодное и современное, а основная тема для обсуждения: «Новые вызовы — новые решения».

К участию в мероприятии приглашались лауреаты премии Президента России для талантливой молодежи в рамках приоритетного национального проекта «Образование» по направлению «Социально значимая и

общественная деятельность». Для нас же особенно любопытно, что Великий Новгород на всероссийской форсайт-мастерской тоже не обойдётся без представителя. Одним из участников мастерской станет Алина СТЕПАНОВА, студентка Новгородского филиала СпбГУСЭ. ...

Суть Алининого проекта, принёсшего ей президентскую премию и возможность поучаствовать во всероссийских форсайт-мастерских, — в воспитании из активной молодёжи игротехников, аниматоров, сопровождающих для иностранцев, сотрудников мобильных инфоцентров. По мнению активистки Степановой, молодёжный потенциал может и должен быть использован во имя развития культурной и туристической инфраструктуры города. Это тем более перспективно, что культурная сфера во веки веков была и остаётся малооплачиваемой, а волонтеры и не претендуют на какие-то материальные выгоды. ...

Тверь: [Выпуск за выпуском в формате форсайта](#)

«Тверская жизнь» 22.01.2013

Региональная комиссия по организации подготовки управленческих кадров подвела итоги

Президентская программа в очередной раз доказала свою эффективность в нашей области. К такому выводу пришли участники заседания Тверской региональной комиссии по организации подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации. В конце прошлой недели члены комиссии под руководством заместителя председателя Правительства Тверской области Александра Меньщикова заслушали информацию об итогах реализации программы и работе с ее выпускниками в 2012 году.

Екатерина Гонтарева, директор Тверского регионального ресурсного центра Президентской программы, выступила с подробным докладом..

Где бы ни работали выпускники, их дальнейшая судьба внимательно отслеживается. Постпрограммное сотрудничество курируют Ассоциация и Клуб выпускников Президентской программы, которые организуют различные конференции, встречи, семинары, тренинги. В последнее время знания и опыт выпускников все чаще используются для обсуждения актуальных вопросов регионального развития в **формате форсайта**. Эта популярная технология выработки комплексных решений («**дорожных карт**») по широкому спектру задач требует от участников серьезной подготовки.

[Молодежь примет участие во Всероссийском интеллектуальном форуме](#)

ИА Vladnews 15.01.2013

При поддержке департамента по делам молодежи Приморского края с 17 по 20 февраля в Ульяновске состоится **Всероссийская интеллектуальная форсайт-мастерская «Новые взгляды-новые решения»**.

К участию приглашаются лауреаты премии Президента РФ для талантливой молодежи в рамках приоритетного национального проекта «Образование» по направлению «Социально значимая и общественная деятельность».

В программе форум-лабораторий: форсайт-семинары, контактные выставки, панельные дискуссии, встречи с экспертами. Основная тема для обсуждения: «Новые вызовы - новые решения. Роль молодежи в развитии страны: общее дело».

## Отраслевой Форсайт

[Бизнес-гиганты делают ставки на футурологов](#)

Вести.Ru 22.12.2012

Крупные корпорации — такие как Google, IBM и Microsoft — пытаются изо всех сил опередить конкурентов. Но вот, чтобы остаться на коне, им, оказывается, уже недостаточно профессиональных инженеров,

идеальных менеджеров и хороших программистов. Что это — кризис идей? Так кто же нужен?

В рядах офисного планктона теперь новые – очень неожиданные персонажи: профессиональные предсказатели будущего. Если вы до сих пор думаете, что метеорологи – это единственная серьезная профессия в среде предсказателей, то вы ошибаетесь. Это не совсем так. Есть еще и гадалки более широкого профиля – футурологи. На Западе крупный бизнес активно пользуется их услугами: ведь все хотят знать, как обойти конкурентов не только сегодня, но и в отдаленном завтра.

### [Microsoft's CES no-show: Epic fail or epic foresight?](#)

For the first time in what seems like forever, Microsoft's ubiquitous centerpiece booth and opening night keynote are missing from CES ([Consumer Electronics Show](#)).

PC World 10.01.2013

It should've been awkward. This year's CES is the first show since Microsoft's amicable split with the Consumer Electronics Association....

### [Кораблестроение: Shipbuilding in 2012](#)

The Motorship 31.01.2013

Shipbuilding did not enjoy the best of years in 2012. Although on the surface things seem satisfactory, with many yards reporting that production is still high and order books are full, the realisation that far less healthy times are just around the corner. ...

It's a rather similar story in China, which overtook Korea to become the market leader in terms of shipbuilding tonnage. Although there are plenty of unfinished orders, these are not thought to be sufficient to tide the yards over until such time as shipping recovers. At least one major shipyard group, Jiangnan, was reported during 2012 as having laid some of the blame on the Chinese government for failing to control the rapid expansion of shipbuilding capacity. This view was echoed by the director general of the Shanghai Society of Naval Architects and Marine Engineers, Zhang Shengkun, who said that **lack of market foresight** led to excess capacity, and the fast expansion meant that there had been little progress in industrial upgrades, meaning China was comparatively poorly placed to take advantage of any rising demand for high value-added and energy-efficient ships. This problem is being addressed under the current government five-year plan, with policies to promote the shipbuilding industry and the development of engineering expertise, offering an opportunity for the industry to move up the value chain.

### [Рынок рекламы: путешествие во времени](#)

«Новости города Смоленска» 14.01.2013

Каким будет рынок смоленской рекламы через несколько десятилетий?

...на прошедшей в Смоленском бизнес-клубе **форсайт-сессии** смоленские рекламщики и предприниматели не скупилась в прогнозах и дружно нарисовали свое видение развития отрасли.

... Но речь на форсайт-сессии шла не только о тенденциях. Перед участниками была расположена своего рода карта времени с четырьмя важнейшими разделами: «тренды», «события», «технологии» и «законы» – каждый раздел обсуждался в отдельной части сессии. Кроме того, эта карта была еще и строго разлинеена по датам: участникам предлагались промежутки времени, так называемые «пятiletки», в которые они могли бы «вписать» предлагаемую тенденцию. К слову, данная карта времени ограничилась 2030 годом. Ведущим мероприятия выступил президент **Смоленского бизнес-клуба Денис Никитас**, а в число его участников вошли представители рекламной индустрии Смоленска и, что не менее важно, сами заказчики рекламы....

Сессия состоялась при организационной поддержке Смоленского промышленно-экономического колледжа и лично заместителя директора Сергея Картошкина.

### [Insight + Outsight + Foresight: El insumo estratégico para las marcas](#)

Блог consumerpsyco 15.01.2013 - о трендах в рекламе брендов (на испанском)

### [В Анапе прошла конференция «Форсайт санаторно-курортной и туристской сферы»](#)

«В ОТПУСК.РУ» 25.12.2012

В конференции участвовали представители предприятий санаторно-курортного и туристского комплекса, учебных заведений, осуществляющих подготовку специалистов для работы в отрасли. Активно обсуждались новые стратегии развития санаторно-курортных предприятий. Особое внимание уделялось повышению качества подготовки кадров в этой сфере. По сообщению пресс-службы министерства курортов и туризма Краснодарского края, повышение уровня подготовки персонала - это одна из приоритетных задач региона. Именно Краснодарский край является одним из основных лидеров по уровню инвестиционной активности.

### Энергетика: [Don't let lack of foresight stall human progress on energy](#)

Syracuse Online 10.01.2013

To the Editor:

I'm no expert on hydraulic fracking, but as the son of a geologist and nephew of a retired geology professor, I know a bit about the Earth, energy and conservation. We all have a huge concern for our planet, and there should be little debate over whether we as a species have been abusive to the only home we have in this galaxy. I take pride in living in the Onondaga Valley with such high environmental awareness, but this dispute over fracking is truly short-sighted.

While the future of the species ultimately relies on renewable and non-polluting energy sources - wind, solar, geothermal - the widespread usage of such methods is still some years away, and we will not be able to get there if our oil-dependent society crumbles before we can use the energy we have at our disposal. Progress takes time, and there will be problems along the way, just as in any new advancements in technology and human achievement.

Natural gas fracking is a small step from current oil production methods that may prove to be a giant leap in bridging the gap to less harmful and more renewable energy sources. We're not talking about the oil-gushers of the 1920s, irresponsible drilling that left huge masses of lands destroyed for a quick rush, strip-mining of coal or the disposal of nuclear waste. Fracking is a rather minimally-invasive, comparatively safe, high-yield and high-tech method of natural gas extraction that will be one of our last energy "freebies" before the decline in oil production reaches critical mass and our globalized economy, based heavily on petroleum production, completely collapses.

I implore those on all sides of this debate - one that will set a precedent in the development of one of our last remaining lifeboats of the sinking ship that is the energy crisis - to educate ourselves before making assumptions and speculations that may eventually lead us to halt human progress. **If this lack of foresight is to continue**, we will soon be left with little recourse but to head back into the caves from which we emerged ages ago.

Mike Ranlet, Syracuse

## Образовательный (кадровый) Форсайт

### [Контекстное образование обсудили во ВГУЭС](#)

ZRPRESS.ru (Владивосток) 30.01.2013,

Во ВГУЭС прошло обсуждение новой модели образовательного процесса в рамках внедрения концепции контекстного обучения. Если на прошедшей 11 января проектной сессии к коллективному обсуждению новой модели образовательных технологий были в основном приглашены молодые преподаватели и преподаватели, прошедшие повышение квалификации в вузах РФ, то на втором мероприятии собрались

директора институтов, заведующие кафедрами, преподаватели с большим педагогическим стажем.

... С презентацией, демонстрирующей **новейшие форсайты и тренды**, как мирового, так и российского образования, выступила проректор по учебной и воспитательной работе, доктор экономических наук Ирина ЧЕРНАЯ. О модели обучения в высшем профессиональном образовании, реализуемой в Томском политехническом университете, рассказал профессор кафедры управления персоналом и трудового права Евгений МОГИЛЕВКИН. В прошлом году преподаватель выезжал в сибирский университет для повышения квалификации.

### [Agencies still struggle with workforce stewardship](#)

FCW.com 31.01.2013

A new Merit Systems Protection Board (MSPB) survey finds that many leaders fail to wisely manage limited resources.

Most federal employees believe their agencies maintain high standards of conduct and concern for the public interest, but leaders often fall short when it comes to decisions on how to most effectively use the workforce, according to a report by the Merit Systems Protection Board.

The newly [released](#) "Managing Public Employees in the Public Interest: Employee Perspectives on Merit Principles in Federal Workplaces" is based on responses to a recent MSPB survey of more than 42,000 federal employees. It focuses on how agencies manage resources and federal employees to meet agency missions and serve the public.

Many of the surveyed employees believe agency leaders need to improve their decision-making and communication skills with regard to agency priorities and invest accordingly to sustain a high-performing knowledge workforce. Stewardship was identified as needing more improvement in four areas in particular: eliminating unnecessary functions and positions, effectively addressing poor performance, retaining the best employees, and providing necessary training.

"Employees are being asked to make personal and professional sacrifices, and they need to feel confident that leaders are using limited resources wisely," said Susan Tsui Grundmann, MSPB's chairwoman. "That requires agency leaders to make tough choices about the programs, functions or positions that they can support. **It also demands the foresight and courage to invest** in the federal workforce so employees can perform at high levels and agencies can operate effectively as well as efficiently."...

[Futurussia Сколково @futurussiacom](#) 18.01.2013

Илья Дубинский: у нас (Сколтех) уже есть карта по компетенциям, которые ждут западные компании от R&D менеджеров [#gaidarforum](#)

## Реклама Форсайта

[Demand Foresight Assures Accurate Forecast with Premium Forecasting & Planning Software](#) (ПО для проведения Форсайта)

PR.com 25.01.2013

Demand Foresight has come up with a high end forecasting & planning software called Demand Commander backed by leading-edge technology assuring accurate forecast leading to effective revenue management.

Denver, CO, January 25, 2013 --(PR.com)-- Business's struggling with effective revenue management need not worry any further. Demand Foresight has come up with premium business forecasting and planning software system assuring accurate forecast. The S & OP software suite from the company is called Demand Commander.

"Our Demand Commander enables you to have a vivid understanding of the macro & microeconomic, organizational & competitive factors affecting your product demands. Besides, it will also help in internalizing the ways to profitable and efficiently supply your market or customers with that demand," said an executive from

Demand Foresight.

Demand Commander has been founded on priorities of agility, accuracy and consensus. The S & OP software developed by his company features an innovative platform based on the best practical experiences. Speaking about software technology, the firm manager revealed that they have used leading-edge technology in developing the software and the suite comes with AI Non-Linear modeling with statistics, infinite options on modeling, detection of complex correlation and completely automated modeling process.

Demand Commander also assures no-limit data sizes and business-specific response timing. "We guarantee 25 to 50 percent more accuracy over the mere statistical models and with our suite you can always be ensured of user friendly interface, easy navigation, rapid installation as well as complete personalization facilities according to your specific business needs," he added.

Demand Commander is processed to take care of a versatile range of S & OP activities of a company like demand forecasting-planning, demand sensing and shaping, planning of operations, distribution requirements, deployment & inventory, capacity for promise, scheduling of master production, load building and freight reporting.

Speaking about the pricing, the firm executive noted that they are offering fixed-price contracts which are all-inclusive & backed by performance guarantee.

To know more on Demand Commander, visit the official link <http://www.demandforesight.com/>

## Критика Форсайт-проектов, стратегий

### О Форсайте «Детство—2030»

[подборка сюжетов](#), вышедших на региональных и национальных телеканалах.

### [Михаил Хазин: О точных предсказаниях.](#)

Сайт дискуссионного клуба WorldCrisis 19.01.2013

Темы: Глазьев, Некипелов, РАН, альтернатива, либералы, экономиксисты, экономический мейнстрим

Когда я писал [предыдущий текст](#), посвященный проблемам современной мировой элиты, я даже не знал, насколько быстро он актуализируется в нашей стране. Просто потому, что еще не знал, что Президент России В.Путин дал распоряжение президенту Российской Академии наук Ю.Осипову подготовить доклад «О комплексе мер по обеспечению устойчивого развития России в условиях глобальной нестабильности» и пакет документов, необходимых для реализации этих мер.

При этом он совершил, с точки зрения «мейнстримовских» либеральных экономистов (точнее, экономиксистов) страшное преступление, смысл которого, в том числе, и изложен в тексте, на который я выше сослался. Состоящее в том, что работу по координации этой деятельности поручил не либералам-экономиксистам, которых в Администрации Президента навалом (одна Набиуллина чего стоит), а своему советнику Сергею Глазьеву, который уж точно не экономиксист! Более того, в самой РАН эту работу будет координировать тоже не экономиксист (которых там найти, к сожалению, можно), а академик Некипелов, который к либеральному мейнстриму никогда отношения не имел. И либеральная общественность встала дыбом.

Самым ярким проявлением этого возмущения стала статья в рупоре экономиксистов – газете «Ведомости». Я уже не раз говорил о том, что это цензурируемое издание, по этой причине искать в ней мысли и идеи альтернативные мейнстримовскому экономиксизму бессмысленно – и тут, на тебе, целая статья! Отметился и А.Чубайс, который произнес в адрес Глазьева замечательные слова: «Он не экономист!» Выглядят они, мягко говоря, смешно, поскольку сам Чубайс уж точно не экономист, он – «эффективный» менеджер, то есть человек, которые эффективно разрушает те структуры, которые попадают под его контроль, при этом не чураясь тотального воровства. Для желающих меня подловить – это не я сказал, а вполне себе [либеральная «Новая газета»](#).

Понятно, что комментировать высказывания и не экономиста, и либерального пропагандистского листка в



адрес вполне себе экономиста Глазьева смысла не имеет, но возникает очень интересный вопрос. До сих пор либеральная общественность во всех своих официальных проявлениях делала вид, что экономической альтернативы экономиксизму просто не существует, этого «не может быть, потому что не может быть никогда». А тут – такой прокол! С чем же это связано, тем более, что в дни, когда напечатан этот текст, в Москве проходил либеральный экономический шабаш, посвященный либеральному «гуру» России Гайдари, про который, теоретически, и нужно было им писать?

Разумеется, точный ответ на этот вопрос я дать не могу, но предложить некие версии – вполне. Так уж сложилось, что именно на начало 2013 года сошлось несколько проблем российских либералов, которые до того, прочно контролировали российскую экономическую политику. А тут – на тебе, начались проблемы. Первая проявилась еще в середине 2012 года и состоит в том, что либеральное правительство не может реализовать на практике предвыборные обещания Путина. Тут, разумеется, решение было найдено: эти обещания были сведены к некоторой последовательности действий (т.н. «дорожной карте»), которые правительство и собирается выполнять. По итогам, разумеется, искомого результата не получится (его и не может получиться, поскольку эти «карты» к реальности имеют слабое отношение), но правительство будет пенять на то, что Президент-то, пусть и неявно, эти «карты» одобрил! А значит – как всегда, никто ни в чем не виноват, разве что Путин будет выглядеть идиотом и лгуном перед народом! Ну так кто сказал, что нынешнее либеральное правительство это расстроит?

Отметим, кстати, что не исключено, что и мероприятия этих «дорожных карт» на самом деле выполнены не будут, но тут у правительства есть важный козырь: статистика-то находится в его руках! Значит, можно «нарисовать» нужную цифру, если только она не слишком уж сильно будет отличаться от реальности. Но вот тут у либералов появляется вторая проблема: судя по всему, экономический рост в стране во второй половине прошлого года сменился спадом ... И нет никаких оснований считать, что этот спад (или, в самом лучшем случае, нулевые темпы роста) сменится на рост. А это значит, что расхождение между реальностью и нарисованными либералами цифрами будут все время расти.

Я думаю, что либералы и тут бы выпутались, сославшись на то, что их цифры подтверждаются и МВФом, и Мировым банком и другими либеральными международными финансовыми организациями. Типа, «мы-то, конечно, понимали, что что-то идет не так, но МВФ-то говорил те же самые цифры», забывая при этом упомянуть, что сами же они так изменили статистическую систему страны, чтобы и модели, и цифры Росстата были согласованы с МВФ. Но тут возникла третья проблема, быть может, самая для них страшная.

Дело в том, что после «дела Стросс-Кана» произошел принципиальный раскол мировой финансовой элиты, я уже про это много раз писал. И главные покровители российских либералов, международные банкиры, оказались в достаточно сложном положении, поскольку их возможности по контролю над эмиссией доллара, осуществляемой ФРС, серьезно ограничили. А изменения в администрации Обамы, которые анонсировали по итогам выборов в США, показали, что, скорее всего, и здесь их существенно потеснили. А это значит, что российские либералы потеряли один из своих главных козырей: возможность согласовывать свою политику с США, минуя Кремль.

Грубо говоря, когда лидеры либералов предлагали раньше Ельцину или Путину свою политику, они могли смело сказать, что она будет одобрена и международными финансовыми организациями, и руководством США. Сегодня последнее, скорее всего, уже не верно, а это значит, что скоро будет неверно и первое, поскольку и МВФ, и Мировой банк пляшут под дудку Казначейства США. И вот в этот момент Путин поручает что-то там написать про экономическую политику людям, которые в тусовку либеральных экономиксизмов не входят! Понятно дело, что это повод несколько нарушить прежнюю политику замалчивания, хотя бы для того, чтобы объединить либеральную общественность против такого наглого посягательства на ее «законное» право – определять финансово-экономическую политику России! В этом смысле деятельность «Ведомостей» и Чубайса не сильно отличаются от политики того же Гайдара, который осенью 1993 года с балкона московской мэрии на Тверской, пытался отправить москвичей под пули, чтобы они защищали его право на власть.

Я не очень знаю, чем дело закончится, не исключено, что либералы в этот раз испугались зря. Но, теоретически, не исключено, что ситуация в нашей стране все-таки немножко изменится. Во всяком случае, внешние обстоятельства дают повод считать, что такое возможно.

**[Не для тебя придет весна...](#) (о стратегии развития охотхозяйственной деятельности)**

Охотники.ру 28.01.2013

Под благим делом охраны редких и находящихся под угрозой исчезновения видов животных и растений (!) Минприроды подготовило проект «**Стратегии развития охотхозяйственной деятельности в РФ до 2030 года**» (далее – «[Стратегия](#)»).

В этом документе в тщательно завуалированной форме протаскивается старая, не раз разоблаченная идея ликвидации весенней охоты, столь любимой охотниками нашей страны (вальдшнеп, селезень и гусь – излюбленные объекты массовой охоты в России весной). Прямо о запрете не говорится. Но камуфляж этой идеи состоит в том, что в «Стратегии» к 2015 году планируется ратифицировать соглашение по охране афро-евразийских мигрирующих водно-болотных птиц. А этот международный документ запрещает охотиться на дичь на путях миграции, которые проходят и через нашу страну. ...

Какой такой «широкой поддержки населения» ждут авторы «Стратегии», подталкивая охотников из болотных угодий на «болотные площади»?...

## О Форсайте в соцсетях

### [Блог Антона Гриева: Государство — что это?](#)

Декабрь 20, 2012 | по тегам: Государство, Личное, Стратегии и Форсайты

Когда на открытом наборе кадров устроенном АСИ представляли проект развития превентивной медицины в России, один из экспертов занял презентаторам вопрос: «А с чего вы взяли, что государству выгодно увеличение продолжительности жизни населения?» Это была прекрасная провокация и даже можно было проследить как в головах людей зарождается неосознанный конфликт — «как же так?» вопило им чутьё, но шаблон: «Государство это отдельная от общества структура с оторванными от общества KPI и состоящая не из общества» всех оставил в своей власти. Каюсь и я тоже промолчал, страшно говорит провокационные вещи, кажется что нельзя так отвечать, кажется, что это смешно. Но давайте задумаемся...

### [Блог Антона Гриева: Visual Foresight собираем идеи](#)

Октябрь 31, 2012 | по тегам: Бизнес, Копинг, Развитие и стратегии, Стратегии и Форсайты

В работе потребовалось **автоматизировать сбор данных форсайт сессий**, а в потенциале, я вижу и необходимость краудсорсинговых механизмов. Думаю всем интересен будет следующий продукт(см. [презентацию](#)) — любые конструктивные идеи,

дополнения, комментарии просьба по возможности незамедлительно и не стесняясь вносить в презентацию (с подписью авторства). Пока что идеи собираем в таком несовершенном виде презентации, потом переведём на что-то вроде OSRMT.

Когда будет ясно, что большая часть идей и feature request собрана мы приступим к реализации. Основная часть кода системы будет опубликована под GPL подобной лицензией, т.е. можно будет подключиться к разработке.

Крайне приветствуется расшаривание для вовлечения как можно большего количества идей.

### [ЖЖ institut ka: С оглядкой на будущее](#)

24.12.2012

Пятница и суббота прошли под девизом “Никогда не откладывайте на тираннозавра то, что можно сделать сегодня”. Интересные люди, активное общение, движуха – в общем, всё как я люблю. Да ещё под соусом форсайта, самолично приготовленным Артёмом Желтовым.

**Форсайт, форсайт...**эм...а собственно, что это такое и с чем это едят?..

**Антон Гриев:** управляющий партнёр в компании [Lanwell Progress](#)

Управленческий и стратегический консалтинг

**Форсайт технологии**

Системная интеграция

Заказная разработка ПО

Разработка ПО для систем обработки вызовов Cisco, Avaya, Asterisk

Разработка мобильных приложений

Аудит и оптимизация бизнес процессов ИТ департаментов

Экспертная оценка и содействие командам стартапов

В двух словах и не расскажешь. С английского это переводится как “взгляд в будущее”.

Вот только не нужно думать, что 2 дня подряд в Белом доме (то бишь в Научной библиотеке ИГУ) 20-30 человек катали яблочки по блюдечку, до рези в глазах всматривались в хрустальные шары и капали воск в воду – такого не было.:)

Всё было предельно научно, скептически и чрезвычайно интересно.

Главным в нашем двухдневном творческо-мозговом штурме было прогнозирование и создание проектов. И наш взгляд в будущее был устремлён на 2025 год н.э. и конкретно на ИГУ, Иркутск (ну, может быть, и чуточку шире).

### Современные «фабрики мысли»: кризис онтологического пространства-1.

ЖЖ: wwold (блогер из Самары) 27.01.2013

«Бог есть, но он на стороне Америки». Установочный параметр американских **форсайтов**.

Что такое «фабрика мысли»? Почему именно эти интеллектуальные лаборатории смогли придать новую динамику выдыхающемуся капитализму в 60-70х годах? Ответ, наверное, заключается в том, что реальный политик не может быть экспертом в широком круге вопросов, а решения должен принимать не только адекватные, но и с прицелом на будущее. Нет, конечно, есть профильные министерства и ведомства, которые копаются на своей полянке, но они, как правило, узко специализированы и озадачены проблемами своего лоббирования. А для принятия решения требуется широкий междисциплинарный подход, незамысленный взгляд стороннего эксперта, адекватное предоставление информации заказчику. Для этих целей на западе и были разработаны различные аналитические методики прогнозирования/проектирования будущего, которые обозвали think tanks (фабриками мысли)....

#### **«Фабрики мысли» - один из столпов могущества США.**

Аналитические группы крупных корпораций, научно-исследовательских институтов, армейских и разведывательных управлений, государственных департаментов (пресловутый Госдеп) встроены в общую систему анализа действительности, чья информация и экспертные заключения поступают на стол элитариев, принимающих решения. Одной из задач американских «фабрик мысли» является технологическое преимущество США:

Отсюда проистекают «рыночные» чудеса таких исторических значимых корпораций и явлений как телевидение (созданное русским инженером Зворыкиным), феномен Кремниевой долины с «якорными» технологическими университетами и «прорывными» частными компаниями. Microsoft, Apple, IBM, интернет, доступная спутниковая и сотовая связь, Google, Facebook — за успехами всех этих компаний стоят не только научно-технический гений инициаторов и создателей, но и результат работы военно-стратегической системы США.

Именно на подавляющем технологическом превосходстве, которое является прямым следствием реальной военной мощи США, а отнюдь не на хитрых финансовых инструментах американских банков, базируется глобальная экономическая мощь США. Та же Саудовская Аравия и другие арабские страны Персидского залива поставили США нефти в 2000-2009 гг. на 550 млрд. долл., а оружия закупили на 160 млрд. долл., т.е. порядка 45%-50% выручки от экспорта нефти в США страны Залива тратят на покупку американского оружия. Доллары возвращаются из Залива обратно в США, а наличие крупных американских военных баз США непосредственно в самих странах Залива гарантирует правильную по отношению к интересам США внешнюю политику шейхов. Что еще важнее — важнейшим покупателем самых современных американских технологий (порядка 60-65% от общемировых продаж, по оценке журнала «Эксперт») являются не арабские страны, не Китай, и даже не Япония — а страны Евросоюза. Именно Евросоюз фактически спонсирует американские технологические разработки, и не делать этого не может, т.к. закупленные у США технологии, после адаптации европейскими корпорациями, являются гарантией уже европейского технологического превосходства над остальным миром. Таким образом, прорывные технологии и доллар как единственная мировая валюта обеспечивают США гегемонию в мире. Которая невозможна без стоящей за всем этим военной мощи, первичным и важнейшим элементом американского глобального лидерства.

Наличие «фабрик мысли» является обязательным условием даже не гегемонии, а адекватного существования в современной мир-системе. Не трудно догадаться, что в создании аналитический «центров силы» заинтересованы многие страны, которые во многом копируют англо-саксонские наработки в данном

виде деятельности. Казалось бы, США, как первопроходец и признанный лидер, находится здесь на недостижимой высоте. Однако приходит время усомниться в их сверхмогуществе.

**Онтологические проблемы современных «фабрик мысли»** (Бог есть, но он на стороне Америки).

... Как правило, схемы проведения форсайтов (от англ. Foresight — «взгляд в будущее», методология для прогнозирования/формирования будущего) жёстко регламентированы заказчиком, что исключает появления неординарных результатов. Вот стандартная онтологическая (когда истинность знания определяется соответствием некоторой картине мира) конструкция, полученная на основании исследований RAND «Глобальная технологическая революция – 2020», Национального совета по разведке «Карта глобального будущего»:

- Американоцентричность. Даже утверждая, что будущее глобализации в Азии, авторы форсайта утверждают, что Америка останется лидером;
- Глобализованность. Прекращение глобализации не рассматривается, оставляя место только в сценариях страшилках;
- Некатастрофичность. Даже серьёзные проблемы не вызовут катастрофического развития сценария. «Мир разовьётся и будет прекрасен»;
- Продолжение стремительного развития технологий в духе современного мейнстрима.

**Европа: идеализм или экология.**

Форсайты активно используются в Европе, так как почти директивно рекомендованы ЕС для многих сфер деятельности. Что приводит к проведению их большого количества, но схожих по структуре и мало затрагивающих смежные сферы деятельности. Для европейской аналитики свойственна следующая картина мира:

- Экологичность. Вопросы экологии играют чуть ли не решающую роль при рассмотрении любого вопроса;
- Наднациональность. Предполагается, что существует некая «страховочная сеть» из институтов и механизмов ЕС, которая своих в обиду не даст;
- Идеализм. Многие решения противоречат традиционным национальным интересам и развитию национальной экономики. Вера в безупречность международных договоров.

Не смотря на то, что катастрофические сценарии рассматриваются, но, как правило, на местном уровне вне глобального контекста. Поэтому будущее европейских форсайтов глобализировано и удобно:

- Экологическое производство, энергетика и образ жизни;
- Развитие Объединённой Европы;
- Возможные кризисы, в т.ч. остановка глобализации и дефицит углеводорода как-то разрешаются извне, слабо затрагивая Европу.

О проблемах, связанных с миграцией, даже не упоминают. Как было замечено на обсуждении: эдакий тёплый фруктовый кефир.

**Самурайский дух**

Онтологическая картина согласно форсайту «Цели Японии в XXI веке»:

- Япоцентричность. Япония является технологическим и культурным лидером мира;
- Глобализация сохраняется и развивается;
- В Японии формируется новый социально-экономический уклад. Будущее других стран не ясно;
- Технологическое развитие способно решить большинство стоящих на сегодня «глобальных» проблем.

Япония одна из немногих стран, где активно исследуются и гуманитарные технологии.

Интересно, что именно японскую методологию взяли Китай и Израиль. Учитывая, что содрать один в один японскую онтологию они не смогли по определению, она взята из американско-европейского опыта с соответствующим результатом.

**Особенности корпоративных «Фабрик мысли».**

Разрабатываемые консалтинговыми и транснациональными компаниями форсайты имеют существенные различия. Причина очевидна. Разные заказчики, соответственно, ставят задачи отличные от тех, к решению которых стремятся государственные институты. В целом они имеют следующие особенности:

- Написаны в геоэкономической логике;
- Ориентированы на развития бизнеса (т.е. конкретные вопросы и задачи);
- Без излишнего пиетета относятся к современным «священным коровам», типа мирового лидерства США, мейнстриму технологического развития США, глобализации;
- Отсутствие излишней политкорректности позволяет ставить вопросы и доводить решения до конца;
- Развитие технологий вторично по отношению к деловой среде, потребительскому рынку и т.д.;
- Уделяется серьёзное внимание вещному, предметному миру.

Будем говорить, что краткий обзор состояния дел национальных «фабрик мысли» провели. В следующей части поговорим, как это отражается на России (в т.ч. о российских «фабриках мысли»), почему сложилась такая ситуация, есть ли фабрики мысли у реальной оппозиции и прочих интересных вещах.

Продолжение:

[Современные «фабрики мысли»-2](#): Онтологические проблемы российского аналитического пространства.

[Современные «Фабрики мысли»-3](#): Прогнозы развития.

## Разный контекст

### [Lessons From the Egyptian Insurrection: Communization, Strategy, and Solidarity](#)

Infoshop News (anarchist news, opinion and much more) 31.01.2013

In the past week, Egypt has seen the rapid spread of insurrectional violence, beginning January 25 with the 2-year anniversary of Mubarak's fall, intensifying with the death sentences handed down to 21 Al-Masry ultras from Port Said and the subsequent declaration of a state of emergency on January 27 in provinces along the Suez Canal. Alexandria, Port Said, Suez, Ismaili, and Cairo have seen extensive clashes and the defiance of all curfews, with Port Said effectively seceding and military leaders warning of a state collapse.

...

So for all those who aim to influence the course of future events, to act decisively in history, there is the making of communism now and also apprehending the city and its flows. Thus, **foresight and the strategic knowledge** of where to go, knowing where the food storage facilities are in the city and what the key supply lines are. Knowing the answer to the questions of expropriation: do we want to use it, take it over, or burn it down? Does it deepen the insurrection, build our force, and increase our abilities?

[The path to 100% renewables](#) (Голливудский актер Марк Руффало выступил с инициативой Форсайта на тему энергосбережения)

Corporate Knights 30.01. 2013

An unlikely alliance of actors, scientists and bankers are on a mission to wean America - indeed, the entire globe - off of fossil fuels

it's early October and actor Mark Ruffalo takes the stage as part of The Nantucket Project, a speakers series in Massachusetts that over the past two years has drawn some of America's greatest thinkers.

The setting is intimate. He is among friendly faces. But the hunk who played the Hulk in The Avengers action movie is up front with the audience: "I really don't want to be here. I want to be home with my wife and kids, honestly."

Yet Ruffalo feels compelled to be there. After witnessing the impact that shale gas fracking is having on water and property in upstate New York, a place he now calls home, Ruffalo has, with some reluctance, become an environmental activist with a mission: to wean the economy off fossil fuels.

“What we’re moving into is the inevitable transition to renewables,” the actor-activist told the room. “This is going to happen, and it’s probably going to happen in our lifetimes. And we can go kicking and screaming, or we can go with some willingness, and grace, **and foresight**, and planning, and actually be the great innovators that this country promises.”

How to get there? Ruffalo didn’t know when he first started his crusade. As an Oscar-nominated actor, he knew he could get people’s attention. Big-name actors, musicians, artists – they’re all media magnets. When they speak, the public is more likely to hear them, and even listen. “I don’t think you can make big changes without a cultural component,” he said.

But once Ruffalo got that attention, what would he say? How would he back up what he said?

His search for those answers led him to two individuals: Mark Jacobson, a professor of environmental engineering at Stanford University, and Marco Krapels, executive vice-president with Rabobank N.A., part of the Rabobank Group, a century-old financial services cooperative with \$1 trillion in assets.

The three chatted, brainstormed, and soon realized they needed each other to convincingly get the message across. Partnering up a famous actor, a top-tier scientist and a credible finance guy – a potent mix of culture, science and finance – made a lot of sense. “It’s a different approach to an environmental issue, and I think one that’s never really been taken,” said Ruffalo. “But I think it’s a winning combination.”

Jacobson was the man with the plan, one famously outlined in 2009 in a cover story he co-authored for Scientific American magazine. The Stanford academic continues to refine it, believing that a blend of “wind, water and sun” – in combination with electric transportation, smart grid technologies and a big push on efficiency – could provide virtually all of the energy the world needs by 2030. (See graphics here for how Jacobson would do it.) ...

### [Generation Y must make the hard choice](#)

The Lion’s Roar (Студенческая газета Юго-восточного Университета Луизианы) 30.01.2013

Let me put my generation on notice: our time is fast approaching.

With the recent inauguration of President Barack Obama for his second term, our country now faces multiple turning points that could potentially shape the foreseeable future. It is a future that my generation will occupy filled with more unknowns than a quadratic equation, and the answers to these variables aren’t easily solved.

Following the same formulas as past generations, we will only see the continuance of a now imperfect system. Something must change. **A certain degree of foresight is needed by my generation** to stand up and say, “Enough is enough.” But such a thing cannot be done by my generation.

We have fallen into a technological stupor. A static haze has spread across millennials so dense that our voices have waned in stature. While the President finds voters on Facebook and Twitter, but decisions about our future won’t be made in some chat room.

Social welfare? Not a thread on 4chan can solve it. Pollution? Sepia tones and borders may make profile pictures look nicer, but Instagram won’t make our polluted skies look any better. Immigration? Building a wall of iPhones certainly won’t make a difference.

And that is just what we are doing. Living in a technologically walled garden, filled with sprites from an LED screen. How real is that? When will we step out of this neon garden and into what has become a world rife with social and economical problems, not only at home but worldwide?

Researchers speculate that American college students spend an average of 14.4 hours per day on some type of media as found by re:fuel in its 12th annual “College Explorer” survey, conducted by Crux Research. That is more than half of the day. From checking statuses to staring at power points, our daily lives are filled to the brim with technology. It is here I make my point.

I caution my generation that we are heading for a level of connectedness that will inevitably result in our detachment with real world issues. Sharing with friends and family your vacation photos is perfectly normal. But let this not become our generation’s greatest feat.

We are positioned to do great things. Do not let the vast online landscape replace what is so unique about where we live. It is in our ability to combine such mediums to truly help in solving our country's problems and a way to make our voice heard through the infinite digital world.

Дайджест новостей подготовлен

Отделом научно-технологического прогнозирования Форсайт-центра  
Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ

<http://foresight.hse.ru>

телефон: +7(495) 624-07-15

e-mail: [egutaruk@hse.ru](mailto:egutaruk@hse.ru)