

## Management Intensive Week from April 3rd to 7th, 2017

▼ Click on the course code for the viewing the syllabus

Comments	Day	Time to be confirmed	CRN	Course Code	Sect.	Course Title	Teacher	Seats		
Core C. (P) ENG	3 au 7 April	09:00-17:45	21	CPTC31125	s.1/3	Finl Accounting & Reporting	Wolfgang Dick	50		
Core C. ENG (P)	3 au 7 April	09:00-17:45	156	CPTC31125	s.3/3	Finl Accounting & Reporting	Anastasios Elemes	50		
ENG (P)	3 au 7 April	09:00-16:30	1	CPTC31247	s.1	Financial Statement Analysis	Giovanna Michelin	50		
ENG (P)	3 au 7 April	09:00-16:30	2	CPTC31355	s.1	Bus. Analysis & Value Creation	Michel Magnan	40		
Core C. (P) ENG	3 au 7 April	09:00-16:30	169	CPTG31149	s.1/4	Management Control	Eduardo Pordomingo	40		
	3 au 7 April	09:00-16:30	90	DEVC31204	s.1	Marketing urbain	Franck Vallerugo	30		
	3 au 7 April	09:00-16:30	4	DEVC31206	s.1	Gérer une entreprise sociale	Kévin André	30		
	3 au 7 April	09:00-16:30	5	DEVD31116	s.1	Droit des contrats	Bee Receveur, Geneviève Helleringer	30		
	3 au 7 April	09:00-16:30	264	DEVE31200	s.1/2	Droit et entrepreneuriat	Geneviève Helleringer	30		
	3 au 6 April	09:00-17:45	7	DEVN31140	s.2/2	Atelier de négociation	Marwan Sinaceur	30		
<b>New</b>	3 au 7 April	09:00-17:45	6	DEVN31230	s.1	Géopolitique et grands enjeux de la mondialisation	Joseph Maila	30		
(P)	3 au 6 April	09:00-17:45	8	DEVN31240	s.1	Négociations complexes	Aurélien Colson	30		
	3 au 7 April	09:00-16:30	176	IDSD31376	s.1	Transformation des conflits	Ricardo Perez Nuckel	30		
Core C. (P)	3 au 7 April	09:00-16:30	9	IDSI31134	s.2/2	Mgt de l'IT à l'ère numérique	Nicolas Silberman	45		
Core C. (P) ENG	3 au 7 April	09:00-16:30	10	IDSI31135	s.4/4	Managing IT in the Digital Age <i>(session to be confirmed)</i>	Fergal Carton <i>(Nom à confirmer)</i>	45		
ENG	3 au 7 April	09:00-16:30	191	IDSI31343	s.1	Digital Transformation <i>(Added on October, 26th)</i>	Julien Malaurent	17		CNIT La Défense Paris (EEE)
ENG	3 au 7 April	09:00-16:30	11	MGTM31235	s.1	Creative Industries Management	Stoyan Sgourev	50		
Core C. ENG	3 au 7 April	09:00-16:30	12	MGTP31101	s.1/4	People and Organizations	Valery Yakubovich	40		
Core C.	3 au 7 April	09:00-16:30	13	MGTS31102	s.3/3	Stratégie et management	Jerome Barthelemy	45		
ENG (P)	3 au 7 April	09:00-16:30	14	MGTS31265	s.1	Corporate Strategy	Elisa Operti	30		
	3 au 7 April	09:00-16:30	15	MKGC31442	s.1	Sémiotique et communication	Anne-Flore Maman Larraufie	30		
	3 au 7 April	09:00-16:30	16	MKGF31208	s.1/2	Dvpt des marques de luxe	Véronique Drecq	30		
	3 au 7 April	09:00-16:30	17	MKGF31211	s.2/2	Publicité	Philippe Cohen	30		
ENG	3 au 7 April	à confirmer	18	MKGS31481	s.1	<i>Sport MKG: The Organizer's point of view.</i> <i>For further information, please contact Julien Bekono (bekono@essec.edu)</i>	Thierry Lardinoit	11		Extérieur : Suisse
ENG Cancelled	3 au 7 April	09:00-16:30	200	MGTM31233	s.1	Managing Workforce Diversity <i>(Cancelled by the department)</i>	Stefan Gröschl	30		

AST: Only for AST Students / Chair: Reserved for Students admitted in Chair / Core C.: Core Course / ENG: Course is taught in English / (P): Require at least a prerequisite

### BYOC - Online course

Comments	CRN	Course Code	Sect.	Course Title	Teacher	Seats		
<b>BYOC</b> <i>En ligne</i>	19	MGTP31324	s.1	Transhumanisme : enjeux économiques, sociétaux et philosophique	Laurent Bibard, Xavier Pavie	40		

Ce cours est le fruit de l'Imagination Week 2015, qui avait permis de sélectionner la création de nouveaux cours dans le cadre du BYOC (Build your own course) avec la contribution d'un groupe d'étudiants.

La grande nouveauté pour ce cours est qu'il est enseigné intégralement à distance, sur une période équivalente à un cours "classique", i.e. sur 10 semaines et avec une charge de travail également équivalente à un cours de gestion du cycle MSc.

**Ce cours est donc soumis à la mise de points et figure parmi les 7 cours maximum à prendre par trimestre. Ce cours sera noté et rapportera 1 UV.**

**Descriptif du cours page 310 du catalogue des cours en ligne sur myessec.com, Useful documents**

**Pour toute question concernant ce séminaire, vous pouvez contacter le professeur Xavier Pavie.**

## Core Courses on the 3rd Term

Students who enter the program in 2014-2015 must also validate one course of the DEV and MOP departments (see next page)

▼ Click on the course code for the viewing the syllabus

Comments	Day	Time	CRN	Course Code	Sect.	Course Title	Teacher	Seats		
Core C. (P) ENG	3 au 7 April	09:00-17:45	21	CPTC31125	s.1/3	Finl Accounting & Reporting	Wolfgang Dick	50		
Core C. ENG (P)	3 au 7 April	09:00-17:45	156	CPTC31125	s.3/3	Finl Accounting & Reporting	Anastasios Elemes	50		
Core C. (P) ENG	3 au 7 April	09:00-16:30	169	CPTG31149	s.1/4	Management Control	Eduardo Pordomingo	40		
Core C. (P)	3 au 7 April	09:00-16:30	9	IDS131134	s.1/2	Mgt de l'IT à l'ère numérique	Nicolas Silberman	45		
Core C. (P) ENG	3 au 7 April	09:00-16:30	10	IDS131135	s.1/4	Managing IT in the Digital Age (session to be confirmed)	Fergal Carton (Nom à confirmer)	45		
Core C. ENG	3 au 7 April	09:00-16:30	12	MGTP31101	s.1/4	People and Organizations	Valery Yakubovich	40		
Core C.	3 au 7 April	09:00-16:30	13	MGTS31102	s.3/3	Stratégie et management	Jerome Barthelemy	45		
Core C. (P)	Monday	09:00-12:00	20	CPTC31124	s.1/3	Info comptables et financières (Examen final: vendredi 23 juin 13h15)	Albert Aidan	40		
Core C. (P)	Monday	09:00-12:00	24	IDS131134	s.1/2	Mgt de l'IT à l'ère numérique	Nicolas Silberman	45		
Core C.	Monday	09:00-12:00	34	MGTP31100	s.1/3	Individus et organisations	Gregory Sassier	40		
Core C. ENG	Monday	09:00-12:00	26	MGTS31103	s.1/3	Strategy and Management	Maciej Workiewicz	45		
Core C. (P)	Monday	13:15-16:15	29	CPTG31148	s.1/4	Contrôle de gestion	Christian Fray	40		
Core C. (P) ENG	Monday	13:15-16:15	30	CPTG31149	s.2/4	Management Control	Christoph Endenich	40		
Core C.	Monday	13:15-16:15	144	MGTP31100	s.2/3	Individus et organisations	Romuald Normand	40		
Core C. ENG	Monday	13:15-16:15	25	MGTP31101	s.2/4	People and Organizations	Donoxti Baylon	40		
Core C.	Monday	13:15-16:15	146	MGTS31102	s.1/3	Stratégie et management	Jerome Barthelemy	45		
Core C. (P) ENG	Monday	13:15-16:15	40	MKGM31129	s.1/3	Marketing Management (in English)	Ayse Öncüler	40		
Core C. (P)	Monday	16:30-19:30	43	CPTG31148	s.2/4	Contrôle de gestion	Antoine Van Der Elst	40		
Core C. (P) ENG	Monday	16:30-19:30	44	CPTG31149	s.3/4	Management Control	Christoph Endenich	40		
Core C. (P)	Monday	16:30-19:30	47	ECO131142	s.1/3	Economie managériale	Marc Guyot	80		
Core C.	Monday	16:30-19:30	177	MGTP31100	s.3/3	Individus et organisations	Romuald Normand	40		
Core C. (P)	Monday	16:30-19:30	51	MKGM31128	s.1/3	Marketing management (en français)	Nicolas Glady	80		
Core C. (P) ENG	Monday	16:30-19:30	52	MKGM31129	s.2/3	Marketing Management (in English)	Ayse Öncüler	40		
Core C. ENG (P)	Thursday	13:15-16:15	139	FINE31123	s.1/2	Principles of Finance (Final exam: Friday 23 June, 9am)	Jocelyn Martel	90		
Core C. (P)	Thursday	13:15-16:15	140	FINE31124	s.1/2	Fondements de la finance (Examen final: vendredi 23 juin 9h)	Laurence Lescourret	90		
Core C. ENG	Thursday	13:15-16:15	36	MGTP31101	s.3/4	People and Organizations	Julija Mell	40		
Core C. ENG	Thursday	13:15-16:15	147	MGTS31103	s.2/3	Strategy and Management	Maciej Workiewicz	45		
Core C. (P)	Thursday	13:15-16:15	148	MKGM31128	s.2/3	Marketing management (en français)	Raphaëlle Butori	40		
Core C. (P) ENG	Thursday	13:15-16:15	149	MKGM31129	s.3/3	Marketing Management (in English)	Ayse Öncüler	40		
Core C. (P)	Thursday	16:30-19:30	150	CPTC31124	s.2/3	Info comptables et financières (Examen final: vendredi 23 juin 13h15)	Edouard Sattler	40		
Core C. (P) ENG	Thursday	16:30-19:30	151	CPTC31125	s.2/3	Finl Accounting & Reporting (Final exam: Friday 23 June, 1:15pm)	Wolfgang Dick	40		
Core C. (P)	Thursday	16:30-19:30	152	CPTG31148	s.3/4	Contrôle de gestion	Christian Fray	40		
Core C. (P) ENG	Thursday	16:30-19:30	50	IDS131135	s.1/4	Managing IT in the Digital Age	Thomas Kude	45		
Core C. ENG	Thursday	16:30-19:30	154	MGTP31101	s.4/4	People and Organizations	Julija Mell	40		
Core C. (P)	Thursday	16:30-19:30	39	MKGM31128	s.3/3	Marketing management (en français)	Raphaëlle Butori	40		
Core C. (P)	Friday	09:00-12:00	155	CPTC31124	s.3/3	Info comptables et financières (Examen final: vendredi 23 juin 13h15)	Marie-Paule Labreur	40		
Core C. (P)	Friday	09:00-12:00	158	ECO131142	s.2/3	Economie managériale	Karine Lamiraud	80		
Core C. (P) ENG	Friday	09:00-12:00	159	ECO131143	s.1	Business Economics	Nom à confirmer	80		
Core C.	Friday	09:00-12:00	162	MGTS31102	s.2/3	Stratégie et management	Olivier Fourcadet	45		
Core C. ENG	Friday	09:00-12:00	163	MGTS31103	s.3/3	Strategy and Management	Maciej Workiewicz	45		
Core C. (P)	Friday	13:15-16:15	3	CPTG31148	s.4/4	Contrôle de gestion	Bernard Leca	40		
Core C. (P) ENG	Friday	13:15-16:15	168	CPTG31149	s.4/4	Management Control	Christoph Endenich	40		
Core C. (P)	Friday	13:15-16:15	170	ECO131142	s.3/3	Economie managériale	Karine Lamiraud	80		
Core C. (P) ENG	Friday	13:15-16:15	171	FINE31123	s.2/2	Principles of Finance (Final exam: Friday 23 June, 9am)	Jocelyn Martel	90		
Core C. (P)	Friday	13:15-16:15	172	FINE31124	s.2/2	Fondements de la finance (Examen final: vendredi 23 juin 9h)	Laurence Lescourret	90		
Core C. (P) ENG	Friday	13:15-16:15	173	IDS131135	s.2/4	Managing IT in the Digital Age	Thomas Kude	45		
Core C. (P) ENG	Friday	13:15-16:15	174	IDS131135	s.3/4	Managing IT in the Digital Age	Nicolas Chaîne	45		

## 9th Core Course

Students who enter in the Master program in 2014-2015 must validate 9 core courses. They must validate one course of the following departments:

*Students who entered in the Master program before 2014-2015 must validate 8 core courses*

Reminder for Core courses validation:

*Without the validation of the pre-MSc course, prerequisite to these courses, student cannot register to the corresponding core course (cf. Course catalog).*

*Students who have not validated the prerequisite course, followed during the previous trimester, will be automatically unregistered from the corresponding course during the third week of classes.*

T3 crn	Day & time	DEV	
79	Tuesday 4:30 pm	DEVC31134	Etat et gouvernance
22	Monday 9am	DEVD31114	Droit pénal des affaires
5	Intensive Week : 3 to 7 April	DEVD31116	Droit des contrats
		DEVD31122	Droit & politiques de l'Europe
91	Wednesday 9am	DEVD31125	European Law
		DEVD31126	Droit des affaires
		DEVD31127	Doing Business
		DEVD31130	Droit public de l'entreprise
		DEVD31132	Droit fiscal interne & inter'l
		DEVD31212	Pratique des affaires int'l'es
80	Thursday 4 :30pm	DEVD31216	Droit concurrence
104	Wednesday 1:15pm	DEVD31220	Droit bancaire et boursier
		DEVD31221	Financial regulation
		DEVD31224	Droit européen des affaires
		DEVD31227	Law and Globalization
56	Tuesday 9am	DEVD31228	Propriété intellectuelle
		DEVD31229	Intellectual Property
105	Wednesday 1:15pm	DEVD31231	International Business Law
		DEVD31232	Cursus droit – Droit civil 1
167	Friday 12:45pm	DEVD31234	Cursus droit – Droit civil 2
66	Tuesday 1.15pm	DEVD31242	Droit du travail
119	Wednesday 4:30pm	DEVD31244	Institutions de l'UE&Lobbying
		DEVD31246	Droit des médias
		DEVD31250	Droit ingénierie financière
157	Thursday 9am	DEVE31200	Droit et entrepreneuriat
Or among the following courses :			
		MOP	
		MOPO31211	Revenue Management
		MOPP31100	Management Supply Chain
		MOPP31101	Supply Chain Management
		MOPP31105	Management of Int'l Operations
		MOPP31230	Management des achats & appro.
		MOPP31231	Purchasing & Procurement Mngt
	Core Track	MOPO32203	Revenue Mngt & Pricing

Management

Monday

Session 9: Wednesday 21 June, 2017  
Session 10: To be confirmed

▼ Click on the course code for the viewing the syllabus

Comments	Day	Time	CRN	Course Code	Sect.	Course Title	Teacher	Seats		
Core C. (P)	Monday	09:00-12:00	20	CPTC31124	s.1/3	Info comptables et financières ( <i>Examen final: vendredi 23 juin 13h15</i> )	Albert Aidan	40		
	Monday	09:00-12:00	22	DEV31114	s.1	Droit pénal des affaires	Hugues Bouthinon-Dumas	30		
ENG	Monday	09:00-12:00	23	IDS31133	s.1/2	<i>Advanced Excel for Managers</i>	Christophe Harrer	26		
Core C. (P)	Monday	09:00-12:00	24	IDS31134	s.2/2	Mgt de l'IT à l'ère numérique	Nicolas Silberman	45		
<b>New BYOC</b>	Monday	09:00-12:00	175	MGT31420	s.1	Sem du département MGT (BYOC) : " <b>Lead up</b> " ( <i>Voir descriptif en annexe</i> )	Maurice Thevenet	30		
Core C.	Monday	09:00-12:00	34	MGTP31100	s.1/3	Individus et organisations	Gregory Sassier	40		
Core C. ENG	Monday	09:00-12:00	26	MGTS31103	s.1/3	<i>Strategy and Management</i>	Maciej Workiewicz	45		
	Monday	09:00-12:00	27	MKGC31125	s.1	Comportement du consommateur	Anne Mareuil	30		
	Monday	09:00-12:00	28	MKGF31215	s.1	Gestion de la force de vente	Jean-Pascal Albertini	35		
Core C. (P)	Monday	13:15-16:15	29	CPTG31148	s.2/4	Contrôle de gestion	Christian Fray	40		
Core C. (P) ENG	Monday	13:15-16:15	30	CPTG31149	s.1/4	<i>Management Control</i>	Christoph Endenich	40		
(P)	Monday	13:15-16:15	31	CPTG31212	s.1	Gestion stratégique des coûts	Nathalie Rohmer	30		
	Monday	13:15-16:15	32	DEV31300	s.1	Eloquence et rhétorique	Hugues Bouthinon-Dumas	30		
	Monday	13:15-16:15	33	DEVI31430	s.1	Sém. application immobilier	Ingrid Nappi-Choulet	30		
	Monday	13:15-16:15	37	IDS31132	s.1/4	Excel avancé pour managers	Eric Plantier	26		
ENG	Monday	13:15-16:15	199	IDS31341	s.1	<i>e-Business Strategy&amp;Operations (added on Nov. 29, 2016)</i>	Peter O'Connor	60		
ENG	Monday	13:15-16:15	38	IDS31407	s.1	<i>VBA Programming</i>	Christophe Harrer	26		
Core C.	Monday	13:15-16:15	144	MGTP31100	s.2/3	Individus et organisations	Romuald Normand	40		
Core C. ENG	Monday	13:15-16:15	25	MGTP31101	s.2/4	<i>People and Organizations</i>	Donoxt Baylon	40		
Core C.	Monday	13:15-16:15	146	MGTS31102	s.2/3	Stratégie et management	Jerome Barthelemy	45		
Core C. (P) ENG	Monday	13:15-16:15	40	MKGM31129	s.1/3	<i>Marketing Management (in English)</i>	Ayse Öncüler	40		
	Monday	13:15-16:15	41	MKGM31217	s.1	Chef de produit	Anne Mareuil	30		
ENG	Monday	13:15-16:15	42	MKGS31469	s.1	<i>Luxury Retail Management</i>	Delphine Dion	50		
Core C. (P)	Monday	16:30-19:30	43	CPTG31148	s.3/4	Contrôle de gestion	Antonie Van Der Elst	40		
Core C. (P) ENG	Monday	16:30-19:30	44	CPTG31149	s.2/4	<i>Management Control</i>	Christoph Endenich	40		
	Monday	16:30-19:30	45	DEV31404	s.1	Sém.applic entrepreneur social ( <i>Suivi obligatoirement aux T2 et T3</i> )	Thierry Sibieude	30		
Chair	Monday	16:30-19:30	46	DEVI31432	s.1	Sém. Chaire immobilier ( <i>Réservé aux étudiants admis à la Chaire Immobilier et Développement durable aux T2 et T3 : 1 UV</i> )	Ingrid Nappi-Choulet	30		
Core C. (P)	Monday	16:30-19:30	47	ECO31142	s.1/3	Economie managériale	Marc Guyot	80		
	Monday	16:30-19:30	48	IDS31132	s.2/4	Excel avancé pour managers	Eric Plantier	26		
ENG	Monday	16:30-19:30	49	IDS31133	s.2/2	<i>Advanced Excel for Managers</i>	Christophe Harrer	26		
<b>New</b>	Monday	16:30-19:30	204	IDS31420	s.1	<i>Séminaire de département IDS : "Conception, Développement et Lancement d'un(e) site/application" (rajouté le 11 janv) voir descriptif en annexe</i>	Ywan Penvern	30		
Core C.	Monday	16:30-19:30	177	MGTP31100	s.3/3	Individus et organisations	Romuald Normand	40		
Core C. (P)	Monday	16:30-19:30	51	MKGM31128	s.2/3	Marketing management ( <i>en français</i> )	Nicolas Glady	80		
Core C. (P) ENG	Monday	16:30-19:30	52	MKGM31129	s.2/3	<i>Marketing Management (in English)</i>	Ayse Öncüler	40		

AST: Only for AST Students / Chair: Reserved for Students admitted in Chair / Core C.: Core Course / ENG: Course is taught in English / (P): Require at least a prerequisite

## Management

## Tuesday

▼ Click on the course code for the viewing the syllabus

Comments	Day	Time	CRN	Course Code	Sect.	Course Title	Teacher	Seats		
ENG (P)	Tuesday	09:00-12:00	54	CPTC31265	s.1	<i>Group Financial Statements</i>	Wolfgang Dick	30		
	Tuesday	09:00-12:00	55	DEVC31406	s.1	Sém. application éco. Urbaine <b>Ouvert à tous. Priorité aux étudiants admis à la Chaire Eco Urbaine</b>	Patrice Noisette	30		
	Tuesday	09:00-12:00	56	DEVD31228	s.1	Propriété intellectuelle	Judith Lavedrine	35		
	Tuesday	09:00-12:00	57	DEVI31256	s.1	Management immobilier	Ingrid Nappi-Choulet	30		
	Tuesday	09:00-12:00	58	DEVN31140	s.2/2	Atelier de négociation	Trinh Le Duyen	30		
ENG (P)	Tuesday	09:00-12:00	59	ECOI31253	s.1	<i>International Economics</i>	Giuseppe Berlingieri	40		
ENG (P)	Tuesday	09:00-12:00	60	FINE31253	s.1/2	<i>Mergers and Acquisitions</i>	José-Miguel Gaspar	55		
	Tuesday	09:00-12:00	61	IDSJ31132	s.3/4	Excel avancé pour managers	Eric Plantier	26		
ENG	Tuesday & Thursday	09:00-12:00 13:15-16:15	62	IDSS31267	s.1	<i>Financial Econometric (In common with Specialized Masters)</i>	Jeroen Rombouts	18		
	Tuesday	09:00-12:00	63	MGTE31360	s.1	Entrepreneuriat	Jean-François Gallouin	35		
	Tuesday	09:00-12:00	64	MGTP31210	s.1/2	Mise en scène du comportement	Morgane Lombard, Serpentine Teyssier	20		
ENG	Tuesday	09:00-12:00	133	MKGC31126	s.1	<i>Consumer Behavior</i>	Anne Placet	24		
ENG	Tuesday	09:00-12:00	65	MKGS31477	s.1	<i>Lux. Retail Excel. &amp; Merchand (In common with Specialized Masters)</i>	Nathalie Ramanantsoa	26		
	Tuesday	13:15-16:15	66	DEVD31242	s.1	Droit du travail	Thibaut de Saint Sernin	50		
	Tuesday	13:15-16:15	67	DEVE31268	s.1	Faire un business plan social	Thierry Sibieude	30		
ENG	Tuesday	13:15-16:15	68	DEVN31263	s.1	<i>Mediation Workshop</i>	Linda Benrais, Alan Jenkins	30		
ENG	Tuesday	13:15-16:15	202	IDSE31301	s.1	<i>e-Business Entrepreneurship (added on January 10th, 2017)</i>	Olivier Arnaud	30		1 sall
<b>New</b> ENG	Tuesday	13:15-16:15	69	IDSJ31421	s.1	<i>Department seminar: "Applied Cybersecurity Strategy for Managers ?" (See course description in the appendix)</i>	Jean-Loup Richet	40		
	Tuesday	13:15-16:15	70	IDSJ31132	s.4/4	Excel avancé pour managers	Eric Plantier	26		
ENG	Tuesday	13:15-16:15	203	IDSJ31339	s.1	<i>Website Creation (added on January 11, 2017)</i>	Christophe Harrer	16		
ENG	Tuesday	13:15-16:15	71	IDSM31183	s.1	<i>Financial Mathematics</i>	Marie Kratz	30		
	Tuesday	13:15-16:15	74	MGTP31208	s.1	Travail, individu et société	Isabelle Sordel	30		
	Tuesday	13:15-16:15	75	MGTP31210	s.2/2	Mise en scène du comportement	Morgane Lombard, Serpentine Teyssier	20		
	Tuesday	13:15-16:15	76	MKGS31312	s.1	Marketing international	Bernard Pras	30		
ENG	Tuesday	13:15-16:15	77	MKGS31475	s.1	<i>Product Management in Fashion</i>	Nathalie Ramanantsoa	20		
ENG	Tuesday	13:15-16:15	78	MOPO31213	s.1	<i>Supply Chain Analytics &amp; Tools</i>	Felix Papier	29		
ENG Cancelled	Tuesday	13:15-16:15	72	MGTM31213	s.1	<i>Human resources Management - Cancelled by the Department, Nov. 28th, 2016</i>	Karoline Strauss	30		
ENG Cancelled	Tuesday	13:15-16:15	73	MGTM31307	s.1	<i>Capitalism, Crisis &amp; Governance - Cancelled by the Department, January 26th, 2017</i>	<i>Nom à confirmer</i>	30		
	Tuesday	16:30-19:30	79	DEVC31134	s.1	Etat et gouvernance	Antoine Meffre, Jean-Michel	30		
	Tuesday	16:30-19:30	80	DEVD31216	s.1	Droit concurrence	Louis Janicot	30		
ENG	Tuesday	16:30-19:30	81	DEVI31233	s.1	<i>Int'l Property Market Analysis</i>	Ingrid Nappi-Choulet	30		
ENG (P)	Tuesday	16:30-19:30	83	FING31115	s.1	<i>Energy &amp; C Markets &amp; Products (in common with advanced Masters)</i>	Andrea Roncoroni	29		
(P)	Tuesday	16:30-19:30	84	FINM31260	s.1	Portefeuille et investissement	Alexis Collomb	25		
	Tuesday	16:30-19:30	85	IDSJ31338	s.1	Création de sites Web	Christophe Harrer	26		
	Tuesday	16:30-19:30	86	MGTP31206	s.1	Profils personnels et carrière	Alain Bernard	30		
	Tuesday	16:30-19:30	179	MKGF31208	s.2/2	Dvpt des marques de luxe	Véronique Drecq	30		
ENG	Tuesday	16:30-19:30	87	MKGS31223	s.1	<i>B2B Digital Marketing Managt (in common with advanced Masters)</i>	Laurent Horwitz	29		

AST: Only for AST Students / Chair: Reserved for Students admitted in Chair / Core C.: Core Course / ENG: Course is taught in English / (P): Require at least a prerequisite

## Management

## Wednesday

▼ Click on the course code for the viewing the syllabus

Comments	Day	Time	CRN	Course Code	Sect.	Course Title	Teacher	Seats		
Chair	Wednesday	09:00-12:00	88	COMM31427	s.1	Sém. communicat° d'entreprise 2 ( <i>Réservé aux étudiants admis à la Chaire CSM</i> )	Vincent Montet	30		
(P)	Wednesday	09:00-12:00	89	CPTC31254	s.1	Audit et management	Nicolas Poncet	30		
ENG	Wednesday	09:00-12:00	91	DEVD31125	s.1	<i>European Law</i>	Andreas Von Goldbeck	30		
	Wednesday	09:00-12:00	92	DEVN31300	s.1	Co-dvpt ds les pays émergents	Cécile Renouard	30		
AST	Wednesday ou Jeudi	08:30-11:30	196	EOCA31180	s.1/2	Macroéconomie (introduction) ( <b>ATTENTION, Cours suivi avec les étudiants du Cycle Bachelor ECOA21030. Réserve exclusivement aux étudiants Admis sur titre / Only for AST Student</b> ) Examen final : jeudi 8 juin <b>Dates à confirmer</b>	Radu Vranceanu, Thierry Aimar, Marc Guyot	5		
	Wednesday	09:00-12:00	93	FING31402	s.1/2	Séminaire éthique en finance ( <i>Réservé aux étudiants admis à la Filière Finance. 4 séances : 24, 31 mai et 7, 14 juin. Inscription obtenue dans l'ordre d'arrivée : résultat donné à l'issue du 1er ou 2e tour d'inscription. Obligatoire au T2 ou T3 = 0 UV, saisir le crn sans mise de points et valider par submit</i> )	Nathalie Columelli	40		
	Wednesday	09:00-12:00	94	IDSJ31130	s.1	Base de données	Isabelle Comyn-Wattiau	26		
	Wednesday	09:00-12:00	95	MGTP31204	s.1	Ethique et décision	Marc Grassin	30		
ENG	Wednesday	09:00-12:00	96	MGTP31207	s.1	<i>Personality Styles and Careers</i>	Alain Bernard	30		
	Wednesday	09:00-12:00	97	MGTS31268	s.1	Les fondements de la stratégie	Général Moreau	40		
	Wednesday	09:00-12:00	98	MKGF31218	s.1	Marketing des distributeurs	Frédéric Pérodeau	50		
Chair ENG	Wednesday	09:00-12:00	116	MKGS31491	s.1	<i>Case Studies in B-Analytics (Former codification MKGM31311) (Reserved for the students of the Accenture chair. 5 sessions.)</i>	Nicolas Glady	70		
	Wednesday	13:15-16:15	101	CPTO31333	s.1	Instr. gestion & comportements	Michel Gordin	30		
ENG	Wednesday	13:15-16:15	102	CPRO31330	s.1	<i>Managing in Complexity</i>	Laurent Bibard	25		
	Wednesday	13:15-16:15	103	DEVC31202	s.1	Gestion collectivités locales	Franck Vallerugo	30		
	Wednesday	13:15-16:15	104	DEVD31220	s.1	Droit bancaire et boursier	Hugues Bouthinon-Dumas	35		
ENG	Wednesday	13:15-16:15	105	DEVD31231	s.1	<i>International Business Law</i>	Andreas Von Goldbeck	30		
New ENG	Wednesday	13:15-16:15	106	ECOI31421	s.1	<i>ECO Department Seminar : "Business History" (See course description in the</i>	Xavier Caron	40		
	Wednesday	13:15-16:15	107	FING31402	s.2/2	Séminaire éthique en finance ( <i>Réservé aux étudiants admis à la Filière Finance. 4 séances : 24, 31 mai et 7, 14 juin. Inscription obtenue dans l'ordre d'arrivée : résultat donné à l'issue du 1er ou 2e tour d'inscription. Obligatoire au T2 ou T3 = 0 UV, saisir le crn sans mise de points et valider par submit</i> )	Nathalie Columelli	40		
ENG	Wednesday	13:15-16:15	109	IDSJ31113	s.1	<i>Decision Analysis</i>	Ivana Ljubic	32		
ENG	Wednesday	13:15-16:15	110	IDSJ31377	s.1/2	<i>Business Intelligence</i>	Nicolas Prat	12		
	Wednesday	13:15-16:15	111	MGTE31364	s.1	Capital investissement	Jocelyne Cerasa	35		
	Wednesday	13:15-16:15	112	MGTM31214	s.1	Philosophie et commerce	Marc Grassin	30		
ENG Cancelled	Wednesday	13:15-16:15	113	MGTM31357	s.1	<i>Innovation Management (Former codification: MGTA31141) Cancelled by the Dpt</i>	Valery Yakubovich	30		
	Wednesday	13:15-16:15	114	MKGC31112	s.1	Etudes en marketing	Frédéric Oble	30		
	Wednesday	13:15-16:15	115	MKGF31304	s.1	Design de produits et services	Dominique Sciamma, Strate Design	30		
Chair	Wednesday	13:15-16:15	117	MKGM31412	s.1	Anthropologie marques de luxe ( <i>Au T3 : Réserve aux étudiants admis à la Chaire LVMH et Chaire Mngt des Savoir-Faire d'Exception</i> )	Simon Nyeck	36		
Chair Cancelled	Wednesday	17:30-20:00	118	DEVC31408	s.1	Sém. Chaire éco. urbaine ( <i>Réserve aux admis à la Chaire Economie urbaine T2</i> )	Franck Vallerugo	30		
	Wednesday	16:30-19:30	119	DEVD31244	s.1	Institutions de l'UE & Lobbying	Viviane de Beaufort	35		
(P)	Wednesday	16:30-19:30	120	FINE31130	s.1	Gestion financière court terme	Christian Bito	40		
(P)	Wednesday	16:30-19:30	121	FINE31254	s.1	Evaluation stratégique et fin.	Gérard Despinoy	48		
ENG (P)	Wednesday	16:30-19:30	122	FING31113	s.1	<i>Commodity Risk Mgt</i>	Rachid Id Brik, Andrea Roncoroni	30		
ENG	Wednesday	16:30-19:30	35	IDSJ31375	s.1	<i>Quantitative Risk Management</i>	Marie Kratz	18		
ENG	Wednesday	16:30-19:30	123	IDSJ31377	s.2/2	<i>Business Intelligence</i>	Nicolas Prat	26		
	Wednesday	16:30-19:30	124	MGTM31234	s.1	Management culturel	Frédéric Kletz, Nicolas Aubouin	30		
	Wednesday	16:30-19:30	205	MGTM31420	s.1	Séminaire de département MGT sur le thème : <b>Genres et sociétés dans le monde contemporain (Voir descriptif en annexe) Rajouté le 19 janv.</b>	Laurent Bibard, Martial Poirson	30		
ENG	Wednesday	16:30-19:30	125	MKGS31203	s.1	<i>Digital Marketing Strategy</i>	Alexis de La Tour du Pin	47		

## Management

## Thursday

▼ Click on the course code for the viewing the syllabus

Comments	Day	Time	CRN	Course Code	Sect.	Course Title	Teacher	Seats		
	Thursday	09:00-12:00	126	DEVC31212	s.1	Politiques publiques locales	Franck Vallerugo, Damien Robert	30		
Chair	Thursday	09:00-12:00	127	DEVC31402	s.1	Sém. Chaire ent. Social ( <i>Réservé aux étudiants admis à la Chaire Entrepreneuriat Social. Suivi obligatoirement aux T2 et T3 : 1 UV. Inscription par le module Banner</i> )	Thierry Sibieude	30		
	Thursday	09:00-12:00	157	DEVE31200	s.2/2	Droit et entrepreneuriat	Benoit Huet, Alexandre Avrillon	30		
	Thursday	09:00-12:00	128	DEVI31254	s.1	Investissements immobiliers ( <i>en commun avec les MS spécialisés</i> )	Ingrid Nappi-Choulet	26		
AST	Wednesday ou Jeudi	08:30-11:30	197	ECO31180	s.2/2	Macroéconomie (introduction) ( <i>ATTENTION, Cours suivi avec les étudiants du Cycle Bachelor ECOA21030. Réserve exclusivement aux étudiants Admis sur titre / Only for AST Student</i> ) Examen final : jeudi 8 juin <b>Dates à confirmer</b>	Philippe Machover, Sebastien Lemeunier, Thierry Aimar	5		
(P)	Thursday	09:00-12:00	129	ECOI31260	s.1	Economie de la santé	Franck Bien	40		
ENG (P)	Thursday	09:00-12:00	130	FINE31128	s.1/2	Corporate Financial Management	<b>Nom à confirmer</b>	55		
	Thursday	09:00-12:00	198	IDSS31263	s.1	Méthodes statistiques ( <i>rajouté le 28 novembre</i> )	Jean-Pierre Indjehagian	30		
ENG	Thursday	09:00-12:00	131	MGTE31363	s.1	New venture design & planning	Jan Lepoutre	28		
ENG (P)	Thursday	09:00-12:00	132	MGTS31263	s.1	Competitive Strategy	Olivier Fourcadet	26		
<b>New</b>	Thursday	09:00-12:00	53	MKGC31430	s.1	Approche consommateur & Data Analytics	Raphaëlle Butori, L'Oréal	40		
	Thursday	09:00-12:00	134	MKGM31322	s.1	Relation client et croissance	Arnaud Leroi, Bain & Co	30		
	Thursday	09:00-12:00	135	MKGM31355	s.1	Managt produits grande conso	Maïlys Vicaire	40		
Chair	Thursday	09:00-12:00	136	MKGS31461	s.1	Sém. Chaire VSM «Synthèse» ( <i>Réservé aux étudiants admis à la Chaire CSM &amp; VSM</i> )	Jean-Marc Xuereb	40		
ENG	Thursday	13:15-16:15	137	DEVN31141	s.1	Negotiation Workshop	Alan Jenkins	30		
	Thursday	13:15-16:15	138	ECO31157	s.1	Monnaie et banque	Catherine Billard	40		
Core C. ENG (P)	Thursday	13:15-16:15	139	FINE31123	s.1/2	Principles of Finance ( <i>Final exam: Friday 23 June, 9am</i> )	Jocelyn Martel	90		
Core C. (P)	Thursday	13:15-16:15	140	FINE31124	s.1/2	Fondements de la finance ( <i>Examen final: vendredi 23 juin 9h</i> )	Laurence Lescourret	90		
ENG (P)	Thursday	13:15-16:15	141	FINE31253	s.2/2	Mergers and Acquisitions	José-Miguel Gaspar	55		
ENG (P)	Thursday	13:15-16:15	142	FINM31270	s.1	Options ( <i>in common with Advanced Masters</i> )	Andrea Roncoroni	50		
ENG	Tuesday & Thursday	09:00-12:00 13:15-16:15	62	IDSS31267	s.1	Financial Econometric ( <i>In common with Specialized Masters</i> )	Jeroen Rombouts	18		
Core C. ENG	Thursday	13:15-16:15	36	MGTP31101	s.3/4	People and Organizations	Julija Mell	40		
ENG	Thursday	13:15-16:15	145	MGTE31369	s.1	Cleantech Entrepreneurship	Jan Lepoutre	30		
Core C. ENG	Thursday	13:15-16:15	147	MGTS31103	s.2/3	Strategy and Management	Maciej Workiewicz	45		
Core C. (P)	Thursday	13:15-16:15	148	MKGM31128	s.3/3	Marketing management (en français)	Raphaëlle Butori	40		
Core C. (P) ENG	Thursday	13:15-16:15	149	MKGM31129	s.3/3	Marketing Management (in English)	Ayse Öncüler	40		
Core C. (P)	Thursday	16:30-19:30	150	CPTC31124	s.2/3	Info comptables et financières ( <i>Examen final: vendredi 23 juin 13h15</i> )	Edouard Sattler	40		
Core C. (P) ENG	Thursday	16:30-19:30	151	CPTC31125	s.2/3	Finl Accounting & Reporting ( <i>Final exam: Friday 23 June, 1:15pm</i> )	Wolfgang Dick	40		
Core C. (P)	Thursday	16:30-19:30	152	CPTG31148	s.4/4	Contrôle de gestion	Christian Fray	40		
ENG (P)	Thursday	16:30-19:30	153	FINE31128	s.2/2	Corporate Financial Management	<b>Nom à confirmer</b>	55		
Core C. (P) ENG	Thursday	16:30-19:30	50	IDS131135	s.2/4	Managing IT in the Digital Age	Thomas Kude	45		
Core C. ENG	Thursday	16:30-19:30	154	MGTP31101	s.4/4	People and Organizations	Julija Mell	40		
Core C. (P)	Thursday	16:30-19:30	39	MKGM31128	s.1/3	Marketing management (en français)	Raphaëlle Butori	40		

AST: Only for AST Students / Chair: Reserved for Students admitted in Chair / Core C.: Core Course / ENG: Course is taught in English / (P): Require at least a prerequisite

## Management

## Friday

Friday 23 June, 2017: Final Exam of Cores Courses  
 9am: FINE31123/124 Principles of Finance  
 1:15pm: CPTC31124/125 Finl Accounting & Reporting

▼ Click on the course code for the viewing the syllabus

Comments	Day	Time	CRN	Course Code	Sect.	Course Title	Teacher	Seats		
Core C. (P)	Friday	09:00-12:00	155	CPTC31124	s.3/3	Info comptables et financières ( <i>Examen final: vendredi 23 juin 13h15</i> )	Marie-Paule Labreur	40		
Core C. (P)	Friday	09:00-12:00	158	ECOI31142	s.2/3	Economie managériale	Karine Lamiraud	80		
Core C. (P) ENG	Friday	09:00-12:00	159	ECOI31143	s.1	<i>Business Economics</i>	<i>Nom à confirmer</i>	80		
ENG (P)	Friday	09:00-12:00	160	FINS31351	s.1	<i>Financial Policy</i>	Patrick Legland	50		
ENG	Friday	09:00-12:00	161	MGTE31365	s.1	<i>Introduction to Private Equity</i>	Philippe Nataf	45		
Core C.	Friday	09:00-12:00	162	MGTS31102	s.3/3	Stratégie et management	Olivier Fourcadet	45		
Core C. ENG	Friday	09:00-12:00	163	MGTS31103	s.3/3	<i>Strategy and Management</i>	Maciej Workiewicz	45		
(P)	Friday	09:00-12:00	164	MGTS31404	s.1	Pratique conseil en stratégie	Cabinets de Conseil	40		
	Friday	09:00-12:00	165	MKGF31211	s.2/2	Publicité	Philippe Cohen	40		
Chair ENG	Friday	09:00-12:00	166	MKGS31200	s.1	<i>Contemporary Issues Luxury MKG (Réservé aux étudiants admis à la Chaire LVMH)</i>	Sonja Prokopec	25		
Core C. (P)	Friday	13:15-16:15	3	CPTG31148	s.4/4	Contrôle de gestion	Bernard Leca	40		
Core C. (P) ENG	Friday	13:15-16:15	168	CPTG31149	s.3/4	<i>Management Control</i>	Christoph Endenich	40		
	Friday	13:15-16:15	192	CPTG31222	s.1	<i>Piloter plans et projets (rajouté le 7 novembre)</i>	Paul Johnson-Ferguson	30		
Filière Droit	Friday	12:45-17:30	167	DEVD31234	s.1	<i>Cursus droit - Droit civil 2 (Réservé aux étudiants admis à la Filière Droit - 2 UV comptent dans les 7 inscriptions par trimestre)</i>	Roxana Family	30		
Core C. (P)	Friday	13:15-16:15	170	ECOI31142	s.3/3	Economie managériale	Karine Lamiraud	80		
Core C. (P) ENG	Friday	13:15-16:15	171	FINE31123	s.2/2	<i>Principles of Finance (Final exam: Friday 23 June, 9am)</i>	Jocelyn Martel	90		
Core C. (P)	Friday	13:15-16:15	172	FINE31124	s.2/2	Fondements de la finance ( <i>Examen final: vendredi 23 juin 9h</i> )	Laurence Lescourret	90		
<b>New</b> ENG	Friday	13:15-16:15	178	FING31421	s.1	<i>FIN Department Seminar : Applications in Corporate Finance (See course description in the appendix)</i>	Patrick Legland	40		
ENG (P)	Friday	13:15-16:15	108	FINM31165	s.1	<i>Financial Markets</i>	Andrea Roncoroni	40		
Core C. (P) ENG	Friday	13:15-16:15	173	IDSI31135	s.3/4	<i>Managing IT in the Digital Age</i>	Thomas Kude	45		
Core C. (P) ENG	Friday	13:15-16:15	174	IDSI31135	s.4/4	<i>Managing IT in the Digital Age</i>	Nicolas Chaîne	45		
<b>New</b> Chair	Friday	16:30-19:30	180	MKGS31492	s.1	<i>Séminaire de Chaire Management des Savoir-Faire d'Exception (Réservé aux étudiants admis à la Chaire Management des Savoir-Faire d'Exception. A suivre obligatoirement aux T2 et T3 : 2 UV)</i>	Simon Nyeck	25		

AST: Only for AST Students / Chair: Reserved for Students admitted in Chair / Core C.: Core Course / ENG: Course is taught in English / (P): Require at least a prerequisite



**ECO131421. Economic Department Seminar:**

**"Business History"**

**Xavier Caron, Teacher**

**Wednesday 1.15 to 4.15pm – crn 106**

New course

**Introduction/Learning outcomes:**

The objective of this course is to draw lessons from business history in the fields of: (1) entrepreneurship, innovation and growth strategies; (2) management and corporate structure; (3) consumption and marketing techniques; (4) banking and corporate finance.

The course is not a finance course, nor a strategy course, nor a marketing course but it allows the students to draw on their competencies within these areas. Students can also expect to appreciate the concept of globalization, and the interaction of business activities with various national and international environments stretching back to the ancient period.

**Topics:**

The course will focus on:

- The origin of capitalism in the antiquity and lessons drawn by ancient history;
- Merchant capitalism (the LP/GP relationship) and the transition to industrial capitalism;
- The consistency of entrepreneurship models and family companies' behaviour from the XIX<sup>th</sup> century to today;
- Innovation economics and "Schumpeterian entrepreneurs";
- Corporate structure, strategy and M&A in an historical perspective;
- History of Banking and finance and recent transition to the "money-managers capitalism" era;
- Consumer behaviour and media economics from the XIX<sup>th</sup> century to today.

**Teaching methods:**

The approach is mainly thematic through industry and case studies. It focuses on the role played by entrepreneurs and managers in their historical context. Students will work on many real case studies. They are expected to prepare the cases and read the articles that are indicated, and to actively participate in class

**Grading pattern:**

The three hours in-class final quiz will comprise a MCQ and one or two case studies.

**Bibliography:**

A detailed bibliography will be given to the students. The following books could be used as introductory readings:

- Angus Maddison, *The World Economy: Historical Statistics*, OECD Development Centre, 2004
- John Micklethwait & Adrian Wooldridge, *The Company, A Short Story of a Revolutionary Idea*, Phoenix, 2003
- Joel Mokyr, *Twenty-five centuries of technological change An historical survey*, New-York, Harwood, 1990.

**FING31421. Finance Department Seminar:**

**“Application in Corporate Finance”**

**Patrick Legland, Teacher - plegland@hotmail.fr**

**Friday 1.15 to 4.15pm – crn 178**

**New course**

**Lecturer:**

Finance professional since more than 25 years, Patrick Legland specialises in Equity, Debt Capital Markets, Merger and Acquisition. Graduate Member of the SFAF, he has been teaching Financial Policy and Financial Markets at ESSEC for more than 10 years. Managing Director in different Investment banks in Hong Kong, London, Paris, having led Global teams, Patrick Legland benefits from a large international experience. Though his function of Global Head of Research, and Member of the Global Capital Market in a large Investment Bank, he wrote many professional articles and research on corporate finance, valuation, and financial markets. Patrick Legland teaches as well at HEC, where he is Adjunct Professor.

**Presentation:**

To provide the core background about financial markets  
To understand key financial products  
Which financial instruments are useful for firms to hedge, refinance, optimize strategies?  
Key financial market transactions  
Strategies to benefit from market volatility

**Objectives include:**

To learn the key fundamental concepts and formulas  
Trough real and recent cases studies, to benefit from concrete and real life situation  
To assimilate key financial market concepts and modelling tools  
The course will utilize a combination of lectures, readings, cases and student projects.

**Teaching approach:**

- Each session combines fundamental coursework, application problems, real world case studies
- Systematic (non-marked) Multiple-Choice sessions to sustain the learning curve
- One short technical article to read for each class
- Group presentations on recent Capital Market deals (Lafarge-Holcim 2015 M&A transaction)
- Courses & materials in English

**Evaluation:**

Questions about compulsory reading articles: 5 points, Real world Case Study: 15 points

**Bibliography:**

- Corporate finance, Pierre Vernimmen, P.Quiry, Y.L.Fur, Fourth Edition, John Wiley & Sons
- Financial Markets & Institutions, FS Mishkin, SG Eakins, Prentice Hall
- Principle of Corporate Finance, Brealey, Myers, Allen, Tenth Edition, McGraw-Hill

**MGTM31420. Management Department Seminar (BYOC):**

**« Lead up »**

**Maurice Thevenet, Professeur ESSEC**

**Lundi 9h-12h – crn 175**

**New BYOC**

**Introduction :**

Ce cours permet aux étudiants de se préparer à leurs futures missions de leadership. En effet, les jeunes diplômés se retrouvent de plus en plus tôt après leur recrutement dans des missions de leadership. Sans en avoir toujours le titre, il leur est confié des missions où ils doivent coordonner le travail collectif pour accomplir un résultat. Développer son potentiel de leadership est donc un moyen d'accélérer aussi son intégration et sa carrière.

**Objectifs :**

Ce cours a trois objectifs :

1. Mettre en évidence les enjeux, difficultés et composantes d'une action collective efficace.
2. Repérer les zones de développement personnel pour mieux se préparer à ses missions de leadership. Elles ne tiennent pas qu'à ses capacités personnelles mais aussi à la compréhension des autres et des situations environnantes.
3. Commencer de pratiquer quelques exercices pour accélérer son apprentissage.

**Méthodes pédagogiques :**

- Analyse de cas et situations
- Mise en situation et assessments
- Coaching
- Travaux de terrain

**Modes d'évaluation :**

- Participation
- Réalisation d'un pitch final

**MGTM31420.** Séminaire de département Management sur la question des genres :  
*"Genres et sociétés dans le monde contemporain"*

**Laurent BIBARD, professeur ESSEC**  
**et Martial POIRSON, Professeur à l'Université de Grenoble et à la New York University**

**Mercredi 16h30-19h30 - crn 205**

**Descriptif de cours :**

Ce séminaire est organisé autour de la question des genres et des sexualités. Il interroge l'un des thèmes les plus importants de la pensée et de l'action contemporaines, sur les plans économique de la vie au travail, sociologique des rapports interindividuels et des formes de sociabilité, psychologique des choix de vie, et philosophique du sens de la vie collective, de ses représentations et de ses processus de conscientisation. Une des expressions les plus fondamentales de la mondialisation est en effet l'égalisation des conditions de reconnaissance professionnelle, de dignité individuelle entre les sexes, et enfin de nouveaux modes de vie et de relation ainsi que de leur perception.

Le séminaire est articulé tour à tour sur des enseignements magistraux et des contributions des étudiants. Il sera donné par Laurent Bibard, Professeur à l'ESSEC, et Martial Poirson, Professeur à l'Université de Grenoble et à la New York University.

L'évaluation des acquis des étudiants se fera sur la base de leur participation systématique aux séances du séminaire, de travaux écrits intermédiaires et finaux, et de leurs présentations orales.

## IDS131420. Management de innovation digitale

### Conception, développement et lancement d'un(e) site/application

New course

Enseignant : Ywan Penvern  
Responsable du cours : Peter O'Connor

Lundi 16h30-19h30 - crn 204

#### Introduction et objectif :

Le digital a envahi le monde de l'entreprise. Dans les start-up ou les multinationales, *CTO* ou *Directeurs des IT* ont de plus en plus souvent le dernier mot. De la conception à la mise en ligne, ce cours a pour ambition de vous familiariser avec les notions et outils essentiels du lancement de projet digital pour pouvoir piloter vous-même le passage de l'idée au prototype.

#### Thèmes abordés :

Le cours présente les différentes étapes du management d'un projet web, de la conception fonctionnelle et graphique à son développement et son lancement. Il présentera également les outils de gestion de projet spécifique et immergera les étudiants dans la réalité d'un projet digital.  
Mots clés : MVP, zoning, mockup, responsive design, Trello, management Agile, scrum, responsive design, etc.

#### Pédagogie :

Le cours s'appuiera sur le témoignage de nombreux professionnels et aura pour fil directeur un projet de site ou d'application à concrétiser de manière aussi poussée que possible (zoning, wireframe, voire prototype).

#### Evaluation :

L'évaluation sera faite au moyen :  
- de cas et exercices,  
- d'un projet d'app ou de site à prototyper.

#### Bibliographie :

- SCRUM : Le guide pratique de la méthode agile la plus populaire, Claude Aubry (Dunod, 10 février 2010)
- Responsive Web Design, Ethan Marcotte (Éditions Eyrolles, 25 mai 2010)
- Lean Start-Up, Eric Ries (Pearson, 4 Avril 2012)

#### Plan de cours :

1. **Introduction** - *Présentation du cours, constitution des équipes* (Intervenant : un start-uper d'Essec Ventures)
2. **Construire un cahier des charges fonctionnelles** – *L'obsession du Minimum Viable Product* (Intervenant : Benoît Charles Lavauzelle, Theodo)
3. **Poser les bases de l'expérience utilisateur** – *User Stories, Zoning et Responsive design* (Intervenant : Patrick Maruejols, Haigo)
4. **Identifier l'éventail des solutions techniques possibles** – *CMS, détournement de site existant ou développement « from scratch »* (Intervenant : Maxime Freschard, Ligne13)
5. **Gérer le développement web en mode agile** – *La méthode SCRUM* (Intervenant : Alexis Godais, Buzzaka, Groupe Fabernovel)
6. **Maîtriser les outils de gestion de projet spécifiques au digital** – *Focus sur Trello, l'outil star* (Intervenant : Baptiste Michel, BAM Lab)
7. **Point d'étape sur les prototypes** – *Revue des avancées et des difficultés rencontrées* (pas d'intervenant – travail de groupe en classe)
8. **Evaluer et recruter un/des développeur(s)** – *Une mission de plus en plus difficile* (Intervenant : Laurent Chollat-Namy, de Chooseyourboss)
9. **Poser les bases marketing du lancement** – *Search Engine & Growth Hacking* (Intervenant : Guillaume Limare, AramisAuto)
10. **Présentation finale des prototypes** – *Start-Up Contest* (Jury composé d' alumni Essec travaillant dans le web)

**IDS131421. IDSI Department Seminar:  
"Applied Cybersecurity Strategy for Managers?"**

**Jean-Loup Richet, Teacher**

**Tuesday 1.15 to 4.15pm – crn 69**

**New course**

This seminar provides students with an opportunity to deepen their knowledge on different topics in information systems. The content will depend on professors' current interests and latest developments.

Back in the 1900s, cash was stored in safe-deposit boxes; businessmen knew the risks of being robbed in the streets on their way home from a late-night sitting of work; most of them knew how to protect their shops; some of them were aware of the impact of geopolitical conflicts on their businesses.

Today: Our marketing is digital. Our business is digital. Even warfare is digital.

And very few managers know how to cope with digital threats....

Successful start-up MtGox filed for bankruptcy after being hacked and losing \$480 million.

Target was hacked and compromised 40 million customer credit/debit cards—the CEO and the CIO were fired following this incident.

Why the LSE, Tepper, Krannert, MIT, and INSEAD launched cybersecurity courses for their MBA students? Because this is a very managerial and strategic topic.

In this course, no IT knowledge is required. We will stay at a strategic level throughout the course.

You will make acquaintance with cybersecurity strategy and risk management methods, you will have an understanding of crisis management and communication, and an appreciation of the main issues and challenges in cybersecurity.