Школа логистики

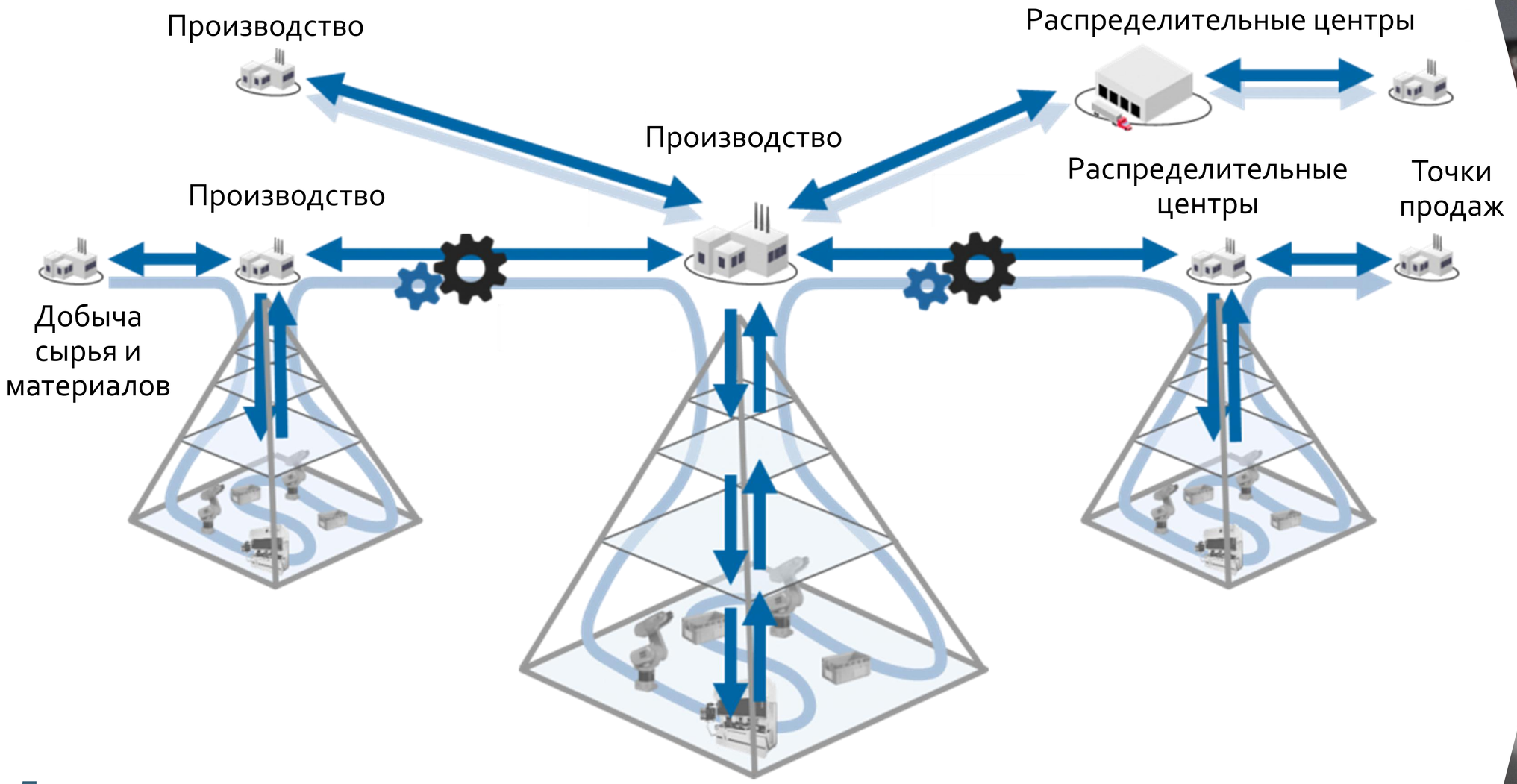
Факультет бизнеса и менеджмента

Высшая Школа Экономики

БАКАЛАВРСКАЯ ПРОГРАММА

Управление логистикой и цепями поставок в бизнесе

Что представляет собой логистика

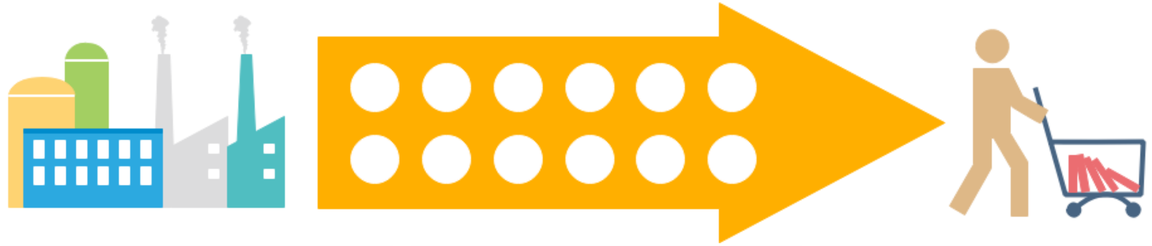


Логистика – это скоординированное управление материальными, информационными и финансовыми потоками от точки зарождения до точки потребления в соответствии с требованиями потребителей

Логистика – это управление потоками

«Идеальный» материальный поток

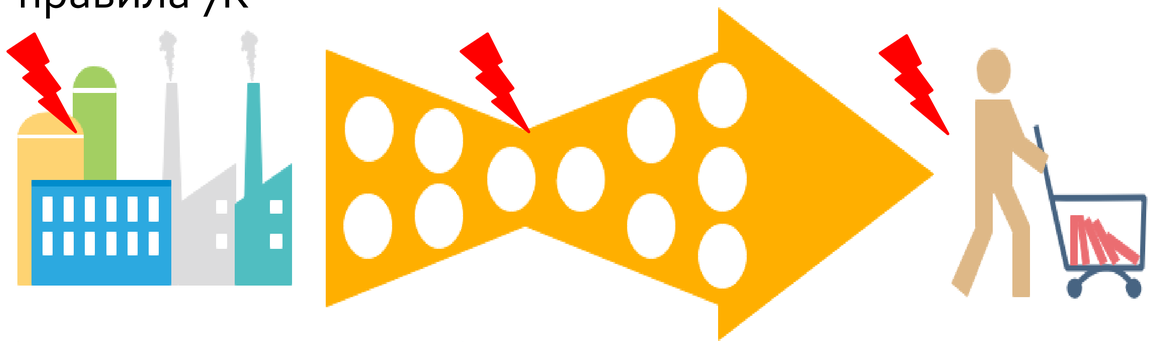
Предполагает равномерность спроса, четкое планирование и отсутствие отклонений от планов



Точно во время	Нужное количество	Минимально необходимые мощности	Минимальные затраты	Отсутствуют запасы	Высокая скорость

«Реальный» материальный поток

На практике постоянно возникают проблемы, которые затрудняют выполнение основного правила логистики – правила 7R



Правило 7R (миссия логистики): Обеспечение наличия нужного продукта в требуемом количестве и заданного качества в нужном месте в установленное время для конкретного потребителя с наилучшими затратами»

Задержки	Избыток мощностей	Дефицит мощностей	Дефицит товаров	Избыток запасов

Значение логистики и управления цепями поставок в современном бизнесе

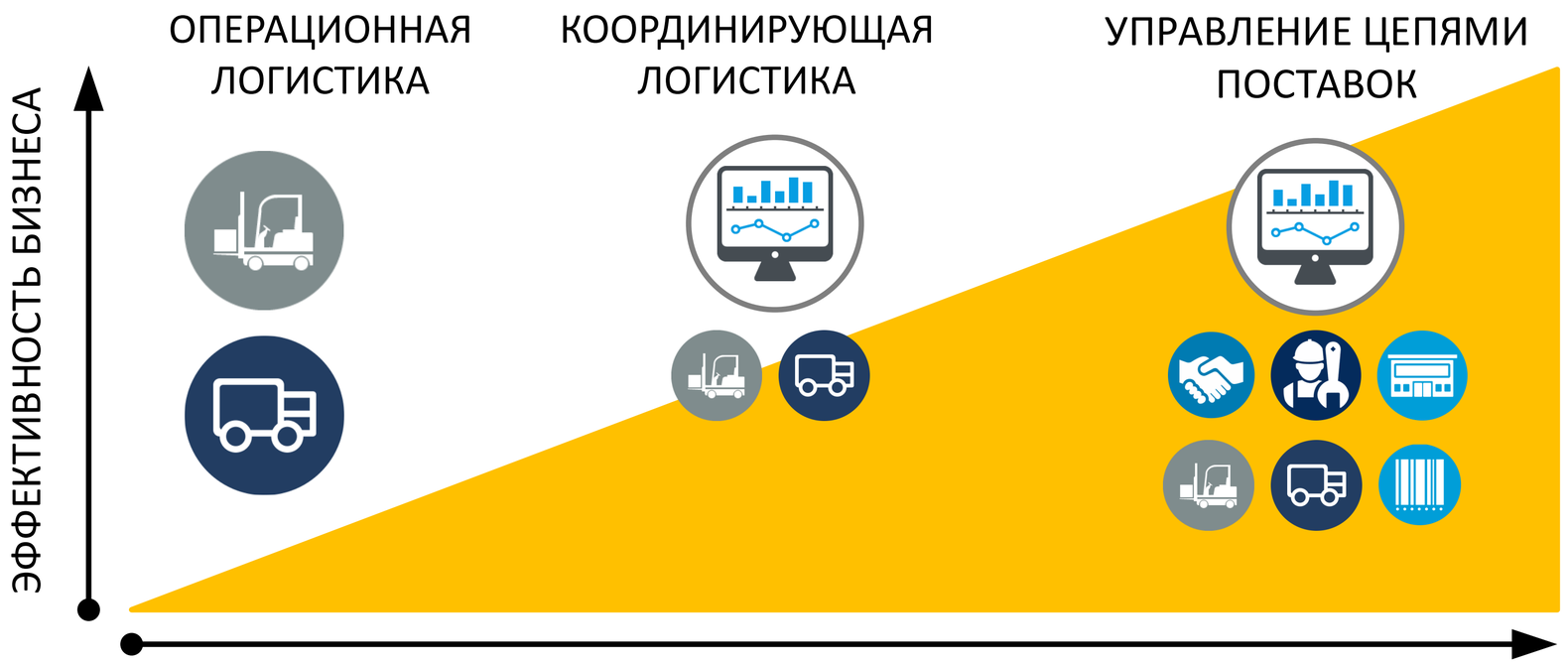
Многие известные компании завоевали лидирующее положение на своих рынках благодаря эффективной логистике и управлению цепями поставок

ТОР 25 ЛУЧШИХ мировых компаний в сфере логистики и управления цепями поставок (Gartner Research, 2018)

Ранг	Наименование компании	Ранг	Наименование компании	Ранг	Наименование компании
Master*	Apple	6	Nike	16	Diageo
Master	P&G	7	Nestle	17	Samsung Electronics
Master	Amazon	8	PepsiCo	18	Johnson & Johnson
Master	McDonald’s	9	H&M	19	BASF
		10	Starbucks	20	Walmart Inc.
1	Unilever	11	3M	21	Kimberly-Clark
2	Inditex	12	Schneider Electric	22	Coca-Cola Company
3	Cisco Systems	13	Novo Nordisk	23	Home Depot
4	Colgate-Palmolive	14	HP Inc.	24	Adidas
5	Intel	15	L’Oreal	25	BMW

* - Звание присуждается компаниям, которые были в топ-5 лучших компаний по УЦП по крайней мере 7 из 10 предшествующих лет

Эволюция логистики и ее влияние на эффективность бизнеса



1970-80е	1980-90е	СЕЙЧАС
	ЗАРУБЕЖОМ	
1990е	2000е	СЕЙЧАС
	В РОССИИ	

Отнесение к логистике деятельности, связанной с физическим перемещением или хранением товаров

Отнесение к логистике координирующих функций (например, управление запасами, интегрированное планирование и т.п.)

Фокус на деятельность цепи поставок с целью удовлетворения требований конечных потребителей

Рост доходов

За счет более масштабного обслуживания потребителей

Снижение затрат

За счет снижения логистических затрат и себестоимости

Рост оборотного капитала

За счет снижения уровня запасов (напр., готовой продукции)

Снижение основного капитала

За счет уменьшения физических активов (напр., транспортных средств)

Перспективы трудоустройства

32 000

Количество компаний, имеющих в организационной структуре службу логистики в 2018 г. (только в Москве и МО)

6 000

Количество дипломированных специалистов по логистике к 2016 г., выпущенных всеми вузами России

Статистика БАКАЛАВРСКОЙ программы «Управление логистикой и цепями поставок в бизнесе»:

~50% выпускников устраиваются на работу на **3-4** курсах

~30% выпускников устраиваются на работу в течение **3** месяцев после выпуска

~98% выпускников бакалавриата Школы логистики работают по специальности, из них:

60%

В крупных промышленных холдингах, производственных и торговых компаниях, в т.ч.:
Газпром, Русский алюминий, КамАЗ, Сибур, Procter&Gamble, Unilever, X5 Ритейл Групп, Лукойл, Билайн, Samsung, Ашан, Adidas, Nike и др.

30%

В логистических компаниях и 3PL-провайдерах, в т.ч.:
РЖД, Первая грузовая компания, STS/RLS Logistics, FedEx, FM Logistics, DPD, Schenker, DHL, АТЛ Холдинг и др.ё

10%

В консалтинговых и IT-компаниях (системных интеграторах), в т.ч.:
Deloitte&Touche, E&Y, SAP, KPMG, Accenture, Oracle, Microsoft Business Solution и др.

Рынок труда в сфере логистики и управления цепями поставок

На рынке труда существует большой выбор направлений деятельности в сфере логистики и управления цепями поставок, а также широкие возможности для карьерного роста

Типовая структура управления цепями поставок в компании

Рынок труда в сфере логистики и управления цепями поставок

На рынке труда существует большой выбор направлений деятельности в сфере логистики и управления цепями поставок, а также широкие возможности для карьерного роста

Взаимосвязь уровня образования и занимаемой должности

Рынок труда в сфере логистики и управления цепями поставок

Заработные платы в 2018 году направлении «**Логистика и транспорт»**
(Компании - логистические операторы)

Должность	Средний минимум	Средний максимум
Генеральный директор/управляющий директор	350 000	900 000
Руководитель представительства	280 000	500 000
Директор логистического центра	250 000	400 000
Менеджер по работе с ключевыми клиентами	120 000	180 000
Руководитель отдела транспортировки	150 000	280 000
Директор по развитию бизнеса	270 000	450 000
Менеджер проектов	150 000	200 000
Директор по работе с таможенными службами	200 000	350 000
Специалист по работе с таможенными службами	70 000	120 000
Директор по операциям	200 000	400 000

Источник: Antal (2018)

Рынок труда в сфере логистики и управления цепями поставок

Заработные платы специалистов в 2018 году в направлении **«Управление цепями поставок»**
(Компании – реальный сектор)

Должность	Средний минимум	Средний максимум
Директор по управлению цепями поставок	250 000	800 000
Руководитель отдела логистики	200 000	400 000
Логист	100 000	250 000
Проектный менеджер по логистике	180 000	300 000
Руководитель отдела по обслуживанию клиентов	170 000	350 000
Специалист отдела по обслуживанию клиентов	90 000	125 000
Руководитель отдела планирования	250 000	400 000
Специалист отдела планирования	110 000	150 000
Руководитель отдела закупок	300 000	500 000
Специалист отдела закупок	100 000	150 000

Источник: Antal (2018)

Бакалаврская программа «Управление логистикой и цепями поставок в бизнесе»: общая информация

Кафедры школы логистики, принимающие участие в реализации программы

- Кафедра логистики
- Кафедра управления цепями поставок
- Кафедра управления логистической инфраструктурой
- Кафедра информационных систем и технологий в логистике

- Базовая кафедра компании «Делойт»
- Базовая кафедра компании "Аксенчер"
- Базовая кафедра АО «Первая грузовая компания»

Основные специализации

- Инновационная логистика
- Управление цепями поставок
- Логистика международных транспортных систем и топливно-энергетического комплекса

Профессор, д.э.н.

Сергеев
Виктор Иванович

Научный руководитель школы логистики
Зав. кафедрой «Управление цепями поставок»

Доцент, к.э.н.

Фель
Алла Викторовна

Первый заместитель руководителя школы логистики

Профессор, д.э.н.

Дыбская
Валентина Владимировна

Руководитель школы логистики
Зав. кафедрой «Логистика»

Ведущие профессора школы логистики

Профессор, д.т.н.

Герами Виктория Дарабовна

Зав. кафедрой «Управление логистической инфраструктурой»

Профессор, к.т.н.

Новиков Владимир Эдуардович

Зав. кафедрой «Информационные системы и технологии в логистике»

Профессор, к.т.н.

Колик Александр Вениаминович

Профессор, д.э.н.

Эльяшевич Иван Павлович

Академический руководитель образовательной программы

Профессор, д.э.н.

Мищенко Александр Владимирович

Профессор, д.т.н.

Бродецкий Геннадий Леонидович

Профессор, д.т.н.

Клепиков Владимир Павлович

Широкие возможности обучения и сертификации

Преимущества обучения в школе логистики

* Одни из лучших профессорско-преподавательских кадров по логистике и управлению цепями поставок в России
* Большая часть преподавателей – практики
* Гостевые лекции, мастер-классы, бизнес-кейсы от представителей бизнеса
* Экскурсии на производственные предприятия и объекты логистической инфраструктуры
* Программы международной мобильности

Международное сотрудничество

* Стэнфордский университет (США)
* Технический университет Берлина (Германия)
* Университет прикладных наук bbw (Берлин, Германия)
* Массачусетский технологический институт – MIT (США)
* Университет логистики Кюне (Гамбург, Германия)
* Вестминстерский университет (Лондон, Великобритания)
* Лаппеенрантский технологический университет (Финляндия)

Международная сертификация

ELA
EUROPEAN LOGISTICS ASSOCIATION
FULL MEMBER

Продолжение обучения

Магистерские программы

- Стратегическое управление логистикой
- Инновационные технологии управления цепями поставок
- Цифровая логистика и управление цепями поставок

Международное признание бакалаврской программы «Управление логистикой и цепями поставок в бизнесе»

В отчете экспертов Всемирного банка из Великобритании, Швеции и Австралии было признано, что НИУ ВШЭ является безусловным **лидером** не только в Российской Федерации, но и на всем постсоветском пространстве в подготовке высококвалифицированных специалистов по логистике и УЦП.

Также было подчеркнуто, что преподавательский состав Школы логистики отличается высоким уровнем знаний, энтузиазмом и доброжелательностью, а студенты Школы — большими способностями, целеустремленностью и заинтересованностью в освоении программ обучения.

THE WORLD BANK

Помимо высокого уровня знаний и умений выпускников Школы логистики, лидерство в том числе обеспечивается участием Университета в стратегических национальных и международных проектах в области логистики.

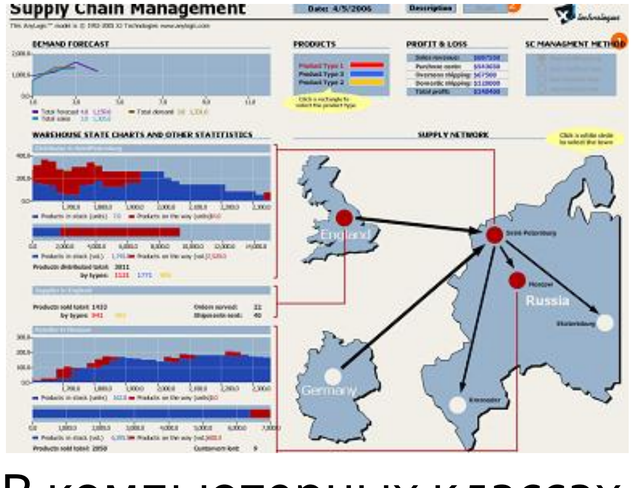
Эксперты Всемирного банка отметили, что выпускники Школы логистики пользуются большим спросом на рынке труда РФ, в том числе у крупных международных промышленных, торговых и консалтинговых компаний.

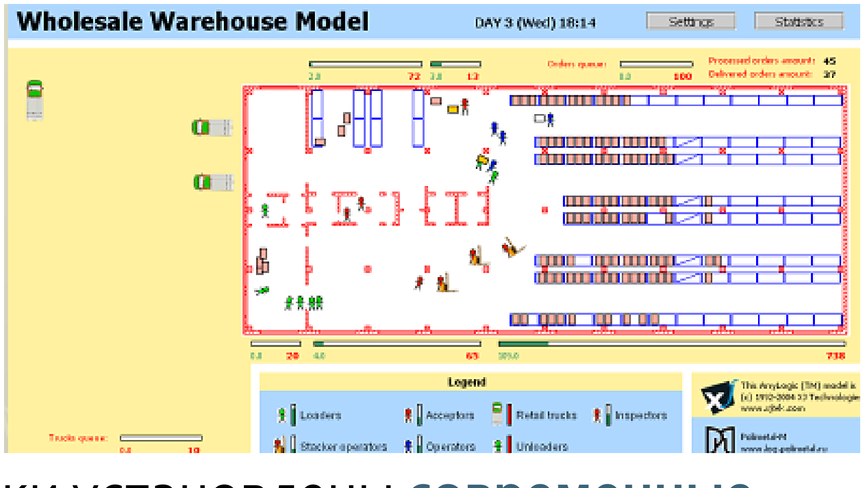
Review of the School of Logistics NRU HSE // Report from an Expert Panel convened and coordinated by the World Bank. World Bank, 2016. 32 p.

Современная техническая база школы логистики

Электронная библиотека

Уникальная база кейсов



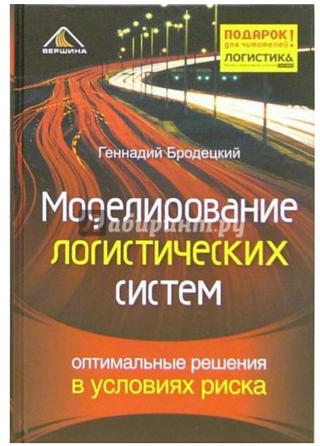


В компьютерных классах школы логистики установлены **современные информационные системы и программные приложения поддержки логистики компаний**: IBM, SAP, Microsoft, Oracle

Специализация «Инновационная логистика»

Основные дисциплины

* Управление и моделирование логистических процессов
* Логистическая поддержка интернет-торговли
* Smart City логистика
* Транспортная телематика и беспилотные транспортные средства
* Таможенное оформление и страхование во внешнеэкономической деятельности
* Системы искусственного интеллекта
* Системная динамика и мультиагентное моделирование
* Информационная безопасность цепей поставок
* Управление затратами в логистике и многое другое

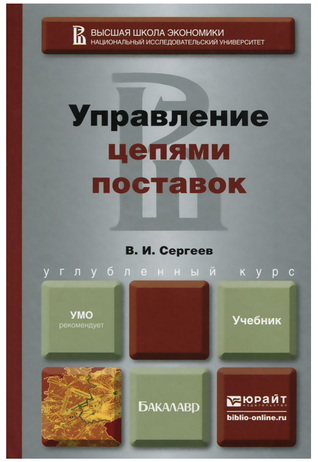


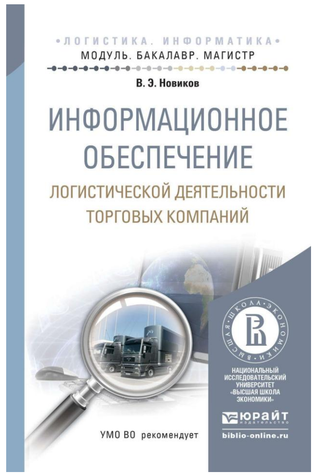
Некоторые базовые учебники специализации, написанные профессорско-преподавательским составом школы логистики

Специализация «Управление цепями поставок»

Основные дисциплины

* Управление надежностью и устойчивостью цепей поставок
* Имитационное моделирование логистических процессов в цепях поставок
* Облачные сервисы в цепях поставок
* Аудит логистической деятельности в цепях поставок
* Электронный документооборот при таможенном оформлении в цепях поставок
* Логистические центры глобальных цепей поставок и многое другое





Некоторые базовые учебники специализации, написанные профессорско-преподавательским составом школы логистики

Специализация «Логистика международных транспортных систем и топливно-энергетического комплекса»

Основные дисциплины

* Логистика предприятий ТЭК
* Управление потоками углеводородного сырья
* Транспортировка в цепях поставок углеводородного сырья и продуктов переработки
* Системы бизнес-аналитики в логистике
* Имитационное моделирование в среде AnyLogic
* Таможенное дело
* Организация международных перевозок
* Управление запасами нефтегазовой промышленности
* Нефтегазотрейдинг на международном рынке и многое другое

Некоторые базовые учебники специализации, написанные профессорско-преподавательским составом школы логистики

Вступительные испытания и статистика набора

Информация о приеме в 2019 году

Бюджетные места	Платные места	Прием по результатам ЕГЭ и олимпиад	Гибкая система скидок
50	80		

Вступительные испытания в 2019 году

Математика (профиль)	Иностранный язык	Русский язык
60*	65	60

15
Платные места для иностранцев

Проходные баллы (из 310)

2019	2018	2017
276	267	275

Информация по скидкам (2019)

70%	50%	25%
250 и выше	240-249	225-239

Итоги 2019 г.

200 чел – общий набор на образовательную программу

460 тыс. руб./год – стоимость обучения

Подробная информация

https://ba.hse.ru/

* - Минимальные баллы (в т.ч. для платного обучения)