

Правительство Российской Федерации

**федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего профессионального образования**

**"Национальный исследовательский университет
"Высшая школа экономики"**

Факультет менеджмента

**Программа научного семинара «Методология научного исследования»
для направления 080200.68 «Менеджмент», магистерская программа
«Государственное и муниципальное управление»**

Автор: Зуева Е.Л.

Утверждена
Учебно-методическим Советом ПФ НИУ ВШЭ
Председатель _____
« _____ » _____ 200__ г.

Одобрена на заседании базовой кафедры
государственного и муниципального
управления
Зав. кафедрой Е.Л.Зуева / _____ /
« _____ » _____ 200__ г.

Пермь, 2011

I. Пояснительная записка

1. Автор программы:

Программа научного семинара разработана к.э.н., доцентом базовой кафедры государственного и муниципального управления НИУ ВШЭ – Пермь Зуевой Е.Л.

2. Требования к студентам:

Освоение программы научного семинара предполагает знание магистрантами экономической теории, региональной экономической политики, бюджетной системы и бюджетного процесса РФ, современных проблем государственного и муниципального управления, истории и методологии государственного и муниципального управления в объеме курса высшего профессионального образования.

3. Аннотация:

Научный семинар посещают магистранты I курса по направлению 080200.68 «Менеджмент», магистерская программа «Государственное и муниципальное управление».

Работа научных семинаров строится в следующих основных направлениях:

- Обучение методологии:
 - презентация тем курсовых работ, обсуждение.
- Научный семинар с участием работников Администрации края и города;
 - обсуждение различных проблем управления краем и города;
 - участие в подготовке послания губернатора Пермского края.
- Проведение научных семинаров ведущими профессорами Пермского края и РФ.

В рамках научного семинара основными направлениями исследований студентов, обучающихся по направлению 080200.68 «Менеджмент» магистерской программы «Государственное и муниципальное управление» являются:

1. Организация исполнительной власти:

- разработка методологии и методов построения структур органов исполнительной власти и распределения полномочий.
- изучение современных подходов к оценке результативности деятельности органов исполнительной власти и создание учебно-методической базы в рамках направления;
- изучение современных подходов к разработке административных регламентов и создание учебно-методической базы в рамках направления;
- изучение современных подходов к разработке стандартов государственных услуг и создание учебно-методической базы в рамках направления;
- изучение современных подходов к внедрению системы электронного правительства и создание учебно-методической базы в рамках направления;
- разработка методологии и методов управления материально-техническим обеспечением органов исполнительной власти с применением рыночных технологий.

2. Государственная служба:

- разработка методологии и методов планирования деятельности государственных служащих, составление должностных регламентов;
- изучение современных подходов к формированию и внедрению этики государственного служащего и создание учебно-методической базы в рамках направления;
- разработка методологии и методов управления деятельностью государственных служащих: найм и продвижение по службе, внутриведомственный контроль, мотивация, стимулирование, результативные принципы оплаты труда, переподготовка и повышение квалификации государственных служащих.

3. Оценка эффективности бюджетных расходов:

- разработка методологии и методов среднесрочного бюджетного планирования;

- изучение современных подходов к формированию и реализации целевых программ и создание учебно-методической базы в рамках направления;
- разработка принципов и методики обоснования расходов, методики оценки результативности расходов;
- изучение современных подходов к формированию методов контроля исполнения бюджетов и создание учебно-методической базы в рамках направления;
- разработка методологии и методов управленческого учета в органах исполнительной власти и бюджетных организациях.

4. Учебные задачи курса:

К целям научного семинара в магистерской программе «Государственное и муниципальное управление» можно отнести:

- углубленное изучение положений теории государственного и муниципального управления;
- освоение методов и принципов эмпирического исследования комплекса управленческих проблем;
- углубленное изучение новейших теорий и концепций государственного управления и административных реформ, международного опыта административного управления;
- углубленное изучение методологии административного управления;
- углубленное изучение механизмов влияния государства на другие сферы жизни общества.

Научный семинар относится к научно-исследовательской работе студентов магистратуры.

В результате изучения дисциплины студенты должны:

- Знать:
 - современные теории государственного и муниципального управления в мире и России и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции;
 - механизмы государственного регулирования и влияния государства на различные сферы общества.
- Уметь:
 - владеть навыками использования инструментов экономической политики;
 - владеть современными методами диагностики, анализа и решения проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике;
 - владеть методами и специализированными средствами для аналитической работы и научных исследований;
 - планировать мероприятия органа публичной власти в увязке с общей стратегией развития государства и региона;
 - вырабатывать решения, учитывающие правовую и нормативную базу;
 - использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач;
 - систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления;
 - разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности;
 - критически оценивать информацию и конструктивно принимать решение на основе анализа и синтеза;
 - уметь находить и принимать организационные управленческие решения.
- Иметь представление о:
 - системах стратегического, текущего и оперативного контроля, владеть принципами и современными методами государственного управления.
- Обладать:
 - способностью к анализу, организации и планированию в области государственного и

муниципального управления;

- организационными способностями;
- способностью управлять в кризисных ситуациях;
- умениями и готовностью формировать команды для решения поставленных задач;
- способностью к кооперации в рамках междисциплинарных проектов, работе в смежных областях;
- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении экспертных и аналитических работ;
- способность осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников.

5. Форма контроля:

Посещение и активность участия в обсуждениях в течение всего курса, микроконтроль по каждой теме.

Итоговый контроль: зачет.

II. Содержание программы

Тема 1. Система управления регионом.

Государство и конкуренция.

Система органов управления Пермским краем: Администрация губернатора Пермского края: цели, задачи и направления деятельности; Правительство Пермского края: основные цели и задачи деятельности.

Тема 2. Развитие человеческого потенциала.

Основные направления развития человеческого потенциала в Пермском крае. Главная цель функционально-целевого блока «Развитие человеческого потенциала» и пути ее достижения.

Реформа здравоохранения в Пермском крае.

Система образования в Пермском крае.

Социальная политика в Пермском крае Проектная деятельность по развитию человеческого потенциала.

Обеспечение личной и общественной безопасности на территории Пермского края.

Тема 3. Экономическое развитие.

Факторы экономического развития в регионе.

Основные направления экономической политики Пермского края.

Формирование отраслевых приоритетов Пермского края.

Традиционные формы развития экономики региона.

Цели и задачи тарифного регулирования естественных монополий. Формирование конкурентной среды в энергетическом комплексе. Энергоэффективность и энергосбережение в Пермском крае.

Инновационная политика в Пермском крае.

Тема 4. Развитие территорий.

Особенности пространственного развития Пермского края. Инвестиционные расходы в бюджетах муниципальных образований Пермского края. Основные направления бюджетного выравнивания муниципальных образований Пермского края. Структура и правовая база местных бюджетов. Структура доходов местных бюджетов. Система межбюджетных трансфертов Пермского края.

Тема 5. Развитие инфраструктуры.

Сравнительный анализ инфраструктуры Пермского края и регионов-конкурентов.

Проектная деятельность функционально-целевого блока «Развитие инфраструктуры». Роль проекта «Белкомур» для развития экономики Пермского края. Развитие Пермской агломерации.

Реформа ЖКХ.

Тема 6. Управление ресурсами.

Имущество, используемое для осуществления государственных полномочий. Имущество, используемое для рыночных отношений. Основные задачи реструктуризации государственного имущества Пермского края: оптимизация структуры и состава краевого имущества, необходимого для осуществления государственных полномочий; ликвидация хозяйствующих субъектов с участием Пермского края; приватизация непрофильных активов; передача имущества в муниципальную и федеральную собственность в соответствии с полномочиями.

Земля. Направления повышения эффективности использования земельных ресурсов: формирование рынка земли; платность землепользования.

Тема 7. Управление государственными учреждениями.

Основные направления повышения эффективности и качества оказания услуг, предоставляемых учреждениями: проведение организационно-правовых мероприятий; оптимизация имущественного комплекса. Проектная деятельность функционально-целевого блока «Управление государственными учреждениями». Инструменты повышения эффективности и качества оказания государственных услуг: передача учреждений в собственность иных публично-правовых образований (Российская Федерация, муниципальные образования) в соответствии с разделением полномочий; инвентаризация загрузки учреждений (реорганизация, перепрофилирование, ликвидация); создание автономных учреждений или перевод бюджетных учреждений в автономные; вывод непрофильных услуг на аутсорсинг, аутстаффинг.

Тема 8. Среднесрочный бюджет региона.

Понятие регионального бюджета. Принципы построения расходной части бюджета. Принципы построения доходной части бюджета. Среднесрочное планирование как элемент бюджетного процесса. Правило распределения профицита бюджета и его реализация в Пермском крае. Принципы финансирования региональных проектов. Понятие и принципы среднесрочного планирования бюджета. Особенности бюджетного процесса в Пермском крае.

Особенности финансирования функционально-целевых блоков. Сценарные условия среднесрочного планирования. Направления совершенствования среднесрочного планирования.

III. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

1. Литература:

Базовый учебник:

1. Пермский край – территория конкурентного развития. Пермь, 2007.
2. Пермский край – территория конкурентного развития. Пермь, 2008.

Основная:

1. Доклад о развитии человеческого потенциала в Пермском крае. Пермь, 2010.
2. Пермский край - конкурентное развитие. Пермь, 2006.

Дополнительная:

1. Анимица Е.Г., Сухих В.А. Пространственно-временная парадигма в социоэкономике: региональный аспект. Екатеринбург, 2007.
2. Анимица Е.Г. и др. Регион в социально-экономическом пространстве России: анализ, динамика, механизм управления / Е.Г. Анимица, П.И. Блусь, Е.Б. Дворядкина, Н.В. Новикова, В.А. Сухих. Пермь, 2008.
3. Доклад губернатора Пермского края 18 марта 2010 года. Пермь, 2010.
4. Доклад губернатора о социально-экономическом и политическом положении Пермского края. Пермь, 22 июня 2006 года.
5. Доклад исполняющего обязанности губернатора О.А. Чиркунова о социально-экономическом и политическом положении Пермской области. Пермь, 23 июня 2005 года.

6. Доклад исполняющего обязанности губернатора О.А. Чиркунова о социально-экономическом и политическом положении Пермской области. Пермь, 17 июня 2004 года.
7. Социально-экономическое и политическое положение Пермского края. Доклад губернатора Пермского края 18 декабря 2008 года.
8. Социально-экономическое и политическое положение Пермского края. Доклад губернатора Пермского края 19 июля 2007 года.
9. Чиркунов О.А. Амбиции многослойного города // Эксперт. 2010. №36 (720). С.76 - 79.
10. Чиркунов О.А. Государство и конкуренция // Экономическая политика. 2008. №1. С. 196 - 203.
11. Чиркунов О.А. Здравоохранение: конкурентная модель // Экономическая политика. 2008. №4. С. 157 - 169.
12. Чиркунов О.А. Инновационное развитие промышленного региона // Экономическая политика. 2010. №3. С. 46 - 63.
13. Чиркунов О.А. Коллективная безответственность // Коммерсантъ-Власть. 2010. №44 (898).
14. Чиркунов О.А. Экономическое чудо: рынок и культура // Вопросы экономики. 2010. №9. С. 15 - 25.
15. Чиркунов О.А. Традиционные формы региональной поддержки промышленности // Вопросы государственного и муниципального управления. 2010. №3. С. 73 - 88.
16. Чиркунов О.А. Электронное правительство региона // Экономическая политика. 2010. №5. С. 112 - 117.
17. Чиркунов О.А. Создание города: конкуренция за людей мыслящих // Экономическая политика. 2008. №5. С. 5 - 8.
18. Чиркунов О.А. Социально-экономическое и политическое положение Пермского края.

2. Тематика заданий по различным формам текущего контроля:

Приложение 1. Вопросы для самоконтроля

Приложение 2. Тесты для микроконтроля

3. Методические рекомендации (материалы) преподавателю:

Рекомендуется разработка практических ситуаций (кейсов) и задач для обсуждения на научных семинарах.

4. Методические указания студентам:

При подготовке к научным семинарам нужно использовать знания, умения и навыки, полученные в процессе обучения в магистерской программе «Государственное и муниципальное управление».

5. Рекомендации по использованию информационных ресурсов:

Для подготовки к научному семинару рекомендуется использовать ресурсы Internet и медиатеки.

Автор программы

Е.Л. Зуева

**IV. Тематический расчет часов по научному семинару
«Методология научного исследования»**

№ п/п	Наименование разделов и тем	Аудиторные часы			Самостоят. работа	Всего часов
		Лекции	Семинар. или практ. занятия	Всего		
1.	Тема 1. Система управления регионом.	0	13	13	27	40
2.	Тема 2. Развитие человеческого потенциала.	0	13	13	20	33
3.	Тема 3. Экономическое развитие.	0	13	13	27	40
4.	Тема 4. Развитие территорий.	0	13	13	27	40
5.	Тема 5. Развитие инфраструктуры.	0	13	13	52	65
6.	Тема 6. Управление ресурсами.	0	13	13	27	40
7.	Тема 7. Управление государственными учреждениями.	0	13	13	15	28
8.	Тема 8. Среднесрочный бюджет региона.	0	13	13	25	38
	Итого:	0	104	104	220	324

Автор программы _____ Е.Л. Зуева

**Вопросы для самоконтроля по научному семинару
«Методология научного исследования»**

1. Конкурентные преимущества Пермского края.
2. Основные направления развития новой экономики в Пермском крае.
3. Оценка внешней конкурентоспособности Пермского края.
4. Оценка внутренней конкурентоспособности Пермского края.
5. Оценка инвестиционного потенциала Пермского края.
6. Дотации, субвенции, субсидии как виды межбюджетных трансфертов.
7. Основные отличия функционально-целевой модели управления регионом от традиционной модели государственного управления.
8. Система показателей функционально-целевой модели управления.
9. Формирование конкурентной среды в бюджетной сфере региона.
10. Систем целей регионального развития.
11. Ключевые компоненты управления регионом.
12. Основные направления, цели и задачи деятельности Администрации губернатора Пермского края.
13. Смысл и значение административной реформы.
14. Центры ответственности в управлении краем и разделение полномочий между ними.
15. Понятие регионального бюджета.
16. Принципы построения расходной части бюджета в Пермском крае.
17. Принципы построения доходной части бюджета.
18. Правило распределения профицита бюджета и его реализации в Пермском крае.
19. Принципы финансирования региональных проектов.
20. Понятие и принципы среднесрочного планирования.
21. Особенности финансирования функционально-целевых блоков.
22. Сценарные условия среднесрочного планирования.
23. Направления совершенствования среднесрочного планирования.
24. Инвестиционные льготы в крае и их значение для привлечения инвестиций в регион.
25. Общая характеристика человеческого потенциала края.
26. Основные проблемы развития человеческого потенциала.
27. Главная цель функционально-целевого блока «Развитие человеческого потенциала» и пути ее достижения.
28. Организация управления функционально-целевым блоком «Развитие человеческого потенциала».
29. Проектная деятельность по развитию человеческого потенциала в крае.
30. Основные проблемы безопасности в Пермском крае.
31. Комплекс мер по повышению безопасности населения в Пермском крае.
32. Структура министерства безопасности Пермского края.
33. Факторы экономического развития региона.
34. Основные направления экономической политики Пермского края.
35. Формирование отраслевых приоритетов Пермского края.
36. Традиционные формы развития экономики Пермского края.
37. Государственное регулирование в области теплоснабжения, газоснабжения и водоснабжения.
38. Особенности пространственного развития Пермского края.
39. Особенности геоэкономического положения Пермского края.
40. Роль проекта «Белкомур» для развития экономики Пермского края.
41. Развитие Пермской агломерации.
42. Структура и задачи функционально-целевого блока «Развитие инфраструктуры».
43. Сравнительный анализ инфраструктуры Пермского края и регионов-конкурентов.
44. Проектная деятельность функционально-целевого блока «Развитие инфраструктуры».

45. Государственные полномочия, реализуемые в функционально-целевом блоке «Развитие инфраструктуры».
46. Альтернативные проекты в области электроэнергетики Пермского края.
47. Общая характеристика функционально-целевого блока «Развитие территорий».
48. Инвестиционные расходы в бюджетах муниципальных образований Пермского края.
49. Основные направления бюджетного выравнивания муниципальных образований Пермского края.
50. Направления деятельности Краевого совета по разработке мероприятий для повышения конкурентоспособности муниципальных образований.
51. Структура и правовая база бюджета Пермского края.
52. Структура доходов бюджета края.
53. Система межбюджетных трансфертов Пермского края.
54. Совершенствование системы расходования бюджетных средств в Пермском крае.
55. Роль функционально-целевого блока «Управление государственной и муниципальной собственностью» в развитии экономики края.
56. Виды имущества Пермского края.
57. Методы управления имуществом на территории Пермского края.
58. Основные задачи реструктуризации государственного имущества Пермского края.
59. Совершенствование системы управления государственными учреждениями.
60. Эволюция системы управления Пермским краем.
61. Особенности управления государственной гражданской службой в Пермском крае.
62. Особенности бюджетного процесса в Пермском крае.
63. Реформа здравоохранения в Пермском крае.
64. Основные направления развития системы образования в Пермском крае.
65. Направления социальной политики в регионе.
66. Инновационная политика в Пермском крае.
67. Управление земельными отношениями в Пермском крае.
68. Направления развития инфраструктуры г. Перми.

**Тесты для микроконтроля по научному семинару
«Методология научного исследования»**

1. Какие две, во многом противоречащие друг другу задачи, решают регионы, конкурирующие между собой:

- a) увеличение заработной платы и повышение издержек на социальную помощь населению;
- b) увеличение численности населения и уменьшение количества рабочих мест;
- c) обеспечение экономического роста и повышение качества жизни;
- d) развитие малого предпринимательства и развитие крупного бизнеса.

2. Функционально-целевая модель управления основана на:

- a) системе целей регионального развития;
- b) определении функций чиновников;
- c) определении целей каждого жителя региона;
- d) традиционной модели управления.

3. Какая цель в экономической политике региона является первичной для ее достижения:

- a) экономическое развитие;
- b) развитие человеческого потенциала;
- c) одновременное достижение экономического развития и развития человеческого потенциала;
- d) управление собственностью.

4. С позиций взаимодействия «конкуренция – капитализация» выберите наиболее подходящий элемент стратегии управления экономическим развитием:

- a) управление экономическим развитием – управление активами и пассивами, балансом долгосрочных и краткосрочных целей, накоплением и потреблением по сравнению с конкурентами;
- b) управление экономическим развитием – достижение краткосрочных целей создания рабочих мест и повышения заработной платы на уже созданных местах и достижение долгосрочной цели – увеличение реального ВРП;
- c) управление экономическим развитием – системное управление, умение предвидеть последствия принимаемых решений, учитывая все причинно-следственные связи;
- d) управление экономическим развитием – максимально развивать малый бизнес и передавать как можно больше функций крупному бизнесу.

5. Главную задачу функционально-целевого блока «Экономическое развитие» на долгосрочную перспективу можно определить как:

- a) рост заработной платы;
- b) рост числа рабочих мест;
- c) рост инвестиций в экономику региона;
- d) развитие экономики, требующей высококвалифицированной рабочей силы.

6. Блок задач по развитию инфраструктуры в целом направлен на:

- a) улучшение дорог;
- b) повышение качества воды;
- c) снижение стоимости проживания человека на территории региона;
- d) строительство новых газопроводов.

7. Конкуренция муниципалитетов внутри региона основана на:

- a) росте доли инвестиционных расходов в местных бюджетах;
- b) росте социальных выплат в территории;
- c) росте зарплаты бюджетников в территории;
- d) увеличении количества депутатов областного законодательного собрания – выходцев с данной территории.

8. Проект Губернатора края «Сокращение доли государственного сектора на рынке бюджетных услуг» осуществляется в рамках функционально-целевого блока:

- a) «Экономическое развитие»;
- b) «Развитие человеческого потенциала»;
- c) «Развитие территорий»;
- d) «Управление государственными учреждениями».

9. Проект «Белкомур» осуществляется в рамках функционально-целевого блока:

- a) «Экономическое развитие»;
- b) «Развитие человеческого потенциала»;
- c) «Управление ресурсами»;
- d) «Развитие инфраструктуры».

10. Значительные налоговые льготы в Пермском крае предоставлены:

- a) Нефтяной промышленности
- b) ЛПК
- c) Машиностроению
- d) Электроэнергетике

11. В Пермском крае наибольшее поступление денежных средств в региональный бюджет обеспечивает:

- a) ТЭК и химическая промышленность
- b) Химическая промышленность и цветная металлургия.
- c) ЛПК и машиностроение
- d) Машиностроение и цветная металлургия

12. Конкурентоспособность Пермского края определяется следующими факторами:

- a) Зависимостью региона от федерального центра.
- b) Ролью региональных органов власти.
- c) Развитием традиционной и инновационной экономики.
- d) Верны ответы b) и c)

13. Отличия ФЦМУ и традиционной модели управления определены следующим:

- a) в основе ФЦМУ лежат функционально-целевые блоки, в основе традиционной – отраслевой принцип управления;
- b) наличие взаимосвязанных технологических звеньев связаны между собой в функционально-целевой модели и отсутствие взаимосвязи между технологическими звеньями в традиционной модели управления;
- c) многообразие форм собственности при реализации ФЦМУ и монополия государственной собственности в традиционной модели;
- d) верно все вышеперечисленное.

14. Трансформация ФЦМУ в Пермском крае в настоящее время связана:

- a) с выделением в структуре управления проектных офисов, связанных с приоритетными направлениями развития Пермского края;
- b) с включением в структуру ФЦМУ блока «Управление общественными финансами»;
- c) с выделением двух функционально-целевых блоков вместо одного «Управление ресурсами и развитие инфраструктуры»;
- d) верны ответы a) и c)

15. Целью проекта «Электронное правительство» является:

- a) предоставление государственных услуг с использованием информационных технологий;
- b) информатизация населения Пермского края;
- c) информатизация государственных органов Пермского края;
- d) предоставление возможности населению принимать участие в работе правительства в режиме «on-line».

16. Реализация проекта «Электронное правительство» позволит:

- a) обеспечить эффективное межведомственное взаимодействие и информационный обмен;
- b) реализовать государственные полномочия ИОГВ на основе информационных систем;
- c) предоставлять государственных и муниципальных услуг гражданам и организациям Пермского края с использованием единого портала;
- d) верно все вышеперечисленное.

17. К преимуществам предоставления государственных услуг в электронном виде относятся:

- a) сокращение времени на процедуру приема, рассмотрения документов и принятия решения о их соответствии (несоответствии) установленным требованиям;
- b) экономия бюджетных средств на расходные материалы (бумажные носители), транспортные и командировочные расходы;
- c) снижение роли субъективного фактора при рассмотрении государственными служащими обращений населения и представителей бизнеса;
- d) верно все вышеперечисленное.

18. К программам функционально-целевого блока «Экономическое развитие» относится:

- a) «Генерация знаний»;
- b) «Информатизация архивной отрасли»;
- c) «Качественное образование детям сельских территорий»;
- d) «Выявление семей и детей, находящихся в социально опасном положении».

19. К проектам деятельности функционально-целевого блока «Управление ресурсами и развитие инфраструктуры» не относится:

- a) «Муниципальные дороги»;
- b) «Максимизация доходов от использования лесных ресурсов»;
- c) «Энергоэффективный квартал»;
- d) «Реорганизация ООО “Энергетик”».

20. К проектам деятельности функционально-целевого блока «Управление государственными учреждениями» относится:

- a) «Приведение в нормативное состояние краевых объектов здравоохранения»;
- b) «Качественное здравоохранение»;
- c) «Формирование стандарта бюджетной услуги»;
- d) «Обеспечение необходимыми лекарственными средствами».

21. К проектам функционально-целевого блока «Развитие территорий» относится:

- a) «Город мастеров»;
- b) «Безопасное движение»;
- c) «Строительство дорог: “Агломерация Пермь”? “межрайонные связи”»;
- d) «Управление парком мостов».

22. За стратегию развития Пермского края отвечает:

- a) Губернатор Пермского края
- b) Правительство Пермского края
- c) Администрация губернатора Пермского края
- d) Аналитическое управление аппарата правительства Пермского края

23. Разработкой стратегии развития Пермского края занимается:

- a) Губернатор Пермского края
- b) Правительство Пермского края
- c) Администрация губернатора Пермского края
- d) Аналитическое управление аппарата правительства Пермского края

24. Разработкой программы социально-экономического развития занимается:

- a) Губернатор Пермского края
- b) Правительство Пермского края
- c) Администрация губернатора Пермского края
- d) Аналитическое управление аппарата правительства Пермского края

25. Специализированным исполнительным органом государственной власти, представляющим интересы населения с точки зрения покупки для них части услуг, являются:

- a) Министерства
- b) Агентства
- c) Инспекции
- d) верно все выше перечисленное

- 26. Специализированным исполнительным органом государственной власти, предоставляющим часть услуг, являются:**
- Министерства
 - Агентства
 - Инспекции
 - Министерства и агентства
- 27. Специализированным исполнительным органом государственной власти, контролирующим предоставление части услуг, являются:**
- Министерства
 - Агентства
 - Инспекции
 - Агентства и инспекции
- 28. Разрабатывает прогноз основных характеристик консолидированного бюджета Пермского края и прогноз основных параметров местных бюджетов Пермского края**
- Министерство финансов Пермского края
 - Аналитическое управление аппарата правительства Пермского края
 - Аппарат правительства Пермского края
 - верны ответы а) и б)
- 29. Сложность краевого управления заключается:**
- в использовании отраслевого подхода при осуществлении управления регионом
 - в использовании территориального подхода при осуществлении управления регионом
 - в согласовании территориального и отраслевого подхода при осуществлении управления регионом
 - верно все выше перечисленное
- 30. В задачи Администрации губернатора не входит:**
- обеспечение выработки целей и задач развития региона;
 - обеспечение согласования целей и задач региона на федеральном, региональном и муниципальном уровнях;
 - обеспечение достижения целей и решения задач развития региона через создание условий и контроль;
 - исполнение поставленных задач.
- 31. В структуру Администрации губернатора не входит:**
- департамент макроэкономики;
 - департамент мониторинга;
 - департамент управления государственными учреждениями;
 - департамент развития персонала.
- 32. Система целей функционально-целевой модели управления включает в себя (найдите правильную пару):**
- развитие человеческого потенциала и создание конкурентной среды в образовании;
 - экономическое развитие и развитие Коми-Пермяцкого округа;
 - развитие инфраструктуры и развитие территорий;
 - управление государственными учреждениями и создание конкурентной среды в здравоохранении.
- 33. К объектам мониторинга Администрации губернатора относятся:**
- целевые показатели деятельности Правительства края;
 - приоритетные национальные проекты;
 - рациональное расходование бюджетных средств бюджетными учреждениями;
 - а и б верно.
- 34. Цель Администрации губернатора «Привлечение квалифицированных специалистов» реализуется в числе прочих через проект:**
- «Образование»;
 - «Здоровье»;
 - «Вузы»;
 - «Достойное жилье».

- 35. Что является конечным результатом проекта «Резерв губернатора Пермского края»:**
- а) публичная ответственность управленцев за показатели развития региона;
 - б) появление команды профессионалов управления;
 - в) отбор будущих специалистов в резерв;
 - г) обучение будущих специалистов.
- 36. К условиям проекта «Кадровый резерв» относится:**
- а) заключение служебного контракта сроком на три месяца;
 - б) оценка результатов деятельности консультанта-референта каждые 3 месяца;
 - в) перевод работника каждые три месяца на другое место работы в Администрации;
 - г) перевод работника через год на руководящую должность.
- 37. Взаимодействие региональной исполнительной власти с населением обеспечивается через (найдите правильную пару):**
- а) политические партии и школы;
 - б) общественные объединения и учреждения здравоохранения;
 - в) СМИ и религиозные объединения;
 - г) религиозные объединения и департаменты Администрации.
- 38. Какие коллегиальные органы созданы для взаимодействия региональных органов власти с органами местного самоуправления (найдите неправильный ответ):**
- а) мэрия города Перми;
 - б) совет глав органов местного самоуправления Пермского края при губернаторе края;
 - в) совет муниципальных образований Пермского края;
 - г) совет представительных органов местного самоуправления Пермского края.
- 39. В штатную численность государственных служащих входят следующие служащие (найдите абсолютно точный ответ):**
- а) федеральные и государственные;
 - б) муниципальные и федеральные;
 - в) федеральные, государственные и муниципальные;
 - г) муниципальные и государственные.
- 40. Целевым показателем цели «Стабилизация численности населения» ФЦБ «Развитие человеческого потенциала» является:**
- а) численность постоянного населения Пермского края;
 - б) число родившихся за год;
 - в) число умерших за год;
 - г) верно все вышеперечисленное.
- 41. Целевым показателем цели «Рост доходов населения» ФЦБ «Экономическое развитие» является:**
- а) фонд оплаты труда;
 - б) количество созданных рабочих мест;
 - в) доля налоговых и неналоговых доходов бюджетов городских округов от общего объема доходов бюджетов городских округов;
 - г) верно а) и б).
- 42. Целевым показателем цели «Рост самообеспеченности муниципальных образований» ФЦБ «Развитие территорий» является:**
- а) фонд оплаты труда;
 - б) доля налоговых и неналоговых доходов бюджетов муниципальных районов от общего объема доходов бюджетов муниципальных районов;
 - в) доля налоговых и неналоговых доходов бюджетов городских округов от общего объема доходов бюджетов городских округов;
 - г) верно б) и в).

- 43. Целевым показателем цели «Повышение эффективности деятельности бюджетных учреждений» ФЦБ «Управление государственными учреждениями» является:**
- a) средняя заработная плата работников краевых учреждений социальной сферы;
 - b) средняя заработная плата работников муниципальных учреждений социальной сферы;
 - c) доходы от продажи государственного имущества Пермского края, находящегося в его собственности;
 - d) верно а) и b).
- 44. К основным характеристикам экономического развития Пермского края не относится:**
- a) диверсифицированная экономика;
 - b) высокая обеспеченность природными ресурсами;
 - c) емкий внутренний рынок;
 - d) энергонедостаточность региона.
- 45. Для характеристики экономического развития Пермского края не подходит один из нижеприведенных вариантов:**
- a) выбор одного показателя;
 - b) определение набора показателей;
 - c) определение периода анализа;
 - d) анализ количественных значений.
- 46. Экономическая политика предполагает:**
- a) формирование функциональных приоритетов;
 - b) формирование отраслевых приоритетов;
 - c) жесткий контроль над СМИ;
 - d) а и б верно.
- 47. Целевыми показателями для блока «Экономическое развитие» определены:**
- a) рост рабочих мест;
 - b) рост заработной платы;
 - c) открытие новых предприятий;
 - d) верно а и б.
- 48. Отраслевой анализ экономики Пермского края позволил сделать вывод о том, что отрасли «новой экономики» имеют в ВРП края:**
- a) очень малую долю;
 - b) большую долю;
 - c) отсутствуют;
 - d) играют определяющую роль.
- 49. К отраслям-«локомотивам» в экономике Пермского края относятся (найдите правильную пару):**
- a) нефтехимическая промышленность и легкая промышленность;
 - b) строительство и туризм;
 - c) нефтехимическая промышленность и транспорт;
 - d) электроэнергетика и производство мебели.
- 50. Особенности развития электроэнергетики в Пермском крае является то, что:**
- a) регион в целом является энергонедостаточным;
 - b) регион в целом является энергоизбыточным;
 - c) нет территорий, которые испытывают недостаток электроэнергии;
 - d) развитие других отраслей не влияет на развитие электроэнергетики.
- 51. К характеристикам инвестиционной привлекательности Пермского края относится:**
- a) отсутствие преступности;
 - b) наличие аэро- и железнодорожных вокзалов мирового уровня;
 - c) наличие налоговых льгот;
 - d) низкие арендные ставки.

- 52. К особенностям геоэкономического положения Пермского края не относится то, что:**
- a) регион расположен в центре материка;
 - b) край является портом 5 морей и имеет водный путь в Северную и Южную Европу;
 - c) регион находится на пересечении трансконтинентальных воздушных линий;
 - d) регион находится на пересечении действующих и перспективных национальных и международных транспортных коридоров.
- 53. К основным направлениям экономической политики региона относятся:**
- a) расширение рынков сбыта региональных производителей;
 - b) развитие малого предпринимательства;
 - c) развитие крупного бизнеса;
 - d) верно а и б.
- 54. К основным направлениям деятельности функционально-целевого блока «Развитие человеческого потенциала» не относятся:**
- a) рост численности населения;
 - b) развитие внебюджетного сектора в сфере оказания услуг населению;
 - c) создание конкурентной модели здравоохранения;
 - d) создание условий для саморазвития и качественного оказания услуг населению.
- 55. Ответственность за реализацию Краевой целевой программы «Семья и дети Пермского края на 2007-2010 гг.» возложена на:**
- a) Департамент развития человеческого потенциала;
 - b) Министерство образования;
 - c) Министерство здравоохранения;
 - d) Министерство социального развития.
- 56. Ответственность за реализацию программы «Переход на отраслевую систему оплаты труда в здравоохранении, ориентированную на результат» возложена на:**
- a) Министерство социального развития;
 - b) Департамент развития человеческого потенциала;
 - c) Министерство здравоохранения;
 - d) Министерство образования.
- 57. Ответственность за реализацию программы «Выявление и реабилитация семей и детей, находящихся в социально-опасном положении» возложена на:**
- a) Министерство общественной безопасности;
 - b) Министерство культуры и массовых коммуникаций;
 - c) Министерство образования;
 - d) Министерство социального развития.
- 58. Целью функционально-целевого блока «Развитие человеческого потенциала», является:**
- a) рост численности населения и рост доли бюджетных услуг, размещаемых на свободном рынке;
 - b) снижение стоимости проживания человека на территории;
 - c) создание рабочих мест и рост заработной платы;
 - d) развитие внебюджетного сектора в сфере оказания услуг населению.
- 59. Какие компенсаторные механизмы используются для снижения рисков стационарных медицинских учреждений при введении системы фондодержания:**
- a) увеличение тарифов по обоснованной плановой госпитализации;
 - b) снятие ограничений по объемам финансирования;
 - c) прямое финансирование стационаров;
 - d) а и б верно.
- 60. К возможным рискам введения системы фондодержания для страховых медицинских организаций можно отнести:**
- a) дополнительные финансовые, материальные затраты в связи с увеличением объема документооборота;
 - b) отсутствие экономических стимулов;
 - c) увеличение числа необоснованных госпитализаций;
 - d) снижение уровня финансирования.

61. К возможным рискам при введении системы фондодержания для системы обязательного медицинского страхования и системы здравоохранения Пермского края относится (найдите неправильный ответ):

- a) низкий уровень информированности населения и медицинских работников о новой системе;
- b) возможные дополнительные финансовые затраты средств обязательного медицинского страхования;
- c) усложнение порядка и срока обработки документов;
- d) нет никаких рисков.

62. Основными характеристиками демографической ситуации в Пермском крае является:

- a) естественный и миграционный прирост населения;
- b) естественный прирост и миграционная убыль населения;
- c) естественная убыль и миграционный прирост населения;
- d) естественная и миграционная убыль населения.

63. К возможным критериям оценки финансового результата одноканальной системы финансирования здравоохранения относится (найдите неправильный ответ):

- a) срок ожидания госпитализации;
- b) количество обоснованных жалоб населения;
- c) уровень госпитализации на тысячу населения;
- d) снижение случаев лечения в дневном стационаре.

64. Что не входит в структуру функционально-целевого блока «Развитие инфраструктуры»?

- a) Министерство природных ресурсов;
- b) Департамент развития инфраструктуры;
- c) Министерство жилищно-коммунального хозяйства
- d) Министерство градостроительства и развития инфраструктуры Пермского края.

65. Снижение стоимости инфраструктурных издержек в Пермском крае предполагает:

- a) снижение стоимости проживания человека на территории;
- b) снятие основных инфраструктурных рисков;
- c) отказ от альтернативных источников энергии;
- d) верно а и б.

66. Для формирования спроса на качественное жилье необходимо:

- a) развитие ипотечного кредитования;
- b) ремонт аварийного и ветхого жилья;
- c) ликвидация льгот на получение жилья отдельным категориям граждан;
- d) точечная застройка.

67. Задача снижения размера платы за жилищно-коммунальные услуги решается, в том числе, за счет:

- a) снижения нерациональных потерь тепла при его передаче;
- b) повышения объема потребления воды;
- c) повышения отъема потребления тепла;
- d) включения подачи воды на определенное количество часов в сутки.

68. Снижение уровня тарифов для бизнеса может происходить за счет:

- a) введения перекрестного финансирования при передаче электроэнергии;
- b) бесплатной подачи электроэнергии в определенные часы;
- c) сокращения объемов потребления электроэнергии по максимальной стоимости в часы контроля;
- d) строительства новой электростанции в ближайшее время.

69. К проектам ФЦБ «Развитие инфраструктуры» не относится:

- a) «Оптимизация системы сбора и переработки твердых бытовых отходов»
- b) ПРП «Сельское жилье»
- c) «Реконструкция Пермь-Екатеринбург»
- d) «ПРП Муниципальные дороги».
- e)

- 70. Что не входит в структуру функционально-целевого блока «Управление ресурсами»?**
- Региональная энергетическая комиссия;
 - Департамент развития инфраструктуры;
 - Министерство природных ресурсов Пермского края
 - Государственная инспекция по экологии и природопользованию.
- 71. К задачам эффективного освоения лесных ресурсов, решаемым Правительством Пермского края, не относится:**
- вовлечение в оборот доступных, но неосвоенных лесных ресурсов;
 - строительство лесных дорог и вовлечение в оборот недоступных лесных ресурсов;
 - вовлечение в оборот зарезервированного для лесопромышленного комплекса инвестиционного ресурса;
 - продление договоров аренды лесного ресурса.
- 72. Самую большую долю в структуре налоговых поступлений в бюджет Пермского края от добычи полезных ископаемых занимают налоги на добычу:**
- углеводородного сырья;
 - алмазов;
 - горно-химического сырья;
 - калийно-магниевых солей.
- 73. Второе место в структуре налоговых поступлений в бюджет Пермского края от добычи полезных ископаемых занимает налог на добычу:**
- углеводородного сырья;
 - алмазов;
 - калийно-магниевых солей;
 - цементного сырья.
- 74. Гидрогеологические условия Пермского края позволяют в ближайшей перспективе обеспечить разведанными запасами пресных подземных вод:**
- только город Пермь;
 - обеспечить все города Пермского края;
 - все города и населенные пункты за исключением города Перми;
 - все города, населенные пункты и город Пермь.
- 75. Снижение экологических рисков может происходить за счет:**
- отказа от вторичной переработки мусора;
 - вторичной переработки мусора;
 - сбора твердых бытовых отходов;
 - верно б и в.
- 76. К проектам ФЦБ «Управление ресурсами» не относится:**
- «Чистые реки Прикамья»;
 - «Максимизация доходов от использования недр»;
 - «Природное наследие»;
 - «Обеспечение населения Пермского края качественной питьевой водой»
- 77. В состав функционально-целевого блока «Управление государственными учреждениями» не входит:**
- агентство по управлению общеобразовательными учреждениями;
 - агентство по управлению социальными службами;
 - агентство по управлению учреждениями здравоохранения;
 - агентство по управлению государственными учреждениями.
- 78. В цели Агентства по управлению социальными службами Пермского края не входит:**
- устройство в семьи детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей;
 - профилактика социального сиротства;
 - надзор за оказанием образовательных услуг;
 - снижение стоимости услуг, оказываемых подведомственными учреждениями Агенства.

79. Целевым показателем деятельности Агентства по управлению учреждениями здравоохранения Пермского края является:

- a) число произведенных хирургических операций;
- b) увеличение зарплаты краевым медикам;
- c) надзор за оказанием медицинской помощи;
- d) эффективность использования бюджетных средств при оказании квалифицированной специализированной медицинской помощи населению Пермского края.

80. В целевые показатели деятельности функционально-целевого блока «Управление государственными учреждениями» не входит:

- a) доля расходов бюджета на оказание государственных бюджетных услуг, предоставляемых по выбору клиента;
- b) доля расходов бюджета на оказание государственных бюджетных услуг не работниками бюджетных учреждений;
- c) штатная численность работников государственных бюджетных учреждений;
- d) средняя заработная плата работников бюджетных учреждений.

81. В приоритетные проекты функционально-целевого блока «Управление государственными учреждениями» не входит:

- a) Центр экопатологии;
- b) Новая жизнь музея «Дом Мешкова»;
- c) Строительство парка «Пермский период»;
- d) Пристрой Государственного Академического театра оперы и балета им. П.И. Чайковского.

82. Что можно отнести к целям создания государственных автономных учреждений:

- a) появление конкуренции на рынке услуг;
- b) создание стимулов повышения качества услуг;
- c) увеличение государственного инвестирования в эти учреждения;
- d) верно а и б.

83. Вывод непрофильных услуг на аутсорсинг и аутстаффинг позволит:

- a) более эффективно контролировать издержки деятельности государственных учреждений;
- b) получить дополнительные доходы в бюджет;
- c) повысить качество услуг;
- d) верно а и в.

84. Оптимизация имущественного комплекса бюджетных учреждений проводится за счет:

- a) отказа от непрофильного имущества;
- b) оптимизации земельных участков;
- c) передачи бюджетным учреждениям дополнительного недвижимого имущества;
- d) верно а и б.

85. Автономные бюджетные учреждения – это:

- a) коммерческие организации;
- b) некоммерческие организации;
- c) общественные организации;
- d) государственные организации.

86. Заказчиком бюджетных услуг в Пермском крае являются:

- a) Министерства и Агентства;
- b) Агентства и подведомственные им учреждения;
- c) бюджетные учреждения;
- d) граждане.

87. На какую группу детей должны быть направлены максимальные усилия региональной власти, исходя из того, что система образования должна быть социальным лифтом:

- a) на особо одаренных детей;
- b) на детей, родители которых готовы оплачивать их образование;
- c) на детей, которые не стремятся к получению образования, а их родители не готовы их материально поддерживать;
- d) только на сельских детей.

88. Социальный лифт в образовании не предполагает:

- a) образовательный аспект;
- b) воспитательный аспект;
- c) социализацию детей;
- d) введение системы наказаний за правонарушения, совершенные в образовательном учреждении.

89. Проект «Школа для старшеклассников» имеет цель:

- a) лучшей социализации старших школьников;
- b) обеспечение школ современным оборудованием для профильных кабинетов;
- c) ликвидацию старших классов во всех школах края;
- d) верно а и б.

90. Главной целью проекта «Международный бакалавриат» в школах г. Перми является:

- a) подготовка детей для поступления в зарубежные университеты;
- b) обучение детей иностранным языкам;
- c) подготовка детей с универсальным, глобалистским мышлением;
- d) обучение детей иностранцев.

91. Введение регионального сертификата профессионального образования для начального и среднего профессионального образования необходимо, чтобы:

- a) прекратить нерациональные бюджетные затраты;
- b) открыть новые учреждения профессионального образования;
- c) закрыть большую часть учреждений профессионального образования;
- d) сделать начальное и среднее профессиональное образование платным.

92. Целью проекта «Международные языковые центры» является:

- a) обучение всех школьников иностранным языкам;
- b) формирование дополнительных финансовых потоков в доходную часть бюджета;
- c) создание возможности для производства высококвалифицированной рабочей силы нового качества;
- d) прекращение преподавания иностранных языков в школе и перевод его в международные языковые центры.

93. Целью проекта «Университетский городок» является:

- a) строительство общежития для студентов;
- b) объединение всех вузов на одной территории;
- c) создание замкнутого городка вокруг государственного университета;
- d) создание условий для объединения образования и науки с целью формирования активной инновационной политики.

94. Целью проекта «Семейное воспитание» является:

- a) развитие частных детских садов;
- b) закрытие частных детских садов;
- c) закрытие государственных детских садов;
- d) увеличение очереди в дошкольные образовательные учреждения.

95. Целью проекта «Новая школа» является:

- a) приобретение оборудования;
- b) проведение ремонта в школах;
- c) введение нового образовательного стандарта;
- d) лицензирование образовательных учреждений.

96. В рамках магистрального направления развития образования «Новая траектория развития высшей школы в Пермском крае» предполагается:

- a) формирование регионального университета;
- b) формирование федерального университета;
- c) объединение всех университетов в один;
- d) превращение всех вузов в филиалы московских университетов.

97. Составление проекта бюджета – это прерогатива:

- a) Законодательного собрания Пермского края;
- b) Городской Думы города Перми;
- c) органов исполнительной власти;
- d) губернатора.

98. Рассмотрение и утверждение бюджета – это прерогатива:

- a) Законодательных органов власти;
- b) органов исполнительной власти;
- c) губернатора;
- d) Председателя Правительства.

99. В доходы бюджета не входят:

- a) налоговые доходы;
- b) неналоговые доходы;
- c) безвозмездные и безвозвратные перечисления;
- d) профицит бюджета.

100. К налоговым доходам не относятся:

- a) доходы от использования и реализации имущества;
- b) налог на прибыль;
- c) налог на доходы физических лиц;
- d) платежи за пользование природными ресурсами.

101. К неналоговым доходам не относятся:

- a) доходы от использования и реализации имущества;
- b) административные платежи;
- c) платежи за пользование природными ресурсами;
- d) доходы от платных услуг бюджетных учреждений.

102. В расходные обязательства края не входят:

- a) расходы группы А – не подлежащие сокращению;
- b) расходы группы Б1 – возможные к сокращению в очередном финансовом году;
- c) расходы группы Б2 – возможные к сокращению в следующем финансовом году;
- d) расходы группы В – возможные к увеличению в очередном финансовом году.

103. Среди особенностей формирования бюджета Пермского края можно выделить:

- a) предоставление налоговых льгот;
- b) переход на принципы бюджетирования, ориентированного на результат;
- c) отсутствие инвестиционных расходов;
- d) верно а и б.

104. Вследствие объединения Пермской области и Коми-Пермяцкого округа бюджет округа:

- a) уменьшился;
- b) не изменился;
- c) увеличился;
- d) был аннулирован.

105. К налоговым льготам в Пермском крае относятся:

- a) льгота по налогу на имущество физических лиц;
- b) льгота по налогу на доходы физических лиц;
- c) льгота по налогу на прибыль;
- d) льгота на вмененный доход.

106. В какой функционально-целевой блок входит министерство финансов Пермского края:

- a) ФЦБ «Экономическое развитие»;
- b) ФЦБ «Развитие человеческого потенциала»;
- c) ФЦБ «Управление ресурсами и развитие инфраструктуры»;
- d) Министерство финансов не входит ни в один ФЦБ.