Программа учебной дисциплины «Управление городской коммунальной инфраструктурой»

Утверждена
Академическим руководителем ООП
«25» мая 2018 г.

Автор	Сиваев С.Б., к.т.н.
Число кредитов	4
Контактная работа (час.)	40
Самостоятельная работа (час.)	112
Курс	2 курс
Формат изучения дисциплины	Без использования онлайн курса

I. ЦЕЛЬ, РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И ПРЕРЕКВИЗИТЫ

Целью освоения дисциплины «Управление городской коммунальной инфраструктурой» является формирование у студентов знания правовых основ и современного экономического мышления, позволяющего принимать управленческие и финансовые решения в части управления и развития городской коммунальной инфраструктуры – систем централизованного теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, электроснабжения, газоснабжения, утилизации твёрдых коммунальных отходов, а также организовывать их выполнение как на стороне публичной власти, так и на стороне бизнес-структур.

В результате освоения дисциплины студент должен:

Знать:

- Механизмы функционирования экономики коммунального сектора и его основных элементов, ее связь с жилищной экономикой;
- Место коммунальной инфраструктуры в пространственном развитии городов
- Технологические основы работы систем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, электроснабжения, газоснабжения;
- Тенденции развития систем управления коммунальными комплексами на мировом рынке и в России в отношении проектов, ориентирующихся преимущественно на публичное или частное управление;
- Теоретические основы регулирования естественных монополий, основные модели тарифного регулирования;
- Основные положения государственной политики в коммунальном секторе. Роль органов государственной власти и органов местного самоуправления в развитии коммунального сектора;
- Особенности финансово-хозяйственной деятельности предприятий коммунального комплекса;
- Модели государственно-частного партнерства в коммунальном секторе;

Настоящая программа не может быть использована другими подразделениями университета и другими вузами без разрешения факультета-разработчика программы (Высшей школы урбанистики имени А.А. Высоковского)

- Организационные и финансовые модели развития коммунальной инфраструктуры.

Уметь:

- Анализировать систему управления коммунальной инфраструктурой на уровне поселений, готовить рекомендации по ее оптимизации;
- Анализировать эффективность тарифной политики в коммунальном секторе;
- Анализировать доступность коммунальных услуг для населения;
- Выявлять и анализировать потенциальные интересы участников отношений в коммунальной сфере;
- Разрабатывать модели государственно-частного партнерства для различных систем управления коммунальным комплексом
- Делать экономические обоснования нормативных актов в коммунальной сфере и определять последствия их влияния;
- Осуществлять анализ эффективности использования бюджетных средств, мониторинг и оценку программ развития коммунальных систем.

Владеть:

- Исследования финансового состояния организаций коммунального комплекса;
- Разработки моделей государственно-частного партнерства для различных систем управления коммунальным комплексом;
- Выявления и анализа потенциальных интересов участников отношений в коммунальной сфере;
- Экономического обоснования нормативных актов в коммунальной сфере и определять последствия их влияния.

Изучение данной дисциплины базируется на следующих дисциплинах:

- Методы пространственного анализа;
- Основы экономики;
- Правовое регулирование градостроительной деятельности;
- Территориальное планирование и проектирование на основе исследования пространственной структуры города (1 год обучения);
- Экономика города;
- Социально-демографические вопросы развития городов;
- Механизмы финансирования городской инфраструктуры

Для освоения учебной дисциплины студенты должны владеть следующими знаниями и компетенциями:

- владеть понятийным аппаратом экономической теории и основными теоретическими подходами к изучению экономических процессов;
- уметь анализировать основные законы и взаимосвязи экономического развития страны, отдельного региона и города;
- знать основные принципы функционирования экономических субъектов;
- знать основные признаки монополистической деятельности и подходы к ее регулированию;
- знать основные теории пространственной организации городов и формирования городской среды;
- знать основные механизмы финансирования городской инфраструктуры;
- городской среды и жизни в современном городе;

Настоящая программа не может быть использована другими подразделениями университета и другими вузами без разрешения факультета-разработчика программы (Высшей школы урбанистики имени А.А. Высоковского)

- знать экономические факторы развития городов и основные функции города;
- понимать основные модели роста и развития городов и городских систем;
- разбираться в отечественных и зарубежных тенденциях развития городов;
- понимать закономерности функционирования отдельных подсистем городской инфраструктуры;
- знать цели и задачи территориального планирования и планировки территории, состав и содержание документов и документации градостроительного проектирования, их связь с архитектурным проектированием, строительством и реконструкцией инфраструктурных объектов;
- знать основные механизмы финансирования городской инфраструктуры;

II. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Тема 1. Общие представления о коммунальной инфраструктуре. Основы коммунальной экономики, ее связь с жилищной экономикой. Значение коммунальной инфраструктуры в градостроительстве.

Роль жилищно-коммунального комплекса (ЖКК) в экономике России. Экономические и правовые различия в управлении жилищным сектором и коммунальным комплексом. Коммунальные услуги и общественное благо. Характеристики коммунальных услуг. Значение коммунального комплекса в градоростроительстве. Технологические аспекты систем коммунальной инфраструктуры на примере централизованного теплоснабжения. Взаимосвязь коммунального комплекса с другими подсистемами городского хозяйства.

Тема 2. Коммунальная инфраструктура как объект естественной монополии. Принципы регулирования организаций коммунального комплекса, методы тарифного регулирования.

Основы теории монополий, монопольная рента. Монопольный характер деятельности организаций коммунального комплекса. Основные цели ценового регулирования. Основные модели тарифного регулирования. Регулирование, основанное на анализе затрат, регулирование основанное на аналогах. Метод доходности инвестированного капитала, практика применения. Политизированность процесса тарифного регулирования. Доступность коммунальных услуг для населения.

Тема 3. Международный опыт организации коммунального комплекса. Модели управления коммунальной инфраструктурой. Российская практика. Роль органов государственной власти и органов местного самоуправления.

Анализ моделей управления коммунальной инфраструктурой: международный и российский опыт. Вопросы собственности на объекты коммунальной инфраструктуры. Различные модели организации системы хозяйствования в коммунальном секторе: унитарные предприятия на праве хозяйственного ведения; акционерные компании, контролируемые публичной властью, модели организации работы частного бизнеса. Реформа местного самоуправления и реорганизация коммунального комплекса: варианты действий. Особенности управления коммунальным комплексом малых муниципальных образований.

Тема 4. Договорные отношения организаций коммунального комплекса с потребителями.

Законодательная регламентация договоров коммунальных предприятий с потребителями. Основные положения договоров поставки ресурсов. Публичный характер договоров поставки ресурсов. Специфика договорных отношений с потребителями в жилищном секторе. Поставка коммунальный услуг – распределение ролей собственников

Настоящая программа не может быть использована другими подразделениями университета и другими вузами без разрешения факультета-разработчика программы (Высшей школы урбанистики имени А.А. Высоковского)

жилья, управляющих жилищных организаций и организаций коммунального комплекса. Варианты заключения договоров поставки ресурсов в зависимости от выбора собственниками многоквартирных домов способа управления домом.

Тема 5. Особенности финансово-хозяйственной деятельности предприятий коммунального комплекса.

Коммунальное предприятие как субъект хозяйствования: структура доходов, структура расходов. Бизнес-планирование деятельности предприятий, управляющих объектами коммунальной инфраструктурой. Бенчмаркинг и мониторинг. Статистика основных показателей деятельности предприятий коммунального комплекса. Анализ причин убыточности организаций коммунального комплекса. Основные финансовые риски.

Тема 6. Подходы к дерегулированию монопольных секторов экономики. Конкуренция за рынок. Механизмы государственно-частного партнерства в коммунальном секторе.

Основы теории дерегулирования монополий. Государственно-частное партнерство как инструмент дерегулирования. Организация конкуренции за рынок – возможности и ограничения. Проблемы развития рыночных отношений в коммунальном секторе. Формы государственно-частного партнерства. Выгоды и риски для власти. Выгоды и риски для бизнеса. Международная практика.

Правовое регулирование взаимодействия застройщика и организации коммунального комплекса при подключении объекта строительства к коммунальной инфраструктуре. Технические условия. Договор на подключение.

Тема 7. Теория и практика концессионных соглашений.

Концессии как форма привлечения частных инвестиций в коммунальный сектор. Российская практика последнего десятилетия. Государственная политика по развитию концессий. Современное концессионное законодательство. Ключевые инвестиционные риски концессии. Может ли концессия в российских условиях быть «bankable»? Условия минимизации инвестиционных рисков. Практика привлечения частных инвестиций в рамках концессионных соглашений.

Тема 8. Градорегулирование и развитие коммунальной инфраструктуры. Подключение объекта строительства к коммунальной инфраструктуре: взаимодействие застройщика и организации коммунального комплекса.

Кто должен платить за строительство новой инфраструктуры? – теоретические аспекты. Плата за подключение – альтернативные механизмы формирования. Государственная политика подключения объектов строительства к системам коммунальной инфраструктуры. Пути снижения административных барьеров при подключении объектов строительства коммунальной инфраструктуре.

III. ОЦЕНИВАНИЕ

1. Все оценки выставляются по 10-ти балльной шкале следующим образом:

10 – блестяще

9 – отлично

8 – почти отлично

7 – очень хорошо

6 – хорошо

Настоящая программа не может быть использована другими подразделениями университета и другими вузами без разрешения факультета-разработчика программы (Высшей школы урбанистики имени А.А. Высоковского)

5 – весьма удовлетворительно

4 – удовлетворительно

3 – плохо

2 – очень плохо

1 – неудовлетворительно

2. Результирующая оценка по дисциплине складывается из оценок за:

- эссе – д/з (текущий контроль);
- работу непосредственно на экзамене.

3. Оценка за текущий контроль $O_{текущий}$ определяется оценкой за эссе с учетом:

- полноты, правильности и оригинальности раскрытия темы;
- полноты использования литературных источников.

4. Результирующая оценка по дисциплине определяется по формуле:

$$O_{результир.} = k1 \cdot O_{экз.} + k2 \cdot O_{текущий}$$

где:

$O_{экз}$ – оценка за работу непосредственно на экзамене;

k1 = 0,5

k2 = 0,5

5. Для подсчета результирующей оценки используются стандартные правила округления. Однако, расчетная оценка **ниже 4 баллов не округляется до 4-х.** Например, если она составляет 3,99 балла, то это означает, что студент не перешел рубеж, необходимый для получения удовлетворительной оценки, и ему выставляется неудовлетворительная отметка «3» по десятибалльной шкале.

Пример расчета результирующей оценки:

$O_{текущий}$ (эссе) = 8

$O_{экз.}$ = 5

$O_{результир.}$=0,5*8+0,5*5=6,5

С учетом округления $O_{результир.}$=**7** баллов

7. Студенты получают экзамен автоматически при условии получения оценки за эссе 9 и более баллов. Оценка за работу на экзамене для расчета результирующей оценки в этом случае принимается равной оценке за эссе.

По желанию студент может сдавать экзамен, чтобы повысить оценку.

Эссе

Темы эссе представлены в разделе IV. Критерии оценок за содержание эссе:

Настоящая программа не может быть использована другими подразделениями университета и другими вузами без разрешения факультета-разработчика программы (Высшей школы урбанистики имени А.А. Высоковского)

«отлично» – эссе соответствует всем требованиям, предъявляемым к такого рода работам. Тема эссе раскрыта полностью, четко выражена авторская позиция, имеются логичные и обоснованные выводы. Эссе написано с использованием кейсов из практики управления коммунальной инфраструктуры России или зарубежных стран, в процессе собеседования автор свободно ориентируется в материале, аргументировано отстаивает свою точку зрения, оперирует научной терминологией по рассматриваемой проблеме. Оформление работы на высоком уровне;

«хорошо» – тема эссе в целом раскрыта; прослеживается авторская позиция, сформулированы необходимые выводы; использованы соответствующая основная и дополнительная литература и нормативно-правовые акты. Автор уверенно ориентируется в материале. Имеются замечания по ответам магистранта и отдельные недостатки по оформлению работы;

«удовлетворительно» – тема раскрыта недостаточно полно; использовались только основные источники; имеются ссылки на литературные источники и нормативные правовые акты, однако не выражена авторская позиция; выводы не обоснованы; материал изложен непоследовательно, без соответствующей аргументации и анализа правовых норм. Имеются недостатки в оформлении.

«неудовлетворительно» – тема эссе не раскрыта; материал изложен без собственной оценки и выводов; отсутствуют ссылки на литературные источники и нормативные правовые источники. Имеются недостатки в оформлении работы. Автор плохо ориентируется в представленном материале. Содержание эссе заимствовано из какого-либо источника.

При получении неудовлетворительной оценки работа подлежит повторному написанию с обязательной сменой тематики.

Оценки за эссе выставляются по 5-ти балльной системе.

Опрос

Устный опрос на 20 минут, примерные вопросы представлены в разделе IV «Вопросы для оценки качества освоения дисциплины»

Оценки за опрос выставляются по 10-ти балльной шкале.

IV. ПРИМЕРЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Тематика заданий текущего контроля

Примерные темы эссе:

1. Коммунальные услуги – общественное или частное благо?
2. Много ли мы платим за жилищные и коммунальные услуги?
3. Метод доходности инвестированного капитала – плюсы и минусы.
4. Проблема долгов коммунальных предприятий
5. Почему растут тарифы? Анализ объективных и субъективных факторов роста платежей населения за коммунальные услуги.
6. Эффективны ли коммунальные концессии?
7. Риски коммунальных концессий и пути их снижения.
8. Что такое энергосервисный контракт?
9. «Белые» сертификаты как инструмент повышения энергоэффективности у потребителя – опыт Европы.
10. Проблема «безбилетника» в развитии коммунальной инфраструктуры.

Настоящая программа не может быть использована другими подразделениями университета и другими вузами без разрешения факультета-разработчика программы (Высшей школы урбанистики имени А.А. Высоковского)

11. Взаимоотношения застройщиков и ресурсоснабжающих предприятий.
12. Европейский опыт экстенсивного развития коммунальной инфраструктуры
13. Экстенсивное развитие инфраструктуры в США
14. Плата за подключение – анализ происходящего.
15. Плата за подключение и метод регулирования доходности инвестированного капитала.
16. Расходы застройщиков на подключение к инфраструктуре – случаи из практики.
17. Почему управляющие компании не платят ресурсоснабжающим организациям и что с этим делать?
18. О том, что такое хорошее тарифное регулирование…
19. Кто должен устанавливать тарифы – примеры России и международной практики.
20. Что такое «доступный» тариф?
21. Критерии выбора частных операторов в договорах ГЧП концессионного типа - международная практика.
22. Критерии выбора частных операторов в договорах ГЧП концессионного типа - российская практика.
23. Счетчики потребления коммунальных ресурсов – кому они нужны?
24. Почему в Европе происходит ремуниципализация коммунального обслуживания?
25. Что такое договор аффемажа во Франции?
26. Прямые договоры энергоснабжения: плюсы и минусы.
27. Метод регулирования по альтернативной котельной: какие перспективы?
28. Межмуниципальное экономическое сотрудничество – возможности и ограничения
29. Энергосервисный контракт как инструмент повышения энергоэффективности бюджетного сектора
30. Программа комплексного развития коммунальной инфраструктуры как составная часть городского планирования
31. Кто должен платить за развитие коммунальной инфраструктуры?
32. Региональные программы капитального ремонта многоквартирных домов на примере региона N
33. Взаимоотношения застройщика и коммунального предприятия: принципы и нормативное регулирование
34. Проектное финансирование в городском хозяйстве
35. Инвестиционная политика органов местного самоуправления
36. Механизмы финансирования городской инфраструктуры
37. Фонд содействия реформированию ЖКХ – анализ деятельности и перспективы развития

Вопросы для оценки качества освоения дисциплины

1. Что такое жилищно-коммунальный комплекс и в чем экономические различия жилищного и коммунального секторов?

Настоящая программа не может быть использована другими подразделениями университета и другими вузами без разрешения факультета-разработчика программы (Высшей школы урбанистики имени А.А. Высоковского)

2. Какие отрасли входят в коммунальную экономику? Назовите их основные характеристики.
3. Какие расходы в коммунальном секторе возможно и целесообразно производить из местного бюджета?
4. Особенности коммунальных товаров и услуг.
5. Возможности конкуренции в коммунальном секторе.
6. Естественная монополия в коммунальном секторе: особенности, примеры и способы регулирования.
7. Почему большинство объектов коммунальной инфраструктуры находятся в муниципальной или государственной собственности?
8. В чем причины положительной динамики уровня износа систем коммунальной инфраструктуры в России?
9. Влияние коммунального комплекса на экономическое развитие муниципалитета, региона, страны.
10. Какие имущественные отношения могут быть сформированы между органом местного самоуправления и частной организацией в отношении коммунальной инфраструктуры, находящейся в муниципальной собственности?
11. Экономические, социальные и экологические издержки естественной монополии в коммунальном секторе.
12. Эластичность спроса на коммунальные услуги.
13. Группы потребителей коммунальных услуг – основные характеристики.
14. Может ли быть заключен прямой договор на поставку коммунальных ресурсов с собственником квартиры в многоквартирном доме?
15. Кому должны платить потребители за коммунальные услуги?
16. Основные элементы и содержание договора о ресурсоснабжении многоквартирного дома.
17. Роль органов местного самоуправления в предоставлении коммунальных услуг.
18. Модели организации системы хозяйствования в коммунальном секторе.
19. Плюсы и минусы практики хозяйственного ведения.
20. Преимущества и недостатки различных способов реорганизации унитарных предприятия.
21. Особенности бизнес-планирования в организациях коммунального комплекса.
22. Возможные подходы к формированию производственных затрат организации коммунального комплекса.
23. Оптимизация расходов коммунального предприятия, центры компетенций.
24. Структура доходов коммунального предприятий.
25. Государственно-частное партнерство – основные характеристики.
26. В чем преимущества привлечения частного оператора к управлению коммунальной инфраструктурой для органов власти?
27. Социально-экономические выгоды привлечения оператора к управлению коммунальной инфраструктурой.

Настоящая программа не может быть использована другими подразделениями университета и другими вузами без разрешения факультета-разработчика программы (Высшей школы урбанистики имени А.А. Высоковского)

28. Три основных модели государственно-частного партнерства в коммунальном комплексе.
29. Основные формы управления объектами коммунальной инфраструктуры: собственность, эксплуатация, коммерческие риски и сроки.
30. Основные риски органов местного самоуправления при заключении договоров государственно-частного партнерства.
31. Основные риски частного оператора при заключении договоров государственно-частного партнерства.
32. Использование показателей деятельности в формировании концессионных соглашений.
33. Основные недостатки Федерального закона «О концессионных соглашениях» с точки зрения частного оператора.
34. Основные положения модели «регулирование рентабельности»: преимущества и недостатки
35. Основные положения модели «Регулирования потолка цен»: преимущества и недостатки.
36. Основные проблемы тарифного регулирования организаций коммунального комплекса в Российской Федерации.
37. Основные критерии доступности коммунальных услуг.
38. Регулирование на основе договора.
39. Роль государственно-частного партнерства в дерегулировании естественных монополий
40. Подходы по повышению инвестиционной привлекательности инфраструктурных проектов на основе дерегулирования естественных монополий.
41. Политизированность тарифного регулирования – причины и следствия.
42. Перекрестные тарифы, многоставочные и многоступенчатые тарифы – плюсы и минусы применения.
43. Формализация целей тарифного регулирования. Основные цели для предприятий – естественных монополистов в секторе общественной инфраструктуры.
44. Оценка финансовых потребностей для достижения целей тарифного регулирования.
45. Источники возможного финансирования деятельности предприятий общественной инфраструктуры.
46. Производственная и инвестиционная программа регулируемых предприятий-монополистов
47. Каковы основные этапы развития систем коммунальной инфраструктуры, и кто несет ответственность за каждый этап в соответствии с российским законодательством?
48. Какие затраты могут быть включены в инвестиционную программу организации коммунального комплекса?

Настоящая программа не может быть использована другими подразделениями университета и другими вузами без разрешения факультета-разработчика программы (Высшей школы урбанистики имени А.А. Высоковского)

49. Каковы возможные способы финансирования развития систем коммунальной инфраструктуры?
50. Модели «плата за подключение» и «плата за присоединение».
51. Практика взаимоотношений коммунальных организаций с застройщиками.
52. В чем проблемы «стихийного» развития систем коммунальной инфраструктуры?
53. В чем задача программ комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры?

V. РЕСУРСЫ

5.1. Основная литература

1. Annez, Patricia Clarke; Peterson, George E; Huet, Gwénaelle. Lessons for the Urban Century: Decentralized Infrastructure Finance in the World Bank (Directions in development. Infrastructure). The World Bank Group. 2008. ISBN 9780821375242, 9780821375259 . https://ebookcentral.proquest.com/lib/hselibrary-ebooks/detail.action?docID=459394&query=Infrastructure+urban
2. Якобсон, Л. И. Экономика общественного сектора: учебник для вузов / Л. И. Якобсон, М. Г. Колосницына, Н. В. Голованова, и др.; Под ред. Л. И. Якобсона, М. Г. Колосницыной. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2014. – 558 с. – (Сер. «Бакалавр». Углубленный курс). ISBN 978-5-9916258-1-4.

5.2. Дополнительная литература

1. Экономика жилищной сферы: Учебник/В.В.Бузырев, Н.В.Васильева, В.С.Чекалин и др., 2-е изд. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 363 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование) (Переплёт) ISBN 978-5-369-01471-4 - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/508569
2. Энергосбережение в жилищно-коммунальном хозяйстве: Учеб. пособие / В.А. Комков, Н.С. Тимахова. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 320 с.: 60x90 1/16. - (Среднее профессиональное образование). (переплет) ISBN 978-5-16-003581-9 - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/184321
3. Экономический механизм регулирования тарифов на жилищно-коммунальные услуги в современных условиях [Электронный ресурс] : Монография / П. В. Немкин, В. С. Чекалин. - СПб. : СПбГИЭУ, 2012. - 202 с. - ISBN 978-5-9978-0451-0. - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/418284
4. Peterson, George E. Unlocking Land Values to Finance Urban Infrastructure. Public-Private Infrastructure Advisory Facility. World Bank. The World Bank Group. 2008. https://ebookcentral.proquest.com/lib/hselibrary-ebooks/detail.action?docID=459647&query=Infrastructure+urban

5.3. Программное обеспечение

Настоящая программа не может быть использована другими подразделениями университета и другими вузами без разрешения факультета-разработчика программы (Высшей школы урбанистики имени А.А. Высоковского)

№ п/п	Наименование	Условия доступа
1.	*Microsoft Windows 7 Professional RUS*	*Из внутренней сети университета (договор)*
2.	*LibreOffice/OpenOffice*	*Свободно распространяемое лицензионное соглашение/программное обеспечение*
3.	*Microsoft Office Professional Plus 2010*	*Из внутренней сети университета (договор)*

5.4. Профессиональные базы данных, информационные справочные системы, интернет-ресурсы (электронные образовательные ресурсы)

№ п/п	Наименование	Условия доступа
	Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы	
1.	*Электронно-библиотечная система https://ebookcentral.proquest.com/lib/hselibrary-ebooks/*	*Из сети ВШЭ*
2.	*Электронно-библиотечная система Znanium URL: https://znanium.com*	*Из сети ВШЭ*
	Интернет-ресурсы (электронные образовательные ресурсы)	
1.	*https://cyberleninka.ru*	*Свободный доступ*

5.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для лекционных занятий по дисциплине обеспечивают использование и демонстрацию тематических иллюстраций, соответствующих программе дисциплины в составе:

- ПЭВМ с доступом в Интернет (операционная система Microsoft Windows 7 Professional RUS или новее, офисные программы Microsoft Office Professional Plus 2010 или LibreOffice/OpenOffice);
- мультимедийный проектор с дистанционным управлением.

Учебные аудитории для самостоятельных занятий по дисциплине оснащены ПЭВМ с возможностью подключения к сети Интернет и доступом к электронной информационно-образовательной среде НИУ ВШЭ.

Настоящая программа не может быть использована другими подразделениями университета и другими вузами без разрешения факультета-разработчика программы (Высшей школы урбанистики имени А.А. Высоковского)