

**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

Институт профессиональной переподготовки специалистов

УЧЕБНЫЙ ПЛАН
программы профессиональной переподготовки
«Экономика и управление компаниями: инструменты устойчивого развития»

Год набора: 2019/2020.

Направление подготовки: менеджмент

Программа разработана с учетом квалификационных требований, указанных в квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и других служащих, утвержденном постановлением Минтруда России от 21 августа 1998 г. №37, к должности «Менеджер».

Цель программы: приобретение системных знаний для выполнения нового вида профессиональной деятельности в сфере управления коммерческой деятельностью компанией с формированием компетенций:

Выпускник способен:

в части организационно-управленческой деятельности:

- ✓ проводить стратегический анализ, разработку и осуществление стратегии компании, направленной на обеспечение конкурентоспособности
- ✓ планировать деятельность предприятия;
- ✓ применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала;
- ✓ участвовать в управлении проектом;
- ✓ применять основные теории мотивации для решения стратегических и оперативных управленческих задач;
- ✓ осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания;

в части информационно-аналитической деятельности:

- ✓ оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организации;
- ✓ участвовать в разработке корпоративной стратегии, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой) планировать и осуществлять мероприятия, направленные на их реализацию;
- ✓ анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;
- ✓ проводить количественный и качественный анализ информации при принятии управленческих решений;
- ✓ разрабатывать экономические, финансовые и организационно-управленческие модели путем их адаптации к конкретным задачам управления;
- ✓ моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности предприятия;
- ✓ анализировать систему управления предприятием и разрабатывать предложения по ее совершенствованию.
- ✓ оценивать влияние инвестиционных решений и решений по финансированию на рост ценности (стоимости) компании.

Категория слушателей: лица, имеющие или получающие высшее образование.

Трудоемкость программы: 16 зач. ед., 608 академических час. (в том числе 380 ауд. час.)

Минимальный срок обучения: 11 месяцев.

Форма обучения: очная.

Программа реализуется с частичным использованием дистанционных образовательных технологий (ДОТ).

Форма организации учебного процесса: модульная.

Нормативная численность группы: 20 чел.

№ п/п	Наименование модулей, дисциплин	Трудоемкость		Объем аудиторных часов			Внеаудиторная (самостоятельная) работа	Обучение с использованием ДОТ (самостоятельная работа)	Форма контроля
		в зачетных единицах	в часах	всего ауд. часов	лекции	практические занятия			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Модуль 1	3,5	133	80	46	34	33	20	
1.1	Управление бизнес-организацией: системный подход	1	38	28	16	12	10		зачет
1.2	Экономика для менеджеров	1	38	24	14	10	14		экзамен
1.3	Основы финансового, управленческого учета и налогообложения	1,5	57	28	16	12	9	20	зачет
	Модуль 2	4	152	100	52	48	45	7	
2.1.	Маркетинг-менеджмент	1	38	24	12	12	14		зачет
2.2.	Управление персоналом	1,5	57	36	20	16	21		экзамен
2.3	Финансы компании	1,5	57	40	20	20	10	7	экзамен
	Модуль 3	3,5	133	100	50	50	33		
3.1	Процессно-ориентированное бюджетирование и подготовка операционных решений	1	38	36	16	20	2		экзамен
3.2	Эффективные коммуникации	1	38	24	12	12	14		зачет
3.3	Стратегический менеджмент	1,5	57	40	22	18	17		экзамен
	Модуль 4	4	152	100	48	52	34	18	
4.1	Реализация стратегии компании на основе системы BALANCED SCORECARD (BSC)	1	38	24	8	16	14		зачет
4.2	Управление стоимостью компании	1	38	20	12	8		18	экзамен
4.3	Инфраструктура стратегического управления	1	38	28	12	16	10		зачет
4.4	Управление проектами	1	38	28	16	12	10		экзамен
	ВСЕГО:	15	570	380	196	184	145	45	

№ п/п	Наименование модулей, дисциплин	Трудоемкость		Объем аудиторных часов			Внеауди- торная (самостоя- тельная) работа	Обучение с исполь- зованием ДОТ (самостоя- тельная работа)	Форма контроля
		в зачетных единицах	в час- ах	всего ауд. часов	лек- ции	практи- ческие занятия			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Итоговая аттестация: междисциплинарный экзамен	1	38				38		7 экзаменов 6 зачетов
	ИТОГО:	16	608	380	196	184	183	45	