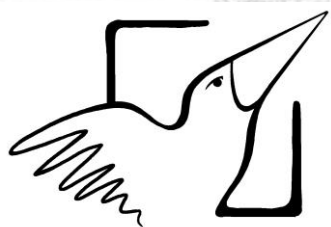




НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

Административный кадровый резерв НИУ ВШЭ: опыт и перспективы развития



Юлия Гринкевич,
Наталья Волкова,
Владислав Плотников.



Prerequisites for success

- Понимание стратегических целей и задач
- Вовлеченность

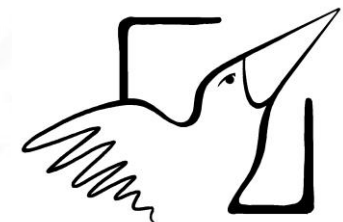


- 4X4
- Командная работа
- Договороспособность
- Готовность принимать решения
- Толерантность



Создание условий

- для интеграции академической и административной сред
- формирования культуры проектной деятельности
- выстраивания эффективных горизонтальных связей
- создания преемственности в управлении (формирование единых ценностей университета в условиях профессионализации менеджмента)



Project Based Professional Development

Проектные модули

Выездные семинары Сем-ры по проектной деятельности

Образовательные модули

Коммуникационный

Личностный

Управленческий

	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	
Выездные семинары	1		3	3				4			
Сем-ры по проектной деятельности			1		2		3				
Образовательные модули											
Коммуникационный	1	2	3	4							
Личностный					1	2	3				
Управленческий									1	2	3

Выездные семинары

- 1 Установочный выездной семинар
- 2 Выездной семинар
- 3 Защита концепций проектов
- 4 Выездной семинар "Искусство убеждать"

Семинары по проектной деятельности

- 1 Проектная деятельность (часть 1)
- 2 Проектная деятельность (часть 2)
- 3 Проектная деятельность (часть 3)
- 4 Встречи проектной группы с рук-ем программы

Коммуникационный модуль

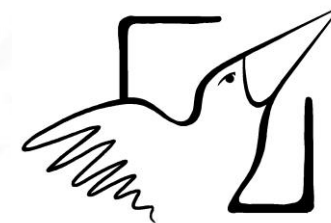
- 1 Мастер класс "Как убедить в своей идее"
- 2 Мастер класс "Публичные выступления"
- 3 Мастер-класс "Аргументация"
- 4 Мастер-класс "Работа с возражениями"

Модуль личностного развития

- 1 Мастер класс от коучей "Обратная связь"
- 2 Мастер класс "Тайм-менеджмент"
- 3 Мастер класс "Управление стрессом"
- 4 Индивидуальные коуч-сессии

Модуль по управленческим навыкам

- 1 Мастер класс "Планирование в командной работе"
- 2 Мастер класс "Постановка задач, делегирование и обратная связь."
- 3 Мастер класс "Наставничество"



Административный кадровый резерв

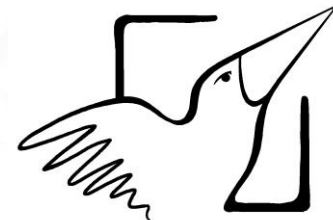
<http://www.hse.ru/aukr/>

АКР 1

- «Паспорт научного подразделения и рабочий кабинет научного проекта»
- «Шпаргалка бизнес-проектов»
- «Копилка практик»
- «Электронное портфолио студента»
- «Бизнес-процессы для жизни»
- «Вышкинский генератор идей»

АКР 2

- «Международная аккредитация – ЛЕГКО!»
- «Вышка и международные партнеры»
- «Как “поймать” нематериальный актив»
- «АЗБУКА ОБМЕНА»
- «Административная поддержка ППС на факультетах в условиях децентрализации»





Step by Step

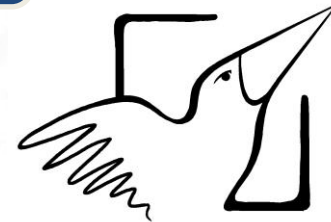
Внутренний мониторинг посредством
EnjoyServey

(при содействии Центра внутреннего мониторинга НИУ ВШЭ)

Формирование рабочей группы, в которую
вошли представители потенциально
заинтересованных подразделений

Определение ключевых компетенций

Формирование перечня проектов





Examples of Key Fields

Учебно-методическое направление

Реализация программы дистанционной школы для абитуриентов

Разработка и внедрение концепции адаптации иногородних студентов

Направление по международной деятельности

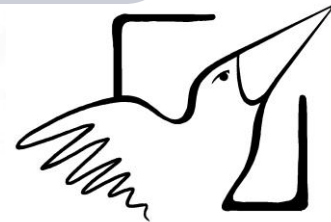
Разработка проектов, обеспечивающих процесс интеграции иностранных студентов, приезжающих в рамках краткосрочных программ

Формирование проектов в рамках международной студенческой недели НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

Направление по работе с персоналом

Формирование адаптационных механизмов для международных сотрудников в рамках НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург

Создание механизмов для взаимодействия с выпускниками и студентами старших курсов по вопросам трудоустройства в НИУ ВШЭ-Санкт-Петербург





Our Future

