

**Концепция
базовой кафедры Банка «Открытие»
факультета бизнеса и менеджмента
Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»**

**1. Предпосылки, цели и задачи создания базовой кафедры Банка «Открытие»
(далее - Базовая кафедра)**

Подготовка современных управленцев предполагает развитие компетенций в области риск-менеджмента вне зависимости от функциональной специализации менеджера. Принятие управленческих решений с учетом рисков – это ключевой навык, формирование которого предусматривается как в бакалаврских, так и в магистерских программах по направлениям «Менеджмент» и «Бизнес-информатика».

В этой связи перед факультетом бизнеса и менеджмента (далее - Факультет) стоит задача внедрения подобных курсов в образовательный процесс и их качественная реализация с учетом понимания специфики российской экономико-правовой, культурной среды и практического опыта компаний. Однако в настоящий момент на Факультете, как и в целом в НИУ ВШЭ, отсутствует специализированная подготовка в области комплексного управления рисками в финансовых и нефинансовых организациях. Создание Базовой кафедры поможет преодолеть этот разрыв и обеспечит более широкие возможности трудоустройства выпускникам Факультета.

Наращивание экспертизы НИУ ВШЭ в области современной практики риск-менеджмента в организациях возможно через партнерство с организациями-экспертами в данной области, к числу которых относятся крупнейшие российские банки, в частности, банк «Открытие».

Банк «Открытие» — универсальный банк с диверсифицированной структурой бизнеса, входит в список системно значимых кредитных организаций, утвержденный ЦБ РФ, а также в десятку крупнейших банков России. Ключевым акционером банка «Открытие» является Банк России с долей 99,99%. Банк работает на финансовом рынке с 1993 года и развивает следующие направления бизнеса: корпоративный, инвестиционный, розничный, малый и средний, а также Private Banking. Согласно действующей стратегии развития объединенного банковского бизнеса «Открытия» ключевая цель банка — стать первым быстрым и удобным банком с первоклассным клиентским опытом. 1 января 2019 года завершилось присоединение «Бинбанка» к банку «Открытие». В результате реорганизации на рынке появился новый крупный игрок, который предлагает своим клиентам полную линейку современных финансовых продуктов и сервисов. Региональная сеть банка насчитывает около 700 офисов в 263 городах 73 регионов страны. «Открытие» сегодня — это масштабная финансовая группа, которая обладает большим потенциалом для дальнейшего роста бизнеса. В состав группы входят компании финансового рынка: страховая компания «Росгосстрах», Негосударственный пенсионный фонд «Открытие», Управляющая компания «Открытие», «Открытие Брокер», АО «Балтийский лизинг», АО «Таможенная карта». С 2018 года банк «Открытие»

осуществляет трансформацию системы управления рисками, внедряя лучшие практики как российских, так и зарубежных банков.

Базовая кафедра призвана стать структурной единицей Факультета, деятельность которой будет направлена на внедрение бизнес-практик в образовательный процесс, расширение спектра курсов в бакалавриате и магистратуре в области риск-менеджмента, расширение научно-прикладной деятельности через разработку учебных кейсов, а также на предоставление более широких возможностей трудоустройства выпускников.

Для реализации указанной цели Базовая кафедра ставит перед собой следующие задачи:

- разработка и реализация учебных курсов «Интегрированное управление рисками» (магистратура), «Основы риск-менеджмента» (бакалавриат);
- развитие научно-исследовательских работ с привлечением обучающихся и преподавателей НИУ ВШЭ, а также работников банка «Открытие»
- проведение мастер-классов ведущих специалистов-практиков в области банковского менеджмента и управления рисками;
- участие в конференциях, днях открытых дверей Факультета;
- организация и проведение практик и стажировок на базе компаний, входящих в финансовую группу «Открытие»;
- руководство курсовыми и дипломными работами обучающихся;
- помощь в разработке учебных планов подготовки бакалавров и магистров по соответствующим направлениям подготовки;
- участие в государственной аттестационной комиссии;
- осуществление научно-практической деятельности по подготовке учебных кейсов;
- разработка и внедрение новых технологий и практик обучения;
- разработка и реализация программ дополнительного профессионального образования по управлению рисками;
- обучение работников банка «Открытие» по программам дополнительного профессионального образования, реализуемым НИУ ВШЭ, на льготных условиях.

2. Образовательная деятельность Базовой кафедры

Для повышения уровня подготовки в области управления рисками студентов бакалавриата и магистратуры Базовая кафедра будет вести следующие курсы:

2.1. Базовый курс **«Основы риск-менеджмента»** на бакалаврских программах по направлениям «Менеджмент» и «Бизнес-информатика». В 2020 г. (осень) будет проведен пилот проведения этого курса на программе «Управление бизнесом». В дальнейшем курс будет масштабирован на иные программы по направлениям «Менеджмент» и «Бизнес-информатика», в т.ч. с участием штатных преподавателей НИУ ВШЭ. При масштабировании (с 2021 г.) Базовая кафедра выступит в качестве методического центра, обеспечивая единые требования по реализации этого курса на разных бакалаврских программах по указанным направлениям.

2.2. Продвинутый курс (по выбору) **«Интегрированное управление рисками компаний»** на магистерских программах по направлению «Менеджмент» (1 поток): «Стратегии развития бизнеса: управление и консалтинг» (с 2019 / 2020 уч.года, пилот – 4 модуль), «Управление инвестиционными проектами» (с 2020 / 2021 уч.года).

Реализация данного курса возможна как вариант комплексной программы развития компетенций магистрантов в области управления рисками с включением тем, связанных с анализом финансово-хозяйственной деятельности компаний с учетом рисков и принятием решений, современных подходов к моделированию и иных тем, в т.ч. реализуемых силами штатных преподавателей НИУ ВШЭ.

Образовательная деятельность Базовой кафедры будет осуществляться по следующим направлениям:

- организация и проведение мастер-классов, консультаций, практических занятий, предусмотренных учебными планами образовательных программ;
- участие в проектных семинарах и на ярмарке проектов;
- проведение мероприятий по профессиональной ориентации обучающихся;
- организация научных семинаров, круглых столов и конференций по профилю деятельности Базовой кафедры;
- содействие трудоустройству выпускников;
- разработка и реализация программ дополнительного профессионального образования по профилю деятельности Базовой кафедры как для открытого рынка, так и для сотрудников банка «Открытие»;
- иные направления деятельности.

3. Научно-исследовательская деятельность Базовой кафедры

Научно-исследовательская и научно-практическая деятельность Базовой кафедры будет концентрироваться на кодификации лучших практик управления рисками российских компаний финансового и нефинансового секторов через подготовку статей в научных, научно-практических журналах, написание и публикацию учебных кейсов, проведение научно-практических конференций, круглых столов по проблемам управления рисками. Базовая кафедра должна стать признанным центром распространения новых знаний и лучших практик в области риск-менеджмента.

Ключевым проектом 2020-2021 гг. будет являться подготовка и издание сборника учебных кейсов по риск-менеджменту на основе практической деятельности банка «Открытие». Сборник будет использоваться при преподавании базового и продвинутого курсов на программах бакалавриата и магистратуры Факультета, а также использоваться для стандартизации аналогичных учебных курсов в региональных кампусах НИУ ВШЭ, распространения знаний и позиционирования НИУ ВШЭ как центра кодификации передовых практик в указанной предметной области.

4. Практики и стажировки для обучающихся

По результатам отбора обучающиеся по программам бакалавриата и магистратуры по направлениям «Менеджмент» и «Бизнес-информатика» могут быть приняты на практику в соответствии с учебным планом в профильные или иные подразделения банка «Открытие», либо иные организации группы. Численность мест для проведения практик и стажировок будет устанавливаться ежегодно в порядке, принятом в НИУ ВШЭ.

Базовая кафедра будет также организовывать проектную деятельность студентов на базе банка «Открытие» в соответствии с учебными планами образовательных программ.

Базовая кафедра выступит также в качестве координатора участия студентов Факультета в программе летней стажировки банка «Открытие. Старт-2020» продолжительностью 2 месяца (июль- август).

По согласованию с профильными подразделениями банка могут быть разработаны иные форматы программ практики или стажировки.

5. Ожидаемые результаты от создания Базовой кафедры

Результатами деятельности Базовой кафедры будут являться: высокий уровень подготовки студентов Факультета в области управления рисками, расширение возможностей трудоустройства выпускников, развитие корпоративного обучения, а также повышение публикационной активности Факультета по подготовке учебных и исследовательских кейсов. Итогом этой деятельности будет повышение привлекательности Факультета для абитуриентов, а также укрепление имиджа как ведущего подразделения в области всесторонней подготовки специалистов по управлению бизнесом.

6. Сведения о кандидатуре заведующего Базовой кафедрой

Заведующим Базовой кафедрой предлагается назначить Кремлеву Ирину Владимировну – кандидата физико-математических наук, члена Правления Банка, вице-президента, руководителя блока «Риски» банка «Открытие» (0,125 ставки).

И.В. Кремлева окончила Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Прикладная математика». Имеет степень кандидата физико-математических наук. И.В. Кремлева имеет пятнадцатилетний опыт работы на российском финансовом рынке. Свою карьеру в банковском секторе начинала в банке ВТБ24, где в 2007 — 2008 годах занимала пост заместителя директора департамента анализа рынка. С 2008 по 2015 год работала в Сбербанке: сначала на позиции заместителя директора управления розничных рисков, затем — заместителем директора департамента рисков, позднее — вице-президентом по рискам. В 2017 — 2018 годах занимала пост заместителя председателя правления «Россельхозбанка», где руководила блоком рисков и отвечала за методологию кредитования, залоговое обеспечение и кредитный бэк-офис. В мае 2019 года возглавила блок «Риски» банка «Открытие», в июне вошла в состав правления банка.

7. Сведения о кадровом составе Базовой кафедры

Общая штатная численность Базовой кафедры – 2,25 штатных единиц.

Заведующий Базовой кафедрой – Кремлева Ирина Владимировна, 0,125 ставки (информацию см. выше по тексту);

Заместитель заведующего Базовой кафедрой – Гомзякова Татьяна Валерьевна - директор Департамента подбора и развития персонала банка «Открытие» (0,25 ставки).

Преподаватели Базовой кафедры:

- Варивончик Владимир Владимирович – вице-президент, директор Департамента рисков корпоративного бизнеса банка «Открытие» (0,25 ставки)
- Старосельская Оксана Борисовна – вице-президент, директор Департамента розничных рисков банка «Открытие» (0,25 ставки)

- Чебыкин Алексей Михайлович – директор Центра валидации банка «Открытие» (0,125 ставки)
- Григорьев Игорь Викторович - управляющий директор в Департаменте рисков корпоративного бизнеса банка «Открытие» (0,125 ставки)
- Демская Анастасия Леонидовна - вице-президент, директор Департамента интегрированного риск-менеджмента банка «Открытие» (0,125 ставки)

Организационное и методическое сопровождение Базовой кафедры осуществляется менеджером кафедры (1,0 ставки).

8. Потребности Базовой кафедры в площадях, оборудовании, оргтехнике

Базовая кафедра будет размещаться в НИУ ВШЭ по адресу ул. Шаболовка, д. 26-28. Оснащение помещения для Базовой кафедры мебелью и необходимым оборудованием будет осуществляться за счет средств НИУ ВШЭ. Работа над проектами Базовой кафедры, прохождение практик и стажировок может также осуществляться в организациях- членах финансовой группы «Открытие».

9. Информационные каналы, освещающие деятельность Базовой кафедры

- Страница Базовой кафедры на интернет-странице Факультета,
- Внутренний портал банка «Открытие» (Daily),
- Аккаунт департамента по работе с персоналом банка «Открытие» в Instagram@open.hr.