

ЦЫГАНКОВ Даниил Борисович

Персональные данные

<i>Год и место рождения</i>	24.11.1968, г. Новокузнецк Кемеровской области
<i>Рабочий адрес</i>	101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 20.
<i>Р.т./факс</i>	+ 7 (495) 621-7500
<i>E-mail & Web</i>	dtsygankov@hse.ru http://ria-center.hse.ru, http://regulatory-policy.hse.ru, http://telegram.me/smart_regulation
<i>Место работы, позиция</i>	Департамент ГМУ Факультета социальных наук НИУ ВШЭ, доцент кафедры теории и практики государственного управления (основное) Центр оценки регулирующего воздействия Института государственного и муниципального управления НИУ ВШЭ, директор (по совместительству)
<i>Членство в профессиональных ассоциациях</i>	Международная ассоциация по оценке воздействия Постоянная группа по регуляторному управлению Европейского консорциума политических исследований Российская Ассоциация специалистов по оценке программ и политик
<i>Прочие позиции</i>	Независимый эксперт Консультативного комитета по вопросам предпринимательства при Коллегии Евразийской экономической комиссии

Образование

<i>Учебное заведение</i>	Санкт-Петербургский государственный университет
<i>Период обучения</i>	1993 – 1997
<i>Диплом</i>	Кандидат социологических наук (спец. 22.00.05 «Политическая социология»)
<i>Учебное заведение</i>	Санкт-Петербургский государственный университет
<i>Период обучения</i>	1986 – 1993
<i>Диплом</i>	Социолог, социолог-экономист

Повышение квалификации

<i>Место, срок</i>	Университет Luiss Guido Carli University (Рим) и компания “Jacobs and Associates” (Вашингтон), Рим, Италия, 2011
<i>Предмет</i>	Анализ регуляторного воздействия
<i>Место, срок</i>	Высшая Школа государственного управления, г. Шпайер, Германия, 2011
<i>Предмет</i>	Оценка законов, модель стандартных издержек
<i>Место, срок</i>	Университет г. Берна, Швейцария, 2007, 2008, 2010
<i>Предмет</i>	Оценивание программ
<i>Место, срок</i>	Университет Саарланда, г. Саарбрюкен, Германия, 2007, 2009
<i>Предмет</i>	Оценивание программ, методы качественных исследований
<i>Место, срок</i>	Свободный университет г. Берлина и ун-т им. Гумбольдта, Берлин, Германия, 2000/01, 2002
<i>Предмет</i>	Политическая наука
<i>Место, срок</i>	Университет г. Билефельда, Германия, 1996/97, 1998/99
<i>Предмет</i>	Социология

Основные компетенции

- Проведение исследований, подготовка аналитических материалов по широкому кругу вопросов в сфере государственного управления, оценки регулирующего воздействия, экономического анализа права, регуляторной политики, поведенческого регулирования, оценки программ - в соответствии с нормативными требованиями и по запросу заказчиков;
- Проведение прогнозного, отслеживающего и ретроспективного анализа регуляторного воздействия;
- Сбор, обработка и анализ данных о практике государственного и муниципального управления в зарубежных странах, разработка предложений по адаптации наиболее успешных и передовых подходов к условиям Российской Федерации и СНГ, внедрение инструментов, процедур и методик в систему управления;
- Разработка программ магистратуры и дополнительного образования в области оценки программ и регулирующего воздействия, руководство магистерскими программами;
- Преподавание курсов / проведение тренингов, коучинга и вебинаров по ОРВ, оценке и мониторингу программ, политическому анализу;
- Регулярные выступления на международных и российских конференциях профессиональных ассоциаций по оцениванию;
- Регулярные публикации в профессиональных и массовых изданиях на русском, английском и немецком языках;
- владение иностранными языками: **немецкий** – свободное; **английский** - хорошее.

Опыт работы

<i>Период работы</i>	2010 – н. вр.
<i>Организация</i>	Институт государственного и муниципального управления НИУ ВШЭ
<i>Должность</i>	Директор Центра оценки регулирующего воздействия
<i>Основные обязанности</i>	Общее руководство Центром, развитие международных контактов; развитие научно-аналитической деятельности Центра (конференции, коллоквиумы, публикации, сборники, учебные пособия); переговоры с заказчиками, формирование групп экспертов, подбор исполнителей.

<i>Период работы</i>	2001 – н. вр.
<i>Организация</i>	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
<i>Должность</i>	Доцент кафедры Прикладной политологии; доцент кафедры Теории и практики государственного управления
<i>Основные обязанности</i>	Чтение учебных дисциплин по политическому анализу, оцениванию программ, оценке регулирующего воздействия для бакалавров и магистров факультетов прикладной политологии, ГМУ и права; разработка учебных программ, ридеров и других учебно-методических материалов.

<i>Период работы</i>	2002 – 2007
<i>Организация</i>	Государственный университет – Высшая школа экономики
<i>Должность</i>	Зам. декана факультета прикладной политологии; 1-й зам. декана факультета государственного и муниципального управления, член Ученого Совета ГУ-ВШЭ, рук. магистерской программы «Гос. и муниципальное управление»
<i>Основные обязанности</i>	Организация различных сфер факультетской деятельности (международные связи, прием абитуриентов, учебный процесс, наука).

<i>Период работы</i>	2007 – 2012
<i>Организация</i>	Институт оценки программ и политик (г. Москва)
<i>Должность</i>	Директор
<i>Основные обязанности</i>	Общее руководство Институтом, развитие международных контактов; развитие научно-аналитической деятельности Института (конференции, коллоквиумы, публикации, сборники, учебные пособия); переговоры с заказчиками, написание технических предложений, формирование групп экспертов, подбор соисполнителей.

<i>Период работы</i>	1997 – 2001
<i>Организация</i>	Санкт-Петербургский государственный университет
<i>Должность</i>	Ассистент кафедры общей социологии факультета социологии
<i>Основные обязанности</i>	Чтение уч. дисциплин по социологии на русском и немецком языках, координация российско-германских программ академического обмена.

Избранные исследовательские проекты

<i>Наименование проекта</i>	Проект «Исследования соблюдения корректности процедур ОРВ и учета его результатов по проекту Федерального закона «О внесении изменений в Закон Российской Федерации "О защите прав потребителей" (в части усиления защиты прав потребителей, приобретающих товары (услуги) через Интернет)», по заказу компании Yandex
<i>Период, должность Содержание работы</i>	2017. Руководитель проекта Координация работ.
<i>Наименование проекта</i>	Разработка подраздела по регуляторной политике для "Стратегии развития страны на 2018 - 2024 гг.", государственное задание в интересах Фонда "Центр стратегических разработок"
<i>Период, должность Содержание работы</i>	2016 - 2017. Руководитель работ Научное руководство, переговоры с бизнесом, модерирование экспертных семинаров, поддержание сайта http://regulatory-policy.hse.ru/
<i>Наименование проекта</i>	НИР по оценке регулирующего воздействия при подготовке проектов нормативных правовых актов Правительства Москвы и оценке фактического воздействия нормативных правовых актов Правительства Москвы, в интересах Департамента экономической политики и развития города Москвы
<i>Период, должность Содержание работы</i>	2015. Приглашенный консультант Экспертно-аналитическое сопровождение двух кейсов (летние кафе, инновационная политика)
<i>Наименование проекта</i>	Проект «Осуществление экспертизы действующих нормативных правовых актов в рамках процедуры оценки фактического воздействия государственного регулирования в Санкт-Петербурге», в интересах Комитета по развитию предпринимательства и потребительского рынка Санкт-Петербурга
<i>Период, должность Содержание работы</i>	2014. Приглашенный консультант Экспертно-аналитическое сопровождение двух кейсов (нестационарная торговля, транспорт)
<i>Наименование проекта</i>	Проект «Услуги по проведению семинара по внедрению оценки регулирующего воздействия (экспертизы) на муниципальном уровне и семинара, практикумов по проведению оценки регулирующего воздействия (экспертизы) в Архангельской области», в интересах Министерства экономики и конкурентной политики Архангельской области
<i>Период, должность Содержание работы</i>	2014. Руководитель работ Организация работ, выступления на обучающих семинарах, подготовка обучающих материалов, экспертно-аналитическое сопровождение двух кейсов (экологическое регулирование, транспорт)
<i>Наименование проекта</i>	Проект «Работы по внедрению и осуществлению процедур оценки регулирующего воздействия в Ленинградской области», в интересах Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области
<i>Период, должность Содержание работы</i>	2014. Руководитель работ Организация работ, выступления на обучающих семинарах, подготовка обучающих материалов.
<i>Наименование проекта</i>	НИР «Организационно-правовые и методические аспекты процесса внедрения оценки регулирующего воздействия в Архангельской области» и проект «Пилотное проведение процедур оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов и экспертизы действующих нормативных правовых актов Архангельской области (по сферам)", в интересах Министерства экономики и конкурентной политики Архангельской области
<i>Период, должность</i>	2013. Руководитель работ

<i>Содержание работы</i>	Организация работ, формулирование принципов «смешанной модели ОРВ» в субъекте Российской Федерации, их апробация на показательных кейсах (алкогольное регулирование, инвестиции)
<i>Наименование проекта</i>	«Формирование регламентной базы проведения экспертизы эффективности проектов международных договоров и актов ЕЭК и подготовка проекта стандарта и методического руководства по проведению публичных консультаций по проектам международных договоров и актов ЕЭК», в интересах Департамента развития предпринимательской деятельности Евразийской экономической Комиссии
<i>Период, должность</i>	2013. Научный руководитель
<i>Содержание работы</i>	Организация работ, модерирование учебных семинаров.
<i>Наименование проекта</i>	Проект «Разработка организационных моделей оценки регулирующего воздействия в деятельности отдельных субъектов нормотворческой инициативы в Российской Федерации», в интересах Министерства экономического развития Российской Федерации
<i>Период, должность</i>	2013. Руководитель работ
<i>Содержание работы</i>	Организация работ, изучение международного опыта ОРВ на региональном уровне, парламентах, наднациональном уровне. Предложения по развитию института ОРВ на центральном уровне.
<i>Наименование проекта</i>	Пилотный проект по внедрению ОРВ в Комплексе экономической политики и развития города Москвы
<i>Период, должность</i>	2012. Приглашенный консультант
<i>Содержание работы</i>	Проведение экспертных фокус-групп, сопровождение работы проектных команд в Департаменте торговли и услуг и Департаменте города Москвы по конкурентной политике, участие в обучении, промежуточных воркшопах.
<i>Наименование проекта</i>	Проект «Анализ регуляторного воздействия проекта федерального закона «О защите здоровья населения от последствий потребления табака», по заказу Российского союза промышленников и предпринимателей
<i>Период, должность</i>	2011-2012. Руководитель работ
<i>Содержание работы</i>	Проведение анализа целей регулирования, предусмотренного Законопроектом, и проблем, на решение которых направлено предлагаемое правовое регулирование. Анализ - на основе данных экспертных панелей и индивидуальных интервью с экспертами, а также международного опыта в сфере реализации политики борьбы с потреблением табака - потенциального воздействия (краткосрочное, долгосрочное) Законопроекта на различные субъекты предпринимательской деятельности, некоммерческого сектора и на группы граждан, а также набора необходимых мер по обеспечению выполнения требований Законопроекта со стороны государства.
<i>Наименование проекта</i>	Разработка концепции Национального совета по правовому регулированию предпринимательской и инвестиционной деятельности, в рамках работы экспертных групп по обновлению «Стратегии-2020».
<i>Период, должность</i>	2011-2012. Со-руководитель работ
<i>Содержание работы</i>	Анализ международного опыта работы Советов по оптимизации регулирования, подготовка экспертных обсуждений, контакты со СМИ, поддержание сайта http://better-regulation-council.ru/
<i>Наименование проекта</i>	НИР «Разработка стандарта публичного обсуждения проекта нормативного правового акта на всех стадиях его подготовки в рамках оценки регулирующего воздействия» в рамках интересах Министерства экономического развития Российской Федерации (тема "Совершенствование механизмов оценки регулирующего воздействия")
<i>Период, должность</i>	2011. Соисполнитель по теме
<i>Содержание работы</i>	Анализ международного опыта.

<i>Наименование проекта</i>	Проект "Методологические подходы к оценке качества государственного управления, в том числе к оценке регулирующего воздействия", в рамках Программы фундаментальных исследований НИУ ВШЭ
<i>Период, должность</i>	2011. Соисполнитель по теме
<i>Содержание работы</i>	Разработка типовых подходов и порядка оценки воздействия нормативных актов – по различным видам нормативных правовых актов
<i>Наименование проекта</i>	Проект «Внедрение инструментов оценки регулирующего воздействия в Республике Северная Осетия – Алания» в рамках Программы сотрудничества по укреплению системы государственного управления в регионах Юга России, по заказу Всемирного Банка
<i>Период, должность</i>	2008 – 2010. Руководитель группы консультантов.
<i>Содержание работы</i>	Анализ сильных и слабых сторон существующих подходов оценки и эффективности правотворчества, разработка алгоритмов внедрения новых инструментов, подготовка проектов нормативных правовых актов, методических рекомендаций, подготовка и проведение тренингов для государственных служащих.
<i>Наименование проекта</i>	НИР «Разработка методических рекомендаций и организация процесса мониторинга и оценки состояния конкурентной среды и основных показателей ее изменения», по заказу Минэкономразвития России
<i>Период, должность</i>	2009. Соисполнитель.
<i>Содержание работы</i>	Разработка социологического инструментария, организация пилотажа Методических рекомендаций в регионах.
<i>Наименование проекта</i>	НИР «Анализ и оценка результативности, разработка научно-методических рекомендаций по совершенствованию механизмов реализации программ Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере «УМНИК» и «СТАРТ», по заказу Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере
<i>Период, должность</i>	2007 – 2009. Руководитель работ.
<i>Содержание работы</i>	Общая координация работ, разработка социологического инструментария.
<i>Наименование проекта</i>	НИР «Разработка методических рекомендаций по проведению оценки деятельности научных организаций в Российской Федерации», по заказу Федерального агентства по науке и инновациям
<i>Период, должность</i>	2006. Соисполнитель.
<i>Содержание работы</i>	Подготовка разделов отчета в части зарубежного опыта оценки
<i>Наименование проекта</i>	НИР «Проведение мониторинга практики применения законодательства РФ с целью оценки влияния мер по сокращению административного вмешательства в хозяйственную деятельность на развитие предпринимательства, в том числе малого бизнеса», по заказу Минэкономразвития России
<i>Период, должность</i>	2005. Соисполнитель.
<i>Содержание работы</i>	Подготовка обзора зарубежного опыта, организация полевых работ.
<i>Наименование проекта</i>	НИР «Оценивание стоимости безопасности в электроэнергетике при внедрении стандартов (технических регламентов)», по заказу Фонда поддержки законодательных инициатив
<i>Период, должность</i>	2005. Соисполнитель.
<i>Содержание работы</i>	Подготовка методологических подходов в части анализа рисков и ОРВ

Избранные гранты

<i>Наименование гранта</i>	«Исследование хода и результатов внедрения ОРВ на региональном уровне в различных странах, выводы и рекомендации для Российской Федерации», поддержан Фондом развития прикладных исследований НИУ ВШЭ
<i>Период, должность</i>	2014-2015. Руководитель
<i>Содержание работы</i>	Разработка подхода «Затраты+Результаты» к рейтингованию регионов России по внедрению ОРВ на основе подхода Mandelkern Report (2001).
<i>Наименование гранта</i>	Грант ректора ВШЭ «Учитель-Ученики. 2010-2011» по теме «Дальнейшее развитие в ГУ-ВШЭ научно-исследовательского направления «Оценка программ, политик и регулирующего воздействия»
<i>Период, должность</i>	2010-2011. Руководитель
<i>Содержание работы</i>	Руководство коллективом студентов и аспирантов, подбор выступающих на общегородском коллоквиуме по оцениванию, подготовка ежегодного сборника материалов коллоквиума, поддержание сайта http://www.hse.ru/org/hse/16053688/
<i>Наименование гранта</i>	Индивидуальный исследовательский грант Программы «Научный Фонд ГУ-ВШЭ» по теме «Сравнительный анализ инструментов внедрения оценки регулирующего воздействия в России, СНГ и за рубежом»
<i>Период, должность</i>	2009 – 2010. Исполнитель.
<i>Содержание работы</i>	Исследования, подготовка публикации.
<i>Наименование гранта</i>	Грант РГНФ по научно-исследовательскому проекту «Научное описание архива философа И.А.Ильина»
<i>Период, должность</i>	2007 – 2009. Соисполнитель.
<i>Содержание работы</i>	Описание немецкоязычной части архива, поступившего в МГУ им. Ломоносова
<i>Наименование гранта</i>	Грант РГНФ по научно-исследовательскому проекту «Влияние политических факторов на управление общественным долгом»
<i>Период, должность</i>	2007 – 2009. Соисполнитель.
<i>Содержание работы</i>	Подготовка моделей оценки.
<i>Наименование гранта</i>	Грант Научного Фонда ГУ-ВШЭ по теме «Развитие в ГУ-ВШЭ инновативного научно-исследовательского направления program and policy evaluation посредством институализации московского городского междисциплинарного коллоквиума "Оценивание программ и политик: методология и применение»
<i>Период, должность</i>	2006 – 2007. Руководитель.
<i>Содержание работы</i>	Руководство коллективом студентов и аспирантов, подбор выступающих на общегородском коллоквиуме по оцениванию, подготовка ежегодного сборника материалов коллоквиума.
<i>Наименование гранта</i>	Индивидуальный грант ГУ-ВШЭ по теме «Политический анализ модернизации правительственной системы Германии (1990-2004 гг.): опыт и значение для российских реформ»
<i>Период, должность</i>	2004 – 2005. Исполнитель.
<i>Содержание работы</i>	Исследования, подготовка публикации.

Избранные публикации по тематике оценивания и регуляторики

№	Выходные данные
1.	Перезагрузка матрицы: как избавить бизнес и общество от ненужных правил // РБК Daily, 27 сентября 2017. С. 9. (в соавторстве с М.С. Шклярук).
2.	Оценка регулирующего воздействия проектов НПА: Интервью с Даниилом Цыганковым // Законодательство, Москва. № 6 (июнь), 2017. С. 5-10.
3.	“Таргетирование” оценки регулирующего воздействия: зарубежные подходы и российская практика // Вопросы государственного и муниципального управления, 2015, №4. С. 7 – 40. (в соавторстве с А.Е. Голодниковой).
4.	СОВАЗ: сравнить всё: Интервью с Даниилом Цыганковым // Экономическое обозрение, Ташкент. № 8 (188), 2015. С. 40-44.
5.	ОРВ успешно, если прозрачность и доказательность регулирования становятся неотъемлемой частью политической культуры: Интервью с Даниилом Цыганковым / Profibeer: Портал пивного рынка, 24 июня 2015 г.
6.	Интервью Д. Цыганкова программе «Личный контакт». Выпуск №3 «Оценка регулирующего воздействия» / ПРОВЭД.РФ: Портал участников ВЭД, 24 марта 2015.
7.	Regulatory impact assessment in Russia, in: Regulatory Reforms - Implementation and Compliance: Proceedings of the Tenth Congress of the International Association of Legislation (IAL) in Veliky Novgorod, June 28th - 29th, 2012. Vol. 17. Baden-Baden: Nomos, 2014. P. 249-267.
8.	The Emerging Field of Evaluation and the Growth of the Evaluation Profession: The Russian Experience // Canadian Journal of Program Evaluation. 2014. Vol. 28. No. 3. P. 87-101. (в соавторстве с А.И. Кузьминым).
9.	Глава 18. Оптимизация присутствия государства // В кн.: Стратегия-2020: Новая модель роста — новая социальная политика. Итоговый доклад о результатах экспертной работы по актуальным проблемам социально-экономической стратегии России на период до 2020 года / Науч. ред.: В. А. Мау, Я. И. Кузьминов. Кн. 2. М.: Дело, 2013. Гл. 18. С. 123-145. (в соавторстве с А.В. Клименко, А.А. Аузаном и др.)
10.	Глава 2. Стратегии улучшения делового климата и повышения инвестиционной привлекательности в целях перехода к модели устойчивого роста // В кн.: Стратегия-2020: Новая модель роста — новая социальная политика. Итоговый доклад о результатах экспертной работы по актуальным проблемам социально-экономической стратегии России на период до 2020 года / Науч. ред.: В. А. Мау, Я. И. Кузьминов. Кн. 1. М.: Дело, 2013. Гл. 2. С. 51-91. (в соавторстве с М.Н. Глухой, А.А. Яковлевым и др.)
11.	Великая регуляторная революция / РБК Daily-online, 1 апреля 2013 г.
12.	Советы по оптимизации регулирования как неотъемлемый компонент «smart regulation» / Вопросы государственного и муниципального управления, 2012 год, N 3. С. 5-34. (в соавторстве с Карповой П.Г.)
13.	Бег с барьерами // Прямые инвестиции: журнал Сбербанка РФ, 2012 год, N 6 (июнь). С. 28-30. (в соавторстве с Карапетовым А.Г. и Яковлевым А.А.)
14.	Умное-регулирование.рф / РБК Daily, 4 июня 2012 г. С. 4.
15.	Необходима концентрация ресурсов для комплексной, опирающейся на политическую поддержку первых лиц, экспертизы: интервью / Топ-Диалог, 24 мая 2012.
16.	Сравнительный анализ внедрения инструментов оценки регулирующего воздействия в России и СНГ // XII Международная научная конференция по проблемам развития экономики и общества : в 4 кн. / отв. ред. Е.Г. Ясин. - М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2012., 2012. № Кн. 1. С. 491-499. (в соавторстве с Д.О. Дерманом)
17.	Умное регулирование // Государственный надзор, №4, февраль 2012. С. 10-11.
18.	Методические подходы к мета-оцениванию качества заключений об оценке регулирующего воздействия // Проектирование, мониторинг и оценка" 2011. № 1. С. 23-51. (в соавторстве с А.Н. Беляевым и Д.О. Дерманом)
19.	Опыт работы Национального Совета по контролю норм Германии (вкл. перевод закона ФРГ "О конституировании Национального совета по контролю норм") / Коллоквиум «Оценивание программ и политик: методология и применение»: сборник материалов, Вып. VI // под ред. Д.Б. Цыганкова. М. ВШЭ, 2011. - С. 124-132.

-
20. Коллоквиум «Оценивание программ и политик: методология и применение»: сборник материалов, Вып. VI // под ред. Д.Б. Цыганкова. – М.: НИУ ВШЭ, 2011. 159с.
-
21. Сделать как в Европе / Московские новости, 5 октября 2011 г. С. 6.
-
22. Как оценивать регулирующее воздействие / РБК Daily, 9 сентября 2011 г. С. 3.
-
23. Внедрение оценки регулирующего воздействия в Российской Федерации – на пути к «умному» регулированию? / Коллоквиум «Оценивание программ и политик: методология и применение»: сборник материалов, Вып. V // под ред. Д.Б. Цыганкова. М., ГУ-ВШЭ, 2010. - С. 214-237.
-
24. Коллоквиум «Оценивание программ и политик: методология и применение»: сборник материалов, Вып. V // под ред. Д.Б. Цыганкова. – М.: ГУ-ВШЭ, 2010. 237с.
-
25. Интеграция оценки в государственное управление Российской Федерации, в кн.: Оценка программ: методология и практика / под ред. А.И. Кузьмина и др. - М., 2009. – С. 170-192.
-
26. «Оценочные войны» между Минобрнаукой и Президиумом РАН: виден ли свет в конце тоннеля?, в сб.: Наука и власть: проблемы коммуникаций / Материалы Всероссийской научной конференции (Москва, 26 сентября 2008 г.). - М.: Научный эксперт, 2009. - С. 307- 315.
-
27. Преподавание курсов по оценке регулирующего воздействия: международный опыт и российская практика // Политанализ.Ру, 05.03.2008 г. Эл. документ: http://politanaliz.ru/articles_690.html (в соавторстве с Д.В. Соболев)
-
28. Коллоквиум «Оценивание программ и политик: методология и применение»: сборник материалов, Вып. IV // под ред. Д.Б. Цыганкова. – М.: ГУ-ВШЭ, ИОПП, 2008. 337с.
-
29. Коллоквиум «Оценивание программ и политик: методология и применение»: сборник материалов, Вып. III // под ред. Д.Б. Цыганкова. – М.: ГУ-ВШЭ, 2007. 200с.
-
30. Агенсификация в административной реформе: достижения и дефициты политико-управленческого цикла // Модернизация экономики и государство // отв. ред. Е.Г. Ясин. - Изд. дом ГУ ВШЭ, 2007. - кн. 1. С. 279-285.
-
31. Коллоквиум «Оценивание программ и политик: методология и применение»: сборник материалов, Вып. II // под ред. Д.Б. Цыганкова. – М.: ГУ-ВШЭ, 2007. 212с.
-
32. Оценивание политики в области науки, инноваций и технологий: зарубежный опыт и возможности применения в России // Россия: Тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Вып. 2. / отв. ред. Ю.С. Пивоваров – М., ИНИОН РАН, 2007. – с. 622-625. (в соавторстве с В.С. Яхниной)
-
33. Оценивание в государственной политике России: новый механизм для воздействия государства? // Материалы 4-й ежегодной международной конференции «Государственное управление в XXI веке: традиции и инновации» факультета государственного управления МГУ им. М.В. Ломоносова (24-26 мая 2006 г.) – М., 2006. С. 343-346.
-
34. Преподавание Policy/Program Evaluation за рубежом // Политанализ.Ру, 08.12.2006. Эл. документт: http://www.politanaliz.ru/articles_654.html (в соавторстве с Е.С. Кузнецовой и В.А. Шутилиным)
-
35. Коллоквиум «Оценивание программ и политик: методология и применение»: сборник материалов, Вып. I // под ред. Д.Б. Цыганкова. – М.: ГУ-ВШЭ, 2006. 216с.
-
36. Российский политико-управленческий цикл: дефициты подходов к оцениванию / Оценка политик и новая политическая экономия: инструменты анализа экономических реформ // под ред. А.Н. Данкова и Д.Б. Цыганкова. - М.: ЦЭМИ РАН, 2006. С. 5-12.
-
37. Измерение эффективности и оценивание в государственном управлении: международный опыт. WP8/2005/01. – М.: ГУ-ВШЭ, 2005. 56с. (в соавторстве с А.Н. Беляевым, Е.С. Кузнецовой и М.В. Смирновой)
-
38. Возможные подходы к оцениванию эффективности управления в регионе «назначенным» губернатором: обзор и интерпретация международного опыта // Выступление на II Всероссийской научно-практической конференции «Информационно-аналитическое обеспечение стратегического управления: теория и практика», Москва: ИНИОН, 20.05.2005. (в соавторстве с Е.С. Кузнецовой)
-
39. Оценивая эффективность реформы: новые технологии оптимизации государственного управления // Вестник актуальных прогнозов, Москва, ноябрь 2004, № 11. С. 26-29. (в соавторстве с А.Н. Беляевым)
-
40. Оценивание политик и программ: социально-инженерные технологии оптимизации государственной политики // «Российское общество и власть: проблемы взаимодействия»: тезисы научно-теоретической конференции в СПбГУ (12 ноября 2004 г.). – СПб, 2004. С. 287-288.
-

Избранные учебно-методические разработки

№ п/п	Выходные данные
1.	Программа уч. дисциплины «Оценка регулирующего воздействия: основные принципы и аналитические инструменты» для магистратуры НИУ ВШЭ // М., НИУ ВШЭ, 2017. – 32 с. (в соавторстве с А.Е. Голодниковой)
2.	Оценка регулирующего воздействия: Учебное пособие // М.: ВШГА, 2015. – 224 с. (в соавторстве с А.Н. Беляевым, Д.О. Дерманом и др.)
3.	Учебные материалы по дисциплине «Теория и механизмы современного государственного управления». Раздел 9 «Анализ и оценивание программ и отраслевых (секторальных политик)» и раздел 10 «Оценки воздействия».- Москва, НИУ ВШЭ, 2011.- 156 с. (совместно с Д.Н. Платыгиным и Е.Н. Киселевой)
4.	Ридер к семинару-тренингу для госслужащих РСО-А «Вопросы применения оценки регулирующего воздействия». - Владикавказ, февраль 2010. – 250 с.
5.	Ридер к семинару-тренингу для руководящего звена мэрии Казани «Теория и практика принятия управленческих решений: оценивание программ и оценки регулирующего воздействия». – Казань, декабрь 2009. – 312 с.
6.	Ридер и программа к учебной дисциплине в СПб филиале ГУ-ВШЭ «Анализ и оценивание программ, отраслевых (секторальных) политик и регулирующего воздействия». - М., СПб, ГУ-ВШЭ, 2009. – 266 с.
7.	Ридер к семинару-тренингу для госслужащих РСО-А «Вопросы оценки регулирующего воздействия». - Владикавказ, март 2009. – 314 с.
8.	Программа уч. дисциплины "Анализ и оценивание государственных программ и отраслевых политик" для специалитета и магистратуры факультета ГиМУ ГУ-ВШЭ // М., ГУ-ВШЭ, 2009. – 28 с. (совместно с Д.Н. Платыгиным)
9.	Типовая программа учебной программы «Оценка регулирующего воздействия» для магистратур ГУ-ВШЭ. М., ГУ-ВШЭ, 2007. – 25 с. (совместно с Д.В. Соболев и А.Н. Беляевым)
10.	Ридер к уч. дисциплине «Оценивание программ, отраслевых (секторальных) политик и регулирующего воздействия» для магистратуры «Государственное и муниципальное управление» ГУ-ВШЭ. - М., ГУ-ВШЭ, 2007. -200 с. (совместно со Р. Штокманном и Х. Вольманном)
11.	Концепция, разработка базового и рабочих учебных планов, учебно-методического комплекса магистерской программы «Принципы построения и оценка эффективности политик и программ» для ГУ-ВШЭ, в рамках национального проекта «Образование» (совместно с А.И. Кузьминым и А.Ю. Чепуренко), 2006-2007.
12.	Ридер и программа к уч. дисциплине «Анализ и оценивание государственных программ и отраслевых политик» для факультета ГиМУ ГУ-ВШЭ. – М., ГУ-ВШЭ, 2006. - 252с. (совместно с А. Сеттлзом и М.А. Смирновой)
13.	Ридер «Policy analysis and public policy research in and on modern government and public sector reform» к уч. дисциплине «Политический анализ 2» для факультета прикладной политологии ГУ-ВШЭ. - М. ГУ-ВШЭ, 2004. - 162 с. (совместно с Х. Вольманном)
14.	Программа уч. дисциплины «Политический анализ 2» для факультета прикладной политологии ГУ-ВШЭ. - М., ГУ-ВШЭ, 2004. 26с.
15.	Отв. редактирование «Аннотированного указателя учебных курсов факультета прикладной политологии на 2003/2004 учебный год». - М., ГУ-ВШЭ, 2003. - 189 с.
16.	Ридер и программа к уч. дисциплине «Социологический анализ поля политики» для факультета прикладной политологии ГУ-ВШЭ. – М., ГУ-ВШЭ, 2002. - 140с.

Избранные выступления на конференциях, коллоквиумах, семинарах и тренингах

№	Выходные данные
1.	Стандарт доказывания необходимости регулирования / Выступление на панели «Improving Regulatory Outcomes – Participation of Key Stakeholders» форума Financial Times по регулированию бизнеса "Better Regulation to Unlock Social and Economic Development", г. Берлин, Германия, 30 ноября 2017 г.
2.	Оценка эффективности законодательства в legislatures штатов США/ Доклад на экспертном семинаре "ОРВ в исполнительной и законодательной ветвях власти на региональном уровне: российский и международный опыт", г. Москва, НИУ ВШЭ (в кооперации с ЦСР), 10 ноября 2017 г.
3.	Оценка воздействия регуляторных актов в Европейском парламенте / Доклад на экспертном семинаре "Международный опыт развития парламентской ОРВ на национальном и наднациональном уровнях", г. Москва, НИУ ВШЭ, 4 октября 2017 г.
4.	Регуляторные реформы в Юж. Корее, в Сингапуре и в Японии – выученные уроки / Доклад на круглом столе "Обсуждение блока по регуляторной политике предложений в Стратегию развития Российской Федерации на 2018 - 2024 годы", г. Москва, НИУ ВШЭ (в кооперации с ЦСР), 27 сентября 2017 г.
5.	Центральные органы по дерегулированию: международный опыт и уроки для России / Доклад на экспертном семинаре "К новой архитектуре регуляторной политики: центральный орган по дерегулированию - 'Закон о законах' - нормотворчество, опирающееся на данные", г. Москва, Центр стратегических разработок, 8 июня 2017 г.
6.	Интеграция standard cost model в процедуры impact assessment Европейской комиссии / Доклад на экспертном семинаре "Использование модели стандартных издержек как инструмента сокращения административных издержек", г. Москва, НИУ ВШЭ (в кооперации с ЦСР), 18 мая 2017 г.
7.	Ключевые элементы регуляторной политики в «Стратегии 2018-2024» / Доклад на панели "Резонансные" законы. Зачем их принимают и как они работают?" Красноярского экономического форума, г. Красноярск, 21 апреля 2017 г.
8.	Опыт работы Управления по бюджету Конгресса США в части анализа экономических эффектов законодательства / Доклад на экспертном семинаре "Перспективы расширения механизма финансово-экономических обоснований в российском нормотворчестве для анализа издержек субъектов предпринимательства", г. Москва, Центр стратегических разработок, 6 апреля 2017 г.
9.	Инструменты правотворчества с истекающим сроком действия: sunseting, evaluation clauses, regulatory sandboxes / Доклад на экспертном семинаре "Вопросы закрепления полного цикла оценки, интегрированного с жизненным циклом НПА", г. Москва, Центр стратегических разработок, 9 марта 2017 г.
10.	Оценка воздействия регуляторных актов в Европарламенте и её роль в европейской системе оценки нормотворчества"/ Доклад на экспертном семинаре «Перспективные технологии оценки социально-экономических последствий законодательства», г. Москва, Центр стратегических разработок, 6 декабря 2016 г.
11.	Роль оценки регулирующего воздействия в создании инклюзивного роста: международный опыт и уроки для Республики Беларусь; Показательные кейсы по оценке воздействия проектов алкогольного регулирования“ (опыт России в части ОРВ ограничений и запретов, налагаемых на субъекты предпринимательской деятельности) / Лекции на углубленном семинаре "Оценка регулирующего воздействия в Республике Беларусь: навстречу старту 2017 года, г. Минск, Белорусская Торгово-промышленная палата, 16 ноября 2016 г.
12.	Институциональное выращивание модели стандартных издержек в Германии по «голландской модели»: уроки для России / Доклад на 2-й ежегодной конференции Ассоциации специалистов по оценке программ и политик «Оценка программ и политик в эпоху кризиса: вызовы и возможности», г. Новосибирск, 6 октября 2016 г.
13.	Standard cost model in Russia: between institutional building along “Dutch model” and weakness of implementation / Доклад на английском языке на XII конференции Европейского общества по оцениванию «Evaluation Futures in Europe and Beyond: Connectivity, Innovation and Use», г. Маастрихт (Нидерланды), 28 сентября 2016 г.
14.	Standard Cost Measuring in Russia: ‘installation’ along ‘Dutch model’? / Доклад на английском языке на VI конференции ECPR Standing Group on Regulatory Governance «Between Collaboration and Contestation: Regulatory Governance in a Turbulent World », г. Тилбург (Нидерланды), 8 июля 2016 г.

-
15. Методы и данные: применение инструментария ОРВ для анализа ограничений и запретов, налагаемых на субъекты предпринимательской деятельности; Моделирование заключений об оценке регулирующего воздействия по кейсам «Регулирование ограничений по торговле алкоголем (Санкт-Петербург)» и «Регулирование арендных платежей (Санкт-Петербург)» / Доклады на обучающем семинаре "Практические вопросы процедур ОРВ и ОФВ в Санкт-Петербурге», Санкт-Петербург, Комитет по развитию предпринимательства и потребительского рынка, 23 июня 2016 г.
-
16. Опыт проведения оценки регулирующего воздействия в мегаполисах западных стран / Доклад на видеоконференции "Механизмы оценки регулирующего воздействия, специфика городов федерального значения", г. Москва, Торгово-промышленная палата РФ, 24 мая 2016 г.
-
17. Анализ подходов к определению предметной области оценки регулирующего воздействия на различных уровнях публичного управления / Доклад на сессии О-10. ОРВ в России: на пути к зрелости на XVII Международной апрельской конференции в ВШЭ, г. Москва, 21 апреля 2016 г. (совместно с А.Е. Голодниковой)
-
18. Виды и типы ОРВ. История внедрения ОРВ на федеральном уровне / Лекция на тренинге «Практические вопросы процедуры оценки регулирующего воздействия на региональном уровне в Российской Федерации» для менеджеров по работе с государственными органами власти X5 Retail Group. Москва, Центральный офис X5-Retail Group, 24-25 марта, 2016.
-
19. Анализ участия бизнес-ассоциаций европейских стран в процедурах оценки воздействия Европейской Комиссии / Доклад на круглом столе "Оценка регулирующего воздействия как неотъемлемый элемент диалога власти и бизнеса в Евразийской экономической комиссии", г. Москва, Торгово-промышленная палата РФ, 16 декабря 2015 г.
-
20. Развитие механизмов оценки (анализа) регуляторного воздействия в странах-членах Евразийского экономического союза и в Евразийской экономической комиссии; Интерактивная проработка кейса №1 "ОРВ регулирования автомобильного транспорта" (РФ, 2015) / Лекции на семинаре «Оценка регулирующего воздействия в Республике Беларусь: участие в наднациональных процедурах и перспективы развития на национальном уровне», г. Минск, Белорусская Торгово-промышленная палата, 7 декабря 2015 г.
-
21. ОРВ в российских регионах. Сильные и слабые стороны, выученные уроки; Проработка регионального кейса №2 - «Ограничение торговли алкоголем», Ульяновская область» / Лекции на углубленном семинаре для органов власти и бизнеса "Практические вопросы развития процедур ОРВ в Тульской области", г. Тула, Минэкономразвития Тульской области, 20 ноября 2015 г.
-
22. Инструменты и методы, используемые в ОРВ; Подготовка заключения об ОРВ, его элементы / Доклады на круглом столе «Практические вопросы процедур оценки регулирующего воздействия и оценки фактического воздействия на региональном уровне», Санкт-Петербург, Комитет по развитию предпринимательства и потребительского рынка, 21 октября 2015 г.
-
23. Пути ОРВ и ОВОС - взаимное обогащение или раздельное существование? / Доклад на 1-й ежегодной конференции Ассоциации специалистов по оценке программ и политик "Оценка программ и политик в России: становление профессии", г. Москва, 30 сентября 2015 г.
-
24. Развитие оценки регулирующего воздействия в России и в ЕАЭС на современном этапе / Доклад на межрегиональной научно-практической конференции "Развитие механизмов оценки регулирующего воздействия. «Умное» регулирование», г. Архангельск, 21 мая 2015 г.
-
25. Зарубежный опыт по улучшению регуляторной среды: практика стран ОЭСР и ЕАЭС / Доклад на международном семинаре "Дальнейшее совершенствование СОБАЗ в Узбекистане, как важный инструмент модернизации и повышения качества национального законодательства", г. Ташкент, ПРООН, 14 мая 2015 г.
-
26. Опыт Европейской комиссии и государств – членов ЕАЭС в сфере оценки регулирующего воздействия: выученные уроки / Доклад на информационном семинаре для членов рабочей группы ЕЭК по проведению ОРВ "Оценка регулирующего воздействия: международный опыт и практические механизмы реализации в Евразийской экономической комиссии", г. Москва, ЕЭК, 16 апреля 2015 г.
-
27. Международный опыт внедрения ОРВ-образных механизмов на субнациональном уровне: выученные уроки / Доклад на 33-м заседании общегородского коллоквиума «Оценивание программ и политик: методология и применение», г. Москва, НИУ ВШЭ, 26 марта 2015 г.

-
28. Нормативно-правовое закрепление и методическое обеспечение ОРВ на региональном уровне в Российской Федерации; Нормативно-правовое закрепление и методическое обеспечение ОРВ в Архангельской области; Избранные методы ОРВ и экспертизы НПА; Источники данных; Публичные консультации; Показательные кейсы по ОРВ (экспертизе) на региональном уровне в России / Лекции на обучающем семинаре «Оценка регулирующего воздействия на региональном уровне» для сотрудников ИОГВ Архангельской области, г. Архангельск, 22-23 декабря 2014 г.
-
29. Кейс 1 «Транспорт»; Кейс 2 «Отходы» / Интерактивные лекции на практически-ориентированном учебном семинаре по оценке регулирующего воздействия (экспертизе) для специалистов исполнительных органов государственной власти Архангельской области, специалистов органов местного самоуправления муниципальных образований Архангельской области, г. Архангельск, Министерство экономического развития и конкурентной политики Архангельской области, 19 декабря 2014 г.
-
30. Перспективные инструменты «евразийской» ОРВ с учетом международного и российского опыта / Доклад на международном круглом столе "Оценка регулирующего воздействия в евразийской экономической комиссии: навстречу старту 1 января 2015 года", г. Москва, Торгово-промышленная палата РФ, 12 декабря 2014 г.
-
31. Оценка (анализ) регулирующего воздействия: понятие, виды и этапы; Преимущества ОРВ как части «умного регулирования»: опыт Европейской комиссии и Российской Федерации / Лекции на семинаре «Оценка регулирующего воздействия для государственных органов Республики Беларусь», г. Минск, Белорусская Торгово-промышленная палата, 24 ноября 2014 г.
-
32. Вопросы координации при внедрении ОРВ на муниципальном уровне; Избранные методы ОРВ и экспертизы НПА; Источники данных; Показательные кейсы подготовки заключений об ОРВ (экспертиз) на региональном уровне / Лекции на методическом семинаре по внедрению оценки регулирующего воздействия (экспертизы) на муниципальном уровне в Архангельской области, г. Архангельск, Министерство экономического развития и конкурентной политики Архангельской области, 29 октября 2014 г.
-
33. Показательные кейсы подготовки заключений об ОРВ на региональном (субнациональном) уровне / Лекция на методическом семинаре по внедрению и осуществлению процедур оценки регулирующего воздействия (ОРВ) в Ленинградской области, Санкт-Петербург, Комитет экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области, 20 июня 2014 г.
-
34. Перспективные инструменты повышения качества регуляторных решений / Доклад на международном научно-практическом семинаре "Развитие механизмов 'умного регулирования': на пути к новой регуляторной политике России". г. Москва, НИУ ВШЭ, 14 марта 2014 г.
-
35. Комментарии к существующей модели организации оценки регулирующего воздействия в Санкт-Петербурге. «Узкие места» Порядка для разработчиков / Доклад на практическом семинаре для органов исполнительной власти Санкт-Петербурга по проведению процедуры ОРВ, Санкт-Петербург, Комитет по развитию предпринимательства и потребительского рынка, 19 июня 2014 г.
-
36. ОРВ как инструмент государственного регулирования / Лекция на семинаре Обучающий семинар «Вопросы внедрения ОРВ на региональном уровне», г. Москва, Департамент экономической политики и развития города Москвы, 26 февраля 2014 г.
-
37. Вариативность механизма оценки воздействия; Показательные кейсы по оценке воздействия (из опыта стран ОЭСР, из опыта России) / Лекции на семинаре «Оценка регулирующего воздействия для государственных органов Республики Казахстан», г. Астана (Казахстан), Школа политического менеджмента НДП «Нур Отан», 20 декабря 2013 г.
-
38. ОРВ как инструмент государственного регулирования; Методы, используемые в ОРВ. Источники данных. Публичные консультации; Практика ОРВ в России в 2010–2013 гг. / Лекции на обучающем семинаре «Применение механизма ОРВ», г. Москва, Федеральная налоговая служба России, 13 декабря 2013 г.
-
39. Сравнительный анализ внедрения и проведения ОРВ-образных процедур в странах Таможенного Союза; Опыт других стран СНГ (Украина, Армения, Кыргызстан). Перспективы гармонизации подходов Сторон / Доклад на семинаре «Оценка влияния проектов наднациональных нормативных правовых актов на условия ведения предпринимательской деятельности на территории Таможенного союза и Единого экономического пространства: на примере нетарифного регулирования взаимной торговли отдельными видами товаров», г. Москва, Департамент развития предпринимательской деятельности ЕЭК, 4-5 декабря 2013 г.

-
40. ОРВ в российских регионах: Сильные и слабые стороны, выученные уроки; Интерактивная проработка регионального кейса «Парковки» (Вологодская область, 2012 г. / Лекции на обучающем семинаре «Вопросы внедрения ОРВ на региональном уровне», г. Липецк, администрация Липецкой области, 21 ноября 2013 г.
-
41. Понятие и виды ОРВ. Этапы проведения ОРВ; Методы, используемые в ОРВ. Источники данных. Анализ качества заключений об ОРВ; Нормативно-правовое и методическое обеспечение ОРВ в России на федеральном уровне; Нормативно-правовое и методическое обеспечение ОРВ в России на региональном уровне; Показательные кейсы подготовки заключений об ОРВ за рубежом на региональном уровне; Интерактивный разбор российского регионального кейса – ОРВ «Ограничения продаж алкоголя» / Лекции на обучающем семинаре «Оценка регулирующего воздействия» для госслужащих ИОГВ ЯНАО. г. Салехард, 11-12 ноября 2013 г.
-
42. Понятие и виды ОРВ. Этапы проведения ОРВ; Вариативность Regulatory impact assessment за рубежом - ОЭСР (страны общего права, страны континентального права), Европейская комиссия, страны с переходной экономикой; Опыт проведения ОРВ в России (2010-2013), вкл. избранные кейсы; Сравнительный анализ внедрения и проведения ОРВ (АРВ) в избранных странах СНГ (Казахстан, Белоруссия, Узбекистан Украина); Разбор кейсов Евразийской экономической комиссии в мини-группах / Лекции на углубленном семинаре по анализу регулятивного воздействия для органов государственной власти Кыргызской Республики. Иссык-куль, 18-19 октября 2013 г.
-
43. История развития ОРВ в России - практический взгляд из соседней страны / Доклад на семинаре по АРВ для украинских государственных служащих, г. Киев (Украина), 20 сентября 2013 г.
-
44. Понятие и виды ОРВ. Этапы проведения ОРВ; Практика ОРВ на федеральном уровне в России в 2010 – 2013 гг.; Вопросы распространения механизма ОРВ на таможенное регулирование с 1 июля 2013 г. / Лекции на обучающем семинаре «Применение механизма ОРВ». г. Москва, Федеральная таможенная служба России, 29 мая 2013 г.
-
45. Методологические подходы к проведению оценки влияния (экспертизы) проектов актов в Евразийской экономической комиссии / Доклад на обучающем семинаре по оценке регулирующего воздействия для департаментов Евразийской экономической комиссии». г. Москва, 3 июля 2013 г.
-
46. Понятие и структура оценки регулирующего воздействия; Зарождение и становление оценки регулирующего воздействия за рубежом; Инструменты и методы оценки регулирующего воздействия; Источники данных для ОРВ. Публичные консультации; Практика внедрения процедур оценки регулирующего воздействия на федеральном и региональном уровнях в России / Лекции на курсах повышения квалификации «ОРВ в современной практике государственного управления» для государственных служащих Республики Коми. г. Сыктывкар, 18 мая 2013 г.
-
47. Выступление на семинаре с участием руководителей аналитических служб законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации на тему «Роль экспертно-аналитического сообщества в развитии институтов парламентской демократии». г. Москва, Государственная Дума ФС РФ, 13 мая 2013 г.
-
48. Понятие и виды ОРВ. Этапы проведения ОРВ; Вариативность внедрения ОРВ за рубежом / Лекции на обучающем семинаре «Организация и проведение ОРВ проектов нормативных правовых актов Таможенного союза и Единого экономического пространства». г. Москва, департаменты ЕЭК, 10 апреля 2013 г.
-
49. Сравнительный анализ международного опыта оценки качества регуляторной политики / Доклад на сессии М-11. Оценка регулирующего воздействия на XIV Международной апрельской конференции в ВШЭ, г. Москва, 4 апреля 2013 г.
-
50. Оценка регулирующего воздействия в регионах России - варианты внедрения / Доклад на круглом столе «Конкретные шаги для внедрения эффективной процедуры оценки регулирующего воздействия (ОРВ) в Санкт-Петербурге и Ленинградской области», Межпарламентская Ассамблея государств - участников СНГ, Санкт-Петербург, 13 декабря 2012 г.
-
51. Проблемные вопросы внедрения механизмов ОРВ в субъектах РФ / Выступление на рабочем семинаре по оценке регулирующего воздействия в рамках пилотного проекта в Комплексе экономической политики и развития г. Москвы, г. Москва, МГУУ, 8 ноября 2012 г.
-
52. Introduction of the regulatory impact assessment in public administration of countries in transition - between "bureaucratic control" and neo-pluralism / Доклад на английском языке на X конференции Европейского общества по оцениванию «Evaluation in the networked society: new concepts, new challenges, new solutions», г. Хельсинки (Финляндия), 3 октября 2012 г.

-
53. Понятие и виды ОРВ. Этапы проведения ОРВ; Публичные консультации; Исследовательский инструментарий, используемый в ОРВ; Анализ качества заключений об ОРВ; Лучшие практики внедрения ОРВ за рубежом; Нормативно-правовое и методическое обеспечение внедрения ОРВ в России на федеральном и региональном уровнях / Лекции на обучающем семинаре «Вопросы внедрения оценки регулирующего воздействия на региональном уровне» в Министерстве экономического развития и конкурентной политики Архангельской области, г. Архангельск, 27-28 сентября 2012 г.
-
54. Понятие и виды ОРВ. Этапы проведения ОРВ; Проблемные вопросы внедрения механизмов ОРВ в субъектах РФ / Лекции на учебном семинаре по оценке регулирующего воздействия в рамках пилотного проекта в Комплексе экономической политики и развития г. Москвы, г. Москва, 12-13 июля 2012 г.
-
55. Понятие и виды ОРВ. Этапы проведения ОРВ; Нормативно-правовое и методическое обеспечение внедрения ОРВ в России на федеральном и региональном уровнях; Обсуждение проблемных вопросов внедрения механизмов ОРВ в субъектах РФ / Лекции на обучающем семинаре по теме " Вопросы внедрения ОРВ на региональном уровне " для государственных служащих регионов РФ, НИУ ВШЭ, г. Москва, 6 июля 2011 г.
-
56. Оценка регулирующего воздействия в России / Доклад на X конгрессе Международной ассоциации по законодотворчеству «Regulatory Reforms in Russia — Implementation and Compliance», г. Великий Новгород, 28-29 июня 2012 г.
-
57. Оценка регулирующего воздействия. Теория и практика применения в России / Доклад на конференции «Перспективы внедрения и развития процедуры и порядка проведения оценки регулирующего воздействия на региональном уровне», г. Липецк, Липецкая торгово-промышленная палата, 25 июня 2012 г.
-
58. Оценка регулирующего воздействия. Теория и практика применения в России / Доклад на конференции «Перспективы внедрения и развития процедуры и порядка проведения оценки регулирующего воздействия (ОРВ) в субъектах Северо-Западного федерального округа РФ», СПб торгово-промышленная палата, Санкт-Петербург, 24 мая 2012 г.
-
59. Практика оценки регулирующего воздействия / Лекции на 2-й сессии Школы молодых менеджеров публичного администрирования, г. Вильнюс (Литва), 5 мая 2012 г.
-
60. Выступление в дискуссии на сессии "Роль юридической функции компании в управлении регуляторными рисками" VIII-го ежегодного делового форума "Юридический форум России", Форум «Ведомостей», г. Москва, 17 апреля 2012 г.
-
61. Советы по оптимизации регулирования как неотъемлемый компонент "умного регулирования" / Доклад на сессии Т-08. Оценка регулирующего воздействия на XIII Международной апрельской конференции в ВШЭ, г. Москва, 5 апреля 2012 г.
-
62. Внедрение оценки регулирующего воздействия в России / Доклад на семинаре «Лучшие практики государственного регулирования: международный опыт оценки регулирующего воздействия», г. Минск (Республика Беларусь), 29 марта 2012 г.
-
63. Советы по оптимизации регулирования как элемент "умного" регулирования - международная практика / Доклад на открытом заседании «Обсуждение инициативного проекта Федерального закона «О Национальном совете по совершенствованию правового регулирования предпринимательской и инвестиционной деятельности»» экспертной группы №4 "Укрепление рыночных институтов. Обеспечение стабильности условий собственности и развития конкуренции, стимулирование малого предпринимательства" по обновлению Стратегии-2020, г. Москва, НИУ ВШЭ, 21 марта 2012 г.
-
64. Выступление в дискуссии на заседании Комиссии РСПП по телекоммуникациям и информационным технологиям, по вопросу создания правового механизма оценки влияния законодательных инициатив на бизнес, РСПП, г. Москва, 1 ноября 2011 г.
-
65. Опыт внедрения оценки регулирующего воздействия в России / Доклад на конференции «Теория и практика оценки регулирующего воздействия», г. Москва, ВШГА МГУ, 17 октября 2011 г.
-
66. Выступление на круглом столе «Оценка регулирующего воздействия законодательства» / 6-й Общероссийский Форум малого и среднего предпринимательства на тему «Малое и среднее предпринимательство. Государственная (федеральная и региональная) поддержка сектора. Контроль (надзор), административные барьеры. Оценка регулирующего воздействия на сектор МСП», г. Москва, 30 сентября 2011 г.

-
67. The Regulatory Impact Assessment: general principals. Introduction of the RIA at the federal level in Russia; Evaluation the quality of RIA statements / Лекции на английском языке на международной летней школе Центра сравнительного права факультета права НИУ ВШЭ "Инновации в экономике и юриспруденции", г. Звенигород, 13 июля 2011 г.
-
68. Оценка регулирующего воздействия и концепции "умного" регулирования в свете международной практики и перспектив для России / Доклад на открытом заседании экспертной группы №4 "Укрепление рыночных институтов. Обеспечение стабильности условий собственности и развития конкуренции, стимулирование малого предпринимательства" по обновлению Стратегии-2020, РИА «Новости», г. Москва, 24 мая 2011 г.
-
69. Оценка регулирующего воздействия (общие принципы); Внедрение оценки регулирующего воздействия в России на федеральном уровне; Перспективы внедрения оценки регулирующего воздействия в России на региональном и муниципальном уровнях публичной власти; Разбор сильных и слабых сторон заключений об ОРВ в России / Лекции на обучающем семинаре по теме "Оценка регулирующего воздействия" для государственных служащих регионов РФ, НИУ ВШЭ, г. Москва, 19-20 мая 2011 г.
-
70. Внедрение оценки регулирующего воздействия в Российской Федерации / Лекция на семинаре "Теория и практика оценки регулирующего воздействия", ММБА, г. Москва, 14 апреля 2011 г.
-
71. Председатель сессии Е-04. «Оценка регулирующего воздействия» на XII Международной апрельской конференции в ВШЭ, г. Москва, 6 апреля 2011 г.
-
72. Выступление на панели «Оценка регулирующего воздействия: взаимодействие бизнес-сообщества и государства» / Международная конференция «Внедрение оценки регулирующего воздействия в России». г. Москва, ЦСР, 1 марта 2011 г.
-
73. Модерирование рабочей группы по формированию методических подходов к измерению производственных издержек регулирования / Национальный семинар по вопросам внедрения института оценки регулирующего воздействия, ЦСР, г. Москва, 23 декабря 2010 г.
-
74. Выступление в дискуссии на бизнес-ланче по оценке регулирующего воздействия в Ассоциации менеджеров России, г. Москва, 15 декабря 2010 г.
-
75. Оценка регулирующего воздействия - общие принципы; Методы и инструменты оценки регулирующего воздействия; Внедрение механизмов оценки регулирующего воздействия в странах Восточной Европы: позитивный и негативный опыт / Лекции на семинаре "Теория и практика оценки регулирующего воздействия", ММБА, г. Москва, 9-10 декабря 2010 г.
-
76. Оценка регулирующего воздействия / Лекция на программе повышения квалификации "Вопросы оптимизации предоставления муниципальных услуг с использованием информационно-коммуникационных технологий», АНХ, г. Москва, 27 ноября 2010 г.
-
77. "Формирование процедур оценки регулирующего воздействия в Российской Федерации": доклад / Семинар-совещание "Доклады органов государственной власти субъектов Российской Федерации о состоянии законодательства: опыт, особенности, перспективы", Совет Федерации ФС РФ, г. Москва, 18 ноября 2010 г.
-
78. Опыт формирования институтов оценки регулирующего воздействия в России / вебинар «Разработка и внедрение систем мониторинга и оценки», Администрация Президента Кыргызской Республики, Национальная сеть мониторинга и оценки в Кыргызской Республике, при поддержке ЮНИСЕФ, 22 сентября 2010 г.
-
79. Интеграция инструментов оценки в государственный сектор России: некоторые итоги развития до 2009 г. и перспективы на 2010-2014 гг. / Доклад на 24-м заседании общегородского коллоквиума «Оценивание программ и политик: методология и применение» в НИУ ВШЭ, г. Москва, 18 февраля 2010 г.
-
80. Теория и практика принятия управленческих решений: оценивание программ и оценки регулирующего воздействия / Тренинг ИПК ГУ-ВШЭ для руководящего звена мэрии Казани (14 часов), г. Казань (Республика Татарстан), 10-11 декабря 2009 г.
-
81. Дискутант на секциях Т34. «Принятие политических решений» и Т35. «Политический анализ» V Всероссийского конгресса политологов «Изменения в политике и политика изменений: стратегии, институты, акторы», ГУ-ВШЭ, г. Москва, 21 ноября 2009 г.
-
82. Внедрение инструментов оценки регулирующего воздействия в Республике Северная Осетия – Алания / Доклад на VII Всероссийской научно-практической конференции «Мониторинг законодательства и правоприменительной практики», РАГС, г. Москва, 26 июня 2009 г. (совместно с М.В. Прядильниковым)
-

-
83. Внедрение инструментов оценки регулирующего воздействия в систему государственного управления в российских регионах (на примере Республики Северная Осетия - Алания) / Доклад на VII международной конференции «Государственное управление в XXI веке: традиции и инновации», факультет государственного управления МГУ им. Ломоносова, г. Москва, 28 мая 2009 г. *(совместно с М.В. Прядильниковым)*
-
84. Вопросы внедрения оценки регулирующего воздействия / Тренинг для государственных служащих ОИВ Республики Северная Осетия – Алания (12 часов), г. Владикавказ, Владикавказский институт управления, 30-31 марта 2009 г. *(совместно с Д.В. Соболев)*
-
85. Проект внедрения оценки регулирующего воздействия в Республике Северная Осетия – Алания / Доклад на семинаре «Внедрение оценки регулирующего воздействия на региональном уровне», Владикавказский институт управления, г. Владикавказ, 9 февраля 2009 г.
-
86. Дискутант на панели «Оценка регулирующего воздействия и мониторинг законодательства» / Международная конференция «Внедрение оценки регулирующего воздействия в России: роль в законотворчестве, ожидания и практические шаги», ЦСР, г. Москва, 4 декабря 2008 г.
-
87. Policy makers' evaluation use - between legitimating and rationalizing / Доклад на английском языке на VIII конференции Европейского Общества по оцениванию «Building for the future: Evaluation in governance, development and progress», г. Лиссабон (Португалия), 2 октября 2008 г.
-
88. «Оценочные войны» между Минобрнаукой и Президиумом РАН: виден ли свет в конце тоннеля? / Доклад на конференции «Наука и власть: проблема коммуникаций», Президиум РАН, Москва, 26 сентября 2008 г.
-
89. Опыт стран СНГ по внедрению ОРВ – Российская Федерация / Доклад на международной конференции «СОБАЗ как инструмент повышения качества регулирования частного сектора. Мировой опыт и перспективы в Узбекистане», г. Ташкент, 23 июля 2008 г.
-
90. Entwicklung der Evaluation in Post-Sowjet Länder - zwischen Rationalisierung und Legitimierung. Fall Russland und GUS-Staaten / Доклад на немецком языке на семинаре «Сети поддержки оценивания в федеральных органах власти Швейцарии», университет г. Берна (Швейцария), 25 июня 2008 г.
-
91. Востребованность анализа, оценки и мониторинга программ и проектов: рационализация политики, "политический выигрыш" или легитимация принимаемых решений? / Доклад на IV Всероссийской научно-практической конференции по проблемам научного, экспертно-аналитического и информационного обеспечения органов государственной власти и управления, г. Москва, ИНИОН РАН, 21 мая 2008 г.
-
92. Региональный опыт оценки программ и регулирующего влияния в Швейцарии / Доклад на семинаре Всемирного банка «Перспективы внедрения оценки регулирующего воздействия на региональном уровне», г. Краснодар, 12 мая 2008 г.
-
93. Evaluation in Russland: Neue Trends und Entwicklungen / Доклад немецком языке на коллоквиуме «Fokus Evaluation», университет Саарланда, г. Саарбрюккен (Германия), 8 ноября 2007 г.
-
94. Оценка программ и регулирующего влияния: новый рынок для исследований и научных разработок / Доклад в СПбГУ, Санкт-Петербург, 2 октября 2007 г.
-
95. Выращивание института оценивания в России: как долго еще продлится «просачивание» экспертного знания? / Доклад на международной конференции «Реформы и оценивание программ и политик» Международной Сети "Оценка программ", ГУ-ВШЭ, г. Москва, 28 сентября 2007 г.
-
96. Встраивание оценивания в государственное управление: между научным дискурсом и НКО-фундаментализмом / Доклад на VII международной конференции «Государственное управление в XXI веке: традиции и инновации», факультет государственного управления МГУ им. Ломоносова, 1 июня 2007 г.
-
97. Evaluation in Russland / Доклад на немецком языке на семинаре «Сети поддержки оценивания в федеральных органах власти Швейцарии», университет г. Берна (Швейцария), 30 апреля 2007 г.
-
98. Ко-модерирование сессии В-04 «Интеграция оценивания в государственное и корпоративное управление» на VIII международной конференции ГУ-ВШЭ «Модернизация экономики и общественное развитие», г. Москва, 4 апреля 2007 г.
-
99. Оценивание политики в области науки, инноваций и технологий: зарубежный опыт и возможности применения в России / Доклад на VII Международной научной конференции «Россия: приоритетные национальные проекты и программы развития», ИНИОН РАН, г. Москва, 15 декабря 2006 г. *(совместно с В.С. Яхниной)*
-

-
- 100 "New Russian reforms: break-through of evaluation?" / Постерная презентация на VII-й конференции Европейского общества по оцениванию «Evaluation in Society: Critical Connections», г. Лондон (Великобритания), 3-6 октября 2006 г. *(совместно с В.С. Яхниной)*
-
- 101 Агенсификация в административной реформе: достижения и дефициты политико-управленческого цикла / Доклад на сессии В1-02 «Механизмы повышения эффективности государственного управления» VII Международной научной конференции «Модернизация экономики и государство», ГУ-ВШЭ, г. Москва, 2006 г.
-
- 102 Выступление в дискуссии на круглом столе «Мониторинг эффективности антибюрократического законодательства: опыт и перспективы», ЦСР, г. Москва, 28 ноября 2005 г.
-
- 103 «Четвертое поколение» методов в оценивании: международная и отечественная дискуссия / Доклад на 8 заседании коллоквиума «Оценивание программ и политик: методология и применение», ГУ-ВШЭ, г. Москва, 20 октября 2005 г. *(совместно с М.А. Смирновой)*
-
- 104 Evaluierung im Public Sektor Russlands: ein neues Steuerungsinstrument für Staat und Kommunen? / Доклад на немецком языке на 8-й ежегодной конференции Германского общества оценивания (DeGEval) «Wirkungen auf der Spur», г. Эссен (Германия), 13 октября 2005 г.
-
- 105 Встраивание оценивания политик и программ в технологии работы в рамках приоритетных национальных проектов / Доклад на 5-й ежегодной конференции Международной Сети по оценке программ «Оценка влияния проектов и программ: уроки и перспективы развития», г. Алматы (Казахстан), 29 сентября 2005 г. *(совместно с Е.С. Кузнецовой)*
-
- 106 Возможные подходы к оцениванию эффективности управления в регионе «назначенным» губернатором: обзор и интерпретация международного опыта / Доклад на II Всероссийской научно-практической конференции «Информационно-аналитическое обеспечение стратегического управления: теория и практика», ИНИОН РАН, Москва, 20 мая 2005 г. *(совместно с Е.С. Кузнецовой)*
-
- 107 Оценивание программ и политик: перспективные технологии оптимизации государственных программ, относящихся к национальным приоритетам / Доклад на конференции «Россия: тенденции и перспективы развития», ИНИОН РАН, г. Москва, 10 декабря 2004 г.
-
- 108 Оценивание политик и программ: социально-инженерные технологии оптимизации государственной политики директор / Доклад на научно-теоретической конференции «Российское общество и власть: проблемы взаимодействия», факультет социологии СПбГУ, Санкт-Петербург, 12 ноября 2004 г.
-
- 109 Оценка политик / Доклад на II московском городском научно-практическом семинаре по политическому анализу, ГУ-ВШЭ, г. Москва, 8 апреля 2003 г. *(совместно с Х. Вольманном)*
-

Ноябрь 2017