

Приложение 5  
к протоколу заседания  
ученого совета НИУ ВШЭ  
от 28.02.2020 № 3

**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

**КОНЦЕПЦИЯ  
Института социально-экономического проектирования**

**Москва  
2020**

## Содержание

1.	Предпосылки создания .....	3
2.	Состояние предметной области в России и за рубежом.....	4
3.	Обоснование создания .....	7
4.	Цель создания .....	7
5.	Задачи.....	8
6.	Описание экспертно-аналитической, научно-исследовательской деятельности .....	9
7.	Описание иной деятельности .....	10
8.	Взаимодействие со структурными подразделениями НИУ ВШЭ, а также сторонними организациями .....	10
9.	Ожидаемые результаты от создания.....	11
10.	Финансирование деятельности .....	12
11.	Сведения о руководителе и о кадровом составе .....	13
12.	Потребности в площадях, оборудовании .....	17

## 1. Предпосылки создания

Институт социально-экономического проектирования (далее – Институт) создается в целях расширения деятельности Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (далее – НИУ ВШЭ) с целью развития научно-исследовательских и экспертно-аналитических разработок, реализации дополнительных образовательных программ и программ высшего образования в области реализации проектов социально-экономического развития на федеральном, региональном, муниципальном и корпоративном уровнях, организации проектного обучения студентов.

Предпосылкой создания Института является наличие потребности в поддержке реализации механизмов управления изменениями на отраслевом, региональном, местном и корпоративном уровнях, развития проектной деятельности в сфере социальных и технологических инноваций, развития практики проектного обучения в университетах.

В рамках реализации механизмов управления изменениями будет обеспечиваться поддержка формированию целевых моделей развития секторов экономики и социальной сферы, отдельных территорий, содержащих стимулы и меры поддержки внедрению технологических и организационных инноваций, повышению эффективности деятельности органов власти и организаций, а также содействие реализации таких моделей. Указанная деятельность будет осуществляться во взаимодействии с заинтересованными органами исполнительной власти и институтами развития, исследовательскими центрами и иными организациями, в том числе – с Агентством стратегических инициатив по реализации новых проектов.

В целях развития проектного обучения будет обеспечиваться поддержка развития механизмов инициирования, подготовки и сопровождения прикладных проектов студентов. Такая поддержка будет осуществляться в тесном взаимодействии с факультетами, научно-исследовательскими и профильными административными структурными подразделениями, проектно-учебными лабораториями НИУ ВШЭ.

В направлении модернизации социальной сферы дополнительный акцент будет сделан на содействии в разработке и реализации проектов, связанных с использованием потенциала социально ориентированных некоммерческих организаций, организаций социального предпринимательства, внедрением механизмов инвестиций социального воздействия, осуществляемых в том числе при поддержке Фонда президентских грантов, Фонда поддержки детей в трудной жизненной ситуации, Фонда поддержки социальных проектов, негосударственных благотворительных фондов, центров инноваций в социальной сфере, органов государственной власти субъектов Российской Федерации. При этом будут также поддерживаться проекты, связанные с реализацией механизмов управления изменениями в деятельности соответствующих государственных и муниципальных учреждений.

В технологической сфере востребованной является аналитическая и консультационная поддержка проектов компаний в области реализации механизмов «открытых инноваций», запуска корпоративных акселерационных программ и корпоративных венчурных фондов, формирования технологических консорциумов, в том числе – в рамках реализации программ инновационного развития более

пятидесяти крупнейших компаний с государственным участием, а также программ развития инновационной инфраструктуры, реализуемых органами власти субъектов Российской Федерации и институтами развития.

Для осуществления данных направлений деятельности планируется создание в структуре Института центра технологических инноваций и центра инновационных экосистем в социальной сфере.

## **2. Состояние предметной области в России и за рубежом**

В настоящее время в России активно развивается сеть организаций в сфере анализа, поддержки и развития социального проектирования и социальных инноваций. К их числу относятся структурные подразделения университетов, а также инфраструктурные организации третьего сектора (ресурсные центры СО НКО) и профессиональные ассоциации.

1) В числе российских университетских центров следует выделить следующие:

Центр управления благосостоянием и филантропии Московской школы управления «Сколково»;

Центр исследований филантропии и социальных программ бизнеса Уральского федерального университета;

Центр доказательного социального проектирования Московского государственного психолого-педагогического университета;

Центр развития гражданского общества, некоммерческого сектора и социально ориентированных некоммерческих организаций Российского государственного социального университета;

Центры знаний по целевым капиталам Томского государственного университета и Пермского государственного национального исследовательского университета.

В НИУ ВШЭ действуют Центр исследований гражданского общества и некоммерческого сектора, Центр оценки общественных инициатив и Центр социального предпринимательства и социальных инноваций, Институт социальной политики.

Создаваемый Институт социально-экономического проектирования дополнит деятельность существующих структурных подразделений НИУ ВШЭ в части выполнения исследовательских работ, реализации образовательных программ, направленных на содействие модернизации отраслей социальной сферы и территориальному развитию, в части поддержки разработке и реализации проектов, связанных с использованием потенциала социально ориентированных некоммерческих организаций, организаций социального предпринимательства, внедрением механизмов инвестиций социального воздействия, в том числе во взаимодействии с бизнесом и органами государственной власти и местного самоуправления, а также осуществления аналитической и консультативной деятельности, направленной на развитие законодательства и правоприменительной деятельности в сфере поддержки деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций, благотворительности и добровольчества, в том числе на уровне субъектов Российской Федерации и муниципальных образований.

2) В числе профессиональных ассоциаций и организаций, специализирующихся на различных элементах социального проектирования, следует выделить следующие:

Ассоциация специалистов по оценке программ и политик;

Профессиональное объединение «Оценка проектов и программ в сфере детства»;

Фонд «КАФ Россия» (оценка проектов и программ);

Центр содействия инновациям в обществе «Соль» (социальное воздействие и социальные инвестиции);

Impact Hub Moscow (поддержка социальных стартапов);

Фонд «Эволюция и Филантропия» (миссия – формирование среды, способствующей развитию социальных инноваций путем распространения и внедрения лучшего международного и российского опыта);

Центр развития филантропии Благотворительного фонда Владимира Потанина;

Благотворительный фонд «Виктория».

3) В числе инфраструктурных организаций третьего сектора – некоммерческих организаций с функционалом ресурсных центров СО НКО, среди которых можно выделить с точки зрения методологической и методической работы:

Центр «Грани» (Пермь);

Центр развития некоммерческих организаций (Санкт-Петербург);

Центр «Гарант» (Архангельск);

Сибирский центр поддержки социальных инициатив (Новосибирск).

В мировой практике в структуре ряда ведущих университетов выделяются специализированные подразделения, направленные на развитие социальных инноваций, развитие филантропии и некоммерческого сектора, инвестиций социального воздействия.

Так, Кембриджский центр социальных инноваций, созданный при Кембриджской школе бизнеса в Кембриджском университете, служит платформой для исследований, анализа, продвижения социальных инноваций, создания и поддержки проектов в социальной сфере.

Лаборатория социальных инноваций (Social Innovation Lab) в Университете Джона Хопкинса поддерживает некоммерческие организации, организации социального предпринимательства, реализующих социальные инновации в Балтиморе и за его пределами.

Инициатива социальных инноваций и изменений (The Social Innovation and Change Initiative (SICI) была запущена в Гарвардской школе Кеннеди в 2016 году. В ее рамках проводятся исследования и реализуются образовательные программы в области формирования и реализации социальных изменений.

Также в структуре университетов формируются центры развития филантропии и некоммерческого сектора, в большей степени ориентированные на подготовку специалистов (мастерские программы, краткосрочные курсы, онлайн-курсы).

Так, Центр филантропии и лидерства в некоммерческом секторе (Center for Philanthropy & Nonprofit Leadership) обеспечивает содействие использованию в некоммерческом секторе современных достижений в области управления, юриспруденции, финансов, маркетинга и лидерства. Центр Филантропии Кентского университета (The Centre for Philanthropy) является одним из ведущих центров

исследований, преподавания и поддержки межсекторного взаимодействия в сфере благотворительности.

Можно отметить также формирование средовых, объединенных решений для нескольких университетов, среди которых следует выделить Центр социального воздействия (The Centre for Social Impact), сформированный на основе сотрудничества трех университетов: UNSW Australia, Технологического университета Swinburne и Университета Западной Австралии. Центр социального воздействия был создан на средства австралийского правительства, четырех корпоративных инвесторов (The Macquarie Group Foundation, AMP, National Australia Bank and PwC) и четырех частных доноров. Миссия Центра – стимулировать позитивные социальные перемены, чтобы помочь другим достичь социального эффекта.

Одновременно с развитием инфраструктуры на базе университетов формируются и другие сервисные центры, в качестве примера которых можно привести Берлинскую школу социальных инноваций (Berlin School for Social Innovation (SOIN)), ставшую платформой по развитию экосистемы социального предпринимательства в Восточной Европе. Платформа объединяет экспертов из Германии, Беларуси, Молдовы, России и Украины, а также Австралийский центр социальных инноваций (The Australian Centre for Social Innovation (TACSI)), созданный в 2009 году по инициативе правительства Южной Австралии.

В сфере экономических и управленческих аспектов технологических инноваций в России следует выделить следующие исследовательские и образовательные центры:

Лаборатория инновационной экономики Института экономической политики им. Е.Т. Гайдара;

Лаборатория исследований корпоративных стратегий и поведения фирм РАНХиГС;

Центр цифровой трансформации Московской школы управления «Сколково»;  
Факультет технологического менеджмента и инноваций ИТМО;

Базовая кафедра «Управление технологическими проектами» АО «Российская венчурная компания» в МФТИ;

Базовая кафедра экономического анализа и корпоративного управления производством и экспортом высокотехнологичной продукции Государственной корпорации «Ростех» в РЭУ им. Г.В. Плеханова.

В НИУ ВШЭ действуют Институт статистических исследований и экономики знаний, Институт менеджмента инноваций, Кафедра менеджмента инноваций.

Кроме того, ряд аналитических работ в данной сфере осуществляют такие консалтинговые организации как Стратеджи партнерс, BCG, PwC и другие.

Также следует отметить развивающийся сектор независимых отраслевых центров компетенций в сфере инноваций – транспорт, промышленность, нефтедобыча и т. д. Развитие этого сектора обусловлено изменением подходов к управлению научно-исследовательской деятельностью в условиях мирового ускорения инновационного развития и перехода корпораций от схемы «внутренних» исследований к парадигме «открытых инноваций».

Переход к открытым инновациям приводит к потребности в организации сотрудничества всех субъектов инновационной деятельности от фундаментальной науки до производителей готовых технологических решений для реализации стратегических технологических вызовов корпораций. Все большее

распространение получает организация смешанных по составу проектных консорциумов, финансирование проектной деятельности на базе государственно-частных партнерств.

Создаваемый Институт социально-экономического проектирования дополнит деятельность существующих структурных подразделений НИУ ВШЭ в части выполнения исследовательских и экспертно-аналитических работ, образовательных программ, направленных на содействие выстраиванию новых моделей организации инновационной деятельности в сфере развития механизмов открытых инноваций, в том числе в компаниях с государственным участием, включая реализацию акселерационных программ, развитие венчурных фондов, взаимодействие со стартапами и институтами развития, организацию технологических консорциумов.

Кроме того, будет оказываться поддержка в разработке и реализации проектов развития инновационной инфраструктуры в субъектах Российской Федерации, в том числе в сфере коммерциализации технологий, формирования сети инжиниринговых центров, технопарков, центров прототипирования и др.

### **3. Обоснование создания**

Создание Института социально-экономического проектирования связано с необходимостью проведения исследований и экспертно-аналитических работ, реализации образовательных программ в сфере анализа, поддержки реализации и оценки результатов проектов социально-экономического развития в сфере социальных и технологических инноваций, опирающихся на практический опыт в реализации соответствующих проектов работников создаваемого Института.

В этой связи в состав Института приглашены специалисты, сочетающие опыт непосредственного руководства разработкой и реализацией проектов социально-экономического развития в сфере социальных и технологических инноваций в органах государственной власти и институтах развития, социально-ориентированных некоммерческих организациях и благотворительных фондах, с ведением научно-исследовательской, преподавательской и экспертно-аналитической деятельности.

Особое внимание будет посвящено проблематике разработки и реализации междисциплинарных проектов и программ социально-экономического развития, анализу процессов «управления изменениями», как на уровне отдельных организаций, так и региональном, отраслевом и общестрановом уровнях.

В настоящее время уже подтверждена заинтересованность в сотрудничестве с создаваемым Институтом со стороны руководства Фонда президентских грантов, Благотворительного фонда Владимира Потанина, Агентства инноваций Москвы и ряда других организаций.

### **4. Цель создания**

Миссия Института заключается в анализе, содействии разработке и реализации проектов и программ в области социально-экономического развития, социальных и технологических инноваций, накоплении и распространении передовых знаний и компетенций в данной сфере, организации проектного обучения студентов.

В своей деятельности Институт акцентируется на проблематике реализации механизмов «управления изменениями», инициирования и внедрения социальных и технологических инноваций, включая вопросы развития социального предпринимательства, благотворительных и социально-ориентированных некоммерческих организаций, развития инновационных экосистем, деятельности институтов развития и объектов инновационной инфраструктуры, внедрения технологических инноваций, в том числе в государственном секторе и в компаниях с государственным участием.

Создание Института позволит обеспечить достижение следующих основных целей:

укрепить позиционирование НИУ ВШЭ как лидера (в пределах компетенции Института) в области экспертно-аналитических и консалтинговых работ для органов государственной власти, бизнеса, институтов гражданского общества в области социальных и технологических инноваций;

укрепить связи ВШЭ с технологическим бизнесом, институтами развития, благотворительными организациями;

объединить возможности Института, других научно-исследовательских подразделений и факультетов НИУ ВШЭ для экспертно-аналитических и консалтинговых работ;

расширить масштабы и повысить уровень прикладной проектной деятельности студентов НИУ ВШЭ;

осуществлять образовательную деятельность и содействовать использованию результатов научных исследований и разработок в образовательном процессе в пределах компетенции Института.

## 5. Задачи

Институт реализует свою миссию посредством решения следующих задач:

1) осуществление экспертно-аналитической, научно-исследовательской и консалтинговой деятельности, обеспечение научно-методологических и информационных разработок для правительственных и неправительственных организаций в области анализа, содействия разработке и реализации проектов социально-экономического развития, социальных и технологических инноваций;

2) содействие организации прикладной проектной деятельности студентов НИУ ВШЭ, деятельности проектно-учебных лабораторий;

3) изучение и обобщение отечественного и мирового опыта по направлениям экспертно-аналитической и научно-исследовательской деятельности, осуществляемой Институтом;

4) распространение результатов экспертно-аналитической и научно-исследовательской деятельности, проведение семинаров и конференций;

5) привлечение к экспертно-аналитической, научно-исследовательской и консалтинговой работе Института научно-педагогических и других работников НИУ ВШЭ, студентов и аспирантов НИУ ВШЭ, в том числе – в рамках их проектной деятельности;

6) использование результатов экспертно-аналитической и научно-исследовательской деятельности в образовательном процессе и содействие практическому применению этих результатов;



7) организация совместной экспертно-аналитической и научно-исследовательской деятельности с российскими, зарубежными и международными организациями;

8) разработка и реализация образовательных программ высшего образования и дополнительных профессиональных программ по направлениям подготовки в области разработки и реализации проектов социально-экономического развития и в сфере социальных и технологических инноваций.

## **6. Описание экспертно-аналитической, научно-исследовательской деятельности**

Основными направлениями экспертно-аналитической и научно-исследовательской деятельности станут:

а) экспертно-аналитическая и научно-исследовательская поддержка формирования общественных и общественно-государственных инициатив, направленных на решение актуальных задач в социально-экономической сфере, в рамках объединений усилий заинтересованных СО НКО, компаний, реализующих программы корпоративной социальной ответственности, бизнес-ассоциаций, профильных научных и образовательных организаций, заинтересованных органов исполнительной власти и институтов развития, включая:

проведение бенчмаркинга, разработку методических материалов (стандартов, библиотек лучшей практики), модельных нормативных правовых актов;

разработку и реализацию программ дополнительного образования, предоставление консультационных услуг;

б) обеспечение экспертно-аналитической поддержки реализации мероприятий, предусмотренных Концепцией развития добровольчества (волонтерства) в Российской Федерации до 2025 года и Концепцией содействия развитию благотворительности в Российской Федерации на период до 2025 года, разработки комплекса мер, направленных на обеспечение поэтапного доступа социально ориентированных некоммерческих организаций, осуществляющих деятельность в социальной сфере к бюджетным средствам, выделяемым на предоставление социальных услуг населению на 2021–2024 годы;

в) разработка и реализация проектов, направленных на решение следующих задач:

содействие организации совместных сетевых партнерских проектов университетов, грантодающих благотворительных фондов, социально ориентированных некоммерческих организаций и государственных (муниципальных) учреждений в социальной сфере; развитие механизмов реализации «третьей миссии» университетов как центров инновационного, технологического и социального развития регионов, включая анализ соответствующей российской и зарубежной практики, подготовку и актуализацию методических материалов;

развитие механизмов проектного обучения, включая поддержку инициирования, подготовки и реализации прикладных проектов;

г) содействие формированию и обеспечению деятельности консорциумов, направленных на решение задач разработки и коммерциализации технологий по приоритетным направлениям, расширению спроса на продукцию, использующую

соответствующие технологии, формированию эффективных механизмов регулирования в технологической сфере;

д) проведение аналитических работ, обеспечение консалтинговой поддержки деятельности крупных компаний по вопросам реализации механизмов «открытых инноваций», включая осуществление акселерационных программ, формирование и развитие корпоративных венчурных фондов, развитие механизмов взаимодействия с малыми и средними предприятиями, университетами, создание технологических консорциумов.

## **7. Описание иной деятельности**

В качестве перспективного направления деятельности Института рассматривается осуществление образовательной деятельности. На начальном этапе приоритетным станет включение студентов и аспирантов в исследовательскую и проектную работу Института.

Планируется разработка и реализация образовательных программ дополнительного образования, а также рассматривается возможность разработки отдельных дисциплин в рамках действующих программ магистратуры и в перспективе – новых магистерских программ.

## **8. Взаимодействие со структурными подразделениями НИУ ВШЭ, а также сторонними организациями**

В сфере социальных инноваций Институт будет реализовывать свою деятельность во взаимодействии с Центром исследований гражданского общества и некоммерческого сектора, центром оценки общественных инициатив Института прикладных политических исследований и Центром социального предпринимательства и социальных инноваций, а также с Институтом социальной политики, Институтом образования, Центром цифровых культур и медиаграмотности, Высшей школой урбанистики им. А.А. Высоковского, Проектно-учебной лабораторией муниципального управления, проектно-учебной лабораторией «Развитие университетов» Института образования.

Кроме того, будет обеспечено взаимодействие с такими специализированными организациями и ресурсными центрами как Центр «КАФ Россия», Центр «Грани», Центр «Гарант», Сибирский центр поддержки общественных инициатив, Фонд президентских грантов, Фонд поддержки детей в трудной жизненной ситуации, Агентство стратегических инициатив по реализации новых проектов, Центр развития филантропии Благотворительного фонда Владимира Потанина, Центр исследований филантропии и социальных программ бизнеса Уральского федерального университета, Центр управления благосостоянием и филантропии Московской школы управления «Сколково», а также с другими российскими и зарубежными университетами, исследовательскими организациями и ресурсными центрами.

В сфере технологических инноваций Институт будет взаимодействовать со структурными подразделениями и структурными единицами НИУ ВШЭ: Институтом статистических исследований и экономики знаний, Институтом менеджмента инноваций, Центром исследований структурной политики, Институтом аграрных исследований, Центром трансфера технологий, Кафедрой

менеджмента инноваций, факультетом бизнеса и менеджмента, Управлением инновационной деятельности, Проектно-учебной лабораторией «Бизнес-инкубатор Высшей школы экономики», проектно-учебной лабораторией «Управление инновационными системами» факультета менеджмента НИУ ВШЭ – Нижний Новгород, проектно-учебной лабораторией исследований корпоративных инновационных систем факультета Санкт-Петербургская школа экономики и менеджмента Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург.

Также планируется обеспечить взаимодействие с Лабораторией инновационной экономики Института экономической политики им. Е.Т. Гайдара, Центром цифровой трансформации Московской школы управления «Сколково», Факультетом технологического менеджмента и инноваций ИТМО, другими российскими и зарубежными университетами, а также с Агентством инноваций Москвы, Ассоциацией инновационных регионов России, Ассоциацией «Быстрорастущих технологических компаний (национальных чемпионов)», Российской венчурной компанией, Фондом инфраструктурных и образовательных программ группы «РОСНАНО» и другими институтами развития федерального и регионального уровней, ведущими отечественными и зарубежными компаниями.

В целях развития проектной обучения будет обеспечиваться взаимодействие с Управлением инновационной деятельности, Дирекцией по внутренним исследованиям и академическому развитию студентов, Дирекцией по экспертно-аналитической работе, иными структурными подразделениями и проектно-учебными лабораториями НИУ ВШЭ.

## 9. Ожидаемые результаты от создания

Создание Института позволит повысить эффективность разработки и реализации проектов сфере социально-экономического развития, осуществляемых социально ориентированными некоммерческими организациями, бизнес-структурами, органами государственной власти и местного самоуправления, в первую очередь – в сфере социальных и технологических инноваций.

Распространение результатов деятельности Института планируется осуществлять в том числе в рамках реализации следующих мер:

проведение конференций, семинаров и других мероприятий, в том числе с участием представителей органов государственной власти, институтов развития, бизнеса и некоммерческих организаций;

подготовка к изданию публикаций, содержащих результаты экспертно-аналитической и научной деятельности Института;

выступления с комментариями в СМИ;

создание и развитие сайта Института.

Показатели деятельности Института социально-экономического проектирования на 2020–2021 гг.

	2020 г.	2021 г.	2022 г.
<b>ДОХОДЫ:</b>	53 000	133 000	199 500

в том числе прикладные научные исследования (тыс. рублей)	25 000	105 000	157 500
<b>РАСХОДЫ:</b>	47 857	85 465	128 198
в том числе отчисления в Центральный бюджет НИУ ВШЭ (тыс. рублей)	13 100	37 100	55 650
<b>НЕФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:</b>			
Количество исследовательских, аналитических, консультационных и образовательных проектов, реализованных Институтом по заказу (при поддержке) органов государственной власти и органов местного самоуправления, благотворительных фондов, институтов развития и бизнес-структур, не менее	5	10	15
Количество технологических консорциумов с участием научных и образовательных организаций, бизнес-структур, инициированных при участии Института, не менее	1	2	2
Количество разработанных и реализованных программ дополнительного образования, не менее	2	3	4
Количество проектно-учебных лабораторий НИУ ВШЭ, вовлеченных в деятельность Института, не менее	4	6	9
Количество студентов НИУ ВШЭ, вовлеченных в деятельность Института, не менее	10	20	30

## 10. Финансирование деятельности

В соответствии с принципами, заложенными в Уставе НИУ ВШЭ, предполагается смешанное финансирование деятельности Института за счет средств НИУ ВШЭ, средств заказчиков и иных источников.

Планируется, что основные доходы Института будут формироваться за счет экспертных и аналитических работ, дополнительных образовательных программ, средства на реализацию которых будут привлечены с рынка, а также привлекаемых добровольных имущественных целевых взносов и пожертвований (грантов).

В перспективе планируется привлечение средств субсидии на выполнение государственного задания по статье «Экспертно-аналитическая работа в интересах Администрации Президента РФ, Аппарата Правительства РФ, федеральных органов исполнительной власти».

От средств, получаемых от приносящей доход деятельности, в установленном объеме будут производиться отчисления в централизованный бюджет. Ожидается, что уже по итогам 2020 г. создаваемый Институт будет иметь положительный финансовый результат, который сохранится и в будущем.

Бюджеты проектов Института могут предусматривать следующие виды расходов:

оплата труда, включая обязательные отчисления. Размеры оплаты труда работников Института, занятых выполнением проектов, будут определяться исходя из суммарного бюджета проекта, предусмотренного на оплату труда, и коэффициента трудового участия.

расходы на привлечение субподрядчиков и внешних экспертов (физических и юридических лиц). Расходы на привлечение субподрядчиков – юридических лиц будут определяться на договорной основе. Размеры оплаты труда привлеченных к выполнению проекта внешних экспертов и соисполнителей (физических лиц) будут определяться так же, как и размеры оплаты труда штатных работников Института.

материальные затраты, информация и связь, командировки, административные и прочие расходы, включая приобретение оборудования и сопутствующие расходы.

## **11. Сведения о руководителе и о кадровом составе**

Директором Института предлагается назначить Шадрин Артема Евгеньевича, старшего директора по инновационной политике НИУ ВШЭ, имеющего многолетний опыт научной и экспертно-аналитической работы.

### **11.1. Сведения о руководителе**

#### **Образование**

В 1997 году Шадрин А.Е. окончил Российский государственный гуманитарный университет по специальности «Мировая экономика».

В 2000 году закончил аспирантуру Государственного университета – Высшая школа экономики по специальности «Мировое хозяйство и международные экономические отношения».

В 2018 г. проходил обучение по программам повышения квалификации Московской школы управления Сколково «Цифровая трансформация бизнеса» и «Стратегическое лидерство: искусство принятия решений».

#### **Трудовая деятельность**

С 1996 г. – младший научный сотрудник, научный сотрудник Института экономических проблем переходного периода (Института экономической политики им. Е.Т. Гайдара).

С 2001 г. – научный сотрудник, старший научный сотрудник НИУ ВШЭ в Институте анализа предприятий и рынков, затем – в Институте статистических исследований и экономики знаний.

С 2000 по 2004 г. – советник первого заместителя Министра финансов Российской Федерации на внештатной основе.

С 2004 г. по 2008 г. – начальник отдела Департамента стратегии социально-экономических реформ Минэкономразвития России.

В 2008 г. – начальник отдела, заместитель директора Департамента анализа и мониторинга приоритетных программ Минэкономразвития России.

С 2008 г. по 2011 г. – заместитель директора Департамента стратегического управления (программ) и бюджетирования Минэкономразвития России.

С 2011 г. по 2012 г. – директор Департамента стратегического управления (программ) и бюджетирования Минэкономразвития России.

С 2012 г. по 2014 г. – директор Департамента инновационного развития Минэкономразвития России.

С 2014 г. по 2016 г. – директор Департамента социального развития и инноваций Минэкономразвития России.

С 2016 г. по ноябрь 2019 г. – директор Департамента стратегического развития и инноваций Минэкономразвития России.

С ноября 2019 г. – старший директор по инновационной политике НИУ ВШЭ.

В 2018 г. присвоен классный чин – действительный государственный советник 2 класса.

В сфере формирования и реализации государственной политики в области поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций, благотворительности и добровольчества А.Е. Шадрин отвечал за разработку федеральных законов, введших в законодательство понятие «социально ориентированных некоммерческих организаций» (40-ФЗ), установивших механизмы государственной поддержки добровольческой деятельности (15-ФЗ), а также федеральных законов, установивших льготный налоговый режим в отношении пожертвований СО НКО физических лиц, размещения социальной рекламы, выплат добровольцам, а также за подготовку предложений по установлению льгот по уплате СО НКО социальных платежей.

Также А.Е. Шадрин непосредственно обеспечил подготовку следующих документов:

разработку и реализацию Концепции развития благотворительной деятельности и добровольчества в Российской Федерации и плана мер по ее реализации, утвержденных в 2009 году;

разработку Концепции развития добровольчества (волонтерства) в Российской Федерации до 2025 года и плана мер по ее реализации;

разработку Концепции содействия развитию благотворительности в Российской Федерации на период до 2025 года;

разработку и реализацию комплекса мер, направленных на обеспечение поэтапного доступа социально ориентированных некоммерческих организаций, осуществляющих деятельность в социальной сфере, к бюджетным средствам, выделяемым на предоставление социальных услуг населению на 2016–2020 годы;

разработку и реализацию дорожной карты по обеспечению доступа негосударственных организаций к предоставлению услуг в социальной сфере.

В рамках своей деятельности в Минэкономразвития России в сфере технологического развития А.Е. Шадрин непосредственно отвечал за формирование и запуск института программ инновационного развития компаний с государственным участием, института технологических платформ, реализацию программы поддержки инновационных территориальных кластеров, приоритетного ведомственного проекта по поддержке частных быстрорастущих высокотехнологических компаний-лидеров «Национальные чемпионы», включая разработку необходимой нормативной правовой и методической базы.

В сфере стратегического управления А.Е. Шадрин отвечал за разработку Федерального закона «О стратегическом планировании в Российской Федерации» №172-ФЗ, Программы социально-экономического развития Российской Федерации на 2006–2008 годы, Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года, разработку и мониторинг реализации

плана антикризисных мер в 2009–2011 годах, непосредственно обеспечивал разработку Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года.

А.Е. Шадрин имеет более 60 публикаций, в том числе в журналах «Вопросы экономики», «Политические исследования», «Рынок ценных бумаг», *Problems of Economic Transition*, в сериях препринтов НИУ ВШЭ «Институциональные проблемы российской экономики» и «Новая экономика – Новое общество – Новое государство», в серии «Научные труды» ИЭП им. Е.Т. Гайдара, а также обзорах ИЭП им. Е.Т. Гайдара «Российская экономика: тенденции и перспективы», участвовал в авторстве и научной редакции ряда изданий НИУ ВШЭ по вопросам осуществления кластерной политики и реализации программ инновационного развития компаний с государственным участием, а также изданий Минэкономразвития России по вопросам межсекторного взаимодействия в социальной сфере.

### **11.2. Сведения о кадровом составе**

В состав сотрудников Института будут приглашены специалисты, имеющие многолетний опыт успешной экспертно-аналитической работы по профильным направлениям деятельности.

Заместитель директора – Свистунов Павел Валентинович. Сформировал успешный опыт построения систем управления инновациями, занимая управленческие позиции в бизнесе, консалтинге и на государственной гражданской службе: S&P, Аппарат Правительства Российской Федерации (референт Департамента промышленности и инфраструктуры), Минэнерго России (директор Департамента энергоэффективности, модернизации и развития ТЭК), Минсвязь России (директор Департамента высоких технологий), Минэкономразвития России (заместитель директора Департамента социального развития и инноваций), Аналитический центр Правительства Российской Федерации (начальник управления отраслей экономики), Агентство инноваций Москвы (заместитель генерального директора), Центр инновационного развития РЖД (заместитель начальника), опыт участия в реализации проектов Всемирного Банка и ЕБРР.

Директор центра инновационных экосистем в социальной сфере – Вайнер Владимир Леонидович. С 1987 года работает в НКО, медиа. К 2000 году работал консультантом по PR и фандрайзингу в CAF, Greenpeace, Агентстве социальной информации, организации «Врачи без границ», выпускник программы IREX community connection. С 2005 по 2008 – директор международного агентства Entermedia. In-game Advertising. В 2008–2010 организовал одну из первых в НИУ ВШЭ проектных учебных групп «Прогнозирование и развитие новых медиа», работал в РГГУ, преподавал в РГСУ, МГППУ.

С 2011 года Вайнер В.Л. – директор Фонда развития медиапроектов и социальных программ Gladway, составитель ежегодного каталога «Социальное предпринимательство России» и автор серии образовательных программ ДПО по социальному предпринимательству и устойчивости СО НКО. С 2016-го года – куратор программы «Города Будущего» Центра социальных технологий «Гарант» и фонда СИТ. С 2017 года – куратор всероссийского конкурса социальной рекламы «Реклама Будущего». Член координационного совета по социальной рекламе и коммуникациям Общественной Палаты РФ.

Главный аналитик центра инновационных экосистем в социальной сфере – Бабина Алиса Владиславовна. В настоящее время – ведущий аналитик Центра

исследований гражданского общества и некоммерческого сектора НИУ ВШЭ. Ранее – заместитель руководителя Департамента инвестиций в социальную сферу Агентства стратегических инициатив по реализации новых проектов, советник первого заместителя председателя Комитета по международным делам Государственной Думы Российской Федерации.

Главный аналитик центра инновационных экосистем в социальной сфере – Ванчикова Сэсэг Бальжиновна. Заместитель заведующего Лабораторией исследования социальных отношений и многообразия общества с августа 2013 г. Работала заместителем директора Центра прикладных научно- образовательных программ РЭШ, координатором инновационных проектов РЭШ.

Ведущий эксперт центра – Гладких Наталья Юрьевна. MA in Counseling (Manchester University), к.п.н. Советник ректора и доцент Московского государственного психолого-педагогического университета (МГППУ). Сотрудник Лаборатории психологии общения и психосемантики факультета психологии МГУ им. М.В. Ломоносова. Автор книг и более 50 научных и популярных статей о социальном предпринимательстве, социальной рекламе, социальном и территориальном маркетинге, а также более 10 учебных курсов по психологии коммуникаций, оценке эффективности рекламы, социальной рекламе, социальному маркетингу и другим темам, на русском и английском языках. В период с 2013 по 2015 год, инициировала цикл исследований социальной экономики и рекламы в Республике Корея, работая как приглашенный профессор в Hallym University и Chung-Ang University. Член Российского психологического общества, член Ассоциации специалистов по оценке программ и политик, эксперт Фонда «Навстречу переменам» и других фондов.

Ведущий эксперт центра инновационных экосистем в социальной сфере – Сидлина Лия Зиновьевна, в 1995–2015 годах – руководитель направления корпоративной социальной ответственности компании «Бритиш Американ Тобакко Россия», в 2017–2019 годах – директор программ Благотворительного фонда Владимира Потанина. 15-е место в первом рейтинге Ассоциации Менеджеров «ТОП-25 Менеджеров по корпоративной социальной ответственности 2015». Член Совета Форума Доноров 2014–2015 гг. Эксперт и член жюри различных конкурсов: Гранты Мэра Москвы, «Лидеры корпоративной благотворительности» Форума Доноров и PWC, «Точка отчета», «Родные города» компании Газпромнефть и др.

Ведущий эксперт центра инновационных экосистем в социальной сфере – Гудалина Екатерина Евгеньевна. Ранее – директор Благотворительного фонда развития сообщества «Гарант», заместитель директора центра социальных технологий «Гарант». Обеспечивала координацию российских проектов в области развития благотворительности (Российская школа грантменеджера), экспертизу социальных проектов конкурсов Фонда президентских грантов, Комитета общественных связей и молодежной политики города Москвы, Департамента труда и социальной защиты населения города Москвы, компании «Газпромнефть» (Родные города), ряда частных благотворительных фондов, разработку и управление благотворительными программами для корпораций.

К работе в центре технологических инноваций планируется привлечь специалистов с опытом управления и исследований в сфере инноваций в государственной, муниципальной и корпоративной сфере, с опытом преподавания в университетах, в том числе не менее трех кандидатов наук.



На первом этапе в состав штатного расписания Института будут включены должности категорий руководители, эксперты и аналитики. В перспективе возможно включение в состав штатного расписания Института должностей категории «научные сотрудники».

В экспертно-аналитической деятельности Институт будет проводить кадровую политику на основе следующих принципов:

минимально необходимый штат постоянных работников;

привлечение исполнителей из числа работников ВШЭ и внешних экспертов под исследовательские задачи;

поиск и включение в процесс исследований талантливой молодежи из числа студентов и аспирантов НИУ ВШЭ.

Институт планирует активно привлекать в штат студентов НИУ ВШЭ в качестве стажеров с целью формирования у них практических навыков осуществления экспертно-аналитической и научно-исследовательской деятельности.

Предполагаемая структура и численность Института (2020–2021 гг.)

Должность	Кол-во шт.ед.
Директор	1
Заместитель директора	2
Менеджер	1
центр технологических инноваций	8
центр инновационных экосистем в социальной сфере	8
Итого:	20

На заявленную штатную численность Институт выйдет в 2021 году. В 2020 году штатная численность Института составит 13 человек, или 65% от планируемой штатной численности.

## 12. Потребности в площадях, оборудовании

В 2020 году необходимо выделение помещений на 12 рабочих мест и оборудование их мебелью, компьютерами, интернет-подключением, телефонной связью.