

## Реализация мероприятий стратегического развития, осуществленных НИУ ВШЭ в 2018 г.

№ п/п	Цель/задача <sup>1</sup>	Мероприятие	Расходы на мероприятие в 2018 году	Плановый результат 2019 г.	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
1.	Достижение международной конкурентоспособности исследований, разработок, инноваций и экспертно-аналитической деятельности	1.1 Создание и поддержка высокопродуктивных научных коллективов		Развитие сети центров передовых исследований и международных лабораторий. Развитие центров перспективных исследований по актуальным научным направлениям.			01.01.2018	31.12.2020
		1.2. Фундаментальные и прикладные исследования, целевые рынки проектной деятельности, развитие научной кооперации с ведущими зарубежными и российскими научными организациями		Развитие фундаментальных и эмпирических исследований. Организация прикладных научных исследований в интересах власти, бизнеса и расширение участия в грантовых программах. Мониторинг и форсайт перспективных рынков и областей прикладных научных исследований и разработок. Развитие прикладных научных исследований и разработок в интересах Администрации Президента и Правительства Российской Федерации. Поддержка развития международных научных партнерств.			01.01.2018	31.12.2020

<sup>1</sup> - В соответствии с Планом мероприятий по реализации программы повышения конкурентоспособности («дорожной картой») федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» на 2013-2020 годы (4 этап – 2018-2020 годы).

№ п/п	Цель/задача <sup>1</sup>	Мероприятие	Расходы на мероприятие в 2018 году	Плановый результат 2019 г.	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
		1.3. Инструменты международного продвижения		Развитие системы международной экспертизы исследовательских проектов и научных коллективов. Развитие системы лингвистической поддержки публикаций на иностранном языке. Вывод журналов ВШЭ на глобальный рынок. Продвижение бренда Университета в целях повышения его узнаваемости в качестве международного научного центра среди широкой общественности.			01.01.2018	31.12.2020
		1.4. Эффективные механизмы организационного сопровождения научных исследований, повышение качества управления в научных подразделениях		Развитие системы профессионализации менеджмента научных исследований, в т.ч. внедрение новых механизмов управления фундаментальными научными исследованиями на факультетах ВШЭ. Развитие системы эффективной оценки публикационной активности научно-педагогических работников ВШЭ.			01.01.2018	31.12.2020
		1.5. Создание Инженерной школы мирового уровня		Формирование лабораторий исследовательского кластера прорывных инженерных технологий и расширение спектра инженерно-ориентированных исследований. Создание инжиниринговых центров.			01.01.2018	31.12.2020
2.	Создание и продвижение глобально ориентированных образовательных продуктов	2.1. Актуализация образовательных программ для обеспечения соответствия запросам международного рынка образовательных услуг		Развитие линейки глобально конкурентоспособных образовательных продуктов. Расширение участия ВШЭ в глобальных образовательных онлайн-проектах: продвижение образовательных продуктов, их авторов, имеющих международное признание.			01.01.2018	31.12.2020

№ п/п	Цель/задача <sup>1</sup>	Мероприятие	Расходы на мероприятие в 2018 году	Плановый результат 2019 г.	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
				Развитие системы оценки эффективности и качества				
		2.2. Внедрение модели управления образовательными программами		Внедрение системы КРІ академических руководителей образовательных программ. Развитие мультикультурной и англоязычной составляющей в модели работы учебных офисов.			01.01.2018	31.12.2020
		2.3. Разработка и реализация модели "новой аспирантуры"		Развитие системы аспирантских школ - внедрение новой модели аспирантской подготовки. Развитие программы "Академическая аспирантура" (Structured PhD program) и интернационализация аспирантуры.			01.01.2018	31.12.2020
3.	Развитие предпринимательской культуры внутри и вокруг Университета	3.1. Формирование предпринимательских компетенций студентов и сотрудников		Интеграция модулей предпринимательских компетенций в основные образовательные программы ВШЭ. Развитие предпринимательских компетенций у научно-педагогических работников ВШЭ.			01.01.2018	31.12.2020
		3.2. Нарращивание компетенций в области коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности		Определение и реализация комплекса мер по выбору модели коммерциализации и выводу на рынок рекомендованных к коммерциализации РИД. Аккумуляция и развитие экспертного ресурса по ключевым отраслям научных исследований ВШЭ, формирование карты лабораторного комплекса ВШЭ.			01.01.2018	31.12.2020

№ п/п	Цель/задача <sup>1</sup>	Мероприятие	Расходы на мероприятие в 2018 году	Плановый результат 2019 г.	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
		3.3. Стимулирование и развитие предпринимательства		Расширение участия ВШЭ в ключевых событиях предпринимательской тематики (конференции, семинары, форумы, деловые игры и т.д.). Развитие конкурсных механизмов поддержки предпринимательства.			01.01.2018	31.12.2020
		3.4. Развитие инфраструктуры, экосистемы и предпринимательской среды		Создание Открытого центра предпринимательства и инноваций ВШЭ на площадке Университета. Развитие экосистемы инноваций и предпринимательства вокруг ВШЭ, в том числе развитие программ информационного обмена, партнерств с участниками глобальной инновационной среды.			01.01.2018	31.12.2020
4.	Привлечение талантов	4.1. Расширение присутствия в странах ближнего и дальнего зарубежья		Расширение присутствия в странах Содружества независимых государств, Центральной и Восточной Европы, в других странах. Развитие "ресурсных" центров в странах Содружества независимых государств, Центральной и Восточной Европы, в других странах. Развитие механизмов привлечения иностранных абитуриентов, в том числе через участие в международных образовательных ярмарках. Формирование образа динамично развивающегося современного университета среди потенциальных абитуриентов. Продвижение международного бренда ВШЭ в сети Интернет среди иностранной аудитории.			01.01.2018	31.12.2020

№ п/п	Цель/задача <sup>1</sup>	Мероприятие	Расходы на мероприятие в 2018 году	Плановый результат 2019 г.	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
		4.2. Работа с талантливой молодежью		Привлечение талантливых студентов из-за рубежа на специализированные программы включенного обучения. Развитие системы студенческих экспедиций в города России. Привлечение талантливой молодежи из зарубежных стран: олимпиады и конкурсы. Развитие Лицея ВШЭ как модельного образца старшей школы нового поколения. Расширение линейки предметных олимпиад, конкурсов проектных работ для школьников, организованных ВШЭ Привлечение талантливой молодежи в магистратуру. Совершенствование дифференцированной системы поддержки, адаптационных мероприятий и сервисов для студентов, в том числе иностранных.			01.01.2018	31.12.2020
		4.3. Развитие партнерств с российскими региональными и зарубежными центрами, образовательными учреждениями		Развитие региональной сети партнерских школ ВШЭ. Развитие и формирование новых партнерств в регионах Российской Федерации. Развитие и формирование новых партнерств с зарубежными образовательными организациями. Развитие партнерских программ исходящей студенческой мобильности.			01.01.2018	31.12.2020

№ п/п	Цель/задача <sup>1</sup>	Мероприятие	Расходы на мероприятие в 2018 году	Плановый результат 2019 г.	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
5.	Обновление и развитие кадров исследовательского университета	5.1. Обновление и академическое развитие научно-педагогического персонала		Расширение практики привлечения специалистов с открытого международного и российского рынка труда на позиции научно-педагогических работников. Реализация программ стимулирования научно-педагогических работников для повышения их научной продуктивности. Адаптация программ профессионального развития научно-педагогических работников для решения стратегических задач Университета. Реализация программы "Кадровый резерв". Реализация программы HSE Teaching Excellence Initiative.			01.01.2018	31.12.2020
		5.2. Программы адаптации и социальной поддержки зарубежных специалистов		Развитие программ адаптации специалистов, привлеченных с международного рынка труда. Совершенствование программ социальной поддержки и сервисов для иностранных граждан-работников Университета.			01.01.2018	31.12.2020
		5.3. Обновление руководящего состава и совершенствование профессиональных компетенций руководителей и административных работников		Привлечение специалистов международного уровня на руководящие административные и академические позиции и развитие системы эффективной мотивации руководителей. Совершенствование системы оценки работников административных подразделений. Реализация программы профессионального развития для административно-управленческого персонала и учебно-вспомогательного персонала. Реализация программы "Административный кадровый резерв".			01.01.2018	31.12.2020

№ п/п	Цель/задача <sup>1</sup>	Мероприятие	Расходы на мероприятие в 2018 году	Плановый результат 2019 г.	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
6.	Формирование рыночно-ориентированной системы управления	6.1. Выделение стратегического управления в самостоятельный контур системы управления с передачей операционных полномочий на уровень крупных академических подразделений		Совершенствование механизмов повышения ответственности самостоятельных научно-образовательных подразделений с применением механизмов КРІ. Разработка и внедрение экономической модели структурных подразделений Университета в зависимости от видов деятельности. Оптимизация и стандартизация административных сервисов и процессов ВШЭ.			01.01.2018	31.12.2020
		6.2. Комфортная университетская среда		Оснащение зданий кампуса ВШЭ оборудованием для людей с ограниченными физическими возможностями (пандусы и т.д.). Создание гибридных пространств, оборудованных специальной мебелью для возможности трансформации пространства. Создание и оборудование спортивных залов в зданиях кампуса ВШЭ.			01.01.2018	31.12.2020
7.	Цифровая трансформация Университета	7.1. Формирование системы информационной поддержки научных исследований		Развитие баз данных Единого архива экономических и социологических данных. Информационная поддержка исследовательской деятельности научно-педагогических работников и обучающихся. Внедрение системы электронного поиска проектов и грантов. Регулярная информационно-аналитическая поддержка руководителей факультетов с целью регулярного мониторинга публикационной активности факультетов.			01.01.2018	31.12.2020

№ п/п	Цель/задача <sup>1</sup>	Мероприятие	Расходы на мероприятие в 2018 году	Плановый результат 2019 г.	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
		7.2. Совершенствование систем онлайн-поддержки образовательной деятельности		Внедрение онлайн-инструментов поддержки образовательного процесса для обеспечения гибкости образовательной программы. Развитие электронного обучения и новые образовательные онлайн-форматы. Внедрение онлайн-поддержки приемной кампании иностранных абитуриентов. Развитие онлайн-ресурсов проведения отдельных этапов олимпиад. Запуск целевых программ повышения квалификации научно-педагогических работников в области Digital Culture.			01.01.2018	31.12.2020
		7.3. Цифровизация сервисов и процессов Университета		Запуск системы электронных регламентов оптимизации административных сервисов и процессов ВШЭ. Обеспечение соответствия функциональности корпоративных информационных систем стратегическим целям Университета. Развитие проектной модели управления задачами ИТ. Совершенствование администрирования сервисов работы с персоналом (подбор персонала, кадровое делопроизводство, администрирование договоров ГПХ и т.п.).			01.01.2018	31.12.2020



№ п/п	Цель/задача <sup>1</sup>	Мероприятие	Расходы на мероприятие в 2018 году	Плановый результат 2019 г.	Плановый результат 2020 г.	Плановый результат 2021 г.	Срок исполнения (начало)	Срок исполнения (окончание)
8.	Социальная миссия Университета	8.1. Университет и мегаполис		<p>Развитие системы просветительских мероприятий Университета на открытых площадках г. Москвы.</p> <p>Развитие социальной активности москвичей.</p> <p>Привлечение интереса широкой общественности к научным достижениям ВШЭ.</p> <p>Развитие культурно-исторического облика Москвы на территории площадок присутствия ВШЭ.</p> <p>Обеспечение юридической и психологической помощи студентам-волонтерам малозащищенным и малообеспеченным слоям населения.</p>			01.01.2018	31.12.2020
		8.2. Развитие российского образования		<p>Развитие партнерств с ведущими вузами России, направленное на улучшение качества высшего образования.</p> <p>Открытая площадка профессионального развития специалистов в области образования.</p>			01.01.2018	31.12.2020