

# НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

# НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «**ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ**»

- ▶ НИУ ВШЭ – единственный в России национальный исследовательский университет социально-экономического профиля
- ▶ НИУ ВШЭ – экспертно-аналитический центр Правительства Российской Федерации



**КУЗЬМИНОВ**  
Ярослав Иванович,  
ректор

Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» был создан в 1992 году и с момента своего основания развивался как предпринимательский университет, ориентированный на создание полезного общественного продукта. Это означает, что в своей деятельности университет всегда шел навстречу социально-экономическим вызовам страны.

Высшая школа экономики – это российская платформа для работы ведущих ученых и экспертов со всего мира.

Мы сотрудничаем с государственными и корпоративными заказчиками. Результаты наших научных исследований и разработок активно используют в своей деятельности как федеральные и региональные органы государственной власти, так и коммерческие организации России и зарубежья.

Мы превращаем наш научный потенциал в социально-экономические и управленческие механизмы, работающие в интересах заказчика.

НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
**«ВЫСШАЯ ШКОЛА  
ЭКОНОМИКИ»**

# НИУ ВШЭ – ЭТО

- ▶ Крупнейший в Восточной Европе научно-образовательный и экспертно-аналитический комплекс в области социально-экономических наук
- ▶ Свыше 350 проектов фундаментального и прикладного характера на сумму более 1,5 млрд. рублей ежегодно
- ▶ Около 40 научно-исследовательских институтов и центров, более 30 научно-учебных и проектно-учебных лабораторий
- ▶ 20 базовых кафедр ведущих российских, иностранных компаний и финансовых институтов
- ▶ Более 3000 преподавателей и научных сотрудников
- ▶ Один из лидеров среди российских вузов и научных центров по числу публикаций научных статей в международных изданиях по социально-экономическим наукам
- ▶ Кампусы в четырех городах России: Москве, Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде и Перми



# Научные исследования НИУ ВШЭ



**НИУ ВШЭ построил полный цикл научно-исследовательской деятельности и практического применения ее результатов.**

Исследования НИУ ВШЭ носят междисциплинарный характер. Это значит, что в каждой работе, в зависимости от ее тематики, есть возможность использовать инструментарий всех социально-экономических наук. Такой подход особенно эффективен для целенаправленного решения комплексных проблем развития экономики и общества.

## Научные исследования

- ▶ Прикладные исследования
- ▶ Фундаментальные исследования

Взаимосвязь результатов прикладных и фундаментальных исследований – главная особенность и конкурентное преимущество научной деятельности НИУ ВШЭ.

## Выполненные научные проекты

- Число проектов фундаментальных исследований
- Число прикладных проектов





# Научное сотрудничество НИУ ВШЭ с ведущими университетами, исследовательскими центрами и международными организациями

- ▶ Варшавский университет, Польша
- ▶ Всемирный банк
- ▶ Европейская комиссия
- ▶ Евростат
- ▶ Институт Гарримана при Колумбийском университете, США
- ▶ Институт инноваций, творчества и капитала, Университет Техаса в г. Остин, США
- ▶ Институт исследований труда, Германия
- ▶ Институт статистики ЮНЕСКО
- ▶ Институт переходной экономики Банка Финляндии
- ▶ Киотский университет, Япония
- ▶ Лейпцигский университет, Германия
- ▶ Лондонская школа экономики и политических наук, Великобритания
- ▶ Международный исследовательский и учебный центр ЮНЕСКО по сельскому образованию, КНР
- ▶ Национальный институт демографических исследований, Франция
- ▶ Организация экономического сотрудничества и развития
- ▶ Сорбонна, Франция
- ▶ Стэнфордский университет, США
- ▶ Университет Гронингена, Нидерланды
- ▶ Университет Северной Каролины в Чапел-Хилл, США
- ▶ Университет Торонто, Канада
- ▶ Университетский колледж Лондона, Великобритания
- ▶ Фраунгоферовский институт системных и инновационных исследований, Германия
- ▶ Европейская ассоциация университетов
- ▶ Европейский исследовательский центр по информационным системам
- ▶ Международный консорциум Всемирной Сети WWW (W3C)
- ▶ Университет Манчестера, Великобритания
- ▶ Университет Хитоцубаши, Япония
- ▶ Уханьский университет, Китай
- ▶ Университет Аалто, Финляндия
- ▶ Международное бюро Федерального Министерства образования и науки Германии
- ▶ Академия Финляндии
- ▶ Национальный научно-исследовательский центр Франции



# МЕЖДУНАРОДНОЕ ПАРТНЕРСТВО В НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ПРОЕКТАХ

**Отличительной особенностью НИУ ВШЭ как научного и аналитического центра является интернационализация научных исследований.**

Университет реализует около 130 партнерских соглашений с зарубежными университетами и исследовательскими организациями и участвует в ряде международных сопоставительных проектов. НИУ ВШЭ активно взаимодействует с международными организациями – ООН, ЮНЕСКО, ЮНИДО, ОЭСР, Европейской комиссией, Евростатом и др.

Глобальная конкурентоспособность НИУ ВШЭ обеспечивается международной экспертизой ключевых направлений деятельности университета. Создан Международный консультативный комитет, деятельность которого направлена на привлечение

в университет преподавателей, сотрудников и экспертов с международного рынка труда, международное продвижение достижений университета, развитие сотрудничества между университетом и ведущими образовательными и исследовательскими центрами мира.

Председатель комитета – лауреат Нобелевской премии по экономике 2007 года профессор Института перспективных исследований Принстонского университета Эрик Маскин.

Ежегодная международная конференция НИУ ВШЭ по проблемам модернизации экономики (Апрельская конференция) – самая крупная экономическая конференция в России. В ней принимают участие более полутора тысяч ученых со всего мира.

# НИУ ВШЭ – одна из ключевых площадок коммуникации российского и международного научного сообщества в сфере социально-экономических и гуманитарных наук

**Международные лаборатории под руководством ведущих исследователей из зарубежных университетов и ученых НИУ ВШЭ**

- Р. ИНГЛХАРТ, Университет Мичигана, США
- Ф. БОГОМОЛОВ, Нью-Йоркский университет, США
- Э. МАСКИН, Институт перспективных исследований, США
- М. КАРНОЙ, Стэнфордский университет, США
- Й. МАЙЛС, Университет Манчестера, Великобритания
- Дж. НАЙ, Университет Джорджа Мейсона, США
- Т. ФРАЙ, Колумбийский университет, США
- М. ЯНССЕН, Венский университет, Австрия
- Ж. ГИНЕ, ОЭСР, Франция
- Ш. ШВАРЦ, Еврейский университет в Иерусалиме, Израиль
- К. ДЖУЛЛИАРД, Лондонская школа экономики и политических наук, Великобритания
- П. ПАРДАЛОС, Университет Флориды, США
- Ж.-Ф.ТИСС, Католический университет Лувена, Бельгия

**В 2010 году по результатам международного рейтинга QS World University Rankings НИУ ВШЭ вошел в Топ-500 лучших университетов мира.**



## Области научных исследований

- ▶ Экономика
- ▶ Государственное и муниципальное управление
- ▶ Менеджмент
- ▶ Социология
- ▶ Право
- ▶ Компьютерные науки и математика
- ▶ Гуманитарные науки

## Ключевые направления научных исследований

- ▶ Мониторинг, моделирование и инструменты экономической политики
- ▶ Институциональный анализ и моделирование реформ
- ▶ Экономический и социологический анализ предприятий и рынков
- ▶ Социально-экономическая статистика
- ▶ Исследования сферы науки, технологий и инноваций; научно-технической и инновационной политики
- ▶ Прогнозирование научно-технологического, инновационного и социально-экономического развития (Форсайт)
- ▶ Формирование технологических платформ и программ инновационного развития
- ▶ Демография, рынок труда и социальные процессы
- ▶ Экономика и управление образованием
- ▶ Регулирование естественных монополий
- ▶ Экономика и управление энергетикой и жилищно-коммунальным комплексом
- ▶ Транспорт и логистика
- ▶ Региональные исследования
- ▶ Урбанистика
- ▶ Природопользование и экологическая политика
- ▶ Организационное проектирование органов исполнительной власти и электронное правительство
- ▶ Развитие государственной службы
- ▶ Развитие местного самоуправления и организация муниципального управления
- ▶ Государственно-частное партнерство
- ▶ Сетевые формы организации бизнеса
- ▶ Социальная организация и управление человеческими ресурсами фирмы
- ▶ Менеджмент инноваций в компаниях, учреждениях образования и науки, региональных администрациях
- ▶ Экономическая социология
- ▶ Социокультурные исследования
- ▶ Информационные сервисы в экономике и управлении
- ▶ Программная инженерия
- ▶ Семантические технологии в социально-экономических процессах
- ▶ Филология
- ▶ Лингвистика
- ▶ Философия
- ▶ История
- ▶ Исследования политических процессов
- ▶ Климатическая политика: международные и национальные аспекты
- ▶ Актуарные исследования



# Мониторинговые исследования

НИУ ВШЭ наряду с проведением интегрированных прикладных и фундаментальных исследований разработал и внедрил систему оригинальных мониторинговых исследований

## ЕЖЕГОДНО ПРОВОДИТСЯ БОЛЕЕ 10 КРУПНЫХ МОНИТОРИНГОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

- ▶ Динамика производства продукции в отраслях реального сектора экономики
- ▶ Деловой климат организаций реального сектора и сферы услуг
- ▶ Инновационная активность предприятий реального сектора экономики и научных организаций
- ▶ Развитие сектора интеллектуальных услуг
- ▶ Рынок труда научных кадров высшей квалификации
- ▶ Мониторинг инновационного поведения населения
- ▶ Глобальные технологические тренды
- ▶ Социально-экономическое поведение домохозяйств и анализ комплексных хозяйственных стратегий домохозяйств
- ▶ Образовательные и трудовые траектории выпускников школ и вузов
- ▶ Рынки образования
- ▶ Экономические процессы в здравоохранении
- ▶ Состояние гражданского общества



В НИУ ВШЭ действуют более 20 базовых кафедр ведущих российских и иностранных компаний и финансовых институтов

- ▶ Ernst & Young
- ▶ White & Case
- ▶ Oracle
- ▶ SAP
- ▶ Microsoft
- ▶ IDS Scheer Russia and CIS
- ▶ Ланит
- ▶ IBS
- ▶ Видео Интернешнл
- ▶ Сбербанк России
- ▶ McKinsey & Company
- ▶ PricewaterhouseCoopers
- ▶ Аналитический центр Юрия Левады
- ▶ Фонд «Общественное мнение»

## Интеграция образования и науки

НИУ ВШЭ – пионер в применении инновационных образовательных технологий и организационных решений.

В НИУ ВШЭ активно внедряются различные формы интеграции научной и образовательной деятельности:

- ▶ Научно-учебные лаборатории
- ▶ Проектно-учебные лаборатории
- ▶ Научно-исследовательские институты и центры
- ▶ Проектно-учебные группы
- ▶ Бизнес-инкубаторы и центры развития предпринимательства

**Единая система научных и проектных подразделений НИУ ВШЭ обеспечивает полный цикл исследований и коммерциализации их результатов.**

# НИУ ВШЭ выполняет прикладные исследования в интересах государственных структур и корпоративных заказчиков

## Российские заказчики прикладных исследований НИУ ВШЭ

### Органы государственной власти РФ

Правительство РФ, присваивая НИУ ВШЭ статус университета широкого социально-экономического профиля, поставило задачу: обеспечить научное и экспертное сопровождение социально-экономических реформ в России.

- ▶ Администрация Президента РФ
- ▶ Правительство РФ
- ▶ Министерства и ведомства РФ
- ▶ Законодательные и судебные органы власти РФ
- ▶ Институты развития
- ▶ Региональные и муниципальные органы власти

### Корпоративные заказчики

Заказчиками и партнерами прикладных исследований НИУ ВШЭ являются около 100 организаций, представляющих различные секторы экономики.

- ▶ Топливо-энергетический комплекс
- ▶ Машиностроение
- ▶ Производство высоких технологий
- ▶ Финансовый сектор
- ▶ Страхование
- ▶ Транспорт и логистика
- ▶ Связь и телекоммуникации
- ▶ Розничная торговля
- ▶ Здравоохранение
- ▶ Жилищно-коммунальное хозяйство

Результаты научных исследований и разработок НИУ ВШЭ активно используются как в работе органов государственной власти РФ, так и в коммерческой деятельности российских организаций.



# ПРИКЛАДНЫЕ НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ



**ГОХБЕРГ**  
Леонид Маркович,  
первый проректор,  
профессор,  
доктор экономических  
наук

На протяжении своего существования Высшая школа экономики активно взаимодействует с государственными заказчиками и организациями реального сектора экономики в проведении прикладных научных исследований. Исследовательские модели и инструменты НИУ ВШЭ, основанные на мировом опыте и собственных фундаментальных исследованиях, являются сегодня наиболее актуальными и востребованными в социально-экономической сфере.

Механизмы коммерциализации научных разработок университета, научно-технического прогнозирования и кооперации с госучреждениями, ведущими отечественными и зарубежными исследовательскими центрами, университетами и компаниями позволили НИУ ВШЭ стать одним из крупнейших научных и инновационных центров в области социально-экономических наук.

Сегодня на базе НИУ ВШЭ выстроена устойчивая модель взаимодействия науки, бизнеса и общества. Такой подход не только обеспечивает распространение передовых знаний и практик, но и способствует повышению эффективности национальной инновационной системы Российской Федерации, а значит, в конечном счете, и переходу отечественной экономики на инновационный путь развития.

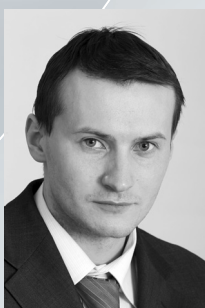


## Дирекция научных исследований и разработок НИУ ВШЭ – гид по миру прикладных исследований, аналитической и консультационной деятельности НИУ ВШЭ для внешних заказчиков



### **СУДАРИКОВ**

Алексей Львович,  
директор по научным  
исследованиям и  
разработкам, кандидат  
физико-математических  
наук



### **ДОЛМАТОВ**

Илья Алексеевич,  
заместитель директора  
по научным  
исследованиям и  
разработкам, кандидат  
экономических наук

## Функции дирекции

- ▶ Координация деятельности научных подразделений в части выполнения научных исследований и разработок, мониторинговых исследований
- ▶ Формирование портфеля заказов на научные исследования и разработки
- ▶ Взаимодействие с государственными структурами, бизнесом, другими организациями, заинтересованными в научных исследованиях

## Контакты:

101000, Москва  
ул. Мясницкая, д. 20  
Тел.: (495) 621 1079,  
(495) 621 0821, (495) 772 9590 \*1210  
Факс: (495) 621 1079  
E-mail: [research@hse.ru](mailto:research@hse.ru)  
[www.hse.ru/org/hse/aup/research](http://www.hse.ru/org/hse/aup/research)



**ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ**  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

# ЭКСПЕРТНО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ



**ЯКОБСОН**  
Лев Ильич,  
первый проректор,  
профессор, доктор  
экономических наук

С момента основания Высшая школа экономики является не только образовательным и научным центром, но и одним из главных экспертных центров страны. В течение двух десятилетий специалисты НИУ ВШЭ участвуют в подготовке наиболее значимых экономических и социальных реформ, государственных программ и федеральных законов. Масштаб и разнообразие экспертно-аналитических работ университета особенно возросли после его перехода в ведение Правительства Российской Федерации.

Экспертная деятельность НИУ ВШЭ непосредственно опирается на результаты фундаментальных исследований университета и, в свою очередь, дает для них уникальный эмпирический материал. Тесная связь с фундаментальными исследованиями во многом определяет привлекательность экспертно-аналитической работы для ведущих ученых, научных центров и кафедр.

Будучи крупнейшим экспертным центром России, НИУ ВШЭ регулярно предоставляет площадки для открытых и непредвзятых обсуждений экономических, социальных и политических проблем. Университет заинтересованно сотрудничает с негосударственными экспертными организациями, прилагает усилия для развития экспертного сообщества в стране.

# НИУ ВШЭ – ЭКСПЕРТНАЯ ПЛОЩАДКА ПО ОБНОВЛЕНИЮ СТРАТЕГИИ – 2020



**ЖУЛИН**  
Андрей Борисович,  
директор по экспертно-  
аналитической работе

## Контакты:

101000, Москва  
ул. Мясницкая, д. 20  
Тел.: (495) 621 4466  
E-mail: [2020@hse.ru](mailto:2020@hse.ru)  
<http://2020strategy.ru>

Ключевой задачей Дирекции по экспертно-аналитической работе является формирование на базе НИУ ВШЭ широкой устойчивой экспертной сети, объединяющей ведущих российских и зарубежных специалистов, по вопросам развития общества, бизнеса, государственных институтов и социально-экономическим проблемам развития страны.

В выполнение исследований в интересах органов власти всех уровней так или иначе вовлечены практически все подразделения НИУ ВШЭ. Более того, часто подразделения ВШЭ выступают в качестве ядра, вокруг которого под конкретный блок задач формируется устойчивая сеть специалистов в определенной области, работающих в высших учебных заведениях, академических институтах, независимых исследовательских центрах и аналитических подразделениях государственных и частных компаний, включающая часто и зарубежных коллег.

Одним из примеров выполнения подобных задач стало участие НИУ ВШЭ в разработке предложений по актуальным проблемам социально-экономической стратегии России на период до 2020 года (обновление «Стратегии-2020»), выполненной в 2011 году по поручению Председателя Правительства Российской Федерации. Также в 2011 году была организована регулярная экспертиза проектов нормативных правовых актов и решений Правительства Москвы.



**ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ**  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

# ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЕ НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ



**ЮДКЕВИЧ**  
Мария Марковна,  
проректор, кандидат  
экономических наук

Институциональная поддержка и развитие исследований, превращение НИУ ВШЭ в ведущий исследовательский университет мирового класса – одно из приоритетных направлений развития нашего университета.

В число задач Программы фундаментальных исследований ВШЭ входит не только развитие науки и содействие применению отечественного научного потенциала для решения социально-экономических задач, но и обеспечение связи исследований с образовательным процессом.

Программа фундаментальных исследований, в рамках которой реализуются масштабные комплексные исследовательские задачи, и Научный фонд, осуществляющий конкурсную поддержку индивидуальных исследовательских проектов, – это программы, поддерживаемые институтом внешней экспертизы, независимой оценки результатов работы и базирующиеся на принципах встроенности исследований университета в широкий мировой контекст.



# ПРОГРАММА ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

## ПРОГРАММА «НАУЧНЫЙ ФОНД НИУ ВШЭ»



**КОСЫГИНА**  
Анна Владимировна,  
директор Центра  
фундаментальных  
исследований, советник  
научного руководителя  
НИУ ВШЭ

### ЦЕНТР ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

#### Основные задачи центра

- ▶ Организация выполнения программы фундаментальных исследований в НИУ ВШЭ и экспертиза ее итоговых результатов
- ▶ Содействие в привлечении к научной работе в НИУ ВШЭ преподавателей и студентов
- ▶ Организация и проведение эмпирических исследований и мониторингов
- ▶ Распространение результатов фундаментальных исследований, в том числе организация издания серии электронных препринтов

#### Контакты

101000, Москва  
ул. Мясницкая, д. 20  
Тел.: (495) 621 3958  
E-mail: CFS@hse.ru  
[www.hse.ru/org/hse/cfi](http://www.hse.ru/org/hse/cfi)



**ЧУРИКОВА**  
Ольга Андреевна,  
начальник Управления  
академических  
исследований

### УПРАВЛЕНИЕ АКАДЕМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ

#### Основные задачи управления

- ▶ Организационно-техническая поддержка деятельности программы «Научный фонд НИУ ВШЭ»:
  - организация и проведение конкурсов и экспертизы научных проектов;
  - мониторинг поддержанных проектов
- ▶ Организационно-техническое обеспечение деятельности комиссии по академическим надбавкам

#### Контакты

109028, Москва  
Покровский б-р, д. 11, корпус Д  
Тел.: (495) 628 5877, (495) 772 9990 \*2800  
E-mail: ochhurikova@hse.ru



**ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ**  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

# ИННОВАЦИИ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

- Управление инновационной деятельности
- ООО «Инновационный центр Высшей школы экономики»
- Бизнес инкубатор НИУ ВШЭ HSE{Inc}
- Региональные центры предпринимательства:
  - Нижегородский центр предпринимательства НИУ ВШЭ
  - Бизнес-инкубатор «Навигатор возможностей» НИУ ВШЭ – Пермь



**НОВОСЕЛЬЦЕВ**  
**Алексей Владимирович,**  
директор по инновациям и  
развитию предпринимательства

## Контакты

109028, Москва,  
Покровский б-р, д. 8  
Телефон: (495) 725 3083  
E-mail: [anovoseltsev@hse.ru](mailto:anovoseltsev@hse.ru)  
<http://www.ineo.hse.ru>  
<http://hse-inc.ru>

## Направления деятельности:

- ▶ Коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности НИУ ВШЭ
- ▶ Формирование предпринимательской среды для генерации инновационных проектов
- ▶ Управление интеллектуальной собственностью
- ▶ Организация экспертизы инновационных проектов
- ▶ Консультационные услуги в области развития бизнеса инновационных компаний
- ▶ Расширение взаимодействия университета с организациями реального сектора экономики
- ▶ Развитие кооперации с участниками международной инновационной системы

**ПРИКЛАДНЫЕ  
НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ  
НИУ ВШЭ**

# **НАВИГАТОР**



**ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ**  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

## НАВИГАТОР по прикладным научным исследованиям НИУ ВШЭ

НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ	МАКРОЭКОНОМИКА										страница
	ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЙ И РЫНКОВ										
	СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА										
	ЭКОНОМИКА ЗНАНИЙ										
	ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ										
	ОБРАЗОВАНИЕ										
	МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОТНОШЕНИЯ										
	ПРАВО										
	ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ										
<b>ЭКОНОМИКА</b>											
Институт «Центр развития»											22
Институт анализа предприятий и рынков											24
Институт демографии											26
Институт институциональных исследований											28
Институт макроэкономических исследований и прогнозирования											30
Институт проблем ценообразования и регулирования естественных монополий											32
Институт развития образования											34
• Институт содержания образования											34
• Центр координации образовательных проектов											34
• Центр мониторинга качества образования											34
• Центр правовых прикладных разработок											34
• Центр прикладных экономических исследований и разработок											34
• Центр социально-экономического развития школы											34
• Центр университетского менеджмента											34
• Международная лаборатория анализа образовательной политики											34
• Высшая школа образования (комплекс магистерских программ)											34
Институт социальной политики и социально-экономических программ											38
Институт статистических исследований и экономики знаний											40
• Центр статистики и мониторинга науки и инноваций											40
• Центр научно-технической, инновационной и информационной политики											40
• Лаборатория экономики инноваций											40
• Международный научно-образовательный Форсайт-центр											40
• Лаборатория исследований науки и технологий											40
• Центр статистики и мониторинга образования											40
• Центр статистики и мониторинга информационного общества											40
• Центр конъюнктурных исследований											40
• Центр обработки социально-экономической информации											40
• Центр международных проектов											40
Институт торговой политики											48
Институт управления социальными процессами											50
Институт экономики природопользования и экологической политики											52
Институт экономики транспорта и транспортной политики											54
Институт экономики энергетики и жилищно-коммунального комплекса											56
Экспертный институт											58
Международный научно-образовательный Центр комплексных европейских и международных исследований											60
Центр прикладных актуарных исследований											62
Центр трудовых исследований											64
Центр экономики окружающей среды и природных ресурсов											66



# НАВИГАТОР по прикладным научным исследованиям НИУ ВШЭ

НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ	МАКРОЭКОНОМИКА																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
-----------------------------	----------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

# Институт «Центр развития»



**Директор**  
**АКИНДИНОВА**  
**Наталья Васильевна**

## Контакты

Адрес: 103074, Москва  
Славянская пл., д. 4, стр. 2  
Тел.: (495) 625 9474, (495) 625 0030,  
(495) 698 1562, (495) 698 4472,  
(495) 698 4396  
Факс: (495) 625 9474  
E-mail: [nakindinova@hse.ru](mailto:nakindinova@hse.ru)  
[www.dcenter.ru](http://www.dcenter.ru)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Макроэкономический анализ и прогнозирование, исследование проблематики экономического роста, делового цикла, устойчивости финансового и реального секторов экономики к внешним шокам
- Анализ проблематики ценовой и неценовой конкурентоспособности отечественных производителей на внутреннем и внешнем рынке
- Анализ эффективности применения инструментов денежно-кредитной, бюджетной, налоговой и других мер экономической политики
- Исследование инновационных факторов развития российской экономики
- Исследование взаимосвязи между институциональными, социальными и макроэкономическими показателями развития России и проведение комплексного анализа эффективности деятельности Правительства РФ
- Оценка макроэкономических и отраслевых последствий принимаемых решений в сфере государственной политики, в том числе их влияния на показатели динамики производства, занятости, потребительских цен, состояние рынков отдельных товаров, внешнеэкономической деятельности, бюджетных поступлений

## НАПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЙ

Макроэкономика

- Оценка экономической эффективности и макроэкономического эффекта от реализации инвестиционных проектов при различных вариантах государственной тарифной, налоговой, бюджетной политики

### РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Исследование циклов мировой и российской экономики и роли экономических циклов в развитии российской экономики
- Методологические рекомендации по детализации состава затрат на производство кокса, нефтепродуктов и ядерных материалов, химическое производство, производство резиновых и пластмассовых изделий и прочих неметаллических минеральных продуктов
- Методический инструментарий для макроэкономической оценки расходов федерального бюджета
- Финансово-экономические исследования по оценке влияния возможных изменений налогового законодательства на экономику нефтяной и нефтеперерабатывающей промышленности

### ЭКСПЕРТИЗА И АНАЛИТИКА

- Экспертные заключения на официальные прогнозы социально-экономического развития России, проекты законов о федеральном бюджете, проекты Основных направлений денежно-кредитной политики Банка России
- Информационно-аналитическая и экспертная поддержка деятельности Правительства РФ по отдельным вопросам экономической и социальной политики
- Серия регулярных информационно-аналитических продуктов, посвященных анализу макроэкономической ситуации и решений в сфере экономической политики, ситуации в промышленности, банковской системе, внешней торговле, построению сценарных прогнозов развития российской экономики

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Консультационные семинары и практические тренинги по тематике исследований института
- Практическая подготовка студентов бакалавриата и магистратуры



# Институт анализа предприятий и рынков (ИАПР)



## Директор

**ЯКОВЛЕВ**

**Андрей Александрович,**

проректор, кандидат экономических наук

## Контакты

Адрес: 103074, Москва  
Славянская пл., дом 4, стр. 2  
Тел.: (495) 628 8649, (495) 698 1549  
Факс: (495) 621 7669, (495) 624 9724  
E-mail: [ayakovlev@hse.ru](mailto:ayakovlev@hse.ru)  
<http://iims.hse.ru>

## СТРУКТУРА ИАПР

- Лаборатория анализа корпоративного управления
- Лаборатория конкурентной и антимонопольной политики
- Лаборатория анализа проблем конкурентоспособности предприятий
- Лаборатория анализа финансовых рынков
- Лаборатория анализа взаимоотношений бизнеса и власти
- Лаборатория «Эмпирический анализ предприятий и рынков в переходной экономике»
- Международный центр изучения институтов и развития (МЦИИР)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Конкурентоспособность и эффективность предприятий
- Глобализация и ее влияние на поведение предприятий
- Сравнительные исследования поведения фирм в переходных экономиках
- Конкурентная и антимонопольная политика



## НАПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЙ

Экономика предприятий и рынков

- Структура собственности и корпоративное управление
- Технологические и управленческие инновации
- Экономический анализ госзакупок
- Взаимоотношения бизнеса и власти

### РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Мониторинг конкурентоспособности российской обрабатывающей промышленности (по заказу Минэкономразвития России)
- Анализ инвестиционного климата и условий ведения бизнеса в регионах РФ (Doing Business in Russia 2011 по заказу Всемирного банка)
- Комплексная характеристика российской модели корпоративного управления
- Анализ состояния системы госзакупок в РФ и направлений ее развития
- Описание эффектов применения антимонопольного законодательства
- Уникальные базы данных, основанных на сочетании результатов опросов предприятий, данных финансовой отчетности и государственной статистики

### ЭКСПЕРТИЗА

- Проекты нормативно-правовых актов и государственных программ (ФЦП «Электронная Россия», Программа поддержки малого бизнеса)
- Анализ рынков для целей применения антимонопольного законодательства по заказам органов исполнительной власти и частных компаний

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Авторские курсы и лекции на факультетах экономики, государственного и муниципального управления, бизнес-информатики
- Мастер-классы для магистров по проведению эмпирических исследований предприятий



# Институт демографии (ИДЕМ)

- Центр демографических исследований
- Кафедра демографии
- Научно-учебная лаборатория социально-демографической политики



**Директор**  
**ВИШНЕВСКИЙ**  
**Анатолий Григорьевич,**  
доктор экономических наук

## Контакты

Адрес: 109028, Москва  
Покровский б-р, д. 11, корпус Д  
Тел.: (495) 772 9590 \*2165,  
(495) 772 9590 \*2200  
Факс: (495) 772 9590 \*2458  
E-mail: [mmezhevova@hse.ru](mailto:mmezhevova@hse.ru)  
[www.hse.ru/org/hse/demo](http://www.hse.ru/org/hse/demo)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Разработка теории и методологии демографических исследований
- Комплексный анализ демографической ситуации в России и основных формирующих ее процессов (рождаемости, смертности, миграции) на фоне долговременных тенденций
- Разработка долгосрочных демографических прогнозов для России
- Исследования в области демографической политики, разработка мер демографической политики и оценка их эффективности
- Изучение мировых демографических процессов с упором на развитие страны

## НАПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЙ

Социальная сфера

### РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Концепция незавершенной демографической модернизации России, создавшей методологические рамки для анализа демографической ситуации в стране и перспектив ее развития
- Расширение эмпирической базы изучения процессов формирования семьи в России, комплексная оценка изменений рождаемости в России за послевоенный период с учетом эволюции семейно-брачных отношений, трансформации возрастного профиля формирования семей, влияния мер семейной политики в разрезе условных и реальных поколений
- Анализ структуры смертности по крупным классам причин смерти и обоснование приоритетных действий по снижению уровня смертности в России
- Анализ новейших тенденций международных миграций в Россию и их механизмов, разработка предложений по формированию миграционной стратегии и миграционной политики России
- Многовариантный долгосрочный демографический прогноз для России

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Реализации магистерской программы «Демография» (направление «Социология»)
- Практическая подготовка студентов бакалавриата и специалитета по демографическим дисциплинам на различных факультетах и отделениях
- Руководство исследованиями магистров и аспирантов
- Подготовка и переквалификация специалистов в области народонаселения из стран СНГ – по линии Фонда ООН по народонаселению (UNFPA)

### ПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Издание научно-просветительского интернет-журнала «Демоскоп Weekly» [www.demoscope.ru](http://www.demoscope.ru)



# Институт институциональных исследований (ИНИИ)



**Директор  
ЮДКЕВИЧ**  
**Мария Марковна,**  
проректор, кандидат  
экономических наук



**Научный руководитель  
КУЗЬМИНОВ**  
**Ярослав Иванович,**  
ректор, профессор,  
кандидат экономических наук

## Контакты

Адрес: 109028, Москва  
Покровский б-р, д. 11, корпус Ж  
Тел.: (495) 628 6960  
E-mail: [ndenisova@hse.ru](mailto:ndenisova@hse.ru)  
<http://cinst.hse.ru>

## СТРУКТУРА ИНИИ

- Кафедра институциональной экономики
- Отдел по работе с данными
- Международная научно-учебная лаборатория институционального анализа экономических реформ (ЛИА)
- Международная научно-учебная лаборатория по исследованию стратегического поведения и институционального дизайна (ЛИД)
- Научно-учебная лаборатория анализа и моделирования институциональной динамики (ЛАМИД)
- Научно-учебная лаборатория прикладного анализа институтов и социального капитала (ПриИСК)



## НАПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЙ

Социальная сфера  
Образование

### НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Академические контракты: сравнительный контекст
- Образовательные стратегии абитуриентов
- Новая система оплаты труда в российских школах
- Динамика институтов и адаптация индивидуальных стратегий
- Самоорганизация и социальный капитал в жилищном секторе
- Экономическая отдача на социальный капитал в России
- Экономика развития институтов и социального капитала
- Защита прав собственности и ротация элит
- Влияние политических и экономических институтов на рыночную дисциплину в банковском секторе: региональные рынки
- Теоретический и прикладной анализ сферы государственных закупок
- Исследования в области потребительского поиска, аукционов, социальных сетей

### ЭКСПЕРТНО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Экспертно-аналитическая поддержка федеральных органов исполнительной власти по вопросам экономики образования
- Моделирование и проведение сценарного анализа изменения административно-экономических механизмов в системе образования
- Изучение институциональных изменений в системе образования и смежных сферах

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Участие в организации и проведении научных конференций и семинаров, в том числе международных
- Практическая подготовка студентов по институциональной экономике на различных факультетах и отделениях, ведение спецкурсов





# Институт макроэкономических исследований и прогнозирования (ИМИП)



## Директор

**ГАВРИЛЕНКОВ**

**Евгений Евгеньевич,**

заведующий кафедрой прикладной макроэкономики,  
кандидат технических наук

## Контакты

Адрес: 109028, Москва  
Покровский б-р, д. 11, корпус Д  
Тел.: (495) 772 9590 \*2344  
E-mail: [belyaev@hse.ru](mailto:belyaev@hse.ru)  
[www.hse.ru/org/hse/137241](http://www.hse.ru/org/hse/137241)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Проведение макроэкономического анализа и прогноза развития экономики России
- Исследование взаимосвязей между финансовым и реальным секторами экономики
- Разработка макроэкономических моделей анализа и прогноза развития отдельных отраслей и секторов экономики России
- Разработка предложений и рекомендаций по мерам государственной политики в отношении экономического развития секторов экономики
- Исследование производственного, финансового и инвестиционного потенциала реального сектора российской экономики
- Разработка предложений и рекомендаций по совершенствованию государственной статистики

### РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Разработка системы индикаторов и инструментария оценки конъюнктуры экономики России
- Системный анализ и краткосрочные прогнозы развития экономики Российской Федерации по основным макроэкономическим показателям
- Эконометрическая модель и инструментальные средства для анализа и прогноза показателей различных секторов экономики
- Методологические рекомендации по оценке объемов производства с учетом экономики, не наблюдаемой прямыми статистическими методами по отраслям
- Методологические рекомендации по расчету валового регионального продукта в разрезе отраслей
- Построение ретроспективных динамических рядов базовых показателей социально-экономического развития России по видам экономической деятельности
- Анализ и среднесрочный прогноз системы рыночных цен в промышленности
- Мониторинг и краткосрочный прогноз динамики производства инвестиционной и финансовой деятельности отраслей промышленности
- Анализ и прогноз финансово-экономического состояния отраслей экономики, а также отраслей промышленности с учетом основных факторов производства, налоговой политики



# Институт проблем ценообразования и регулирования естественных монополий (ИПЦиРЕМ)



## Директор

**ДОЛМАТОВ**

**Илья Алексеевич,**

доцент кафедры энергетических и  
сырьевых рынков,  
кандидат экономических наук



## Научный руководитель

**ЯРКИН**

**Евгений Валентинович,**

профессор,  
доктор экономических наук,  
заслуженный экономист РФ

## Контакты

Адрес: 109028, Москва  
Покровский б-р, 8

Тел.: (495) 725 3073, (495) 725 3074,  
(495) 725 3075, (495) 725 3076

E-mail: [ipcrem@hse.ru](mailto:ipcrem@hse.ru)

[www.ipcrem.hse.ru](http://www.ipcrem.hse.ru)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Государственное регулирование и стратегии развития инфраструктурных отраслей экономики России
- Ценовое регулирование топливно-энергетического и транспортного комплексов
- Инструментарий тарифного регулирования субъектов естественных монополий
- Стратегическое и инновационное развитие субъектов естественных монополий
- Перспективы развития интеллектуальной энергетики в России
- Тенденции международных и российских энергетических рынков

## НАПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЙ

Экономика предприятий и рынков

### ЭКСПЕРТНО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ РАБОТА

- Независимая экспертиза экономически обоснованного уровня цен (тарифов) на товары и услуги организаций топливно-энергетического, коммунального и транспортного комплексов
- Оценка и экспертиза инвестиционных и инновационных программ развития субъектов естественных монополий
- Независимая экспертиза и выработка рекомендаций по вопросам, связанным с государственным ценовым регулированием
- Консультационная поддержка предприятий и организаций по вопросам тарифного регулирования

### РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Концепция развития рынка газа в России
- Концепция модернизации системы тарифного (ценового) регулирования в России
- Предложения в концепцию инновационного развития электроэнергетики на базе технологий Smart Grid
- Оценка влияния уровней цен и тарифов естественных монополий на конкурентоспособность базовых отраслей промышленности

### МЕТОДОЛОГИЯ

- Проекты нормативно-методических документов в области государственного регулирования тарифов, в том числе «Методика по расчету тарифов методом доходности инвестированного капитала (RAB)»
- Нормативно-методическое обеспечение организации и управления производственно-технической деятельности энергетических компаний
- Методология управления производственными активами энергетических компаний

### ЭКСПЕРТИЗА

За последние 5 лет – более 100 экспертиз:

- экономической обоснованности цен и тарифов на услуги предприятий электроэнергетики, коммунального комплекса, газового комплекса, железнодорожного транспорта
- инвестиционных программ субъектов естественных монополий
- разногласий по тарифному регулированию





# Институт развития образования (ИРО)

- Институт содержания образования
- Центр координации образовательных проектов
- Центр мониторинга качества образования
- Центр правовых прикладных разработок
- Центр прикладных экономических исследований и разработок
- Центр социально-экономического развития школы
- Центр университетского менеджмента
- Международная лаборатория анализа образовательной политики
- Высшая школа образования (комплекс магистерских программ)



## Директор

**АБАНКИНА**

**Ирина Всеволодовна,**

ординарный профессор,  
кандидат экономических наук



## Научный руководитель

**ФРУМИН**

**Исак Давидович,**

профессор,  
доктор педагогических наук,  
заслуженный учитель РФ

## Контакты

Адрес: 101000, Москва, ул. Мясницкая, д. 20

Телефон/факс: (495) 628 0453 , (495) 624 0320

E-mail: [msaveleva@hse.ru](mailto:msaveleva@hse.ru)

<http://iro.hse.ru>



## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Образование  
Международные отношения  
Право

### НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

#### Центр прикладных экономических исследований и разработок

- Исследования в области развития системы образования, совершенствования организационно-экономической структуры образования, модернизации нормативно-методических основ функционирования и развития в области экономики и управления образованием

#### Центр правовых прикладных разработок

- Исследования в области правового обеспечения реформы российского образования

#### Центр мониторинга качества образования

- Проведение исследований, связанных с оценкой качества общего образования

#### Центр социально-экономического развития школы

- Исследования в области развития общего образования

#### Институт содержания образования

- Изучение проблем, связанных с содержанием образования на различных его уровнях
- Исследования в области психологии деятельности и способностей, психологии ментальных качеств, индивидуализации способностей человека

#### Центр координации образовательных проектов

- Организационно-техническая подготовка и реализация договоров, заключаемых подразделениями ИРО, на выполнение исследований и разработок в области развития образования



# Институт развития образования (ИРО)

- Институт содержания образования
- Центр координации образовательных проектов
- Центр мониторинга качества образования
- Центр правовых прикладных разработок
- Центр прикладных экономических исследований и разработок
- Центр социально-экономического развития школы
- Центр университетского менеджмента
- Международная лаборатория анализа образовательной политики
- Высшая школа образования (комплекс магистерских программ)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

### **Международная лаборатория анализа образовательной политики**

- Проведение исследований в области экономики образования и образовательной политики с использованием современных методов в кооперации с ведущими международными исследователями

### **Центр университетского менеджмента**

- Научно-исследовательская, экспертно-аналитическая, консалтинговая деятельность в сфере институционального менеджмента, а также по связанным с ней проблемам, вопросам и направлениям совершенствования систем управления в профессиональном образовании и научно-образовательной политике
- Разработка и оказание консультационных услуг по вопросам развития и модернизации систем управления в профессиональном образовании

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Проекты концепций и программ, проекты документов, предложения, аналитические и экспертные материалы по вопросам реформирования системы образования
- Методические разработки в области организационно-экономических механизмов системы образования и образовательных технологий, научно-методическое обеспечение реформирования экономики образования
- Предложения по совершенствованию и развитию правовой базы образования, проекты законодательных и иных нормативных правовых актов, научно-методическое обеспечение институциональных реформ в образовании
- Перспективная модель российского образования (была использована при разработке новых стандартов образования и президентской инициативы «Наша новая школа»)
- Модели государственно-общественного управления в школах
- Модели и механизмы нормативного, организационного и методического обеспечения функционирования и развития системы образования в малых труднодоступных поселениях

## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Образование  
Международные отношения  
Право

- Модели и механизмы создания и деятельности автономных учреждений в сфере образования
- Механизмы введения профильного обучения на старшей ступени общего образования
- Принципы и механизмы реализации государственных образовательных кредитов и государственной поддержки негосударственного образовательного кредитования
- Модели реструктурирования сети малокомплектных сельских школ на основе принципов оптимизации сети общеобразовательных учреждений
- Методики определения уровня квалификации педагогических кадров на основе профессионального стандарта педагогической деятельности
- Разработка и верификация авторской психологической теории способностей
- Анализ результатов международных сравнительных исследований качества образования

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### Высшая школа образования

- Разработка и реализация образовательных программ – магистерских и дополнительного образования:
  - Управление образованием
  - Управление в высшем образовании (основной международный партнер программы Университет Висконсина-Медисон (США))
  - Измерения в психологии и образовании (программа создана совместно с Массачусетским университетом)
  - Политические вызовы современности
  - Информационные ресурсы исторической науки



# Институт социальной политики и социально-экономических программ (ИСПиСЭП)



## Директор

**СМИРНОВ**

**Сергей Николаевич,**

заместитель проректора,  
доктор экономических наук,  
академик РАН

## Контакты

Адрес: 103074, Москва  
Славянская пл., д. 4, стр. 2

Тел.: (495) 698 1543

E-mail: [socpol@hse.ru](mailto:socpol@hse.ru)

[www.hse.ru/org/hse/137324](http://www.hse.ru/org/hse/137324)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

### Методологические и методические разработки

- Методология экономических и социальных исследований
- Разработка программ и обработка результатов социологических обследований
- Методики и показатели оценки эффективности социально-экономических решений и проектов
- Методики социальной экспертизы

### Прикладные исследования

- Экономика, социология и статистика туризма
- Оценка эффективности федеральных, региональных и ведомственных целевых программ
- Экономика и социальные последствия наркопотребления в России
- Социальные последствия экономических реформ социальной инфраструктуры (жилищно-коммунальное хозяйство, пригородный пассажирский транспорт и др.)



## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Макроэкономика  
Экономика предприятий и рынков  
Социальная сфера

### РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Методические рекомендации по проведению социальной экспертизы управленческих решений
- Методические рекомендации по оценке эффективности федеральных, региональных и ведомственных целевых программ
- Методика прогнозирования туристских потоков в РФ
- Методики проведения социологических обследований по вопросам туризма, наркопотребления и др.
- Оценка туристского потребления в РФ, прогнозирование туристских потоков, оценка вклада туризма в экономику РФ
- Оценка социально-экономической эффективности программ, реализуемых в рамках государственной антинаркотической политики
- Проведение структурной реформы на железнодорожном транспорте (в части пригородных пассажирских перевозок)
- Программы реформирования социальной сферы в Краснодарском крае и Саратовской области





# Институт статистических исследований и экономики знаний (ИСИЭЗ)

- Центр статистики и мониторинга науки и инноваций
- Центр научно-технической, инновационной и информационной политики
- Лаборатория экономики инноваций
- Международный научно-образовательный Форсайт-центр
- Лаборатория исследований науки и технологий
- Центр статистики и мониторинга образования
- Центр статистики и мониторинга информационного общества
- Центр конъюнктурных исследований
- Центр обработки социально-экономической информации
- Центр международных проектов



## Директор

**ГОХБЕРГ**

**Леонид Маркович,**

первый проректор, профессор,  
доктор экономических наук

## Контакты

Адрес: 101000, Москва  
ул. Мясницкая, д. 18

Тел.: (495) 621 2873

Факс: (495) 625 0367

E-mail: [issek@hse.ru](mailto:issek@hse.ru)

<http://issek.hse.ru>

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Развитие теории, методов и практики статистических измерений в сфере науки, технологий и инноваций, образования, информационного общества
- Сопоставительный анализ тенденций развития науки, технологий, инноваций, образования, информационного общества в России и за рубежом
- Организация и проведение специализированных статистических, социологических, экспертных исследований
- Исследования в области научно-технической и инновационной политики
- Долгосрочное прогнозирование (Форсайт) и определение приоритетов научно-технологического, инновационного и социально-экономического развития на федеральном, региональном, отраслевом и корпоративном уровнях
- Разработка стратегий, программ, дорожных карт инновационного развития для компаний, секторов экономики и регионов
- Методическая и организационная поддержка формирования и функционирования технологических платформ и территориальных инновационных кластеров
- Организационная и информационно-консультационная поддержка участия вузов и научных организаций в рамках программ научно-технологического развития ЕС

## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Макроэкономика  
Экономика предприятий и рынков  
Социальная сфера  
Экономика знаний  
Государственное и муниципальное управление  
Образование  
Международные отношения

## ЭКСПЕРТНО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ

- Совершенствование государственной статистики, методическая поддержка федеральных статистических наблюдений в сфере науки, технологий и инноваций, образования, информационного общества
- Прогнозирование развития науки, технологий и инноваций в Российской Федерации
- Рекомендации по научно-технической и инновационной политике
- Измерение делового климата и оценка предпринимательских настроений в различных секторах экономики

Специалисты ИСИЭЗ участвуют в разработке таких документов федерального и регионального уровня, как:

- Рекомендации по Стратегии социально-экономического развития РФ до 2020 г. (в рамках экспертной группы «Переход от стимулирования инноваций к росту на их основе»)
- Стратегия инновационного развития РФ на период до 2020 г.
- Государственные программы РФ «Развитие науки и технологий» и «Развитие образования»
- Стратегия развития науки и инноваций в РФ на период до 2015 г.

- Концепция долгосрочного социально-экономического развития РФ на период до 2020 г.
- Концепция долгосрочного прогноза научно-технологического развития РФ на период до 2025 г.
- Стратегия социально-экономического развития г. Москвы на период до 2025 г.
- Стратегия социально-экономического развития Самарской области на период до 2030 г. и др.

Сотрудники ИСИЭЗ представляют Россию в экспертных группах международных организаций – ОЭСР, Европейской комиссии, Евростата, ЮНЕСКО, ЮНИДО и др.

## Центр статистики и мониторинга науки и инноваций

Деятельность центра сфокусирована на развитии статистики и проведении мониторинговых исследований в сфере науки, технологий и инноваций.

Среди выполненных работ центра:

- Формирование системы мониторинга экономики науки
- Инвентаризация организаций научно-технического комплекса РФ
- Оценка эффективности научно-технической и инновационной деятельности в стране, регионах, научных организациях, вузах, компаниях



# Институт статистических исследований и экономики знаний (ИСИЭЗ)

- Центр статистики и мониторинга науки и инноваций
- Центр научно-технической, инновационной и информационной политики
- Лаборатория экономики инноваций
- Международный научно-образовательный Форсайт-центр
- Лаборатория исследований науки и технологий
- Центр статистики и мониторинга образования
- Центр статистики и мониторинга информационного общества
- Центр конъюнктурных исследований
- Центр обработки социально-экономической информации
- Центр международных проектов

- Сопоставительный анализ развития науки и инноваций в России, странах ОЭСР, БРИКС и др.
- Создание статистики нанотехнологий в России
- Разработка системы мониторинга реализации программ инновационного развития компаний с государственным участием
- Специализированные статистические наблюдения:
  - создание и использование критических технологий;
  - научная и инновационная деятельность вузов, интеграция науки и образования;
  - инновационные процессы в сфере малого и среднего бизнеса;
  - глобализация научных исследований и разработок;
  - коммерциализация объектов интеллектуальной собственности и трансфер-технологий;
  - материально-техническая и опытно-экспериментальная база науки.
- Оценка влияния показателей науки и инноваций на достижение целей социально-экономического развития РФ

- Мониторинг бюджетных и внебюджетных расходов по приоритетным направлениям науки и технологий
- Оценка технологического уровня производства, технологический аудит компаний, бенчмаркинг

Центр реализует международные проекты:

- Statistical Framework for Measuring Emerging, Enabling and General Purpose Technologies (ОЭСР)
- Statistical Monitoring of Processes of the New Economy Formation (Европейская комиссия, Национальный институт статистики Италии)

## Центр научно-технической, инновационной и информационной политики

Центр ведет исследования в области формирования и реализации государственной политики в сфере науки, технологий, инноваций.

Специалисты центра принимают участие в разработке рекомендаций для федеральных и региональных органов власти, компаний; подготовке нормативных правовых актов, стратегических и программных документов в следующих областях:

- Повышение эффективности сферы науки и инноваций, институциональные реформы



## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Макроэкономика  
Экономика предприятий и рынков  
Социальная сфера  
Экономика знаний  
Государственное и муниципальное управление  
Образование  
Международные отношения

- Формирование систем оценки деятельности научных организаций
- Интеграция науки и образования
- Механизмы регулирования научной и инновационной деятельности вузов; создания малых наукоемких предприятий
- Разработка экономических и правовых моделей национальных исследовательских центров, центров превосходства, центров открытых инноваций, научно-образовательных центров
- Налоговое стимулирование инновационной деятельности
- Создание автономных учреждений в науке и образовании
- Подготовка программ инновационного развития компаний с государственным участием
- Научно-методическая поддержка технологических платформ
- Совершенствование нормативной правовой базы инновационной деятельности и трансфера технологий

Выполненные центром исследования включают:

- Исследование моделей поведения субъектов инновационного процесса
- Мониторинг инновационной активности предприятий реального сектора экономики и научных организаций

- Исследования в сфере финансирования науки и инноваций; развития системы фондов поддержки научно-технической и инновационной деятельности
- Национальный доклад «Инновационное развитие – основа модернизации экономики России»

Примеры международных проектов центра:

- National Innovation Systems of BRICS Countries
- Third Mission of Universities (проект UNIDEV)

В структуре центра в 2010 г. создана **Лаборатория экономики инноваций** под руководством Й. Майлса, профессора Университета Манчестера (Великобритания). Цель ее деятельности – развитие теоретических подходов, моделей и эмпирических исследований в сфере экономики инноваций, разработка инструментов доказательной инновационной политики.

Основные направления исследований:

- Инновационная деятельность предприятий
- Функционирование научно-исследовательских организаций
- Возникающие технологии и рынки
- Рынки интеллектуальных услуг
- Компетенции кадров, навыки для инноваций
- Инновационное поведение населения



# Институт статистических исследований и экономики знаний (ИСИЭЗ)

- Центр статистики и мониторинга науки и инноваций
- Центр научно-технической, инновационной и информационной политики
- Лаборатория экономики инноваций
- Международный научно-образовательный Форсайт-центр
- Лаборатория исследований науки и технологий
- Центр статистики и мониторинга образования
- Центр статистики и мониторинга информационного общества
- Центр конъюнктурных исследований
- Центр обработки социально-экономической информации
- Центр международных проектов

## Международный научно-образовательный Форсайт-центр

Центр специализируется на развитии методологии Форсайта; исследованиях в области долгосрочного прогнозирования и определения приоритетов социально-экономического, научно-технологического и инновационного развития.

Центр является стратегическим партнером международных организаций, зарубежных научных центров и университетов в области Форсайт-исследований. В состав его Международного наблюдательного совета входят ведущие мировые эксперты. База экспертов центра насчитывает более четырех тысяч человек.

Специалисты центра активно взаимодействуют с представителями органов власти, топ-менеджмента крупных и средних компаний, бизнес-ассоциаций, общественных организаций. В работе центра используются передовые технологии управления проектами.

Среди результатов работ центра:

- Долгосрочные прогнозы (Форсайт) и дорожные карты по перспективным направлениям развития науки и технологий, инновационным рынкам и продуктам, секторам экономики, регионам

- Методология и организация работ по формированию и актуализации приоритетных направлений развития науки, технологий и техники, перечня критических технологий РФ
- Программы инновационного развития крупных компаний
- Система долгосрочного стратегического прогнозирования и мониторинга для ОАО «Роснано»
- Обоснование системы приоритетов инновационного развития природоресурсного комплекса России

**Лаборатория исследований науки и технологий** создана в составе центра в ноябре 2010 г. Руководитель – Ж. Гине, директор отдела страновых исследований Директората науки, технологий и промышленности ОЭСР. Цель деятельности лаборатории – проведение исследований в области Форсайта, научно-технологической и инновационной политики.

Ключевые направления исследований:

- Методы и инструменты анализа науки и технологий, научно-технической политики (Форсайт, библиометрический и патентный анализ и т.п.)
- Мониторинг и оценка научно-технической и инновационной политики (глобальные тренды, приоритеты, инструменты)



## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Макроэкономика  
Экономика предприятий и рынков  
Социальная сфера  
Экономика знаний  
Государственное и муниципальное управление  
Образование  
Международные отношения

### Центр статистики и мониторинга образования

Центр осуществляет научно-методическую поддержку статистики образования, проведение мониторинговых и аналитических исследований сферы образования.

Предметной областью деятельности центра являются:

- Анализ тенденций и перспектив развития образования в России, межстрановые сопоставления
- Отношение населения к проблемам развития образования
- Тенденции развития системы непрерывного образования
- Методология и инструментарий статистики образования; построение систем индикаторов
- Мониторинг экономики образования
- Анализ профессионально-квалификационной структуры занятых в экономике
- Оценка эффективности образования и его вклада в социально-экономическое развитие страны.

Специалистами центра разработаны:

- Концепция модернизации статистики образования в РФ
- Комплексная система статистических показателей развития образования в РФ
- Методология рейтингования субъектов РФ по показателям развития образования

- Единая унифицированная система статистического наблюдения за деятельностью образовательных учреждений

Международные проекты центра:

- Аналитический доклад по высшему образованию в Российской Федерации (в рамках проекта OECD Thematic Review of Tertiary Education)
- Исследование доступности образования

### Центр статистики и мониторинга информационного общества

Центр специализируется на формировании методологии и инструментария статистики информационного общества, проведении мониторинговых исследований, анализе сферы производства и использования информационно-коммуникационных технологий (ИКТ).

Результаты исследований центра:

- Национальная система индексов развития информационного общества и электронного правительства
- Рейтинги информационного развития субъектов РФ, уровня использования технологий электронного правительства в федеральных и региональных органах власти
- Система индикаторов отрасли связи, ИКТ и массовых коммуникаций



# Институт статистических исследований и экономики знаний (ИСИЭЗ)

- Центр статистики и мониторинга науки и инноваций
- Центр научно-технической, инновационной и информационной политики
- Лаборатория экономики инноваций
- Международный научно-образовательный Форсайт-центр
- Лаборатория исследований науки и технологий
- Центр статистики и мониторинга образования
- Центр статистики и мониторинга информационного общества
- Центр конъюнктурных исследований
- Центр обработки социально-экономической информации
- Центр международных проектов

- Интегрированная система статистических наблюдений использования ИКТ в экономике, социальной сфере, государственном управлении, домашних хозяйствах
- Методология оценки целевых показателей развития сферы ИКТ

Международные проекты центра:

- Development of Methodologies of ICT Statistics for Russia: Implementation of International Standards (ЮНИДО, Европейская комиссия)

## Центр конъюнктурных исследований

Центр осуществляет мониторинг социально-экономических преобразований в России на базе регулярных конъюнктурных опросов.

Результаты работ центра:

- Индекс предпринимательской уверенности в сфере промышленного производства, строительстве, торговле, сфере услуг и др.
- Индекс экономического настроения (Индекс ВШЭ) – обобщающий комплексный индикатор, комплексно характеризующий деловой климат в экономике России.

## Центр обработки социально-экономической информации

Центр разрабатывает методы, программно-технологические комплексы и системы поддержки принятия управленческих решений; создает и поддерживает базы данных для анализа статистической информации, моделирования и прогнозирования.

В центре на постоянной основе функционируют различные информационные системы, в том числе:

- «Статистика и мониторинг экономики знаний» – система сбора и анализа данных статистики в сфере науки, инноваций, образования, информационного общества
- «Научные публикации и цитирование» – система мониторинга состояния российской и мировой науки на основе оценки публикационной активности ученых

## Центр международных проектов

Центр осуществляет информационное, организационное и консультационное обеспечение международного научно-технического сотрудничества, менеджмент международных проектов, проводит международные конференции, семинары, презентации. На базе центра созданы Национальные контактные точки «Мобильность» и «Партнерство» для поддержки участия российских научных коллективов в программах ЕС.

## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Макроэкономика  
Экономика предприятий и рынков  
Социальная сфера  
Экономика знаний  
Государственное и муниципальное управление  
Образование  
Международные отношения

Результаты деятельности центра, представленные на международном уровне:

- База данных ведущих организаций России, выполняющих научные исследования и осуществляющих международную деятельность
- Оценка потенциала российских организаций к полномасштабному участию в программах ЕС

## ИЗДАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ИСИЭЗ выпускает статистические сборники и аналитические доклады на русском и английском языках, содержащие уникальные данные: «Индикаторы инновационной деятельности», «Индикаторы науки», «Индикаторы образования», «Индикаторы информационного общества», «Российский инновационный индекс» и др.; серии публикаций по результатам эмпирических исследований и научно-методических разработок.

С 2007 г. издается журнал «Форсайт», посвященный исследованиям науки и инноваций, методам и инструментам Форсайта.

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Сотрудниками ИСИЭЗ разработаны и читаются авторские образовательные курсы для студентов и аспирантов:

- Социально-экономический анализ науки, технологий и инноваций (на английском языке)
- Стратегии и политика в сфере науки, технологий и инноваций (на английском языке)
- Долгосрочное прогнозирование науки, технологий и инноваций методами Форсайта
- Статистика науки и инноваций

Специалисты ИСИЭЗ проводят мастер-классы и тренинги по вопросам прогнозирования, Форсайт-исследований и стратегического управления для компаний, вузов, научных организаций.



# Институт торговой политики (ИТП)



## Директор

**ДАНИЛЬЦЕВ**

**Александр Владимирович,**

профессор кафедры торговой политики,  
доктор экономических наук

## Контакты

Адрес: 109028, Москва

Покровский б-р, д. 11

Тел.: (495) 772 9590 \*2184, \*2183, \*2194

Факс: (495) 772 9590 \*2522

E-mail: [WTORefCen@hse.ru](mailto:WTORefCen@hse.ru)

[www.hse.ru/org/hse/137726](http://www.hse.ru/org/hse/137726)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Государственное регулирование внешнеэкономических связей: теория и практика, национальные и международные институты в данной области
- Теоретические и практические проблемы современной торговой политики
- Инструментарий торговой политики и его применение в РФ и в мире
- Многосторонние механизмы регулирования международной торговли, международные экономические организации в рамках многосторонней системы регулирования
- Вопросы участия РФ в многосторонних механизмах регулирования международных экономических отношений, включая участие в ВТО и других многосторонних механизмах
- Проблемы создания и функционирования торговых блоков в рамках зон свободной торговли, таможенных союзов и иных форм регионального сотрудничества: российская и мировая практика



## НАПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЙ

Международные отношения

- Механизмы защиты внутреннего рынка, теория и практика применения мер защиты внутреннего рынка в РФ и за рубежом
- Механизмы обеспечения доступа на зарубежные рынки, проблемы устранения дискриминационных мер в отношении российского экспорта
- Торговые конфликты и механизмы их разрешения в современной торговой политике

### РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Рекомендации и экспертно-аналитические материалы по вопросам торговой политики в адрес федеральных органов исполнительной власти
- Анализ применения инструментов торговой политики
- Проекты международных договоров и нормативных актов
- Экспертиза нормативных актов и документов в области торговой политики, в том числе с точки зрения соответствия международно-признанным нормам и правилам и положениям документов многосторонней системы регулирования торговли

- Методические материалы и документы, связанные с применением инструментов защиты внутреннего рынка

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Программы дополнительного образования
- Консультационные семинары и практические тренинги по тематике исследований института
- Практическая подготовка студентов бакалавриата и магистратуры



# Институт управления социальными процессами (ИУСП)



**Директор**  
**ЧЕТВЕРНИНА**

**Татьяна Яковлевна,**  
проректор, доктор экономических наук

## Контакты

Адрес: 109028, Москва  
Покровский б-р, д. 11, корпус Е  
(ст. м. «Курская», «Чистые пруды»,  
«Китай-город»)

Тел.: (495) 772 9590 \*2866

Факс: (495) 772 9590 \*2587

E-mail: [tchetvernina@hse.ru](mailto:tchetvernina@hse.ru)

<http://isds.hse.ru>

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Социальная политика в области занятости, безработицы, социально-экономической защищенности населения
- Трудовые отношения и социально-трудовые конфликты
- Корпоративная социальная ответственность

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Разработка методов оценки базовой и социально-экономической защищенности населения
- Использование механизмов социального партнерства в регулировании социально-трудовых отношений в компаниях
- Диагностика гибкости труда и социально-трудовой сферы в компаниях
- Анализ условий и моделей развития социального предпринимательства
- Анализ динамики социально-трудовых процессов в странах СНГ

## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Экономика предприятий и рынков  
Социальная сфера  
Государственное и муниципальное управление

### ЭКСПЕРТИЗА И АНАЛИТИКА

- Анализ состояния и перспектив развития системы социальных услуг населению и разработка методологии оценки потребностей населения в государственных социальных услугах для Министерства здравоохранения и социального развития РФ
- Экспертиза социальных программ федеральных и региональных органов власти
- Экспертиза положения уязвимых категорий населения в социальной и трудовой сфере
- Экспертиза социальных проектов организаций, подаваемых на конкурсы российских и международных фондов, работающих в России
- Создание и аналитическое обеспечение интернет-площадки для взаимодействия экспертов и представителей НКО в формировании повестки дня и реализации социальной политики

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Лекции и семинары на факультете менеджмента и социологии
- Совместная работа научных сотрудников и студентов над исследовательскими проектами



# Институт экономики природопользования и экологической политики (ИЭПЭП)

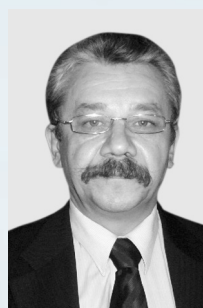


## Директор

**КОЗЕЛЬЦЕВ**

**Михаил Львович,**

доцент,  
кандидат экономических наук



## Научный руководитель

**БАГИН**

**Александр Михайлович**

## Контакты

Адрес: 103074, Москва  
Славянская пл., д. 4, стр. 2

Тел.: (495) 698 1561

E-mail: mkozeltsev@hse.ru,  
abagin@hse.ru

[www.hse.ru/org/hse/inreep](http://www.hse.ru/org/hse/inreep)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Государственное управление в области природопользования, охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности на федеральном и региональном уровнях. Разработка стратегий регионального развития, локальных планов действий в области охраны окружающей среды
- Экономические механизмы рационального использования природных ресурсов, охраны окружающей среды и обеспечения



## НАПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЙ

Экономика предприятий и рынков  
Международные отношения

экологической безопасности, ликвидации последствий «прошлой» хозяйственной деятельности, предотвращения и предупреждения отрицательных экологических последствий инвестиционных проектов, компенсации текущего экологического ущерба

- Исследования и практические рекомендации по гармонизации российского и европейского экологического законодательства в целях обеспечения экологически ориентированного («зеленого») экономического роста
- Изучение и освоение континентального шельфа Российской Федерации
- Охрана окружающей среды и обеспечение экологической безопасности в Арктической зоне Российской Федерации (АЗРФ)

### РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Анализ и оценка тенденций развития мировой энергетики, воспроизводства сырьевой базы углеводородов в Российской Федерации, перспектив крупных проектов морской добычи углеводородов

- Диагностический анализ рисков и ключевых факторов, влияющих на эффективность разведки и разработки месторождений в Арктической зоне Российской Федерации (АЗРФ)
- Рекомендации по бюджетному планированию и организации работ по изучению и развитию сырьевой базы АЗРФ, включая меры государственного участия в освоении континентального шельфа и создании обеспечивающей инфраструктуры
- Предложения по выработке экологической политики Российской Федерации, использованию экономических механизмов и экологических технологий в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности
- Предложения по разработке экономического стимулирования природоохранной деятельности и экологической ответственности за наносимый ущерб



# Институт экономики транспорта и транспортной политики (ИЭТиТП)

- Центр исследований транспортной политики
- Центр экономики транспорта
- Центр исследований воздушного транспорта



## Директор

**БЛИНКИН**

**Михаил Яковлевич,**

кандидат технических наук

## Контакты

Адрес: 109028, Москва

Покровский б-р, д. 8

Тел.: (495) 725 3008 \*5880

E-mail: mblinkin@hse.ru

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Оценка эффективности транспортных программ и проектов, планируемых и осуществляемых на федеральном, региональном, муниципальном, а также корпоративном уровнях
- Адаптация к российским условиям лучших мировых практик и методических наработок в сфере экономики транспорта, транспортной политики и транспортного планирования
- Обеспечение экспертной и информационно-аналитической поддержки деятельности Правительства РФ в сфере разработки и реализации национальной транспортной политики, формирования документов стратегического транспортного планирования, развития транспортного законодательства

## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Экономика предприятий и рынков  
Государственное и муниципальное управление  
Социальная сфера

- Разработка транспортных стратегий, комплексных транспортных схем, генеральных схем и программ развития транспортных систем регионов, городов и агломераций в рамках идей Sustainable Mobility и Livable City и с использованием наиболее успешных мировых практик
- Исследования в области экономики транспорта, транспортной политики, стратегического транспортного планирования; совершенствование транспортных аспектов земельного и градостроительного законодательства

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Развитие различных форм обучения и повышения квалификации специалистов в связи с разработкой и реализацией региональных (агломерационных, городских) транспортных программ и проектов



# Институт экономики энергетики и жилищно-коммунального комплекса (ИЭЭ и ЖКК)



**Директор**  
**ДЕМЧЕНКО**  
**Олег Васильевич,**  
кандидат экономических наук



**Научный руководитель**  
**КУДРЯВЫЙ**  
**Виктор Васильевич,**  
доктор технических наук, профессор

## Контакты

Адрес: 109028, Москва,  
Покровский б-р, 11  
Телефон: (495) 772 9590\* 2090  
E-mail: vkolesnik@hse.ru  
[www.hse.ru/seeu](http://www.hse.ru/seeu)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Экономические механизмы, обеспечивающие эффективную совокупность смежных взаимодействующих комплексов (жилищного, инженерно-энергетического, утилизационного и др.)
- Государственное регулирование (в том числе лицензирование и налогообложение) энергетического и жилищно-коммунального комплексов России
- Стратегии развития энергетического и жилищно-коммунального комплексов России
- Ценовое регулирование энергетического и жилищно-коммунального комплексов России
- Инструментарий тарифного регулирования субъектов естественных монополий



## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Экономика предприятий и рынков

- Стратегическое и инновационное развитие энергетического и жилищно-коммунального комплексов России
- Перспективы развития энергетики в России
- Тенденции российского и международных энергетических рынков

### ЭКСПЕРТНО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ РАБОТА

- Оценка и экспертиза программ комплексного развития жилищно-коммунального комплекса
- Оценка и экспертиза инвестиционных и инновационных программ развития субъектов электроэнергетики и жилищно-коммунального комплекса
- Независимая экспертиза и выработка рекомендаций по вопросам развития энергетического и жилищно-коммунального комплексов
- Консультационная поддержка предприятий и организаций по вопросам системного подхода к развитию энергетического и жилищно-коммунального комплексов, включая проведение различных социально-экономических исследований, комплексной оценки потенциала муниципальных образований и регионов

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Программы дополнительного образования

### РЕЗУЛЬТАТЫ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Разработано свыше 20 проектов развития отраслей электроэнергетики, систем жизнеобеспечения, а также документов территориального планирования:

- Энергетическая стратегия г. Москвы на период до 2025 года
- Энергетическая стратегия Камчатского края до 2020 года
- Стратегия развития Уральского федерального округа
- Комплексная программа развития электроэнергетики Дальневосточного федерального округа до 2020 года и на период до 2025 года
- Программа развития локальной генерации с обеспечением местными топливными ресурсами и возобновляемыми источниками энергии Дальнего Востока и Байкальского региона
- Предложения по комплексной модернизации и развитию ЖКК и энергообеспечения в децентрализованном секторе энергетики Дальневосточного федерального округа
- Комплексный инвестиционный проект «Урал Промышленный – Урал Полярный»
- Концепция проекта строительства электростанции с использованием низконапорного газа
- Концепция комплексной программы развития жилищно-коммунального комплекса Ямало-Ненецкого автономного округа на период до 2020 года с учетом перспективы 2025 года



# Экспертный институт (ЭИ)



## Научный руководитель

**ЯСИН**

**Евгений Григорьевич,**

профессор кафедры  
статистики,

доктор экономических наук,  
заслуженный экономист РФ

## Контакты

Адрес: 101000, Москва  
ул. Мясницкая, д. 20

Ясин Евгений Григорьевич

Тел.: (495) 621 3313

E-mail: [yassin@hse.ru](mailto:yassin@hse.ru)

Косыгина Анна Владимировна

Тел.: (495) 621 3958

E-mail: [kosygina@hse.ru](mailto:kosygina@hse.ru)

[www.hse.ru/org/hse/expert](http://www.hse.ru/org/hse/expert)

## НАПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЙ

Макроэкономика

### НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Исследование отраслевых рынков
- Исследование проблем инфляции и экономического роста
- Теоретические и прикладные исследования в области кросс-культурной, социальной и экономической психологии
- Анализ структурных изменений в экономике
- Разработка предложений и рекомендаций по совершенствованию государственной политики

### РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Методология изучения отраслевых рынков, предложения в области экономической политики и регулирования рынков
- Анализ проблем денежной теории и теории экономического роста, подготовка предложений по вопросам денежной политики
- Анализ влияния социально-экономических изменений (в том числе финансового кризиса) на ценности, установки и представления россиян
- Анализ влияния культуры (ценностей, социальных аксиом и т.д.) на социально-экономическое развитие
- Базы данных, сформированные по результатам экономико-статистических и эконометрических исследований по направлениям деятельности института



# Международный научно-образовательный Центр комплексных европейских и международных исследований (ЦКЕМИ)



## Директор

**БОРДАЧЕВ**

**Тимофей Вячеславович,**

заместитель декана факультета мировой экономики и мировой политики, доцент, кандидат политических наук



## Научный руководитель

**КАРАГАНОВ**

**Сергей Александрович,**

декан факультета мировой экономики и мировой политики, профессор, доктор исторических наук

## Контакты

Адрес: 109028, Москва  
Покровский б-р, д. 11, корпус Ж  
Тел.: (495) 772 9590 \*2463, \*2187  
E-mail: mapavlova@hse.ru  
[www.cceis.hse.ru](http://www.cceis.hse.ru)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Прикладной анализ государственной поддержки экспорта в развитых и развивающихся странах
- Азиатский вектор развития мировой экономики и политики
- Новые структурные факторы мировой экономики и политики
- Европейский союз и российско-европейские отношения
- Российско-американские отношения
- Новейшие тенденции развития оборонной экономики
- Методология исследования основных процессов в мировой экономике



## НАПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЙ

Международные отношения

### РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Регулярная публикация в ведущих российских и зарубежных научных журналах
- Серии докладов для международного дискуссионного клуба «Валдай»
- Информационно-аналитические материалы для российских органов государственной власти
- Информационно-аналитические услуги на коммерческой основе для ряда российских компаний

### ПАРТНЕРЫ ЦЕНТРА

- Государственные органы Российской Федерации (Министерство иностранных дел, Министерство экономического развития)
- Совет по внешней и оборонной политике
- Международный дискуссионный клуб «Валдай»
- Государственный специализированный Российский экспортно-импортный банк
- Российское агентство международной информации «РИА Новости»

### СОВМЕСТНЫЕ ПРОЕКТЫ С ЗАРУБЕЖНЫМИ УНИВЕРСИТЕТАМИ

- Восточно-китайский педагогический университет
- Французский институт международных отношений
- Франкфуртский институт исследований мира, Германия
- Гарвардский университет, США

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Научное и методологическое руководство магистерской программой «Международные отношения: Европейские и азиатские исследования»
- Авторские курсы на факультете мировой экономики и мировой политики



# Центр прикладных актуарных исследований (ЦПАИ)



**Директор**  
**СОЛОВЬЕВ**  
**Аркадий Константинович,**  
профессор,  
доктор экономических наук,  
заслуженный экономист РФ

## Контакты

Адрес: 117312, Москва  
ул. Вавилова, д. 7  
Тел.: (495) 987 8145  
Факс: (495) 651 3847  
E-mail: sol26@100.pfr.ru

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Актуарный анализ и прогнозирование, исследование проблематики обеспечения текущей и долгосрочной финансовой устойчивости бюджетов различных видов социального и иных форм страхования
- Анализ эффективности применения различных методов государственного регулирования социально-экономического развития страны для достижения целевых ориентиров развития систем обязательного пенсионного, медицинского и социального страхования
- Актуарное обоснование и выработка рекомендаций по оптимизации развития систем социального страхования в России и обеспечения их долгосрочной устойчивости
- Разработка прикладных методов и моделей актуарного анализа и долгосрочного прогнозирования развития систем социального страхования
- Актуарная и экспертно-аналитическая поддержка органов государственной власти, государственных внебюджетных фондов, негосударственных пенсионных фондов в области актуарного оценивания финансовой устойчивости систем социального страхования:
  - Независимая экспертиза и подготовка заключений на проекты законов о бюджете Пенсионного фонда Российской Федерации, основные направления, концепции и стратегии реформирования пенсионной системы

## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Макроэкономика  
Социальная сфера  
Государственное и муниципальное управление

- Актуарное обоснование тарифов страховых взносов, уровня индексации пенсионных выплат и пенсионных прав застрахованных лиц для обеспечения финансовой устойчивости пенсионных программ
- Разработка стандартов актуарного оценивания
- Консультационная поддержка государственных внебюджетных фондов, негосударственных пенсионных фондов по вопросам организационного, методологического, информационно-статистического обеспечения актуарного оценивания и выполнения актуарных расчетов
- Методология актуарного анализа и прогнозирования развития системы пенсионного страхования
- Экспертиза проектов законов о бюджете, налогах, пенсионной реформе, инвестициях с точки зрения влияния на долгосрочное развитие пенсионной системы
- Актуарные прогнозы на долгосрочную перспективу бюджета ПФР и уровня пенсионного обеспечения в условиях всех законопроектов и концепций, влияющих на развитие пенсионной системы
- Экономическое обоснование коэффициентов индексации пенсионных прав и обязательств

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Концепция развития пенсионной системы России
- Концепция модернизации накопительной составляющей пенсионного страхования
- Актуарное обоснование долгосрочного прогноза развития пенсионной системы
- Оценка влияния пенсионной системы на макроэкономику

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Программы дополнительного образования
- Семинары и круглые столы по тематике исследований центра
- Практическая подготовка студентов бакалавриата и магистратуры



# Центр трудовых исследований (ЦеТИ)



**Директор**  
**ГИМПЕЛЬСОН**  
**Владимир Ефимович,**  
профессор кафедры  
экономики труда,  
кандидат экономических наук

## Контакты

Адрес: 103074, Москва  
Славянская пл., д. 4, стр. 2  
Тел.: (495) 625 9073, (495) 625 8714,  
(495) 624 4139  
Факс: (495) 624 4139  
[www.hse.ru/org/hse/clms](http://www.hse.ru/org/hse/clms)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Российский рынок труда в переходный период
- Профессионально-квалификационные сдвиги в российской экономике и спрос на образовательные услуги
- Человеческий капитал – измерение и особенности формирования
- Инфорсмент трудового законодательства и его влияние на основные параметры рынка труда
- Заработная плата: структура, динамика, особенности формирования
- Региональные аспекты российского рынка труда
- Неформальность на российском рынке труда
- Межстрановые сравнительные исследования рынков труда



## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Экономика предприятий и рынков  
Социальная сфера  
Международные отношения

### РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Коллективные монографии
- Нестандартная занятость в российской экономике
- Зарботная плата в России: эволюция и дифференциация
- Российский работник: образование, профессиональная принадлежность, квалификация

### СОВМЕСТНЫЕ ПРОЕКТЫ С ЗАРУБЕЖНЫМИ УНИВЕРСИТЕТАМИ И ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИМИ ГРУППАМИ

- Занятость и безработица в странах с переходной экономикой: измерение и выводы для политики на рынке труда
- Экономические и социальные последствия реструктуризации экономики России и Украины в пореформенный период (проект Комиссии европейских сообществ, ESCIRRU)
- Неформальность на российском рынке труда

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Лекции и семинары на факультетах экономики и социологии
- Практическая подготовка студентов бакалавриата и магистратуры



# Центр экономики окружающей среды и природных ресурсов



**Директор**  
**САФОНОВ**  
Георгий Владимирович,  
кандидат экономических наук

## Контакты

Адрес: 109028, Москва  
Покровский бульвар, д. 8  
Тел.: (495) 725 3086  
Email: [gsafonov@hse.ru](mailto:gsafonov@hse.ru), [gsafonov@mail.ru](mailto:gsafonov@mail.ru)  
[www.hse.ru/org/hse/ceos/](http://www.hse.ru/org/hse/ceos/)

## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Макроэкономика  
Экономика предприятий и рынков  
Международные отношения  
Образование  
Государственное и муниципальное управление

### НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Макроэкономическое прогнозирование и оценка экологических последствий
- Экономический анализ инструментов экологической и климатической политики
- Анализ эколого-экономической сбалансированности и устойчивости развития регионов и отраслей, оценка индикаторов устойчивого развития
- Разработка методических материалов для подготовки проектов и программ по снижению выбросов парниковых газов
- Экономический анализ международных соглашений и механизмов сотрудничества в области изменения климата и охраны окружающей среды
- Выявление перспективных технологий в энергетике, промышленности, лесном и сельском хозяйстве
- Анализ политических и экономических аспектов международного энергетического сотрудничества и энергобезопасности
- Разработка программ адаптации отраслей и секторов экономики к экологическим и климатическим факторам

### ЭКСПЕРТНО- АНАЛИТИЧЕСКАЯ РАБОТА

- Экспертная поддержка делегации Российской Федерации на Конференциях Сторон Рамочной Конвенции ООН об изменении климата
- Подготовка предложений о позиции на переговорах о международных соглашениях по проблеме изменения климата для рабочей группы при Минэкономразвития России
- Участие в экспертных группах по реализации Киотского протокола при Торгово-промышленной палате РФ, отраслевом комитете «Деловой России», региональных экспертных советах по инвестициям в климатические проекты
- Подготовка рекомендаций по управлению окружающей средой на основе методологии оценки риска для здоровья населения
- Разработка схем и механизмов международного сотрудничества в экологической сфере
- Разработка рекомендаций для субъектов РФ по привлечению инвестиций с мирового углеродного рынка



# Центр экономики окружающей среды и природных ресурсов

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Экспертная и аналитическая поддержка ратификации Киотского протокола Россией
- Научное обоснование международных обязательств Российской Федерации по Рамочной Конвенции ООН об изменении климата
- Реализация проектов по снижению загрязнения в отраслях и регионах России
- Инвентаризация выбросов и разработка стратегий на углеродном рынке для крупных компаний
- Методики подготовки инвестиционных лесных проектов и программ
- Стратегии адаптации регионов России к изменениям климата
- Методики эколого-экономической эффективности управленческих решений и инвестиционных проектов

## МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

- Центр реализует долгосрочные совместные проекты с ведущими зарубежными исследовательскими организациями по вопросам экономики окружающей среды – Оксфордский центр климатической политики (Oxford Climate Policy), Университет Бат (University of Bath), Финский институт международных отношений (Finnish Institute of International Affairs), Фонд защиты природы (Environmental Defense Fund, США), Германский институт международных дел и проблем безопасности (SWP), Империял колледж (Великобритания), Институт экономических исследований Северо-Восточной Азии (Япония) и другими.



## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Макроэкономика  
Экономика предприятий и рынков  
Международные отношения  
Образование  
Государственное и муниципальное управление

- Представители центра – регулярные участники международных переговоров по вопросам изменения климата под эгидой ООН, научно-практических конференций и семинаров по проблемам экологии и экономики.
- Консультационная поддержка зарубежных компаний и российских предприятий-участников международных экологических и климатических проектов

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Разработка и проведение образовательных программ «Экономика окружающей среды и природных ресурсов», «Экономика изменения климата», «Устойчивое развитие»
- Тренинговые программы для экологически ориентированного бизнеса, государственных органов, неправительственных организаций
- Углубленная тренинг-программа «Изменение климата и углеродный рынок»



# Институт государственного и муниципального управления (ИГМУ)

- Международный научно-образовательный центр в области государственного управления
- Центр анализа деятельности органов исполнительной власти
- Центр бюджетной политики
- Центр оценки регулирующего воздействия
- Центр развития государственной службы
- Центр региональных программ совершенствования государственного и муниципального управления



**Директор**  
**КЛИМЕНКО**  
**Андрей Витальевич,**  
проректор,  
кандидат экономических наук

## Контакты

Адрес: 101000, Москва  
ул. Мясницкая, д. 20  
Тел.: (495) 621 6418, (495) 628 8622  
E-mail: [ipamm-info@hse.ru](mailto:ipamm-info@hse.ru)  
[www.ipamm.hse.ru](http://www.ipamm.hse.ru)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Методология и методики оценки качества государственного управления
- Разработка и реализация подходов к оптимизации функций и административно-управленческих процессов в органах исполнительной власти. Методы стандартизации и регламентации исполнения государственных функций и оказания публичных услуг
- Изучение развития информационного общества и электронного правительства, участие в разработке и реализации программ и проектов их развития
- Исследование организации и методов управления по результатам, включая бюджетирование, ориентированное на результат, подготовка предложений по их внедрению
- Развитие методики стратегического государственного планирования и программирования, разработка стратегических плановых документов

## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Государственное и муниципальное управление  
Образование  
Международные отношения

- Оценка регулирующего воздействия в системе государственного управления
- Современная бюрократия, эффективный контракт с чиновником, системы оценки и стимулирования деятельности государственных и муниципальных служащих
- Государственно-частное партнерство
- Взаимодействие исполнительной власти и гражданского общества. Изучение механизмов гражданского участия в государственном и муниципальном управлении

### ЭКСПЕРТНО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ

- Информационное общество, электронное правительство и услуги (межведомственное взаимодействие, нормативная база, стандарты электронных услуг)
- Реформирование государственной службы, противодействие коррупции (эффективный контракт с чиновником, кадровое обеспечение функций исполнительной власти, оценка эффективности антикоррупционных мер)
- Оценка регулирующего воздействия, включая оценку программ и политик
- Участие в разработке и экспертизе стратегий, государственных программ, планов органов исполнительной власти
- Управление и бюджетирование по результатам (повышение эффективности бюджетных расходов, планирование и программирование деятельности исполнительной власти)
- Административная реформа (оптимизация исполнения государственных функций, в т.ч. государственного регулирования, повышение качества предоставления государственных услуг, сокращение административных барьеров)



# Институт государственного и муниципального управления (ИГМУ)

- Международный научно-образовательный центр в области государственного управления
- Центр анализа деятельности органов исполнительной власти
- Центр бюджетной политики
- Центр оценки регулирующего воздействия
- Центр развития государственной службы
- Центр региональных программ совершенствования государственного и муниципального управления

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ДЛЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ

- Разработка образовательных программ, учебно-методических комплексов по актуальным вопросам государственного и муниципального управления
- Внедрение современных образовательных технологий
- Повышение квалификации государственных и муниципальных служащих по вопросам административной и бюджетной реформ, государственной службы, электронного правительства
- Организация обмена опытом государственных служащих в рамках международного сотрудничества

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

### Центр анализа деятельности органов исполнительной власти

Центр специализируется на экспертно-аналитической и методической поддержке федеральных органов исполнительной власти в сфере модернизации технологий государственного управления. Специалисты центра приняли участие в подготовке:

- материалов Правительственной комиссии по проведению административной реформы, в т.ч. в рамках организации деятельности рабочей группы по вопросам стандартизации и регламентации исполнения государственных функций и оказания государственных услуг;
- государственной программы «Информационное общество (2011–2020 годы)», «Системного проекта формирования электронного правительства в Российской Федерации», материалов к заседанию Государственного совета и Совета при Президенте по развитию информационного общества;
- федерального закона о снятии ограничений для перевода государственных услуг в электронный вид;



## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Государственное и муниципальное управление  
Образование  
Международные отношения

- программы повышения эффективности бюджетных расходов;
- методических материалов и экспертизы карт проектов Основных направлений деятельности правительства до 2012 года;
- постановления Правительства РФ «О порядке формирования и использования базовых реестров при оказании государственных и муниципальных услуг в электронной форме»;
- доклада «Состояние системы государственного контроля в Российской Федерации» 2010 г., определяющего первые итоги действия закона № 294-ФЗ, наиболее актуальные проблемы и возможные направления реформирования сферы контрольно-надзорных полномочий;
- предложений по реинжинирингу массовых общественно значимых государственных услуг в рамках поддержки деятельности Рабочей группы по регламентации и стандартизации Правительственной комиссии по проведению административной реформы;
- Концепции снижения административных барьеров и повышения доступности государственных услуг на 2011–2013 годы;

- Регистра полномочий федеральных органов исполнительной власти;
- экспертизы административных регламентов, ведомственных программ повышения качества государственных услуг и исполнения государственных функций.

### Центр региональных программ совершенствования государственного и муниципального управления

Целью деятельности центра является проведение исследований и оказание экспертной и методической поддержки федеральным органам государственной власти, а также органам власти субъектов Российской Федерации, подведомственным учреждениям и организациям бюджетного сектора.

Направления и результаты работы центра:

- Методическое сопровождение мероприятий административной реформы в ряде субъектов РФ и муниципальных образованиях
- Участие в создании многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг
- Проектирование и постановка задачи на внедрение элементов электронных услуг и электронного правительства в российских регионах и муниципальных образованиях



# Институт государственного и муниципального управления (ИГМУ)

- Международный научно-образовательный центр в области государственного управления
- Центр анализа деятельности органов исполнительной власти
- Центр бюджетной политики
- Центр оценки регулирующего воздействия
- Центр развития государственной службы
- Центр региональных программ совершенствования государственного и муниципального управления

- Создание системы стандартизации электронных услуг в Российской Федерации
- Участие в реформировании бюджетного сектора регионов
- Мониторинг реализации административной реформы в российских регионах
- Сравнительные межрегиональные исследования качества государственного управления
- Участие в подготовке программ развития региона

## Центр оценки регулирующего воздействия

Центр разрабатывает методологические и методические вопросы оценки регулирующего воздействия, программ и политик. Специалисты центра:

- реализуют работы по оценке (анализу) регулирующего воздействия (ОРВ), включая необходимые эмпирические исследования;
- проводят учебные курсы и тренинги по ОРВ и оценке программ;
- принимают участие в работе консультативных органов, профессиональных научных и экспертных организаций, ассоциаций, сообществ и социальных сетей по тематике оценки регулирующего воздействия, мониторинга применения законов, управления регуляторными рисками, а также других видов отраслевых и программных оценок.

## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Государственное и муниципальное управление  
Образование  
Международные отношения

### Центр развития государственной службы

Центр специализируется на вопросах управления и развития кадров государственной службы, разработке современных кадровых технологий в системе исполнительной власти.

Специалисты центра принимали участие в:

- разработке федеральной программы «Реформирование и развитие системы государственной службы Российской Федерации (2009 – 2013 годы)»;
- внедрении систем показателей и критериев оценки результативности профессиональной служебной деятельности служащих в отдельных органах исполнительной власти;
- подготовке предложений по совершенствованию системы оплаты труда и структуры денежного содержания государственных служащих, внедрению механизмов оплаты по результатам;
- разработке методик противодействия коррупции и профессиональных этических норм для государственных служащих;
- формировании методологии и определении индекса доверия к государственным служащим;
- внедрении современных кадровых технологий и моделей профессиональных компетентностей на государственной службе;

- обеспечении участия представителей НИУ ВШЭ в деятельности Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам реформирования и развития государственной службы.

### Международный научно-образовательный Центр в области государственного управления

Центр занимается организацией разработки и внедрением образовательных продуктов в целях повышения кадрового потенциала государственной и муниципальной службы.

Основные результаты научной деятельности:

- Образовательные продукты в сфере государственного и муниципального управления: курсы повышения квалификации, в том числе в дистанционной форме (от 18 часов)
- Курсы повышения квалификации, семинары и тренинги для специалистов органов исполнительной власти и муниципальных образований
- Подготовка и публикация учебно-методических материалов



# Институт государственного и муниципального управления (ИГМУ)

- Международный научно-образовательный центр в области государственного управления
- Центр анализа деятельности органов исполнительной власти
- Центр бюджетной политики
- Центр оценки регулирующего воздействия
- Центр развития государственной службы
- Центр региональных программ совершенствования государственного и муниципального управления

- Научно-практические семинары, стажировки, в том числе зарубежные
- В сотрудничестве с администрациями субъектов Российской Федерации центр обеспечивает адаптацию реализуемых учебных продуктов под конкретные требования заказчиков по содержанию и объему учебных часов. Образовательные программы строятся по модульному принципу, который допускает их гибкое перестроение по содержанию, структуре и продолжительности

## Центр междисциплинарных исследований

Центр осуществляет взаимодействие с научными подразделениями НИУ ВШЭ при реализации междисциплинарных проектов, организует и проводит комплексные исследования, включающие вопросы совершенствования государственно-частного партнерства и межгосударственного сотрудничества.

Основные направления и результаты деятельности центра:

- Предложения по развитию нормативной правовой базы государственно-частного партнерства (ГЧП)
- Участие в подготовке концепций использования механизмов ГЧП для Министерства культуры РФ, ряда региональных администраций
- Участие в работе советов по ГЧП в федеральных органах исполнительной власти, Государственной Думе РФ и Европейской экономической комиссии ООН
- Публикации по вопросам методического обеспечения и образовательным программам ГЧП в сотрудничестве с Европейской экономической комиссией ООН



## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Государственное и муниципальное управление  
Образование  
Международные отношения

- Участие в подготовке Стратегии социально-экономического развития Москвы на период до 2025 года
- Участие в подготовке Стратегии социально-экономического развития Самарской области на период до 2030 года
- Центр по решению Экономсовета СНГ и в соответствии с приказом ректора НИУ ВШЭ ведет разработку международного проекта «Межгосударственная программа инновационного сотрудничества государств-участников СНГ на период до 2020 года»



# Институт региональных исследований и городского планирования

- Центр региональных исследований
- Центр городского планирования
- Центр поддержки региональных инициатив



## Директор

**ЭПШТЕЙН**

**Александр Анатольевич,**

кандидат географических наук

## Контакты

Адрес: 109028, Москва

Покровский бульвар, д. 8, стр. 1

Тел.: (495) 725 3080, (495) 725 3081

E-mail: [aepshteyn@hse.ru](mailto:aepshteyn@hse.ru)

[www.hse.ru/org/hse/irsup](http://www.hse.ru/org/hse/irsup)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Проведение исследований в области регионального стратегического планирования и прогнозирования
- Разработка стратегий социально-экономического развития субъектов РФ, муниципальных образований, отдельных городов
- Разработка методологии стратегического и территориального планирования, подготовка региональных градостроительных нормативов с учетом специфики региона
- Нормативное, правовое и информационное обеспечение региональной социально-экономической политики
- Подготовка бизнес-концепций, программ и проектов создания и развития территориальных кластеров различного функционального назначения
- Разработка методологии и системы оценок эффективности федеральных и региональных инвестиционных проектов
- Разработка концепций и программ по формированию зон территориального развития
- Разработка имиджевых региональных и муниципальных программ, основанных на модернизационном подходе к развитию экономики РФ

## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Государственное и муниципальное управление  
Социальная сфера

- Мониторинг социально-экономических процессов и явлений на региональном и муниципальном уровнях и разработка мер по их корректировке с учетом меняющейся конъюнктуры на мировых рынках товаров и услуг
- Разработка предложений по модернизации структуры социальной сферы в регионах России
- Подготовка предложений по совершенствованию трудовой и миграционной мобильности населения в регионах России

### ЭКСПЕРТНО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Экспертно-аналитическая оценка эффективности предлагаемых к реализации федеральных и региональных программ и инвестиционных проектов
- Осуществление экспертно-аналитической деятельности в области территориального планирования, градостроительного зонирования
- Мониторинг реализации проектов и программ регионального развития (территориальных, отраслевых и т.д.)

### РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Проекты стратегий социально-экономического развития регионов, муниципальных образований, отдельных городов

- Проекты стратегического развития социальной сферы регионов в области демографического развития и занятости, образования, здравоохранения, культуры, спорта, молодежной и семейной политики, жилищного фонда
- Анализ стратегических инвестиционных проектов регионов и разработка предложений по их модернизации
- Разработка предложений по планированию территориально-пространственного развития региона, формированию «полюсов роста» развития экономики региона
- Разработка механизмов совершенствования политики безопасности региона
- Методические разработки по совершенствованию управления качеством городской среды

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Программы повышения квалификации руководящих работников региональных органов власти
- Консультационные семинары и практические тренинги по тематике исследований института



# Институт управления государственными ресурсами (ИУГР)



## Директор

**РУДНИК**

**Борис Львович,**

проректор, кандидат экономических наук

## Контакты

Адрес: 101000, Москва  
ул. Мясницкая, д. 20

Тел.: (495) 772 9593

E-mail: [brudnik@hse.ru](mailto:brudnik@hse.ru)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Исследование проблем управления государственными (муниципальными) финансами
- Исследование сектора оказания социально значимых услуг (выполнения работ)
- Анализ эффективности оказания социально значимых услуг (выполнения работ) за счет бюджетных средств
- Исследование процессов реструктуризации сектора государственных (муниципальных) учреждений
- Исследование вопросов управления государственным (муниципальным) имуществом
- Анализ механизмов государственного регулирования финансовых рынков



## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Право  
Государственное и муниципальное управление  
Социальная сфера  
Макроэкономика

### РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Рекомендации по совершенствованию управления государственными (муниципальными) финансами
- Рекомендации по модернизации сектора оказания социально значимых услуг (выполнения работ)
- Рекомендации по повышению эффективности деятельности государственных и муниципальных учреждений, в том числе совершенствованию их правового статуса
- Рекомендации по совершенствованию механизмов финансового обеспечения оказания социально значимых услуг (выполнения работ), в том числе нормативному финансированию услуг
- Рекомендации по совершенствованию управления государственным (муниципальным) имуществом
- Предложения по развитию механизмов государственного регулирования финансовых рынков

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Научные конференции и семинары, в том числе международные, по тематике исследований института



# Институт экономики здравоохранения (ИЭЗ)



## Директор

**ПОПОВИЧ**

**Лариса Дмитриевна,**

доцент кафедры управления и  
экономики здравоохранения, кандидат  
биологических наук



## Научный руководитель

**ШИШКИН**

**Сергей Владимирович,**

заведующий кафедрой управления и  
экономики здравоохранения,  
профессор,  
доктор экономических наук

## Контакты

Адрес: 103074, Москва  
Славянская пл., д. 4, стр. 2

Тел.: (495) 698 3421

E-mail: [tishininova@hse.ru](mailto:tishininova@hse.ru), [ldpopovich@hse.ru](mailto:ldpopovich@hse.ru)  
[www.hse.ru/org/hse/health\\_economics](http://www.hse.ru/org/hse/health_economics)

## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Экономика предприятий и рынков  
Государственное и муниципальное управление  
Социальная сфера

### НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Независимая экспертиза официальных документов системы стратегического планирования в сфере здравоохранения Российской Федерации
- Разработка практических рекомендаций для государственных и негосударственных организаций по внедрению проектов в сфере здравоохранения
- Ситуационный анализ важнейших событий в социальной сфере и решений в сфере здравоохранения
- Выработка практических рекомендаций по повышению качества экономической политики государства в сфере здравоохранения при разработке мер бюджетной, налоговой, денежно-кредитной, инновационной, инвестиционной, таможенной, внешнеэкономической и других форм и инструментов экономической политики
- Информационно-аналитическая поддержка деятельности Правительства РФ в сфере разработки

социально-экономических реформ и мер экономической политики, направленной на модернизацию здравоохранения, достижение важнейших приоритетов социально-экономического развития

### РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

Результаты научно-исследовательских и информационно-аналитических работ, экспертные заключения института используются в деятельности Министерства здравоохранения и социального развития РФ, Министерства экономического развития РФ, Федерального и территориальных фондов обязательного медицинского страхования, администраций субъектов Российской Федерации

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Программы дополнительного образования для руководителей и специалистов планово-экономических подразделений органов управления здравоохранением, медицинских учреждений, фондов ОМС, страховых компаний



# Центр исследований гражданского общества и некоммерческого сектора (ГраНС-центр)



**Директор**  
**МЕРСИЯНОВА**  
**Ирина Владимировна,**

доцент кафедры теории  
и практики государственного  
управления,  
кандидат социологических наук



**Научный руководитель**  
**ЯКОБСОН**  
**Лев Ильич,**

первый проректор,  
заведующий кафедрой  
государственного управления  
и экономики общественного сектора  
факультета экономики, профессор,  
доктор экономических наук

## Контакты

Адрес: 101978, Москва  
ул. Мясницкая, д. 20  
Тел.: (495) 623 8803,  
(495) 628 0421, (495) 625 1785  
E-mail: [go@hse.ru](mailto:go@hse.ru)  
<http://grans.hse.ru>

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Организация и проведение исследований теоретических и прикладных проблем гражданского общества и некоммерческого сектора
- Содействие созданию современной российской школы в области исследований гражданского общества и некоммерческого сектора



## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Государственное и муниципальное управление  
Социальная сфера  
Международные отношения

- Экспертная поддержка и участие в разработке и реализации образовательных программ повышения квалификации и переподготовки государственных и муниципальных служащих, представителей неправительственных организаций, работающих в области специализации центра
- Разработка и реализация программ в области гражданского образования как общественно-государственной, социально-ориентированной системы непрерывного обучения и воспитания

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Формирование информационных баз по показателям и индикаторам состояния гражданского общества в России (мониторинг с 2006 г.), а также подготовка на их основе информационно-аналитических материалов
- Разработка материалов для стратегий социально-экономического развития города Москвы на период до 2025 года и Самарской области до 2030 года
- Получение международных сопоставимых результатов по значениям индекса развития гражданского общества в России, по показателям развития некоммерческого сектора в РФ в рамках проектов с Всемирным альянсом за гражданское участие, Центром исследования гражданского общества Университета им. Дж. Хопкинса

- Рекомендации для повышения эффективности решения социальных проблем за счет совершенствования технологий межсекторного взаимодействия
- Обобщение опыта взаимоотношений органов власти и институтов гражданского общества в исторической ретроспективе
- Инструментарий для оценки эффективности деятельности социально ориентированных негосударственных некоммерческих организаций
- Методология определения индекса доверия населения государственным служащим

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Анализ образовательной среды, разработка образовательных стандартов, методических материалов и программ дополнительного образования в области менеджмента в организациях некоммерческого сектора
- Разработка образовательных продуктов и методическое сопровождение, участие в организации обучения по программе повышения квалификации сотрудников социально ориентированных некоммерческих организаций, муниципальных и государственных служащих
- Разработка магистерской программы «Менеджмент в организациях некоммерческого сектора»



# Институт информационных технологий (ИИТ)

- Научно-образовательный центр семантических технологий
- Научно-образовательный центр компьютерного моделирования иерархических систем
- Научно-образовательный центр по бизнес-информатике
- Научно-образовательный центр технологий управления информацией



## Директор

**ГОЛОСОВ**

**Алексей Олегович,**

кандидат технических наук

## Контакты

Адрес: 105679, Москва

Кирпичная ул., д.33

Тел.: (495) 772 9590 \*5031, \*5030

(495) 436 0145

**Научно-образовательный центр  
семантических технологий**

Тел.: (916) 521 8946

E-mail: cst@hse.ru

**Научно-образовательный центр  
компьютерного моделирования  
иерархических систем**

Тел.: (926) 578 4402

E-mail: rminibaev@hse.ru

**Научно-образовательный центр  
по бизнес-информатике**

Тел.: (495) 771 3238

E-mail: recbi@hse.ru

**Научно-образовательный центр  
технологий управления информацией**

Тел.: (495) 772 9590 \*5069

E-mail: kevina@hse.ru

### НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР СЕМАНТИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ

#### НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Исследование семантических моделей языка и возможностей их использования для извлечения знаний из текстов
- Разработка лингвистических ресурсов
- Оценка качества лингвистических систем и компонентов
- Статистические лингвистические исследования
- Разработка технологий извлечения знаний из источников информации разных типов
- Разработка методов идентификации и интеграции (связывания, слияния) знаний, извлеченных из разных документов и находящихся в различных хранилищах
- Разработка методов хранения и поиска семантической информации
- Разработка методов выявления и согласования изменений в связанных базах знаний
- Классификация, кластеризация и обогащение семантической информации
- Оценка качества информационных ресурсов (баз знаний) и разработка методов его повышения
- Разработка методов представления и анализа семантической информации
- Анализ потребностей в семантических технологиях и определение возможностей использования семантических технологий в социально-экономических процессах
- Адаптация семантических технологий для их реализации в информационных системах
- Разработка решений по технологической инфраструктуре информационных систем, реализующих семантические технологии



# Институт информационных технологий (ИИТ)

- Научно-образовательный центр семантических технологий
- Научно-образовательный центр компьютерного моделирования иерархических систем
- Научно-образовательный центр по бизнес-информатике
- Научно-образовательный центр технологий управления информацией

## НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЬЮТЕРНОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ ИЕРАРХИЧЕСКИХ СИСТЕМ

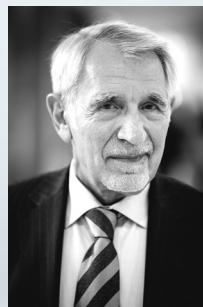


### Директор

**МИНИБАЕВ**

**Руслан Филаритович,**

кандидат физико-математических наук



### Научный руководитель

**АЛФИМОВ**

**Михаил Владимирович,**

академик РАН

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Моделирование социальных и экономических систем
- Моделирование иерархических систем в технике
- Моделирование структуры и свойств иерархических наноматериалов и наноустройств
- Моделирование динамических процессов в иерархических наноструктурах



## НАПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЙ

Информационные технологии

### НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР ПО БИЗНЕС-ИНФОРМАТИКЕ



#### Директор

**МАЛЬЦЕВА**

**Светлана Валентиновна,**

заведующая кафедрой инноваций и бизнеса в сфере информационных технологий, профессор, доктор технических наук

### НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Разработка информационных систем: архитектура бизнеса, архитектура информационных систем, сервисы и сервис-ориентированная архитектура,

моделирование бизнеса, управление бизнес-процессами, стратегическое управление информационными системами, информационная безопасность бизнеса

- Управление знаниями и информацией в бизнес-системах: языки и инструментарий онтологического моделирования, онтологический инжиниринг для бизнеса, семантические информационные технологии, открытые инновации, обучающие и рекомендательные системы, когнитивное моделирование
- Технологические платформы бизнес-интеллекта: информационные технологии для систем управления эффективностью бизнеса, бизнес-аналитика, базы и хранилища данных, системы поддержки принятия решений, экспертные системы
- Интероперабельность систем, бизнеса и человека: моделирование человеко-машинных систем в бизнесе; управление виртуальными организациями, агентно-ориентированные модели бизнеса, управление сетевыми сообществами, электронный бизнес, электронное правительство, технологии и инструментарий поддержки интероперабельности



# Институт информационных технологий (ИИТ)

- Научно-образовательный центр семантических технологий
- Научно-образовательный центр компьютерного моделирования иерархических систем
- Научно-образовательный центр по бизнес-информатике
- Научно-образовательный центр технологий управления информацией

## НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИЕЙ



### Директор

**ГРОМОВ**

**Александр Игоревич,**  
заведующий кафедрой  
моделирования и оптимизации  
бизнес-процессов, профессор,  
кандидат химических наук

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Создание информационно-аналитических систем и их применение
- Статистический и семантический анализ неструктурированной информации
- Моделирование и совершенствование бизнес-процессов на основе энтропийного анализа контента и исследование методов анализа бизнес-процессов
- Поддержка и управление процессами инновационной деятельности
- Статистические, топологические и динамические свойства сложных сетевых структур

## НАПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЙ

Информационные технологии

- Анализ процессов информационного взаимодействия в открытых и закрытых социальных системах
- Исследование и совершенствование технологической инфраструктуры информационной поддержки бизнеса
- Развитие методов инжиниринга, оптимизации и реинжиниринга бизнес-процессов
- Развитие методов анализа трендов в отраслях обработки, хранения и анализа неструктурированной информации в перспективе 5 лет, прогнозирование технологического и методологического отраслевого развития

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Участие в разработке образовательных стандартов, методических материалов и программ дополнительного образования в области информационных технологий
- Разработка рекомендаций по формированию новых направлений высшего образования в области информационных технологий и лингвистики
- Программы дополнительного образования
- Консультационные семинары и практические тренинги по тематике исследований института
- Руководство исследованиями магистров и аспирантов
- Практическая подготовка студентов бакалавриата и магистратуры, аспирантов



# Институт менеджмента инноваций (ИМИ)



## Директор

**РЫЧЁВ**

**Михаил Викторович,**

кандидат физико-математических наук

## Контакты

Адрес: 103074, Москва  
Славянская пл., д. 4, стр. 2

Тел.: (495) 698 4387

[www.hse.ru/org/hse/imi](http://www.hse.ru/org/hse/imi)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Исследование инновационной активности российских компаний (корпоративных программ инновационного развития, практик создания и функционирования R&D подразделений, реализующих инновационные проекты)
- Исследование инфраструктуры поддержки инновационной деятельности — инновационной инфраструктуры вузов, компаний, регионов
- Исследование инновационного спроса и предложений по отраслям и технологическим кластерам
- Разработка принципов и схем реализации коммуникационных сетей в области создания и передачи инновационных решений и технологий на принципах Open Innovation
- Консультирование по вопросам управления инновационными проектами, R&D подразделениями корпоративного сектора, реструктуризации научно-исследовательских организаций
- Экспертная оценка и разработка разделов по инновационной тематике в рамках подготовки стратегии государственного развития



## НАПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЙ

Экономика знаний  
Образование

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Создание и реализация систем комплексной подготовки кадров для инновационной сферы
- Разработка и реализация магистерской программы по управлению исследованиями, разработками и инновациями в компании
- Проведение общеуниверситетского факультатива «Основы инновационного предпринимательства»
- Разработка и реализация программ дополнительного образования для представителей компаний и корпораций («короткие курсы для бизнеса»), сотрудников ВУЗов, занимающихся созданием и развитием вузовской инновационной инфраструктуры, для представителей региональных администраций, осуществляющих управление инновационной инфраструктурой региона
- Разработка учебно-методических материалов
- Разработка на регулярной основе образовательных кейсов на темы инновационного менеджмента и предпринимательства по компаниям, вузам, научно-исследовательским учреждениям и региональным администрациям («Фабрика кейсов»)
- Разработка и реализация образовательных программ по теме инноваций в рамках семинаров, конференций, школ, молодежных форумов
- Организация и руководство исследованиями студентов, магистров и аспирантов



# Центр социального предпринимательства и социальных инноваций (ЦСП)



**Директор**  
**МОСКОВСКАЯ**  
**Александра Александровна,**  
кандидат экономических наук

## Контакты

Адрес: 109028, Москва  
Покровский б-р, 8  
Телефон: (495) 725 3016  
E-mail: amoskovskaya@hse.ru  
[www.socentr.hse.ru](http://www.socentr.hse.ru)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Сравнительный анализ международного опыта функционирования социальных предприятий, изучение факторов его развития и распространенных бизнес моделей
- Исследование международного опыта создания правовых условий для стимулирования социального предпринимательства и оценка его результативности в разных странах
- Выявление потенциала развития социального предпринимательства в российских регионах
- Разработка мер для государственной поддержки социального предпринимательства в России, развития социальных инноваций в среде негосударственных организаций социальной сферы, а также поддержки инновационных социальных проектов бюджетных организаций
- Разработка предложений по совершенствованию регионального законодательства в направлении стимулирования социального предпринимательства и социально-ориентированных НКО
- Разработка системы мониторинга потенциала социального предпринимательства и инновационного потенциала предприятий социальной сферы региона
- Разработка системы показателей оценки социальной эффективности предприятий социальной сферы (некоммерческих, коммерческих, благотворительных)
- Независимая экспертиза социальных проектов

## НАПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЙ

Экономика предприятий и рынков  
Социальная сфера  
Государственное и муниципальное управление

- Изучение и разработка предложений по поддержке этнического социального предпринимательства и социальных инноваций (в условиях компактного проживания этнических меньшинств)
- Изучение перспектив развития предприятий инвалидов и других предприятий социально-трудовой интеграции уязвимых групп в России (work integration social enterprises)
- Инвентаризация человеческих ресурсов предприятий и территорий с целью выявления точек роста интеллектуально насыщенных услуг и инновационного потенциала в деятельности специалистов социальной сферы
- Исследование процессов самоорганизации профессионалов в социальной сфере

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Исследование моделей социального предпринимательства в России
- Исследование управления инновациями в организациях России
- Исследование занятости населения и безработицы, разработка рекомендаций федеральным и региональным органам власти в этой и смежных областях
- Разработка инструментария социологических и социально-экономических исследований предприятий и организаций в области занятости, социальной политики, управления человеческими ресурсами, внедрения инноваций, изучения бизнес

моделей социальных предприятий

- Исследование результатов внедрения инновационных методов работы в деятельности департаментов региональных администраций (в частности, Implementation completion study, WB)
- Экспертиза социальных проектов на конкурсах социального предпринимательства и конкурсах социальных проектов некоммерческих организаций

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Консультационные семинары и практические тренинги по тематике исследований центра
- Практическая подготовка студентов бакалавриата и магистратуры в ходе совместной работы над проектами и научными публикациями
- Научное руководство дипломными работами студентов
- Разработка курсов для программ дополнительного образования
- Разработка программ обучения для представителей государственных органов власти (региональных департаментов), представителей бизнеса и НКО особенностям функционирования социальных предприятий, формированию бизнес-моделей социального предпринимательства, созданию и использованию инфраструктуры поддержки социальных предприятий, методам оценки их работы



# Институт правовых исследований (ИПИ)



## Директор

**ТИХОМИРОВ**

**Юрий Александрович,**

профессор, доктор юридических наук,  
заслуженный деятель наук РФ

## Контакты

Адрес: 119017, Москва

ул. М. Ордынка, д. 17

Тел.: (495) 951 1981

E-mail: [kashanin@mail.ru](mailto:kashanin@mail.ru)

[www.hse.ru/org/hse/261657/works](http://www.hse.ru/org/hse/261657/works)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Исследование проблем эффективности законодательства, проблем правоприменения, методологии правового мониторинга
- Проблемы правового регулирования в сфере интеллектуальной собственности
- Административная реформа, управление по результатам
- Судебные реформы в РФ и странах СНГ
- Проблемы гражданского и международного частного права

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Методические рекомендации по закреплению прав на научно-техническую продукцию, создаваемую по заказу Минприроды РФ
- Методические рекомендации о порядке осуществления в Минприроды РФ мероприятий по формированию приоритетов инновационного развития природоресурсного комплекса России



## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Экономика предприятий и рынков  
Право

- Методические рекомендации по формированию приоритетов инновационной деятельности и приоритетных направлений научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в сфере деятельности Минприроды РФ
- Методические рекомендации по установлению и передаче в гражданский правовой оборот исключительных прав на результаты научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, создаваемых в рамках государственных контрактов Минсельхоза РФ
- Аналитический доклад «О возможности и целесообразности введения института частных судебных приставов в Российской Федерации»
- Доклад о состоянии и перспективах развития законодательства Московской области
- Проект Федерального закона «О государственном оборонном заказе»
- Методические рекомендации по проведению аудита эффективности в сфере межбюджетных отношений

ЭКСПЕРТИЗА, АНАЛИТИКА  
И КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

- Разработка методов повышения эффективности использования научно-технической продукции, создаваемой по заказу федеральных органов исполнительной власти
- Разработка механизмов правовой охраны и вовлечения в гражданский оборот результатов интеллектуальной деятельности, создаваемых по заказу федеральных органов исполнительной власти и иных организаций
- Проведение мониторинга эффективности действующего законодательства
- Оценка эффективности законодательных предложений; экспертиза проектов нормативных правовых актов
- Разработка проектов нормативных правовых актов в сфере интеллектуальной собственности, административной и судебной реформ



# Институт проблем правового регулирования (ИППР)



**Директор**

**ГУТНИКОВА**

**Анна Сергеевна,**

кандидат юридических наук

## Контакты

Адрес: 103074, Москва  
Славянская пл., д. 4, стр. 2

Тел.: (926) 228 8761

E-mail: [agutnikova@hse.ru](mailto:agutnikova@hse.ru)

[www.hse.ru/org/hse/probl\\_prav](http://www.hse.ru/org/hse/probl_prav)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Реформирование законодательства, регламентирующего различные аспекты инновационной деятельности
- Реформирование гражданского законодательства, в том числе норм гражданского законодательства об интеллектуальной собственности
- Разграничение полномочий между Российской Федерацией и субъектами РФ в различных сферах экономической деятельности
- Правовое регулирование подготовки кадров высшей квалификации
- Реформирование законодательства о науке
- Налогообложение при осуществлении научной и инновационной деятельности
- Реформа государственных и муниципальных учреждений

## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Экономика предприятий и рынков  
Право

### РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Участие в работе над Концепцией развития гражданского законодательства в Российской Федерации
- Проект закона о разграничении полномочий между Российской Федерацией и субъектами Российской Федерации в области рыболовства и охраны водных биологических ресурсов
- Концепция реформирования законодательства о подготовке кадров высшей квалификации и проектов нормативных правовых актов
- Пакет документов для изменения типа федерального учреждения «Российский гуманитарный научный фонд»

### ЮРИДИЧЕСКОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ И НАУЧНАЯ ЭКСПЕРТИЗА

- Независимая экспертиза проектов нормативных правовых актов
- Выработка рекомендаций по регламентации правоотношений сторон при реализации инвестиционных проектов, в том числе инновационных

- Юридическое консультирование предприятий по вопросам корпоративных отношений, осуществления хозяйственной деятельности, налогообложения, регламентации трудовых отношений
- Налоговое планирование
- Консультирование по вопросам правовых форм информационного взаимодействия субъектов, в том числе в рамках информационно-телекоммуникационной сети Интернет
- Подготовка пакета документов для изменения типа государственного учреждения

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Участие в реализации программ дополнительного образования, реализуемых различными подразделениями НИУ ВШЭ
- Практическая подготовка студентов бакалавриата и магистратуры



# Институт международных организаций и международного сотрудничества (ИМОМС)



## Директор

**ЛАРИОНОВА**

**Марина Владимировна,**

профессор кафедры международных  
экономических организаций и  
европейской интеграции,  
доктор политических наук

## Контакты

Адрес: 103074, Москва  
Славянская пл., д. 4, стр. 2  
Тел.: (495) 628 0214  
E-mail: [iori@hse.ru](mailto:iori@hse.ru)  
[www.iori.hse.ru](http://www.iori.hse.ru)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Оценка эффективности международных институтов, совершенствование международного регулирования и деятельности международных многосторонних институтов
- Анализ эффективности системы механизмов содействия международному развитию (СМР). Анализ и оценка проектов и программ в области СМР. Роль России в международной архитектуре СМР
- Реализация межстрановых сопоставительных исследований на основе методологии Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР)
- Исследования и экспертиза в области повышения эффективности участия России в интеграционных процессах
- Разработка рекомендаций по повышению эффективности сотрудничества России с Европейским союзом
- Повышение эффективности сотрудничества России с ОЭСР и содействие присоединению России к ВТО
- Анализ интеграционных процессов в области высшего образования



## НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

Международные отношения  
Образование

### РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

Разработки и рекомендации по повышению эффективности международной деятельности Российской Федерации и участия в международных институтах:

- Комплекс рекомендаций для национальной стратегии Российской Федерации по содействию развитию и участию в международном сотрудничестве в целях развития
- Системный анализ динамики эффективности деятельности «Группы восьми» и роли России в «восьмерке», прогноз направлений развития и оценка возможностей различных моделей реформирования института для реализации приоритетов российской внешней политики
- Анализ и оценка исполнения Россией обязательств, принятых «Группой восьми» и «Группой двадцати», и подготовка рекомендаций по повышению уровня исполнения обязательств и эффективности отчетности по принятым обязательствам
- Комплексный анализ возможностей адаптации российского законодательства к нормативно-правовой базе ОЭСР в свете переговорного процесса присоединения России к ОЭСР
- Рекомендации по использованию механизмов «Группы восьми» и «Группы двадцати» для реализации приоритетов российской внешней политики
- Ежегодные доклады об исполнении членами «Группы восьми» и членами «Группы двадцати» обязательств, принимаемых на саммитах этих институтов
- Функциональная модель оценки эффективности деятельности международных институтов
- Анализ и оценка эффективности деятельности международных институтов
- Разработка рекомендаций и предложений по повышению эффективности международной деятельности для органов власти Российской Федерации



# Институт гуманитарных историко-теоретических исследований имени А.В. Полетаева (ИГИТИ)



**Директор**  
**САВЕЛЬЕВА**  
**Ирина Максимовна,**  
доктор исторических наук

## Контакты

Адрес: 107031, Москва  
ул. Петровка, д. 12  
Телефон/факс: (495) 621 3702  
Факс: (495) 621 4693  
E-mail: [isavelieva@hse.ru](mailto:isavelieva@hse.ru)  
[www.igiti.hse.ru](http://www.igiti.hse.ru)

## НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- История
- Социология
- Культурология

### Центр истории идей и социологии знания

Исследования в области истории идей и социологии знания, ориентированные на изучение эволюции различных форм интеллектуального производства, анализ основных категорий социального и гуманитарного знания, его исторических, культурологических, социальных и антропологических основ и механизмов формирования

### Центр истории наук о языке и тексте

Исследования статуса гуманитарного знания и демаркации дисциплин в европейском научном мышлении, история методов и принципов работы с текстом, герменевтические аспекты политической культуры, литературные жанры и формы интеллектуальной культуры, проблемы исторического нарратива

### Центр исследований современной культуры

Теоретическое определение современности в ее отличии от культур прошлого, анализ современных культурных практик, визуальной культуры, стратегий восприятия, эффектов образования сообществ, городские исследования, социокультурный анализ современной музыки, изучение интернет-коммуникаций и интернет-сообществ

### Центр фундаментальной социологии

Изучение природы социального как такового и фундаментальных характеристик социального действия, взаимодействия и коммуникации в пространстве и времени, исследование обыденных артефактов, социальных событий, способов трансляции повседневного знания; рефлексивный мониторинг публичных мест, изучение социологии современного государства и эволюции его специфических монополий

### РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Концептуализация представлений о «классике» и «классическом» в российской и мировой науке; анализ механизмов работы институтов по производству знания и экспертных сообществ (университетов, академий, кружков) в России и Европе от позднего Средневековья до новейшего времени
- Конфигурации дисциплинарных полей в естественно-научном и социо-гуманитарном знании в России XIX–XXI веков
- Теории пространства и социальных событий, социологии вещей
- Модель аннотированного классификатора теоретической социологии
- Антологии ренессансных текстов, отразившие полемические стратегии, средства аргументации и методы познания эпохи
- Изучение дисциплинарных полей в естественно-научном и социо-гуманитарном знании в России XIX–XXI веков
- Теории социального пространства и социальных событий, социологии вещей
- Модель аннотированного классификатора теоретической социологии
- Издание сборников ренессансных текстов, отразивших полемические стратегии, средства аргументации и методы познания эпохи

### ЭКСПЕРТИЗА И АНАЛИТИКА

- Экспертные заключения о механизмах производства экспертного и медийного знания и формирования массовых представлений
- Культурологическая диагностика публичных пространств современной Москвы
- Подготовка аналитических материалов о механизмах производства экспертного и медийного знания и формирования массовых представлений

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Концепция инновационного исторического образования для НИУ ВШЭ, воплощенная в магистерской программе «История знания в сравнительной перспективе» и стандарте исторического факультета
- Модель непрерывного гуманитарного образования, релевантная условиям многопрофильного вуза (общеуниверситетские гуманитарные факультативы)
- Практическая подготовка бакалавров и магистров, вовлечение студентов в научно-проектную деятельность посредством специально разработанной системы семинаров
- Концепция и участие в программе PhD по трем гуманитарным специальностям совместно с 26 зарубежными университетами-партнерами



# Центр лонгитюдных исследований (ЦЛОД)



**Директор**  
**КОЗЫРЕВА**  
**Полина Михайловна,**  
доктор социологических наук

## Контакты

Адрес: 103074, Москва  
Славянская пл., д. 4, стр. 2  
Тел.: (495) 625 0973  
Факс: (495) 625 1793  
E-mail: [pkozyreva@hse.ru](mailto:pkozyreva@hse.ru)  
[www.hse.ru/longitude](http://www.hse.ru/longitude)



## НАПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЙ

Социальная сфера

### НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Проведение фундаментальных и прикладных научных исследований, экспертиз, консультаций в области методологии и практики лонгитюдных обследований домохозяйств
- Координация международного исследовательского проекта «Российский мониторинг экономического положения и здоровья населения НИУ ВШЭ» (RLMS-HSE)
- Формирование информационной базы данных лонгитюдного обследования домохозяйств
- Обеспечение взаимодействия НИУ ВШЭ с российскими и зарубежными статистическими центрами, занимающимися проведением лонгитюдных обследований домохозяйств, российскими и зарубежными образовательными, научными и экспертными организациями, работающими с лонгитюдными данными

### РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Система показателей, отражающих наиболее важные аспекты жизнедеятельности домохозяйств и индивидов
- Панельное обследование «Российский мониторинг экономического положения и здоровья населения НИУ ВШЭ», позволяющее проследить за состоянием конкретных домохозяйств и индивидов более чем за пятнадцатилетний период

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Профильные программы дополнительного образования
- Практическая подготовка студентов бакалавриата и магистратуры







## КОНТАКТЫ

Адрес: 101000, Москва  
ул. Мясницкая, д. 20

Тел.: (495) 621 1079, (495) 621 0821,  
(495) 772 9590 \*1210

Факс: (495) 621 1079

E-mail: [research@hse.ru](mailto:research@hse.ru)



**ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ**  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Буклет подготовлен в рамках  
Программы развития инновационной  
инфраструктуры НИУ ВШЭ  
при финансовой поддержке  
Правительства РФ