

**Программа учебной дисциплины  
«Академическая профессия и академические контракты»**

Утверждена  
Академическим советом ООП  
Протокол № 01 от «28» августа 2018 г.

Автор	Юдкевич М.М.
Число кредитов	4
Контактная работа (час.)	60
Самостоятельная работа (час.)	92
Курс	2
Формат изучения дисциплины	без использования онлайн курса

**I. ЦЕЛЬ, РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И ПРЕРЕКВИЗИТЫ**

Цели освоения дисциплины: овладение системой заключения академических контрактов и стимулирования преподавательского состава в современном вузе.

В результате освоения дисциплины студент должен:

**знать:**

- основные характеристики университета как системы;
- специфику академического контракта;

**уметь:**

• анализировать и совершенствовать политику найма и систему стимулирования преподавателей и исследователей;

**владеть:**

- навыками разработки и внедрения академических контрактов.

**II. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Тема 1. Особенности университета как организации и специфика академического контракта. Роль академических норм и академической среды в формировании академического контракта. Академическое вознаграждение и механизмы компенсации. Специфика оценки преподавательской, исследовательской и «сервисной» деятельности в университете.

Тема 2. Стимулы в академической карьере. Политика найма в университете. Инбридинг как один из элементов университетской политики, его положительные и отрицательные последствия.

Тема 3. Проблемы стимулирования преподавателей и исследователей. Проблема оценки результатов преподавательской и исследовательской деятельности. Постоянные контракты (tenure): источники (не)эффективности и причины их существования.

Тема 4. Российская академическая профессия в сравнительном контексте. Контракты в динамично меняющейся среде и построение университетов мирового класса.

### III. ОЦЕНИВАНИЕ

Для аттестации по дисциплине студенты разрабатывают аналитические презентации по одной из предложенных преподавателем тем.

### IV. РЕСУРСЫ

#### V.1. Основная литература

1. Андрушак Г. В., Кузьминов Я. И., Райсберг Л., Юдкевич М. М., Альтбах Ф. Дж. Будущее высшего образования и академической профессии: страны БРИК и США / Пер. с англ. (под ред.: М. М. Юдкевич); отв. ред.: Я. И. Кузьминов. М. : Издательский дом НИУ ВШЭ, 2013.

2. Как платят профессорам. Глобальное сравнение систем вознаграждения и контрактов / Пер. с англ. (под ред.: М. М. Юдкевич); сост.: Ф. Дж. Альтбах, Л. Райсберг, Г. В. Андрушак, И. Пачеко, М. М. Юдкевич. М.: Издательский дом НИУ ВШЭ, 2012.

3. Контракты в академическом мире / Сост.: М. М. Юдкевич; науч. ред.: М. М. Юдкевич. М.: Издательский дом НИУ ВШЭ, 2011.

4. Г. Розовски. Исследовательские университеты: американская исключительность, Вопросы образования, 2014. <http://vo.hse.ru/data/2014/07/02/1309661946/Rozovsky-rev.pdf>

#### V.3. Программное обеспечение

№ п/п	Наименование	Условия доступа
1.	Microsoft Windows 10 Microsoft Windows 8.1 Professional RUS	<i>Из внутренней сети университета (договор)</i>

#### V.4. Профессиональные базы данных, информационные справочные системы, интернет-ресурсы (электронные образовательные ресурсы)

№ п/п	Наименование	Условия доступа
	<i>Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы</i>	
1.	Консультант Плюс	<i>Из внутренней сети университета (договор)</i>
2.	Электронно-библиотечная система Юрайт	URL: <a href="https://biblio-online.ru/">https://biblio-online.ru/</a>
	<i>Интернет-ресурсы (электронные образовательные ресурсы)</i>	
1.	Открытое образование	URL: <a href="https://openedu.ru/">https://openedu.ru/</a>

#### V.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для лекционных занятий по дисциплине обеспечивают

использование и демонстрацию тематических иллюстраций, соответствующих программе дисциплины в составе:

- ПЭВМ с доступом в Интернет и электронную информационно-образовательную среду НИУ ВШЭ (операционная система, офисные программы, антивирусные программы);

- мультимедийный проектор с дистанционным управлением.