

Правительство Российской Федерации

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования
"Национальный исследовательский университет
"Высшая школа экономики"**

Высшая школа урбанистики

Программа дисциплины
«Планирование и управление муниципальным социально-экономическим развитием»

для направления 07.04.04 «Градостроительство»
подготовки магистра
Магистерской программы «Управление пространственным развитием городов»

Автор программы: **к.э.н. Ветров Г.Ю.**, gvetrov@mail.ru

Согласована ответственным за ПУД от ВШУ «31» августа 2015г.

Академический руководитель  **В.Э. Стадников**

Утверждена деканом Высшей школы урбанистики «3» сентября 2015г.

Декан  **А.В. Новиков**

Москва, 2015

Настоящая программа не может быть использована другими подразделениями университета и другими вузами без разрешения факультета-разработчика программы.



1 Область применения и нормативные ссылки

Настоящая программа учебной дисциплины устанавливает минимальные требования к знаниям и умениям студента и определяет содержание и виды учебных занятий и отчетности.

Программа предназначена для преподавателей, ведущих данную дисциплину, учебных ассистентов и студентов направления подготовки/ специальности 07.04.04 «Градостроительство», обучающихся по магистерской программе «Управление пространственным развитием городов» и изучающих дисциплину «Планирование и управление муниципальным социально-экономическим развитием».

Программа разработана в соответствии с:

- Образовательным стандартом Федерального государственного автономного образовательного учреждения Высшего профессионального образования Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» по направлению подготовки 07.04.04 «Градостроительство», уровень подготовки: Магистр.

- Концепцией образовательной магистерской программы «Управление пространственным развитием городов» по направлению подготовки 07.04.04 «Градостроительство».

2 Цели освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины «Планирование и управление муниципальным социально-экономическим развитием» - дать магистрантам систематизированное представление о системе планирования и управления социально-экономическим развитием на муниципальном (местном) уровне, систематизировать знания о муниципальном управлении, полученные в отраслевых курсах.

Основные задачи курса:

- ознакомить магистрантов с существующими подходами, методами и инструментами планирования и управления социально-экономическим развитием на муниципальном уровне;
- рассмотреть различные модели планирования и управления муниципальным социально-экономическим развитием, используемые в муниципалитетах разных типов;
- представить схемы взаимодействия различных субъектов, участвующих в процессах социально-экономического развития на муниципальном уровне;
- сформировать у магистрантов практические навыки работы, связанной с осуществлением социально-экономического развития на муниципальном уровне.

3 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

В результате освоения дисциплины студент должен:

- Знать и понимать:
 - основные понятия, связанные с муниципальным социально-экономическим развитием;
 - экономические и социальные отношения, возникающие в процессе социально-экономического развития муниципальных образований;
 - основные факторы и условия, влияющие на развитие муниципальных образований, источники ресурсов социально-экономического развития на местном уровне;
 - методы, используемые в ходе управления процессами социально-экономического развития на местном уровне;
 - тенденции и перспективы развития механизмов общественного участия и основные модели государственно-частного партнерства в муниципальном социально-экономическом развитии;



- взаимосвязь социально-экономического и территориального развития на муниципальном уровне, в том числе в контексте особенностей федеральной региональной политики, а также деятельности органов государственной власти регионального уровня.

• Владеть:

- навыками информационно-аналитической и прогнозной работы, связанной с разработкой плановых и управленческих документов;

- методами программно-целевого и стратегического планирования развития муниципальных образований;

- практическими инструментами, используемыми в органах местного самоуправления для активизации социально-экономического развития на своей территории и повышения уровня ее конкурентоспособности.

• Уметь:

- находить, собирать и обрабатывать необходимую статистическую, аналитическую и прочую необходимую информацию, работать с нормативными правовыми документами;

- применять современные методы экономического анализа, включая изучение динамики социально-экономических процессов и сравнение муниципальных образований различных типов, регионов, стран;

- формулировать цели, задачи и направления социально-экономического развития муниципальных образований с учетом результатов, полученных на этапе обработки информации;

- готовить проекты муниципальных документов, содержащих управленческие решения, связанные с муниципальным социально-экономическим развитием (стратегии, концепции, программы, инвестиционные проекты);

- привлекать ресурсы для реализации разработанных планов и программ, включая ресурсы, привлекаемые в рамках реализации проектов государственно-частного партнерства;

- осуществлять согласования и координацию документов планирования социально-экономического развития с документами планирования территориального развития муниципального образования;

- разрабатывать и проводить мероприятия в рамках общественных кампаний, сопровождающих работу по социально-экономическому развитию муниципальных образований;

- проводить мониторинг и оценку деятельности органов МСУ и местных сообществ в целом по социально-экономическому развитию муниципальных образований.

В результате освоения дисциплины студент приобретает следующие компетенции:

1. Системные (СК):

№	Код согласно ЕКК НИУ ВШЭ*	Описание
СК-1	СК-М1	Способен рефлексировать (оценивать и перерабатывать) освоенные научные методы и способы деятельности.
СК-3	СК-М3	Способен к самостоятельному освоению новых методов исследований, изменению научного и производственного профиля своей деятельности.
СК-4	СК-М4	Способен совершенствовать и развивать свой интеллектуальный и культурный уровень, строить траекторию профессионального развития и карьеры.
СК-5	СК-М5	Способен принимать управленческие решения и готов нести за них ответственность.



Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
Программа дисциплины «Планирование и управление муниципальным социально-экономическим развитием» для направления подготовки 07.04.04 «Градостроительство», подготовки магистра; магистерская программа «Управление пространственным развитием городов»

СК-6	СК-М6	Способен анализировать, верифицировать, оценивать полноту информации в ходе профессиональной деятельности, при необходимости восполнять и синтезировать недостающую информацию.
СК-7	СК-М7	Способен организовать многостороннюю коммуникацию и управлять ею.
СК-8	СК-М8	Способен вести профессиональную, в том числе научно-исследовательскую деятельность в международной среде.

**2. Профессиональные:
социально-личностные (СЛК):**

№	Код	Описание
ПК-1	СЛК-М3	Способен использовать социальные и мультикультурные различия для решения проблем в профессиональной и социальной деятельности.
ПК-3	СЛК-М3(Г)	Способен занимать различные дисциплинарные позиции в контексте городских (градостроительных) отношений
ПК-5	СЛК-М5	Способен строить профессиональную деятельность, бизнес и делать выбор, руководствуясь принципами социальной ответственности.

инструментальные (ИК):

№	Код	Описание
ПК-6	ИК-М1	Способен разрабатывать концепции проектов, программ, предложений, методов и механизмов в области управления городским развитием
ПК-9	ИК-М4	Способен использовать основные методы, способы и средства получения, хранения, переработки информации
ПК-10	ИК-М5	Способен использовать необходимые инструментальные средства и методы (программные и прикладные) для обработки анализа и систематизации информации по теме исследования
ПК-11	ИК-М6	Способен интерпретировать результаты выполненных исследований, готовить научно-технические отчеты, презентации и научные публикации
ПК-14	ИК-М9	Способен использовать нормативные правовые документы в своей деятельности
ПК-16	ИК-М11	Способен рационально выбирать методы и инструменты управления городским развитием, консультировать органы власти по данным вопросам
ПК-17	ИК-М12	Способен оценивать тенденции городского развития, идентифицировать и предлагать стратегии городского развития, консультировать общественные организации, бизнес, представителей региональной и муниципальной власти по данным вопросам
ПК-19	ИК-М14	Способен проводить оценку, готовить обоснование принимаемых решений в профессиональной деятельности, обосновывать выбор методов и технологий, используемых в конкретной ситуации, готовить заключения и рекомендации



4 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Для специализаций 07.04.04 «Градостроительство» настоящая дисциплина является базовой.

Изучение данной дисциплины базируется на следующих дисциплинах:

- Основы экономики
- Теория и механизмы современного государственного управления
- Экономика общественного сектора
- Правовое регулирование градостроительной деятельности
- Социально-демографические вопросы развития городов
- Жилищная экономика и жилищная политика

Для освоения учебной дисциплины, студенты должны владеть следующими знаниями и компетенциями:

- Знать и понимать:
 - основные понятия, связанные с местным самоуправлением и государственным управлением;
 - основные принципы организации экономики общественного сектора;
 - основные факторы социально-экономического развития муниципальных образований, включая социально-демографические условия;
 - основные направления и формы взаимосвязи социально-экономического и территориального развития на муниципальном уровне.
- Владеть:
 - навыками информационно-аналитической работы в области изучения социально-экономического развития муниципальных образований;
 - практическими методами обработки информации, характеризующей социально-экономическое развитие муниципальных образований.
- Уметь:
 - находить, собирать и обрабатывать необходимую статистическую, аналитическую и прочую необходимую информацию;
 - работать с нормативными правовыми документами федерального, регионального и государственного уровня;
 - проводить мониторинг деятельности органов МСУ по социально-экономическому развитию муниципальных образований, проводить сравнительный анализ социально-экономических процессов в разных муниципальных образованиях.

Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при изучении следующих дисциплин:

- Территориальное планирование и проектирование на основе исследования пространственной структуры города
- Современные концепции развития городов в контексте новых глобальных вызовов
- Развитие городской коммунальной инфраструктуры
- Научно-исследовательский семинар «Управление пространственным развитием городов»

5 Тематический план учебной дисциплины

№	наименование тем и разделов	всего	лек-	семи-	само-
---	-----------------------------	-------	------	-------	-------



п/п		часов	ции	ми-нары	стоя-тельная работа
1.	Понятие муниципального социально-экономического развития, его планирования и управления им.	10	2	-	8
2.	Условия и факторы муниципального социально-экономического развития. Муниципальное социально-экономическое развитие в региональной политике страны.	12	2	2	8
3.	Основные субъекты муниципального социально-экономического развития и отношения между ними. Общественное участие в муниципальном социально-экономическом развитии.	12	2	2	8
4.	Ресурсная база социально-экономического развития муниципальных образований.	12	2	2	8
5.	Развитие экономики муниципального образования как ключевой элемент социально-экономического развития. Инвестиционная деятельность в муниципальном образовании.	22	4	4	14
6.	Развитие малого и среднего предпринимательства в муниципальном образовании.	16	2	2	12
7.	Прогнозирование и планирование в системе управления муниципальным образованием. Мониторинг и оценка социально-экономического развития муниципальных образований.	16	2	2	12
8.	Стратегическое планирование развития муниципального образования, его роль и место в организации муниципального социально-экономического развития.	20	2	4	14
9.	Особенности муниципального социально-экономического развития в муниципальных образованиях разных типов, в различных странах и регионах России.	24	2	6	16
	Итого:	144	20	24	100

6 Формы контроля знаний студентов

Тип контроля / неделя		Форма контроля	1 год		Параметры **
			2	3	
Текущий	в соответствии с РУПом	эссе	*		В соответствии с п. 6.1 и 9.1 настоящей программы. Срок сдачи – за месяц до даты проведения экзамена.



	дополнительно***				Учитывает работу студентов на семинарских и практических занятиях, а также качество докладов, которые студенты делают во время занятий.
Итоговый	Экзамен				Проводится в письменной форме. Билет содержит два открытых и один тестовый вопрос. Время на подготовку ответа – 45 минут.

* Для текущего контроля указывается неделя модуля/семестра, на которой проводится контроль, для итогового - отметка, в каком модуле / семестре проводится.

** В графе «Параметры» указывается формат работы (письменная, устная, тест, тест в компьютерной программе и другое), время, отведенное на аудиторские работы, объем письменных работ для домашних работ, сроки сдачи письменных работ (число), время на самостоятельную подготовку письменных работ и другая информация.

*** Различные домашние задания, доклады и проекты, которые студент готовит самостоятельно и которые не включены в «Домашние задания», предусмотренные РУПом.

Критерии оценки знаний, навыков

6.1. Критерии оценки письменных работ (эссе)

Оценка	Знания, умения, навыки и другие компетенции, которые должен продемонстрировать студент
Отлично (8, 9, 10)	Письменная работа соответствует всем требованиям, предъявляемым к такого рода работам, и отраженным в разделе 9.2 настоящей программы. Тема письменной работы полностью раскрыта, четко выражена авторская позиция, имеются логичные и обоснованные выводы, работа оформлена на высоком уровне. В работе использованы практические кейсы по выбранной теме, содержится анализ российского и зарубежного опыта, проведен обзор научных школ и направлений. Автор свободно ориентируется в материале, оперирует научной терминологией по рассматриваемой проблеме, может аргументировано отстаивать свою точку зрения и ответить на возникающие вопросы.
Хорошо (6, 7)	Тема письменной работы в целом раскрыта, прослеживается авторская позиция, сформулированы необходимые выводы; использованы соответствующая основная и дополнительная литература, а также нормативные правовые акты и другие источники. Автор уверенно ориентируется в материале. Имеются замечания / неточности в части изложения и отдельные недостатки по оформлению работы.
Удовлетворительно (4, 5)	Тема письменной работы раскрыта недостаточно полно, использовались только основные источники; имеются ссылки на литературные источники и нормативные правовые акты, однако не выражена авторская позиция; выводы не обоснованы; материал изложен непоследовательно, без соответствующей аргументации и необходимого анализа. Имеются недостатки в оформлении.
Неудовлетворительно	Тема письменной работы не раскрыта; материал изложен без



(0, 1, 2, 3)	собственной оценки и выводов; отсутствуют ссылки на литературные источники и другие источники. Имеются недостатки в оформлении работы. Автор плохо ориентируется в представленном материале. Содержание работы заимствовано из какого-либо источника.
---------------------	---

Требования к написанию эссе

Представление эссе является обязательным условием допуска к экзамену. Эссе сдается преподавателю минимум за месяц до даты проведения экзамена.

Эссе представляет собой самостоятельное изложение собственных соображений по заданной теме. Автор самостоятельно определяет структуру и стиль изложения материала, однако в эссе обязательно должны присутствовать обоснование актуальности выбранной темы, цель и задачи работы. Эссе должно завершаться самостоятельными выводами. В случае цитирования работ других авторов обязательным требованием является наличие ссылок и списка использованной литературы.

Эссе должно быть объемом не менее 5 страниц (12-м кеглем, через полтора интервала). Титульный лист работы должен содержать название дисциплины, название темы, Ф.И.О. автора, курс и номер группы.

6.2 Критерии активности на семинарах (оценки доклада с презентацией)

№ п/п	Показатель оценки	Кол-во баллов
1	Обоснование актуальности выбранной темы	1 балл
2	Структура работы (имеются: введение, цель работы, постановка задачи, решение поставленных задач, выводы, список литературы)	1 балл
3	Соответствие результатов работы поставленным задачам	1 балл
4	Новизна предложений, отражающая собственный вклад автора и оригинальность работы	1 балл
5	Глубина изучения состояния проблемы	1 балл
6	Использование современной научной литературы при подготовке работы	1 балл
7	Качество презентации: структура, оформление, содержание	1 балл
8	Логика изложения доклада, убедительность рассуждений, оригинальность мышления	1 балл
9	Соблюдение временных рамок, отведенных на презентацию: не более 10 минут	1 балл
10	Ответы на вопросы слушателей семинара	1 балл
	Итого:	10 баллов

6.3 Критерии оценки ответа на экзамене

Оценка	Знания, умения, навыки и другие компетенции, которые должен продемонстрировать студент*
Отлично (8, 9, 10)	На вопросы даны исчерпывающие ответы, проиллюстрированные наглядными примерами там, где это необходимо. Ответы изложены грамотным научным языком, все термины употреблены корректно, все понятия раскрыты верно.



Хорошо (6, 7)	На вопросы даны в целом верные ответы, но с отдельными неточностями, не носящими принципиального характера. Не все термины употреблены правильно, присутствуют отдельные некорректные утверждения и грамматические / стилистические погрешности изложения. Ответы не проиллюстрированы примерами в должной мере.
Удовлетворительно (4, 5)	Ответы на вопросы носят фрагментарный характер, верные выводы перемежаются с неверными. Упущены содержательные блоки, необходимые для полного раскрытия темы. Студент в целом ориентируется в тематике учебного курса, но испытывает проблемы с раскрытием конкретных вопросов. Также оценка «удовлетворительно» ставится при верном ответе на один вопрос и неудовлетворительном ответе на другой.
Неудовлетворительно (0, 1, 2, 3)	Ответы на вопросы отсутствуют либо не соответствуют содержанию вопросов. Ключевые для учебного курса понятия, содержащиеся в вопросах, трактуются ошибочно.

* Приведенные критерии касаются ответов на первые два вопроса экзамена. Третий (тестовый) вопрос носит контрольный характер. Ответ на него принимается в расчет только в тех случаях, когда по результатам ответа на первые два вопроса оценка представляется спорной между «неудовлетворительно» и «удовлетворительно», «удовлетворительно» и «хорошо» или «хорошо» и «отлично». В таких случаях при верном ответе на третий вопрос спорная ситуация разрешается в пользу более высокой оценки, при неверном – в пользу более низкой.

7 Содержание дисциплины

7.1 Программа лекционных занятий

Тема 1. Понятие муниципального социально-экономического развития, его планирования и управления им.

Общая методология изучения муниципального социально-экономического развития (МСЭР), его планирования и управления им. Основные термины, подходы к изучению МСЭР за рубежом и в России. Правовые основы муниципального социально-экономического развития в контексте Федерального закона от 6 октября 2003 г. N 131-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации", других законов и нормативных документов. МСЭР в системе текущего управления в муниципальных образованиях, выстроенной по отраслевому и межотраслевому принципу. Особенности муниципального образования как объекта управления муниципальным социально-экономическим развитием.

Основная литература:

1. Бабун Р.В. Организация местного самоуправления. – М., «КноРус», 2013
2. Коваленко Е. Государственное и муниципальное управление. Учебное пособие. М., «Инфра-М», 2014



3. О'Салливан А. Экономика города. - М., ИНФРА-М, 2002
4. Система муниципального управления. Под ред. В.Б.Зотова. 5-е изд. – Ростов-на-Дону, «Феникс», 2010
5. Управление муниципальным экономическим развитием. Под ред. Г.Ю.Ветрова. - М., Фонд «Институт экономики города», 2009

Дополнительная литература:

1. Ветров Г.Ю., Ланцев Д.М. Комплексное социально-экономическое развитие муниципальных образований России: проблемы и перспективы // В Сб. Городской альманах. Выпуск 2. - М., Фонд «Институт экономики города», 2006
2. Джекобс Дж. Города и богатство наций. Принципы экономической жизни. Новосибирск, Сибирская гильдия управляющих, 2009
3. Джекобс Дж. Экономика городов. Новосибирск, НП "Сибирская Гильдия девелоперов и управляющих недвижимостью", 2008
4. Зотов В.Б. Система муниципального управления в схемах. Учебное пособие. Издание второе. – Ростов-на Дону, «Феникс», 2007
5. Лекции по экономике города и муниципальному управлению. - М., Фонд «Институт экономики города», 2004
6. Настольная книга для муниципальных политиков. Под ред. Шугриной В.А., Сивицкого В.А., М., 2009
7. Смирнягин Л.В., Шанин А.А. Города России завтра и послезавтра // В Сб. Городской альманах. Выпуск 2. - М., Фонд «Институт экономики города», 2006
8. Blakely E.J., Leigh, N.G. Planning Local Economic Development: Theory and practice. – L.A., Sage Publication, Inc., 2010
9. Stephens G. Ross, Wikstrom N. Metropolitan Government and Governance. Theoretical Perspectives, Empirical Analysis, and the Future. - New York, Oxford University Press, 2000

Тема 2. Условия и факторы муниципального социально-экономического развития. Муниципальное социально-экономическое развитие в региональной политике страны.

Ключевые экономические, социальные, политические и другие условия и факторы, влияющие на МСЭР в Российской Федерации и за рубежом. Актуальные проблемы развития страны и их отражение на местном уровне. Связь МСЭР и государственной региональной политики.

Анализ зарубежного опыта регулирования регионального и местного экономического развития и возможности его применения в России. Примеры подходов согласования экономического развития регионов и муниципальных образований в Российской Федерации.

Основная литература:

1. Бабун Р.В. Организация местного самоуправления. – М., «КноРус», 2013
2. Гранберг А.Г. Основы региональной экономики. - М., ГУ-ВШЭ, 2000
3. Система муниципального управления. Под ред. В.Б.Зотова. 5-е изд. – Ростов-на-Дону, «Феникс», 2010
4. Управление муниципальным экономическим развитием. Под ред. Г.Ю.Ветрова. - М., Фонд «Институт экономики города», 2009

Дополнительная литература:

1. Ветров Г.Ю., Ланцев Д.М. Комплексное социально-экономическое развитие муниципальных образований России: проблемы и перспективы // В Сб. Городской альманах. Выпуск 2. - М., Фонд «Институт экономики города», 2006



2. Горяченко Е.Е. Современная социально-экономическая ситуация в муниципальных образованиях и проблемы местного самоуправления (по материалам опроса руководителей муниципальных образований) // В Сб. Городской альманах. Выпуск 4. - М., Фонд «Институт экономики города», 2009
3. Кузнецова О.В. Региональная политика России: 20 лет реформ и новые возможности. - М. «URSS», 2013
4. Лекции по экономике города и муниципальному управлению. - М., Фонд «Институт экономики города», 2004
5. Региональное развитие и региональная политика России в переходный период. Под ред. Артоболевского С.С., Глезер О.Б. - М., Изд-во МГТУ им. Н.Э.Баумана, 2011
6. Региональное управление и территориальное планирование. Учебник и практикум. Под ред. Шедько Ю.Н. - М., «Юрайт», 2015
7. Blakely E.J., Leigh, N.G. Planning Local Economic Development: Theory and practice. - L.A., Sage Publication, Inc., 2010
8. Local Government and Economic Development. Edited by Sona Chapkova. - Budapest. Open Society Institute, 2005
9. The challenge of Urban government: policies and practices. Edited by Freire Maria Emilia, Stren Richard. - Washington, The World Bank, 2001

Тема 3. Основные субъекты муниципального социально-экономического развития и отношения между ними. Общественное участие в муниципальном социально-экономическом развитии.

Основные субъекты МСЭР, понятие «стейкхолдер» в контексте местного социально-экономического развития. Понятие местного сообщества, его роль в МСЭР. Взаимоотношения основных субъектов МСЭР с органами местного самоуправления.

Понятие общественного участия как одного из ключевых факторов повышения эффективности МСУ и активизации МСЭР. Основные направления, формы, методы, технологии общественного участия в управлении МСЭР. Роль и место органов территориального общественного самоуправления в муниципальном управлении. Формы поддержки некоммерческих организаций органами местного самоуправления и их роль в МСЭР. «Внешние» по отношению к муниципальному образованию субъекты, влияющие на социально-экономическое развитие муниципального образования.

Основная литература:

1. Бабун Р.В. Организация местного самоуправления. - М., «КноРус», 2013
2. Система муниципального управления. Под ред. В.Б.Зотова. 5-е изд. - Ростов-на-Дону, «Феникс», 2010
3. Управление муниципальным экономическим развитием. Под ред. Г.Ю.Ветрова. - М., Фонд «Институт экономики города», 2009

Дополнительная литература

1. Ветров Г.Ю. Институты развития территорий в рамках частно-государственного партнерства // В Сб. Городской альманах. Выпуск 3. - М., Фонд «Институт экономики города», 2008
2. Ветров Г.Ю., Попов Р.А. Участие общественности в разработке и реализации муниципальных программ социально-экономического развития. - М., Фонд «Институт экономики города», 2006
3. Город и бизнес. Формирование социальной ответственности российских компаний. - М., Фонд «Институт экономики города», 2003



4. Зотов В.Б. Система муниципального управления в схемах. Учебное пособие. Издание второе. – Ростов-на Дону, «Феникс», 2007
5. Кодекс лучшей практики в сфере муниципального управления. Под ред. Ветрова Г.Ю., Зайцевой Ю.С. - М., Фонд «Институт экономики города», 2004
6. Косарева Н.Б., Ветров Г.Ю. Муниципальная стратегия как форма долгосрочного общественного договора // В Сб. Территориальное стратегическое планирование. Выпуск №11 «Стратегирование 2010: лидеры рынка». – СПб., Леонтьевский центр, 2010
7. Настольная книга для муниципальных политиков. Под ред. Шугриной В.А., Сивицкого В.А., М., 2009
8. Ошуркова И.Л. Международные и общероссийские тенденции последнего времени в практике социального партнерства бизнеса и общественности // В Сб. Городской альманах. Выпуск 3. - М., Фонд «Институт экономики города», 2008
9. Практики муниципального управления в период кризиса. – М., ВСМС, 2010
10. Economic Development. A Strategic Approach for Local Governments. Leader's Guide and Participants Handbook. - Washington, ICMA, 1995
11. Forming Successful Partnerships. A Practical Guide for Local Government. – Olympiya, Association of Washington Cities, 2006

Тема 4. Ресурсная база социально-экономического развития муниципальных образований.

Местные бюджеты как ресурс МСЭР, основные источники доходов и направления расходов. Возможности привлечения бюджетных средств на цели МСЭР из бюджетов вышестоящих уровней. Возможности привлечения внебюджетных средств.

Земля и муниципальное имущество как ресурс МСЭР Пути повышения эффективности их использования.

Использование других ресурсов для достижения целей МСЭР. Повышение эффективности использования ресурсов путем реализации проектов межмуниципального сотрудничества.

Основная литература:

1. Государственные и муниципальные финансы : учебное пособие для вузов / под ред. Г. Б. Поляк . – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : Юнити-Дана, 2014 .
2. Система муниципального управления. Под ред. В.Б.Зотова. 5-е изд. – Ростов-на-Дону, «Феникс», 2010
3. Управление муниципальным экономическим развитием. Под ред. Г.Ю.Ветрова. - М., Фонд «Институт экономики города», 2009

Дополнительная литература:

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31 июля 1998 г. N 145-ФЗ
2. Актуальные проблемы реформы муниципальной собственности. Под ред. Э.Маркварта., М., OST-EURO, 2007
3. Кодекс лучшей практики в сфере муниципального управления. Под ред. Ветрова Г.Ю., Зайцевой Ю.С. - М., Фонд «Институт экономики города», 2004
4. Курченко, Лариса Федоровна. Бюджетная система Российской Федерации: субфедеральный и местный уровни: учебное пособие для вузов / Л. Ф. Курченко. – М., Дашков и К, 2014
5. Лекции по экономике города и муниципальному управлению. - М., Фонд «Институт экономики города», 2004
6. Муниципальная собственность и инвестиции. - М., РНЦГМУ, 2003
7. Настольная книга для муниципальных политиков. Под ред. Шугриной В.А., Сивицкого В.А., - М., 2009



8. Падиля Сароса Л.Ю. Межмуниципальное сотрудничество – перспективы развития // В Сб. Городской альманах. Выпуск 3. - М., Фонд «Институт экономики города», 2008
9. Практики муниципального управления в период кризиса. – М., ВСМС, 2010
10. Рагозина Л.Г. Сравнительный анализ российского и зарубежного опыта межмуниципального сотрудничества // В Сб. Актуальные вопросы развития местного самоуправления в России и за рубежом. Под ред. Маркварта Э. и др. – М., 2009
11. Economic Development. A Strategic Approach for Local Governments. Leader's Guide and Participants Handbook. - Washington, ICMA, 1995

Тема 5. Развитие экономики муниципального образования как ключевой элемент социально-экономического развития. Инвестиционная деятельность в муниципальном образовании (2 лекции)

Виды хозяйствующих субъектов, действующих на территории муниципального образования. Прямые и косвенные методы управления экономикой муниципального образования органами МСУ. Основные инструменты управления экономикой муниципального образования: управление земельными ресурсами, муниципальным имуществом, налоговое, ценовое и тарифное регулирование, муниципальный заказ.

Взаимоотношения органов МСУ с бизнесом, работающим на территории муниципального образования. Особенности управления предприятиями, полностью или частично находящимися в муниципальной собственности. Государственно-частное партнерство в интересах социально-экономического развития муниципального образования.

Понятие инвестиционной политики муниципального образования. Законодательная и нормативная база деятельности муниципальных образований по привлечению инвестиций. Инвестиционный потенциал и инвестиционные риски муниципальных образований. Виды инвестиций в экономику муниципального образования. Основные направления деятельности муниципалитета по привлечению инвестиций. Маркетинг и брендинг муниципального образования.

Основная литература:

1. Бабун Р.В. Организация местного самоуправления. – М., «КноРус», 2013
2. Коваленко Е. Государственное и муниципальное управление. Учебное пособие. М., «Инфра-М», 2014
3. Управление муниципальным экономическим развитием. Под ред. Г.Ю.Ветрова. - М., Фонд «Институт экономики города», 2009
4. Система муниципального управления. Под ред. В.Б.Зотова. 5-е изд. – Ростов-на-Дону, «Феникс», 2010
5. Визгалов Д.В. Маркетинг города. - М., Фонд «Институт экономики города», 2008

Дополнительная литература

1. Актуальные проблемы реформы муниципальной собственности. Под ред. Э.Маркварта., М., OST-EURO, 2007
2. Визгалов Д.В. Брендинг города. - М., Фонд «Институт экономики города», 2011
3. Динни, К. Брендинг территорий. Лучшие мировые практики / Под ред. Кейта Динни; пер. с англ. — М. : Манн, Иванов и Фербер , 2013
4. Зотов В.Б. Система муниципального управления в схемах. Учебное пособие. Издание второе. – Ростов-на Дону, «Феникс», 2007
5. Иванова А.Н. Интернет-маркетинг города как инструмент повышения инвестиционной привлекательности // В Сб. Городской альманах. Выпуск 3. - М., Фонд «Институт экономики города», 2008
6. Инвестиционные стратегии крупного бизнеса и экономика регионов. Под ред. О.В.Кузнецовой. – М., Издательство ЛКИ, 2007



7. Кодекс лучшей практики в сфере муниципального управления. Под ред. Ветрова Г.Ю., Зайцевой Ю.С. - М., Фонд «Институт экономики города», 2004
8. Котлер Ф. и др. Маркетинг мест. - Спб.: 2005
9. Лекции по экономике города и муниципальному управлению. - М., Фонд «Институт экономики города», 2004
10. Лимонов Л.Э. Крупный город: регулирование территориального развития и инвестиционные стратегии. – Спб., Наука, 2004
11. Лэндри Ч. Креативный город. - М., Классика-XXI, 2005
12. Настольная книга для муниципальных политиков. Под ред. Шугриной В.А., Сивицкого В.А., - М., 2009
13. Практики муниципального управления в период кризиса. – М., ВСМС, 2010
14. Economic Development. A Strategic Approach for Local Governments. Leader's Guide and Participants Handbook. - Washington, ICMA, 1995
15. Blakely E.J., Leigh, N.G. Planning Local Economic Development: Theory and practice. – L.A., Sage Publication, Inc., 2010
16. Economic Development. A Strategic Approach for Local Governments. Leader's Guide and Participants Handbook. - Washington, ICMA, 1995
17. Ward, Stephen V. Selling Places. The Marketing and Promotion of Towns and Cities 1850-2000. - London and New York, Spon Press, 1998

Тема 6. Развитие малого и среднего предпринимательства в муниципальном образовании

Общий обзор уровня развития МСП и его поддержки за рубежом и в Российской Федерации. Законодательные основы поддержки МСП в Российской Федерации. Основные инструменты и формы поддержки МСП МСУ на государственном и муниципальном уровне.

Региональные и муниципальные программы поддержки МСП, оценка их действенности и эффективности, лучшие муниципальные практики поддержки МСП.

Основная литература:

1. Коваленко Е. Государственное и муниципальное управление. Учебное пособие. М., «Инфра-М», 2014
2. Журавлев М.В. Государственная политика поддержки малого предпринимательства и механизмы ее реализации. - М. Вольное экономическое общество, 2010
3. Система муниципального управления. Под ред. В.Б.Зотова. 5-е изд. – Ростов-на-Дону, «Феникс», 2010
4. Управление муниципальным экономическим развитием. Под ред. Г.Ю.Ветрова. - М., Фонд «Институт экономики города», 2009

Дополнительная литература:

1. Бизнес-инкубаторы в системе поддержки малого бизнеса: российский и зарубежный опыт. Под ред. Э.Маркварта. - М., 2001
2. Горбунов В.Л., Каганов В.Ш., Мартынюк В.Н. Бизнес-инкубаторы, предпринимательство, экономика. – М., Современная экономика и право, 2007
3. Зотов В.Б. Система муниципального управления в схемах. Учебное пособие. Издание второе. – Ростов-на Дону, «Феникс», 2007
4. Кодекс лучшей практики в сфере муниципального управления. Под ред. Ветрова Г.Ю., Зайцевой Ю.С. - М., Фонд «Институт экономики города», 2004
5. Ладыгин В.В. Поддержка малого бизнеса на муниципальном уровне в России: основные этапы и тенденции // Вопросы государственного и муниципального управления. 2010, №4



6. Настольная книга для муниципальных политиков. Под ред. Шугриной В.А., Сивицкого В.А. - М., 2009
7. Практики муниципального управления в период кризиса. – М., ВСМС, 2010
8. Economic Development. A Strategic Approach for Local Governments. Leader's Guide and Participants Handbook. - Washington, ICMA, 1995

Тема 7. Прогнозирование и планирование в системе управления муниципальным образованием. Мониторинг и оценка социально-экономического развития муниципальных образований.

Регламент формирования прогноза, показатели прогноза, методы составления прогноза, источники информации. Основные документы планирования (долгосрочного, среднесрочного, оперативного), регламенты разработки плановых документов. Муниципальные целевые программы. Проектное планирование и управление. Новые подходы, ориентированные на управление по результатам.

Понятие мониторинга и оценки, законодательные основы их организации на местном уровне, место в системе муниципального управления. системы мониторинга и оценки. Методы мониторинга и оценки. Формирование системы показателей МСЭР и их интерпретация. Информационное обеспечение мониторинга и оценки. Обеспечение взаимодействия субъектов мониторинга и оценки, методы включения населения в процедуры мониторинга и оценки.

Основная литература:

1. Визгалов Д.В. Методы оценки муниципальных программ. - М., Фонд «Институт экономики города», 2005
2. Методические рекомендации по согласованной подготовке и реализации документов планирования развития муниципальных образований. - М., Фонд «Институт экономики города», 2010
3. Управление муниципальным экономическим развитием. Под ред. Г.Ю.Ветрова. - М., Фонд «Институт экономики города», 2009
4. Система муниципального управления. Под ред. В.Б.Зотова. 5-е изд. – Ростов-на-Дону, «Феникс», 2010

Дополнительная литература:

1. Территориальное стратегическое планирование при переходе к рыночной экономике: опыт городов России. - СПб., МЦСЭИ «Леонтьевский центр», 2003
2. Зайцева Ю.С. Городской барометр: система мониторинга социально-экономического развития муниципальных образований. - М., Фонд «Институт экономики города», 2006
3. Зотов В.Б. Система муниципального управления в схемах. Учебное пособие. Издание второе. – Ростов-на Дону, «Феникс», 2007
4. Кодекс лучшей практики в сфере муниципального управления. Под ред. Ветрова Г.Ю., Зайцевой Ю.С. - М., Фонд «Институт экономики города», 2004
5. Кузык Б.Н., Кушлин В.И., Яковец Ю.В. Прогнозирование, стратегическое планирование и национальное программирование. – М.: Экономика, 2011
6. Падилья Сароса Л.Ю. Применение программно-целевого метода управления в целях построения системы мониторинга бюджетных расходов. // В Сб. Городской альманах. Выпуск 4. - М., Фонд «Институт экономики города», 2009
7. Перспективное финансовое планирование в муниципальных образованиях Российской Федерации. - М., Фонд «Институт экономики города», 2004
8. Страйк Р., Уиссокер Д., Зайцева Ю.С. Прогнозирование экономического развития региональных центров // В Сб. Городской альманах. Выпуск 1. - М., Фонд «Институт экономики города», 2005



9. Economic Development. A Strategic Approach for Local Governments. Leader's Guide and Participants Handbook. - Washington, ICMA, 1995
10. Hatry Harry P. [et al.] Monitoring the Outcomes of Economic Development programs: a Manual/ - Washington, The Urban Institute Press, 1990

Тема 8. Стратегическое планирование развития муниципального образования, его роль и место в организации муниципального социально-экономического развития.

Стратегическое планирование как основа комплекса планирования и управления МСЭР. Взаимосвязь социально-экономического и территориального планирования на уровне муниципального образования. Актуальные вопросы координации разных видов планирования. Основные этапы разработки стратегического плана развития муниципального образования – аналитический, целеполагания, разработки механизмов реализации. Основные методы и технологии, применяемые при разработке стратегического плана. Организация эффективной реализации стратегического плана развития муниципального образования. Положительный и отрицательный опыт разработки и реализации муниципальных стратегических планов .

Основная литература:

1. Управление муниципальным экономическим развитием. Под ред. Г.Ю.Ветрова. - М., Фонд «Институт экономики города», 2009
2. Система муниципального управления. Под ред. В.Б.Зотова. 5-е изд. – Ростов-на-Дону, «Феникс», 2010
3. Лекции по экономике города и муниципальному управлению. - М., Фонд «Институт экономики города», 2004
4. Методические рекомендации по согласованной подготовке и реализации документов планирования развития муниципальных образований. - М., Фонд «Институт экономики города», 2010

Дополнительная литература:

1. Зотов В.Б. Система муниципального управления в схемах. Учебное пособие. Издание второе. – Ростов-на Дону, «Феникс», 2007
2. Кодекс лучшей практики в сфере муниципального управления. Под ред. Ветрова Г.Ю., Зайцевой Ю.С. - М., Фонд «Институт экономики города», 2004
3. Косарева Н.Б., Ветров Г.Ю. Муниципальная стратегия как форма долгосрочного общественного договора // В Сб. Территориальное стратегическое планирование. Выпуск №11 «Стратегирование 2010: лидеры рынка». – СПб., Леонтьевский центр, 2010
4. Настольная книга для муниципальных политиков. Под ред. Шугриной В.А., Сивицкого В.А., М., 2009
5. Падиля Сароса Л.Ю. О механизмах координации видов планирования и взаимодействии систем планирования. // В Сб. Городской альманах. Выпуск 4. - М., Фонд «Институт экономики города», 2009
6. Перспективное финансовое планирование в муниципальных образованиях Российской Федерации. - М., Фонд «Институт экономики города», 2004
7. Стратегирование 2010: лидеры рынка / под ред. Б.С. Жихаревича. – СПб.: Международный центр социально-экономических исследований «Леонтьевский центр», 2010. – 72 с. – (Территориальное стратегическое планирование; вып. 11)
8. Стратегическое планирование в городах и регионах России: интегрируя мировой опыт инноваций: доклады участников Шестого Общероссийского форума лидеров стратегического планирования 18-19 октября 2007 г. / под ред. Б.С.Жихаревича. – СПб.: Леонтьевский центр, 2008



9. Стратегическое планирование в регионах и городах России: Стратегии модернизации и модернизация стратегий: доклады участников IX Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России». Санкт-Петербург, 18–19 октября 2010 г. / под ред. Б.С. Жихаревича. – СПб.: Леонтьевский центр, 2011
10. Стратегическое планирование в регионах и городах России: потенциал интеграции: Доклады участников XI Общероссийского форума лидеров стратегического планирования. Санкт-Петербург. 22-23 октября 2012 г. / Под ред. Б. С. Жихаревича. – СПб.: Леонтьевский центр, 2012
11. Территориальное стратегическое планирование при переходе к рыночной экономике: опыт городов России. - СПб., МЦСЭИ «Леонтьевский центр», 2003
12. Трутнев Э.К., Якубов М.О. Планирование городского развития: необходимое и достаточное // В Сб. Городской альманах. Выпуск 1. - М., Фонд «Институт экономики города», 2005
13. Economic Development. A Strategic Approach for Local Governments. Leader's Guide and Participants Handbook. - Washington, ICMA, 1995

Тема 9. Особенности муниципального социально-экономического развития в муниципальных образованиях разных типов, в различных странах и регионах России.

Возможности управления МСЭР для разных типов российских муниципальных образований, сформированных в соответствие с законодательством о местном самоуправлении. Специфика управления МСЭР в поселениях, муниципальных районах и городских округах. Особенности управления МСЭР в крупных и малых городах, сельской местности, пригородах, в городах федерального значения, в моногородах, в ЗАТО и пр.

Особенности МСЭР в российских муниципальных образованиях разных регионов - Европейской территории страны, Севера, Сибири и Дальнего Востока, Северного Кавказа и пр. Зарубежный опыт управления МСЭР в различных муниципальных образованиях и возможность его использования в России.

Основная литература:

1. Управление муниципальным экономическим развитием. Под ред. Г.Ю.Ветрова. - М., Фонд «Институт экономики города», 2009
2. Система муниципального управления. Под ред. В.Б.Зотова. 5-е изд. – Ростов-на-Дону, «Феникс», 2010
3. Лекции по экономике города и муниципальному управлению. - М., Фонд «Институт экономики города», 2004

Дополнительная литература:

1. Вендина О.И. Стратегии развития крупнейших городов России: поиск концептуальных решений// В Сб. Городской альманах. Выпуск 2. - М., Фонд «Институт экономики города», 2006
2. Лаппо Г.М. География городов. - М., ВЛАДОС, 1997
3. Лимонов Л.Э. Крупный город: регулирование территориального развития и инвестиционные стратегии. – СПб., «Наука», 2004
4. Любовный В.Я. Монопрофильные города в условиях кризиса: состояние. Проблемы, возможности реабилитации. – М., ЗАО «Дортранспечать», 2009
5. Москва. Управление развитием крупного мегаполиса. – М., «Голден-Би», 2003
6. Практики муниципального управления в период кризиса. – М., ВСМС, 2010
7. Попов Р.А., Пузанов А.С. Проблемы управления городскими агломерациями в современной России // В Сб. Городской альманах. Выпуск 4. - М., Фонд «Институт экономики города», 2009



8. Рубл Блэр А. Стратегия большого города. – М., Московская школа политических исследований, 2004
9. Смирнягин Л.В. Система расселения России: тенденции к переменам // В Сб. Городской альманах. Выпуск 4. - М., Фонд «Институт экономики города», 2009
10. Смирнягин Л.В., Шанин А.А. Города России завтра и послезавтра // В Сб. Городской альманах. Выпуск 2. - М., Фонд «Институт экономики города», 2006
11. Социально-экономическое развитие малых городов России. Под ред. Г.Ю.Ветрова. - М., Фонд «Институт экономики города», 2002
12. Стратегии развития старопромышленных городов. Международный опыт и перспективы в России. Под ред. И.Стародубровской И. – М., Изд-во Института Гайдара, 2011.
13. Stephens G. Ross, Wikstrom N. Metropolitan Government and Governance. Theoretical Perspectives, Empirical Analysis, and the Future. - New York, Oxford University Press, 2000
14. The challenge of Urban government: policies and practices. Edited by Freire Maria Emilia, Stren Richard. – Washington, The World Bank, 2001

7.2 Программа семинарских занятий

Тема 2. Условия и факторы муниципального социально-экономического развития. Муниципальное социально-экономическое развитие в региональной политике страны

Слушатели самостоятельно готовят сообщения (3-4), представляющие примеры политики регионов Российской Федерации в области муниципального социально-экономического развития. Желательно, чтобы среди представленных были регионы, отличающиеся по социально-экономическим условиям, культурным особенностям, географическому положению (например, национальная республика, сырьевой регион, пограничный регион, экономически благополучный или, напротив, неблагополучный и т. д.). Сообщения обсуждаются в свободной дискуссии.

Тема 3. Основные субъекты муниципального социально-экономического развития и отношения между ними. Общественное участие в муниципальном социально-экономическом развитии

Проводится дискуссия о возможностях общественного участия в решении проблем социально-экономического развития на местном уровне. Рассматриваются различные формы общественного участия и их эффективность, возможность создания реально работающих механизмов согласования интересов и достижения консенсуса, в том числе на основе зарубежного опыта. Анализируется роль разных представителей местного сообщества - администрации, бизнес-структур, общественности. Преподаватель выступает модератором дискуссии, предварительно готовятся 3-4 коротких выступления, представляющих разные точки зрения по рассматриваемой проблеме.

Тема 4. Ресурсная база социально-экономического развития муниципальных образований

В ходе семинара слушатели анализируют опыт успешных зарубежных и российских проектов, представляющих лучшую практику мобилизации ресурсов для решения общественных задач. Предполагается рассмотреть в основном проекты социального или инфраструктурного назначения, выполненные с привлечением ресурсов из разных источников, при условии активного общественного участия. На семинаре делается 2-3 доклада с последующим обсуждением.



Тема 5. Развитие экономики муниципального образования как ключевой элемент социально-экономического развития. Инвестиционная деятельность в муниципальном образовании (1-й семинар)

Слушатели готовят доклады по теме ранее проведенной лекции. Ориентировочные темы докладов – отношения с градообразующим предприятием, государственно-частное партнерство в управлении муниципальным социально-экономическим развитием. По выбору слушателей, могут быть представлены доклады, сделанные на российских или зарубежных материалах, отражающих практику реальных муниципальных образований. Доклады обсуждаются в свободной дискуссии.

Тема 5. Развитие экономики муниципального образования как ключевой элемент социально-экономического развития. Инвестиционная деятельность в муниципальном образовании (2-й семинар)

Слушатели готовят 3-4 выступления о маркетинговых стратегиях зарубежных городов, получивших широкую известность в мире. Желательно представить города разных стран, регионов, размеров, типов. В ходе обсуждения делается упор на экономические результаты реализации данных стратегий, а также на возможность применения данных технологий в России.

Тема 6. Развитие малого и среднего предпринимательства в муниципальном образовании.

Слушатели готовят и представляют 3-4 доклада о региональных и муниципальных практиках поддержки МСП за рубежом. Должны быть рассмотрены практики разных стран, регионов, размеров и типов муниципальных образований. В ходе обсуждения делается упор на экономические результаты реализации данных стратегий, а также на возможность применения данных технологий в России.

Тема 7. Прогнозирование и планирование в системе управления муниципальным образованием. Мониторинг и оценка социально-экономического развития муниципальных образований

Слушатели получают домашнее задание разработать систему индикаторов для оценки и мониторинга плановых документов муниципальных образований в соответствии с определенными в них целями и задачами. Работа ведется в 3-4 группах с подготовкой докладов и их последующим обсуждением. Индикаторы должны отвечать базовым требованиям (быть информативны, чувствительны, обеспечены информацией и т.д.). Задания группам подбираются таким образом, чтобы разные группы готовили индикаторы по одним и тем же или смежным направлениям социально-экономического развития муниципальных образований; тем самым формируются и обсуждаются альтернативные подходы к рассматриваемым явлениям.

Тема 8. Стратегическое планирование развития муниципального образования, его роль и место в организации муниципального социально-экономического развития (1-й и 2-й семинары)

Содержание семинара:

В ходе двух семинаров слушатели последовательно выполняют этапы работы над стратегией социально-экономического развития самостоятельно выбранных ими муниципальных образований (предпочтительно – городов из категории средних или больших). На первом семинаре демонстрируются результаты анализа социально-экономической ситуации и концепция развития города, на втором – основные механизмы реализации концепции с целевыми показателями. Ориентировочно предполагается сформировать 3 группы, каждая из которых будет работать со своим реальным российским городом.



Тема 9. Особенности муниципального социально-экономического развития в муниципальных образованиях разных типов, в различных странах и регионах России (1-й семинар)

Слушатели готовят выступления об особенностях муниципального социально-экономического развития в муниципальных образованиях разных типов. Предлагается сделать 3-4 выступления, представляющих, например, крупнейшие города, моноотраслевые города, сельские муниципальные образования и т.д. Основная цель докладов – представить аналитические выводы об основных особенностях муниципального экономического развития в данном типе муниципальных образований, проблемах, путях решений. На семинаре происходит обсуждение докладов.

Тема 9. Особенности муниципального социально-экономического развития в муниципальных образованиях разных типов, в различных странах и регионах России (2-й семинар)

Слушатели готовят выступления об особенностях муниципального социально-экономического развития в различных странах (2 выступления) и регионах России (также 2 выступления). Основная цель выступлений докладов – представить аналитические выводы об основных особенностях муниципального социально-экономического развития в стране или регионе, проблемах, путях решений. На семинаре происходит обсуждение докладов.

8 Образовательные технологии

При реализации учебной работы используются разнообразные активные и интерактивные формы проведения занятий, в частности:

- самостоятельная подготовка слушателями докладов на заданные темы с последующим обсуждением в ходе семинарских занятий;
- разбор практических кейсов в сфере муниципального управления на примерах российских и зарубежных муниципалитетов и регионов;
- ролевые и деловые игры, имитирующие конкретные ситуации из практики муниципального управления, общественные слушания, пресс-конференции и другие мероприятия;
- решение в ходе семинаров практических задач в области прогнозирования, планирования, составления инвестиционных паспортов, подготовки проектов нормативных документов и пр.

Методические рекомендации преподавателю

Методические рекомендации преподавателям для подготовки и проведения семинаров содержатся выше в комментариях к темам семинарских занятий.

9 Оценочные средства для текущего контроля и аттестации студента

9.1 Тематика заданий текущего контроля

Примерная тематика письменных работ (эссе)

1. Можно ли в условиях рынка спланировать развитие города на долгосрочную перспективу?
2. Реформа МСУ и муниципальное социально-экономическое развитие в России.
3. О возможности переноса западных принципов управления муниципальным социально-экономическим развитием в Россию.



4. Применимы ли в ходе управления муниципальным социально-экономическим развитием корпоративные принципы и методы?
5. Какой ресурс будет основным для социально-экономического развития муниципальных образований России в стратегической перспективе?
6. Роль местного сообщества в российском муниципальном социально-экономическом развитии.
7. Макроэкономическая ситуация в РФ и перспективы социально-экономического развития российских муниципальных образований.
8. Государственные, региональные и местные экономические интересы – единство и противоречия.
9. Куда движутся малые города России?
10. Муниципалитеты в условиях рынка – конкуренты или партнеры?
11. Вопросы координации социально-экономического и территориального планирования развития муниципальных образований.
12. В чем залог успеха инвестиционной политики российских муниципальных образований?
13. Эффективные маркетинговые стратегии муниципальных образований.
14. Культурно-историческое наследие как ресурс муниципального социально-экономического развития.
15. Пути социально-экономического развития монофункциональных городов.

9.2 Вопросы для оценки качества освоения дисциплины

1. Понятие муниципального социально-экономического развития. Особенности российских и зарубежных подходов к планированию и управлению муниципальным социально-экономическим развитием.
2. Особенности муниципального образования как объекта управления муниципальным социально-экономическим развитием.
3. Ключевые экономические, социальные, политические условия и факторы, влияющие на муниципальное социально-экономическое развитие за рубежом и в России.
4. Соотношение муниципального социально-экономического развития и государственной региональной политики.
5. Основные субъекты муниципального социально-экономического развития, их взаимоотношения с органами МСУ. Понятие местного сообщества, его роль в муниципальном социально-экономическом развитии.
6. Понятие общественного участия как фактора повышения эффективности МСУ и активизации муниципального социально-экономического развития. Основные направления, формы, методы, технологии общественного участия в управлении муниципальным социально-экономическим развитием.
7. Роль и место органов территориального общественного самоуправления в муниципальном управлении. Формы поддержки некоммерческих организаций органами местного самоуправления и их роль в муниципальном социально-экономическом развитии.
8. Местные бюджеты как ресурс муниципального социально-экономического развития, основные источники доходов и направления расходов. Возможности привлечения ресурсов на цели муниципального социально-экономического развития из бюджетов вышестоящих уровней.
9. Основные направления и способы привлечения внебюджетных средств на цели муниципального социально-экономического развития.
10. Пути повышения эффективности использования земли и муниципального имущества в интересах муниципального социально-экономического развития.



11. Повышение эффективности использования ресурсов муниципальных образований путем реализации проектов межмуниципального сотрудничества.
12. Виды хозяйствующих субъектов, действующих на территории муниципального образования.
13. Прямое и косвенное управление экономикой муниципального образования органами МСУ. Основные инструменты управления экономикой муниципального образования органами МСУ.
14. Понятие промышленной политики и ее место в управлении муниципальным социально-экономическим развитием.
15. Понятие инвестиционной политики муниципального образования. Законодательная и нормативная база деятельности муниципальных образований по привлечению инвестиций.
16. Инвестиционный потенциал и инвестиционные риски муниципальных образований.
17. Виды инвестиций в экономику муниципального образования.
18. Основные направления деятельности муниципалитета по привлечению инвестиций. Маркетинг и брендинг муниципального образования.
19. Взаимоотношения органов МСУ с бизнесом, работающим на территории муниципального образования. Особенности управления предприятиями, полностью или частично находящимися в муниципальной собственности.
20. Формы и методы поддержки малого и среднего предпринимательства в муниципальных образованиях.
21. Координация поддержки малого и среднего предпринимательства на государственном и муниципальном уровнях.
22. Партнерство органов государственного и муниципального управления и бизнеса в интересах социально-экономического развития муниципального образования.
23. Подготовка и использование прогнозов в ходе управления социально-экономическим развитием муниципального образования.
24. Понятие мониторинга и оценки, их роль для достижения целей муниципального социально-экономического развития и место в системе муниципального управления. Методы мониторинга и оценки.
25. Формирование системы показателей муниципального социально-экономического развития. Информационное обеспечение мониторинга и оценки, проблемы формирования и использования муниципальной статистики.
26. Основные документы планирования социально-экономического развития муниципального образования (долгосрочного, среднесрочного, оперативного). Муниципальные программы.
27. Стратегическое планирование как основа комплекса планирования и управления социально-экономического развития муниципального образования. Взаимосвязь социально-экономического и территориального планирования на уровне муниципального образования. Координации разных видов планирования.
28. Основные этапы разработки стратегического плана развития муниципального образования. Основные методы и технологии, применяемые при разработке стратегического плана.
29. Аналитический этап разработки стратегического плана муниципального образования.
30. Этап целеполагания при разработке стратегического плана развития муниципального образования.
31. Этап разработки механизмов реализации стратегического плана развития муниципального образования.
32. Организация эффективной реализации стратегического плана развития муниципально-го образования.
33. Особенности управления муниципальным социально-экономическим развитием в разных типах муниципальных образований



34. Особенности управления муниципальным социально-экономическим развитием в городах и сельской местности.

35. Особенности управления муниципальным социально-экономическим развитием в муниципальных образованиях с особым статусом.

36. Особенности управления муниципальным социально-экономическим развитием в моногородах.

37. Особенности управления муниципальным социально-экономическим развитием в странах с различными системами государственного устройства и организацией местного самоуправления.

38. Российские региональные особенности муниципального социально-экономического развития российских муниципальных образований.

10 Порядок формирования оценок по дисциплине

Результирующая оценка за дисциплину рассчитывается следующим образом:

Итоговая оценка формируется исходя из результатов активности работы студентов на семинарских занятиях ($W_{акт}$), по результатам написания эссе ($W_{э}$) и результатов экзамена ($W_{эк}$) в форме теста как округленная средневзвешенная оценка с учетом следующих оценок относительной важности:

$$W_{акт} = 0,3, W_{э} = 0,2, W_{р} = 0,2, W_{эк} = 0,5.$$

Расчет итоговой (результирующей) оценки:

$$O_{ср(окр)} = O_{акт} * W_{акт}(0,3) + O_{э} * W_{э}(0,2) + O_{эк} * W_{эк}(0,5)$$

ВНИМАНИЕ: оценка за итоговый контроль **блокирующая**, при неудовлетворительной итоговой оценке она равна результирующей.

11 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

11.1 Базовые учебники

1. Лекции по экономике города и муниципальному управлению. М.: Фонд «Институт экономики города», 2004

2. Система муниципального управления. Под ред. В.Б.Зотова. 4-е изд. – СПб., «Питер», 2008

3. Управление муниципальным экономическим развитием. Под ред. Г.Ю.Ветрова. - М., Фонд «Институт экономики города», 2009

11.2 Основная литература

1. Бабун Р.В. Организация местного самоуправления. – М., «КноРус», 2013

2. Государственные и муниципальные финансы : учебное пособие для вузов / под ред. Г. Б. Поляк . – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : Юнити-Дана, 2014 .

3. Коваленко Е. Государственное и муниципальное управление. Учебное пособие. М., «Инфра-М», 2014

4. Ветров Г.Ю., Попов Р.А. Участие общественности в разработке и реализации муниципальных программ социально-экономического развития. - М., Фонд «Институт экономики города», 2006

5. Визгалов Д.В. Маркетинг города. - М., Фонд «Институт экономики города», 2008

6. Визгалов Д.В. Методы оценки муниципальных программ. - М., Фонд «Институт экономики города», 2005



7. Гранберг А.Г. Основы региональной экономики. - М., ГУ-ВШЭ, 2000
8. Журавлев М.В. Государственная политика поддержки малого предпринимательства и механизмы ее реализации. - М. Вольное экономическое общество, 2010
9. Методические рекомендации по согласованной подготовке и реализации документов планирования развития муниципальных образований. - М., Фонд «Институт экономики города», 2010
10. О'Салливан А. Экономика города. - М., ИНФРА-М, 2002

11.3 Дополнительная литература

1. Актуальные проблемы реформы муниципальной собственности. Под ред. Э.Маркварта., М., OST-EURO, 2007
2. Бизнес-инкубаторы в системе поддержки малого бизнеса: российский и зарубежный опыт. Под ред. Э.Маркварта. - М., 2001
3. Вендина О.И. Стратегии развития крупнейших городов России: поиск концептуальных решений // В Сб. Городской альманах. Выпуск 2. - М., Фонд «Институт экономики города», 2006
4. Ветров Г.Ю. Институты развития территорий в рамках частно-государственного партнерства // В Сб. Городской альманах. Выпуск 3. - М., Фонд «Институт экономики города», 2008
5. Ветров Г.Ю., Ланцев Д.М. Комплексное социально-экономическое развитие муниципальных образований России: проблемы и перспективы // В Сб. Городской альманах. Выпуск 2. - М., Фонд «Институт экономики города», 2006
6. Визгалов Д.В. Брендинг города. - М., Фонд «Институт экономики города», 2011
7. Горбунов В.Л., Каганов В.Ш., Мартынюк В.Н. Бизнес-инкубаторы, предпринимательство, экономика. – М., Современная экономика и право, 2007
8. Город и бизнес. Формирование социальной ответственности российских кампаний. - М.. Фонд «Институт экономики города», 2003
9. Горяченко Е.Е. Современная социально-экономическая ситуация в муниципальных образованиях и проблемы местного самоуправления (по материалам опроса руководителей муниципальных образований) // В Сб. Городской альманах. Выпуск 4. - М., Фонд «Институт экономики города», 2009
10. Динни, К. Брендинг территорий. Лучшие мировые практики / Под ред. Кейта Динни; пер. с англ. — М. : Манн, Иванов и Фербер , 2013
11. Джекобс Дж. Города и богатство наций. Принципы экономической жизни. Новосибирск, Сибирская гильдия управляющих, 2009
12. Джекобс Дж. Экономика городов. Новосибирск, НП "Сибирская Гильдия девелоперов и управляющих недвижимостью", 2008
13. Зайцева Ю.С. Городской барометр: система мониторинга социально-экономического развития муниципальных образований. - М.. Фонд «Институт экономики города», 2006
14. Зотов В.Б. Система муниципального управления в схемах. Учебное пособие. Издание второе. – Ростов-на Дону, «Феникс», 2007
15. Иванова А.Н. Интернет-маркетинг города как инструмент повышения инвестиционной привлекательности // В Сб. Городской альманах. Выпуск 3. - М., Фонд «Институт экономики города», 2008
16. Инвестиционные стратегии крупного бизнеса и экономика регионов. Под ред. О.В.Кузнецовой. – М., Издательство ЛКИ, 2007
17. Кодекс лучшей практики в сфере муниципального управления. Под ред. Ветрова Г.Ю., Зайцевой Ю.С. - М., Фонд «Институт экономики города», 2004
18. Косарева Н.Б., Ветров Г.Ю. Муниципальная стратегия как форма долгосрочного общественного договора // В Сб. Территориальное стратегическое планирование. Выпуск №11 «Стратегирование 2010: лидеры рынка». – СПб., Леонтьевский центр, 2010



19. Котлер Ф. и др. Маркетинг мест. - СПб.: 2005
20. Кузнецова О.В. Региональная политика России: 20 лет реформ и новые возможности. – М. «URSS», 2013
21. Кузык Б.Н., Кушлин В.И., Яковец Ю.В. Прогнозирование, стратегическое планирование и национальное программирование. – М.: Экономика, 2011
22. Курченко, Лариса Федоровна. Бюджетная система Российской Федерации: субфедеральный и местный уровни: учебное пособие для вузов / Л. Ф. Курченко. – М., Дашков и К, 2014
23. Ладыгин В.В. Поддержка малого бизнеса на муниципальном уровне в России: основные этапы и тенденции // Вопросы государственного и муниципального управления. 2010, №4
24. Лаппо Г.М. География городов. - М., ВЛАДОС, 1997
25. Лимонов Л.Э. Крупный город: регулирование территориального развития и инвестиционные стратегии. – СПб., «Наука», 2004
26. Лэндри Ч. Креативный город. - М., Классика-XXI, 2005
27. Любовный В.Я. Монопрофильные города в условиях кризиса: состояние. Проблемы, возможности реабилитации. – М., ЗАО «Дортранспечать», 2009
28. Москва. Управление развитием крупного мегаполиса. – М., «Голден-Би», 2003
29. Муниципальная собственность и инвестиции. - М., РНЦГМУ, 2003
30. Настольная книга для муниципальных политиков. Под ред. Шугриной В.А., Сивицкого В.А., М., 2009
31. Ошуркова И.Л. Международные и общероссийские тенденции последнего времени в практике социального партнерства бизнеса и общественности // В Сб. Городской альманах. Выпуск 3. - М., Фонд «Институт экономики города», 2008
32. Падилья Сароса Л.Ю. Межмуниципальное сотрудничество – перспективы развития // В Сб. Городской альманах. Выпуск 3. - М., Фонд «Институт экономики города», 2008
33. Падилья Сароса Л.Ю. О механизмах координации видов планирования и взаимодействии систем планирования. // В Сб. Городской альманах. Выпуск 4. - М., Фонд «Институт экономики города», 2009
34. Падилья Сароса Л.Ю. Применение программно-целевого метода управления в целях построения системы мониторинга бюджетных расходов. // В Сб. Городской альманах. Выпуск 4. - М., Фонд «Институт экономики города», 2009
35. Практики муниципального управления в период кризиса. – М., ВСМС, 2010
36. Перспективное финансовое планирование в муниципальных образованиях Российской Федерации. - М., Фонд «Институт экономики города», 2004
37. Попов Р.А., Пузанов А.С. Проблемы управления городскими агломерациями в современной России // В Сб. Городской альманах. Выпуск 4. - М., Фонд «Институт экономики города», 2009
38. Рагозина Л.Г. Сравнительный анализ российского и зарубежного опыта межмуниципального сотрудничества // В Сб. Актуальные вопросы развития местного самоуправления в России и за рубежом. Под ред. Маркварта Э. и др. – М., 2009
39. Региональное развитие и региональная политика России в переходный период. Под ред. Артоболевского С.С., Глезер О.Б. – М., Изд-во МГТУ им. Н.Э.Баумана, 2011
40. Региональное управление и территориальное планирование. Учебник и практикум. Под ред. Шедько Ю.Н. – М., «Юрайт», 2015
41. Рубл Блэр А. Стратегия большого города. – М., Московская школа политических исследований, 2004
42. Смирнягин Л.В. Система расселения России: тенденции к переменам // В Сб. Городской альманах. Выпуск 4. - М., Фонд «Институт экономики города», 2009
43. Смирнягин Л.В., Шанин А.А. Города России завтра и послезавтра // В Сб. Городской альманах. Выпуск 2. - М., Фонд «Институт экономики города», 2006



44. Социально-экономическое развитие малых городов России. Под ред. Г.Ю.Ветрова. - М., Фонд «Институт экономики города», 2002
45. Страйк Р., Уиссокер Д., Зайцева Ю.С. Прогнозирование экономического развития региональных центров // В Сб. Городской альманах. Выпуск 1. - М., Фонд «Институт экономики города», 2005
46. Стратегии развития старопромышленных городов. Международный опыт и перспективы в России. Под ред. И.Стародубровской И. – М., Изд-во Института Гайдара, 2011.
47. Стратегирование 2010: лидеры рынка / под ред. Б.С. Жихаревича. – СПб.: Международный центр социально-экономических исследований «Леонтьевский центр», 2010. – 72 с. – (Территориальное стратегическое планирование; вып. 11)
48. Стратегическое планирование в городах и регионах России: интегрируя мировой опыт инноваций: доклады участников Шестого Общероссийского форума лидеров стратегического планирования 18-19 октября 2007 г. / под ред. Б.С.Жихаревича. – СПб.: Леонтьевский центр, 2008
49. Стратегическое планирование в регионах и городах России: Стратегии модернизации и модернизация стратегий: доклады участников IX Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России». Санкт-Петербург, 18–19 октября 2010 г. / под ред. Б.С. Жихаревича. – СПб.: Леонтьевский центр, 2011
50. Стратегическое планирование в регионах и городах России: потенциал интеграции: Доклады участников XI Общероссийского форума лидеров стратегического планирования. Санкт-Петербург. 22-23 октября 2012 г. / Под ред. Б. С. Жихаревича. – СПб.: Леонтьевский центр, 2012
51. Территориальное стратегическое планирование при переходе к рыночной экономике: опыт городов России. - Спб., МЦСЭИ «Леонтьевский центр», 2003
52. Трутнев Э.К., Якубов М.О. Планирование городского развития: необходимое и достаточное // В Сб. Городской альманах. Выпуск 1. - М., Фонд «Институт экономики города», 2005
53. Blakely E.J., Leigh, N.G. Planning Local Economic Development: Theory and practice. – L.A., Sage Publication, Inc., 2010
54. Economic Development. A Strategic Approach for Local Governments. Leader's Guide and Participants Handbook. - Washington, ICMA, 1995
55. Forming Successful Partnerships. A Practical Guide for Local Government. – Olympiya, Association of Washington Cities, 2006
56. Hatry Harry P. [et al.] Monitoring the Outcomes of Economic Development programs: a Manual/ - Washington, The Urban Institute Press, 1990
57. Local Government and Economic Development. Edited by Sona Chapkova. – Budapest. Open Society Institute, 2005
58. Stephens G. Ross, Wikstrom N. Metropolitan Government and Governance. Theoretical Perspectives, Empirical Analysis, and the Future. - New York, Oxford University Press, 2000
59. The challenge of Urban government: policies and practices. Edited by Freire Maria Emilia, Stren Richard. – Washington, The World Bank, 2001
60. Ward, Stephen V. Selling Places. The Marketing and Promotion of Towns and Cities 1850-2000. - London and New York, Spon Press, 1998

11.4 Журналы

1. Практика муниципального управления
2. Вопросы государственного и муниципального управления
3. Urban Studies
4. Regional Studies

11.5 Электронные ресурсы

1. <http://www.government.ru>



2. www.economy.gov.ru,
3. <http://www1.minfin.ru>
4. www.gks.ru
5. <http://www.economy.gov.ru>
6. <http://www.minregion.ru>
7. <http://www.mojgorod.ru>
8. <http://demoscope.ru>
9. <http://www.vsmsinfo.ru> (Всероссийский Совет местного самоуправления)
10. <http://www.iet.ru> (Институт экономической политики имени Е.Т. Гайдара)
11. <http://www.urbanecomics.ru> (Институт экономики города)