Государственный университет-
Высшая школа экономики

Нижегородский филиал

Факультет менеджмента

Программа дисциплины
"Управление логистическим процессом на складе"

для специальности 080506.65
«Логистика и управление цепями поставок»
(подготовки специалиста)

Автор программы Кузин Дмитрий Александрович
доцент, кандидат технических наук

Рекомендована секцией УМС «Менеджмент»
_____В.В.Романов
«___»_____2009 г.
Утверждена УМС филиала
Председатель
_____Л.Г.Макарова
«___»_____2009 г.

Одобрена на заседании кафедры Производственного менеджмента и логистики
_____Г.А.Якшин
«_____»_____2009 г.

г.Нижний Новгород,
2009 г.

I.ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

№	НАИМЕНОВАНИЕ ТЕМЫ	Всего часов	АУДИТОРНЫЕ ЧАСЫ		Самостоятельная работа
			Лекции	Семинарские и практические занятия	
1	**Постановка задачи и теоретические предпосылки управления логистическим процессом на складе**	16	2		14
2	**Построение модели управления логистическим процессом на складе**	17	2	1	14
3	**Анализ отклонений бюджета склада**	19	2	2	15
4	**Построение функционально-стоимостной модели склада**	19	2	2	15
5	**Оценка эффективности деятельности складского хозяйства и персонала**	16	2		14
6	**Логистическая координация при управлении грузопотоками, проходящими через склад**	22	4	2	15
		108	14	7	87

Формы рубежного контроля

Итоговая оценка по учебной работе складывается из следующих элементов:
- Работа на практических занятиях (оценочные процедуры с применением, выступления, обсуждения, решение задач на компьютерах, разбор конкретных ситуаций);
-- Зачет (0.25 часа на студента).

II. Содержание программы.

1. Постановка задачи и теоретические предпосылки управления логистическим процессом на складе

- Современная теория и методы управления бизнес-процессами
- Понятие логистического процесса на складе и его структура
- Основная задача логистики при управлении логистическим процессом на складе
- Декомпозиция логистического процесса

Основная литература:

Базовый учебник

Дыбская В.В. Управление складированием в цепях поставок. – М. : Альфа-Пресс, 2009. с. 496 – 547, 598 -- 637

Дополнительная литература:

1. Д.Бауэрсокс, Д.Клосс. Логистика. Интегрированная цепь поставок. -М. Олимп-Бизнес, 2006. – 640 с.
2. В.И.Сергеев. Корпоративная логистика. - М.: ИНФРА, 2004. - 354 с.

2. Построение модели управления логистическим процессом на складе

- Функциональная модель управления логистическим процессом на складе
- Организационная структура управления складским хозяйством
- Расчет численности складского персонала
- График выполнения работ на складе

Основная литература:

Базовый учебник

Дыбская В.В. Управление складированием в цепях поставок. – М. : Альфа-Пресс, 2009. с. 559 – 585

Дополнительная литература:

3. Д.Бауэрсокс, Д.Клосс. Логистика. Интегрированная цепь поставок. -М. Олимп-Бизнес, 2006. – 640 с.
4. В.И.Сергеев. Корпоративная логистика. - М.: ИНФРА, 2004. - 354 с.

3. Анализ отклонений бюджета склада

- Формирование гибких бюджетов и анализ их отклонений
- Анализ эффективности расходования складских ресурсов
- Анализ отклонений накладных затрат на складе

Основная литература:

Базовый учебник

Хорнгрен Ч. Управленческий учет, 10- изд./ Пер. с англ. – СПб.: Питер, 2007 – 1008 с..

Дополнительная литература:

1. Дыбская В.В. Управление складированием в цепях поставок. – М. : Альфа-Пресс, 2009. с. 559 – 585
2. Гаджинский А.М. Современный склад. Организация, технологии, управление и логистика: Учебно-практическое пособие. – М.: ТК Велби, Издательство «Проспект», 2005 г. – 176 с.
3. ридер

4. Построение функционально-стоимостной модели анализа склада

- Учет и управление затратами склада по видам деятельности
- Составление бюджета склада по видам деятельности

Основная литература:

Базовый учебник

Хорнгрен Ч. Управленческий учет, 10- изд./ Пер. с англ. – СПб.: Питер, 2007 – 1008 с..

Дополнительная литература:

1. Дыбская В.В. Управление складированием в цепях поставок. – М. : Альфа-Пресс, 2009. с. 559 – 585
2. Гаджинский А.М. Современный склад. Организация, технологии, управление и логистика: Учебно-практическое пособие. – М.: ТК Велби, Издательство «Проспект», 2005 г. – 176 с.
3. ридер

5.Оценка эффективности деятельности складского хозяйства и персонала

- Логистические издержки, связанные со складскими системами
- Контроллинг деятельности складского хозяйства на основе системы сбалансированных показателей

Основная литература:

Базовый учебник

Хорнгрен Ч. Управленческий учет, 10- изд./ Пер. с англ. – СПб.: Питер, 2007 – 1008 с..

Дополнительная литература:

1. Дыбская В.В. Управление складированием в цепях поставок. – М. : Альфа-Пресс, 2009. с. 559 – 585
2. Гаджинский А.М. Современный склад. Организация, технологии, управление и логистика: Учебно-практическое пособие. – М.: ТК Велби, Издательство «Проспект», 2005 г. – 176 с.
3. ридер

6.Логистическая координация при управлении грузопотоками, проходящими через склад

- Управление запасами цикла на складе
- Управление страховым запасом
- Оптимизация партий отгрузки

Основная литература:

Базовый учебник

Д.Бауэрсокс, Д.Клосс. Логистика. Интегрированная цепь поставок. -М. Олимп-Бизнес, 2006. с. 518-527, 311-314

Дополнительная литература:

1. Supply Chain Management by Sunil Chopra, Peter Meindl. © 2007 by Prentice-Hall, Inc. -573 p.
2. ридер

ПРИЛОЖЕНИЯ

1. Ридер (приложение 1)

Ридер представляет собой конспект лекций и включает в себя краткое изложение теоретических основ по логистике складирования и твердые копии презентационных материалов, используемых в ходе лекций.

2. Тематика заданий по различным формам контроля

Задания разработаны частично на английском языке и русском языках и включают в себя:

- **Приложение 2. Набор задач для практических занятий**.
  Задачи включают шаблоны для их решения на компьютере в EXCEL
- **Приложение 3. Видео - кейсы**
  Практические ситуации (кейсы) составлены по отдельным темам с возможностью просмотра и решением их на компьютере

Автор программы: _____/ Кузин Д.А./

Подпись обязательна.