**М.2.В.01.5 Social Projects Management in NGOs**

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Course number, title, and ECTS | **М.2.В.01.5, Social Projects Management in NGOs, 4 ECTS** 1st year, Elective Course  Lectures – 20  Seminars & Practical Classes – 24  Contact Hours – 44 Self-study Hours – 112 |
| 1. Course instructors during Self-Evaluation year and site visit year | Mrs. Gulnara Minnigaleeva, Associate Professor  Mrs. Irina Mersiyanova, PhD., Associate Professor  Mrs. Irina Krasnopolskaya, MA, Lecturer. |
| 1. Prerequisites for the course | Economics of the public sector;  Financial management in public sector organizations;  Methods of managerial decision-making. |
| 1. Course objectives in relation to total curriculum | The purposes of the discipline's reclaim “Social Projects Management in NGOs” are to create theoretical foundation and practical management skills relevant for social projects in nonprofit organisations. |
| 1. Learning outcomes | By the end of the course, students should be able to:   * make management decisions, evaluate their possible consequences and responsibility for them; * organize and manage communication between various stakeholders * define, translate legal and ethical standards in professional and social activities * make a choice of strategies of interpersonal interaction * plan and organize events in different areas of federal, regional or municipal management * use modern information and communication technologies for decision making * present the results of professional activity in accordance with the audience. |
| 1. Course description | This course is aimed at the generation of knowledge and the development of practical skills in social project management in nonprofit organisations. The course aims to provide solid perception of how nonprofits organisations operate and run in the broad institutional context of Russian civil society. The course aims at administrative process, human recourse management, financial issues, public relations and stakeholder relationships, and assessment management that might be used for the nonprofit organisations. The course implies a lot of practical activities for the students, examination of case studies and development of trial project activities. |
| 1. Learning and teaching methods | During the course the following techniques are used:   * Lectures * Seminars * Case studies, both prepared by the lectures and by the students * Group work and group discussions, e.g.:   Practice at performance of the project segment (budgeting of the project, determination and analysis of stakeholders, etc.)  Simulation of fundraising activities  Discussion «Whether the volunteer can or should obtain a reward for the participation in social project?"  Simulation of a press-conference by nonprofit.  Discussion "Representation of the project's results: choice of methods"   * Participation in an on-going project of a nonprofit * Reports * Project presentation * Essay |
| 1. Major topics covered | The main topics of this course are the following:  1. Nonprofit organisations in the context of the Russian civil society  1.1 Civil society and nonprofit sector as a sphere of social project  1.2. Philanthropy as an area for social projects  1.3. Upcoming trends, spheres and implementation tools of social projects  2. Social innovations in nonprofit organizations  3. Management of social projects in nonprofit organisations  3.1 Characteristics of social projects in nonprofit organizations.  3.2 Human management of the project team  3.3. Budgeting and project administration. Fundraising.  3.4. Interaction with stakeholders. Communications and PR.  3.5 Assessment and reporting.  4. Presentation on the results of participation in the on-going project of a nonprofit. |
| 1. Prescribed books and readings | The key literature and readings of this course are the following:   1. Bekkers V.J.J.M., Tummers L.G., Stuijfzand B.G., Voorberg W. (2013) “Social Innovation in the Public Sector: An Integrative Framework”. LIPSE Working Paper № 1. Rotterdam: Erasmus University Rotterdam. 2. Mersianova I. V., Jakobson L. I., Krasnopolskaya I. Giving in Russia: The difficult shaping of the new nonprofit regime, in: The Palgrave Handbook of Global Philanthropy. L.: Palgrave Macmillan Ltd., 2015. Ch. 13. P. 249-267. 3. Muukkonen, Martti, 2009: Framing the Field: Civil Society and Related Concepts. Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly, Vol. 38, No. 4, pp. 684-700. 4. Автономов А.С., Хананашвили Н.Л. Оценка в социальном проектировании. Методическое пособие./Под общей редакцией А.С. Автономова. М.: Национальная Ассоциация благотворительных организаций, 2010. – 150 с 5. Гусева Е.Г.Мониторинг и оценка проекта.- СПб.: ЦРНО, 2014. 6. Доклад о состоянии и развитии фондов в России – 2015 / Форум Доноров. М., 2016. 7. Друкер П. Энциклопедия менеджмента. Глава 4. Уроки некоммерческих организаций. С. 61-75 8. Краснопольская И. И., Мерсиянова И. В. Трансформация управления социальной сферой: запрос на социальные инновации // Вопросы государственного и муниципального управления. 2015. № 2. С. 29-52. 9. Краснопольская И., Мерсиянова И. Гражданское общество как среда про- изводства и распространения социальных инноваций в России//Форсайт. М., 2014. №4. 10. Краснопольская И.И., Мерсиянова И.В. Трансформация управления социальной сферой: запрос на социальные инновации/Вопросы государственного и муниципального управления. 2015. № 2. С. 29-52. 11. Крылова Ю.С. PR и продвижение некоммерческого проекта. – СПб.: ЦРНО, 2014. 12. М.: Фонд социального развития и охраны здоровья «ФОКУС-МЕДИА», 2007. — 195 с. Глава 4. Коммуникации и связи с общественностью. 13. Мерсиянова И.В. Определение понятия "гражданское общество": опыт систематизации//Гражданское общество в России и за рубежом. - 2011. - №4 14. Отчетность по проекту. Как подготовить содержательный и финансовый отчет по проекту. - СПб.: ЦРНО, 2008. 4) Шубина Д.А. Содержательная и финансовая отчетность по проектам, реализованным за счет государственных субсидий. – СПб.: ЦРНО, 2014 15. Потенциал и пути развития филантропии в России / Отв. ред.: И. В. Мерсиянова, Л. И. Якобсон. М.: Издательский дом ГУ-ВШЭ, 2010 16. Прихожан, И.А. Управление социальным проектом: практикум для не- коммерческих организаций / Волгогр. ин-т гражданского общества, Центр гражданского образования. - Волгоград : Принт, 2009. - 232 с. Разделы 1,2 17. Прихожан, И.А. Управление социальным проектом: практикум для некоммерческих организаций / Волгогр. ин-т гражданского общества, Центр гражданского образования. - Волгоград : Принт, 2009. - 232 с. Раздел 3 18. Социальное предпринимательство в России и в мире: практика и исследования / отв. ред. А.А.Московская. М.: Изд. Дом ВШЭ, 2011. (электронная версия: <http://www.hse.ru/data/2012/09/17/1244930571/04.pdf>) 19. Теннисон Р. Практическое руководство по межсекторному партнерству.– Международный форум лидеров бизнеса.-2003. 20. Туманова А.С. Концепции гражданского общества западных обществоведов XX века // Гражданское общество в России и за рубежом. 2013. № 1 21. Управление проектами в некоммерческой сфере. Ресурсный Центр по вопросам ВИЧ и ТБ. – 2012. 150 с. Раздел 1, Раздел 2 (2.1-2.2.3) 22. Управление проектами в некоммерческой сфере. Ресурсный Центр по вопросам ВИЧ и ТБ. – 2012. 150 с. Раздел 2.2.4 23. Управление проектами в некоммерческой сфере. Ресурсный Центр по вопросам ВИЧ и ТБ. – 2012. 150 с. Разделы 3.3, 3.4. 24. Управление проектами в некоммерческой сфере. Ресурсный Центр по вопросам ВИЧ и ТБ. – 2012. 150 с. Раздел 3.6. Управление партнерами проекта/заинтересованными сторонами 25. Управление проектами: фундаментальный курс: учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац.исслед.ун т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. Дом Высшей школы экономики, 2013. —620 Глава 16. 26. Учебное пособие по разработке и реализации социальных проектов. — М.: Фонд социального развития и охраны здоровья «ФОКУС-МЕДИА», 2007. — 195 с. Главы 1, 2 27. Учебное пособие по разработке и реализации социальных проектов. — М.: Фонд социалльного развития и охраны здоровья «ФОКУС-МЕДИА», 2007. — 195 с. Глава 3. Привлечение средств на социальные проекты 28. Учебное пособие по разработке и реализации социальных проектов. — 29. Факторы развития гражданского общества и механизмы его взаимодействия с государством / Под ред. Л. И. Якобсона. М.: Вершина, 2008. --- 296 с. Глава 1. 30. Шматко А.В., Орлова А.В., Клецина А.А., Скворцова А.Я. Подходы и инструменты проектного менеджмента для социально ориентированных НКО. 2012. Глава 4. 31. Шматко А.В., Орлова А.В., Клецина А.А., Скворцова А.Я. Подходы и инструменты проектного менеджмента для социально ориентированных НКО. 2012. Главы 3,4. 32. Якобсон Л.И. Будущее гражданского общества: исследование и проектирование//Гражданское общество в России и за рубежом. - 2011. - №1 |
| 1. Way of examining | The assessment criteria and grade system are the following:   |  |  | | --- | --- | | *Mark’s components* | *Weight in the final mark* | | Project implementation | 0.3 | | Essay and presentations (self-study) | 0.4 | | Current control at seminars | 0.3 | | Written exam | 0.3 | |