

КОНЦЕПЦИЯ

Высшей школы юриспруденции и администрирования Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

1. Предпосылки и цели переименования

Высшая школа юриспруденции была переименована из Школы права решением Ученого Совета НИУ ВШЭ от 23.04.2010, протокол № 12, как структурное подразделение дополнительного профессионального образования.

Базовая концепция Высшей школы юриспруденции (далее – ВШЮр) предполагала создание первой в стране и на постсоветском пространстве специализированной юридической бизнес-школы, основными направлениями деятельности которой должны стать программы в области юридического менеджмента, бизнес-права, а также комплексные экономико-юридические и управленческо-юридические программы, в том числе международные.

За прошедший период ВШЮр превратилась в один из крупнейших центров дополнительного профессионального образования, имеющий известность не только в национальном, но и в международном масштабе:

- создана первая на постсоветском пространстве специализированная юридическая бизнес-школа;
- сформированы четыре центра компетенций по ключевым направлениям деятельности:
 - юридический менеджмент и правовая защита бизнеса;
 - развитие человеческого капитала и кадровое администрирование;
 - спортивный менеджмент;
 - развитие комплаенс-систем;
- разработана полная линейка открытых программ: от профессиональной переподготовки до Executive Master и Doctor in...;
- открыты три программы прикладной магистратуры;
- реализуются корпоративные программы от ПК до EMBA в ведущих отраслях экономики;
- обеспечено международное признание в сфере спорта – членство в Международной сети университетов FIFA / CIES.

За годы своего существования ВШЮр также стала крупным центром корпоративного обучения, реализующим образовательные, экспертные и консалтинговые проекты.

Среди корпоративных клиентов ВШЮр – крупнейшие российские технологические, нефтяные и оборонные компании, в том числе: ГК РОСАТОМ, РОСНАНО, РосТелеком, Сургутнефтегаз, АО НПП «Исток» им. Шокина, АО «Концерн Росэнергоатом», АО «НПП «Торий», ПАО «ВымпелКом», ПАО «Юнипро», ФГУП Российский федеральный ядерный центр (РФЯЦ-ВНИИЭФ, г. Саров), ООО «Агроторг», АО «Объединённая металлургическая компания» и другие. Пакет корпоративных заказов ВШЮр только за период 2017-2020 годов составил около 40 млн. рублей. При этом в корпоративном формате ВШЮр реализуются не только программы повышения квалификации, но и программы для

управленцев высшего уровня (Executive MBA, Executive Master, специализированные программы профессиональной переподготовки).

Линейка открытых программ ВШЮр сегодня включает программы повышения квалификации и профессиональной переподготовки, в том числе программы уровня Master, Executive Master и Doctor, а также прикладные магистерские программы по направлениям «Юриспруденция» и «Менеджмент» по четырем ключевым направлениям деятельности:

1. **Юридический менеджмент и правовая защита бизнеса** (магистерские программы «Управление юридическим бизнесом и правовой службой компании» и «Юрист мирового финансового рынка», программа профессиональной переподготовки Executive Master of Management in Law «Директор юридической службы: лидерство и операционная эффективность в индустрии 4.0», программы профессиональной переподготовки «Доктор права – Doctor in Law», Master of Laws in Tax Law «Мастер налогового права», программа профессиональной переподготовки «Партнер юридической консалтинговой фирмы. Руководитель адвокатского образования»).

2. **Развитие человеческого капитала и кадровое администрирование** (программы профессиональной переподготовки Master of Human Resource Management in Compensation and Benefits «Мастер по управлению вознаграждением (Rewards Manager)», Master of Human Resource Management «Мастер по управлению талантами и человеческим капиталом (HR Business Partner)», Master of Laws in Labour Law «Мастер трудового права, кадрового администрирования и HR-комплаенс» и др.).

3. **Развитие комплаенс-систем** (магистерская программа «Международный корпоративный комплаенс и этика бизнеса», программы профессиональной переподготовки «Executive Master of Management in Compliance «Комплаенс-директор: стратегическое управление рисками» и Master of Management in Compliance «Руководитель службы внутреннего контроля (Chief Compliance Officer)»).

4. **Спортивный менеджмент.** ВШЮр реализуется совместная программа профессиональной переподготовки HSE/FIFA/CIES «Спортивный менеджмент - Executive Programme in Sports Management» в рамках деятельности Международной сети университетов FIFA/CIES. Реализация проекта осуществляется совместно с Институтом дополнительного профессионального образования НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург. Вклад программы в подготовку Чемпионата мира по футболу FIFA «Россия-2018» отмечен благодарностями руководству НИУ ВШЭ и команде программы со стороны Оргкомитета. В 2019-2020 учебном году реализуется шестой цикл программы. Партнерами проекта являются Международная сеть университетов FIFA/CIES, CIES. В рамках спортивного направления также реализуется магистерская программа «Международный спортивный менеджмент и маркетинг», в 2020 году состоится первый выпуск магистров.

Кроме того, ВШЮр активно проводит форумы, конференции и круглые столы:

- с 2015 по 2019: ежегодные Международные научно-практические конференции «Современные стратегии управления спортом» (совместно с CIES – Международной сетью университетов FIFA/CIES);

- с 2017: ежегодные Международные конференции «Комплаенс-менеджмент: тенденции, вызовы, решения»;

- с 2017: ежегодные практические конференции для руководителей служб персонала RMHR «HR-тренды»;

- 27 февраля 2018 года: Открытые экспертные слушания «Статус программ MBA в системе образования Российской Федерации. Правовое значение диплома о дополнительной квалификации MBA в новой российской модели квалификаций». Организаторы: Экспертный совет по дополнительному профессиональному образованию и

корпоративному обучению, дополнительному образованию взрослых при Комитете по образованию и науке Государственной Думы РФ, ВШЮр НИУ ВШЭ, Российская Ассоциация бизнес-образования (РАБО);

- 26 апреля 2018 года: Международная научно-практическая конференция «Перспективы развития трудового права в условиях цифровой экономики» (при поддержке ПАО «ВымпелКом»);
- 29-30 июня 2018 года: Глобальная конференция HSE / FIFA / CIES / FMA «Спорт и будущее» (при поддержке РФС) с участием Президента FIFA Джанни Инфантино;
- 6 декабря 2019 года: Ежегодная конференция Russian Business Ethics Network «Этика, комплаенс и КСО: в поисках эффективной модели»;
- 5 марта 2020 года: Конференция «Профессия – футбол», посвященная 100 дням до чемпионата Европы по футболу UEFA (совместно с Оргкомитетом ЕВРО-2020 в Санкт-Петербурге).

ВШЮр не только демонстрирует стабильные финансовые результаты, но и регулярно перевыполняет плановые показатели. За последний пятилетний период 2015-2019 г. доходы увеличились в 5,7 раза. Одновременно в 9,3 раза вырос размер отчислений в ЦБ НИУ ВШЭ за этот же период.

Переименование ВШЮр в Высшую школу юриспруденции и администрирования обусловлено целым рядом объективных обстоятельств, в первую очередь, необходимостью более точного позиционирования пяти ключевых направлений деятельности на международном и национальном рынках образовательных услуг, в том числе – в образовательном пространстве БРИКС, ЕС, ЕАЭС и СНГ.

Уже сегодня среди слушателей и студентов ВШЮр – граждане стран дальнего и ближнего зарубежья, в том числе Азербайджана, Беларуси, Великобритании, Испании, Италии, Казахстана, Кипра, Монако, Сирии, Украины, Франции, Чили, Эстонии и др.

Новое наименование структурного подразделения отражает сложившуюся ситуацию по реализации международных образовательных программ, сетевых и корпоративных проектов, а также комплексных специализированных программ бизнес-образования управленческо-юридического характера.

В новом положении о Высшей школе юриспруденции и администрирования НИУ ВШЭ (далее – ВШЮА) учтены изменения в законодательстве, локальных нормативных актах Университета. Вносимые изменения также обусловлены спецификой ВШЮА как структурного подразделения, реализующего магистерские программы, в том числе за счет средств бюджета.

2. Обоснование переименования

Переименование ВШЮр в ВШЮА позволит решить ряд стратегических задач:

1. Организационное и институциональное закрепление исторически сложившихся направлений деятельности ВШЮА.
2. Создание условий для поддержания лидерства на национальном и международном уровне фактически сформированных центров компетенций.
3. Повышение конкурентоспособности НИУ ВШЭ по ключевым направлениям деятельности ВШЮА, в отраслях и сферах деятельности ВШЮА.
4. Трансляция успешного международного опыта в рамках СНГ, ЕАЭС, ЕС, иных международных сообществ и объединений.

Переименование ВШЮр в ВШЮА позволит:

1. выстроить полную линейку программ ДПО и магистратуры по ключевым направлениям деятельности ВШЮА на стратегическом и операционном уровнях управления.

2. обеспечить возможность реализации на базе ВШЮА прикладных программ магистратуры, а также проведения фундаментальных и прикладных научных исследований.

3. сформировать в рамках институтов, как центров компетенций, узкоспециализированный высококвалифицированный преподавательский и экспертный состав.

4. обеспечить международное и региональное продвижение образовательных программ ВШЮА, включая сетевое взаимодействие с ведущими образовательными организациями страны и мира.

5. обеспечить международную сертификацию ключевых программ ВШЮА.

6. сформировать международный бренд ВШЮА, в том числе за счет привлечения международного преподавательского состава.

7. создать условия для совместной реализации на базе ВШЮА программ корпоративного обучения с ведущими российскими корпорациями.

8. обеспечить развитие деловой и профессиональной среды и конференц-направления по ключевым направлениям деятельности.

При переименовании ВШЮр в ВШЮА в ее структуре будет создано четыре института в качестве образовательных структурных единиц. Ключевая идея создания институтов заключается в том, что они будут развиваться в качестве международно признанных центров компетенций по определенной отрасли (сфере) деятельности. При этом вопросы организации обучения, финансово-хозяйственной деятельности будут решаться в едином ключе для институтов на уровне ВШЮА. С этой целью в ВШЮА планируется создать три структурных единицы – административный отдел, отдел сопровождения учебного процесса в магистратуре и отдел сопровождения учебного процесса по дополнительным профессиональным программам.

3. Высшая школа юриспруденции и администрирования НИУ ВШЭ

Миссия:

Создание современного образовательного визионерского кластера, формирующего образы, модели и технологии будущего на стыке взаимодействия государства и бизнеса путем создания прорывных проектов в межотраслевом, междисциплинарном пространстве.

Кредо DATE:

Discover! Ascend! Thrive! Explore!

Философия:

5 «С» - Сознание. Смыслы. Стратегии. Служение. Созидание.

Цели:

- Формирование системы профессиональных степеней и прикладных квалификаций в рамках современной модели непрерывного профессионального образования по направлениям деятельности ВШЮА;
- Реализация линейки комплексных метапредметных «двухъядерных» программ на специализированных межкластерных, межотраслевых, междисциплинарных полях;

- Обеспечение альтернативных траекторий профессионального развития для выпускников бакалавриата, магистратуры и аспирантуры по направлениям деятельности ВШЮА;
- Вовлечение успешных выпускников ВШЮА в университетскую среду в качестве исследователей, экспертов, преподавателей, бизнес-тренеров, коучей, консалтеров, наставников;
- Трансфер лучших кластерных, отраслевых международных моделей, практик и технологий через сотрудничество с ведущими мировыми, европейскими и азиатскими образовательными центрами.

Задачи на 2020-2025 годы:

1. Интеграция программ ВШЮА в международное и национальное образовательное пространство.
2. Развитие специализированных межкластерных, межотраслевых, междисциплинарных программ по направлениям деятельности ВШЮА.
3. Формирование линейки прикладных докторских программ уровня «Doctor», а также программ для топ-менеджмента уровня «Executive» по ключевым направлениям деятельности ВШЮА.
4. Развитие прикладных практикоориентированных магистерских программ для профессионалов (магистратура для «взрослых»), в том числе онлайн-магистратур.
5. Создание сетевых программ с ведущими международными и национальными образовательными организациями, а также корпоративными университетами.
6. Развитие массовых квалификационных программ в формате электронного и дистанционного обучения, а также в форме российских и зарубежных стажировок.
7. Развитие программ профессионального образования, направленных на подготовку к прохождению различных видов международных и национальных сертификаций.
8. Реализация экспертных, консалтинговых, коучинговых и тренинговых проектов по ключевым направлениям деятельности ВШЮА.
9. Развитие направления бизнес-конференций (научно-практических, практических конференций).
10. Осуществление издательской деятельности.
11. Международная, профессиональная, общественно-профессиональная и общественная аккредитация программ ДПО и магистратуры.

Структура ВШЮА

Управление ВШЮА

Директор

Научный руководитель

Учебно-методический совет

Международный экспертный совет по юриспруденции и администрированию

Заместитель директора (по учебной работе)

Заместитель директора (по общим вопросам)

Заместитель директора (по научно-методической работе)

Заместитель директора (по международному сотрудничеству)

Основные структурные единицы ВШЮА

1. институт юридического менеджмента;
2. институт кадрового администрирования;
3. институт спортивного менеджмента и права;
4. институт комплаенса и этики бизнеса.

Вспомогательные структурные единицы ВШЮА

1. отдел сопровождения учебного процесса в магистратуре;
2. отдел сопровождения учебного процесса по дополнительным профессиональным программам;
3. административный отдел.

4. Формирование линейки программ ВШЮА

Прикладная (практико-ориентированная магистратура)

- Международный спортивный менеджмент и маркетинг (3-й цикл программы). Направление «Менеджмент». 120 ECTS. Стоимость обучения 390 тыс. руб. в год
- Юрист мирового финансового рынка (3-й цикл программы). Направление «Юриспруденция». 120 ECTS. Стоимость обучения 420 тыс. руб. в год
- Международный корпоративный комплаенс и этика бизнеса (1-й цикл программы). Направление «Юриспруденция». 120 ECTS. Стоимость обучения 390 тыс. руб. в год

Институт юридического менеджмента

Стратегический уровень:

- Комплексная подготовка слушателей для получения профессиональной степени «Доктор юридического администрирования (Doctor of Legal Administration)»;
- Программа профессиональной переподготовки ЕМ «Директор юридической службы»;
- Программа профессиональной переподготовки ЕМ «Директор по безопасности»;
- Программа профессиональной переподготовки «Партнер юридической консалтинговой фирмы. Руководитель адвокатского образования»;
- Программа профессиональной переподготовки «Руководитель департамента налогового права»;
- Программа профессиональной переподготовки «Руководитель департамента интеллектуальной собственности»;

Операционный и тактический уровень:

- Программа профессиональной переподготовки «Кибертек юрист: эксперт в области структуризации цифровых сделок»;
- Программа профессиональной переподготовки «Руководитель направления по защите конфиденциальной информации и персональных данных»;
- Программа профессиональной переподготовки «Юридический маркетинг»;

- Программа профессиональной переподготовки «Юридический коучинг и консалтинг».

Институт спортивного менеджмента и права

Стратегический уровень:

- Комплексная подготовка слушателей для получения профессиональной степени «Доктор спортивного администрирования (Doctor of Sport Administration)»;
- Программа профессиональной переподготовки ЕМРА «Руководитель государственного (муниципального) учреждения физической культуры и спорта»;
- Программа профессиональной переподготовки «Коммерческий директор спортивного клуба»;
- Программа профессиональной переподготовки «Финансовый директор спортивного клуба»;
- Программа профессиональной переподготовки «Управляющий фитнес-клубом»;

Операционный и тактический уровень:

- Программа профессиональной переподготовки «Руководитель фитнес-департамента»;
- Программа профессиональной переподготовки «Руководитель пресс-службы спортивной организации»;
- Программа профессиональной переподготовки «Спортивный маркетинг»;

Международное сотрудничество:

- Программа профессиональной переподготовки HSE / FIFA / CIES «Спортивный менеджмент - Executive Programme in Sports Management» (кампус – Москва и кампус – Санкт-Петербург).

Институт кадрового администрирования

Стратегический уровень:

- Программа профессиональной переподготовки «Экспертиза в области трудового права для директора по персоналу»;
- Программа профессиональной переподготовки Executive Master in Personnel Administration «Организационно-правовой дизайн системы управления человеческими ресурсами»;

Операционный и тактический уровень:

- Программа профессиональной переподготовки Master of Reward Management «Мастер по управлению вознаграждением персонала»;
- Программа профессиональной переподготовки «Руководитель направления по цифровой трансформации системы управления человеческими ресурсами и внедрению электронного кадрового документооборота»;
- Программа профессиональной переподготовки «Руководитель кадровой службы: практика применения трудового законодательства в антикризисном управлении персоналом»;
- Программа профессиональной переподготовки «Менеджер по управлению вознаграждением персонала (Reward Manager): организационно-правовые аспекты построения и оптимизации систем оплаты и нормирования труда»;

- Программа профессиональной переподготовки «Руководитель направления по применению профессиональных стандартов и проведению независимой оценки квалификации»;
- Программа профессиональной переподготовки «Социальное партнерство и профсоюзное право»;
- Программа профессиональной переподготовки «Документационное обеспечение управления»;
- Программа профессиональной переподготовки «Нормирование труда»;
- Программы профессиональной переподготовки «Корпоративный бизнес-тренер...» (по направлениям деятельности Института – например, в сфере юриспруденции, спорта, кадрового администрирования и т.д.).

Институт комплаенса и этики бизнеса

Стратегический уровень:

- Комплексная подготовка слушателей для получения профессиональной степени «Доктор комплаенса (Doctor of Compliance)»;
- Программа профессиональной переподготовки Executive Master of Management in Compliance «Комплаенс-директор: стратегическое управление корпоративными рисками»;

Операционный и тактический уровень:

- Программа профессиональной переподготовки Master of Management in Compliance «Руководитель службы внутреннего контроля (Chief Compliance Officer)»;
- Программа профессиональной переподготовки «Специалист по комплаенсу и этике бизнеса»;

Уровень «Специалист-эксперт»:

Программы повышения квалификации по направлениям Комплаенс:

- санкционный комплаенс;
- антимонопольный комплаенс;
- налоговый комплаенс;
- комплаенс в области регулирования рынка ценных бумаг;
- комплаенс в области проведения торгов и закупочной деятельности;
- финансовый комплаенс и др.

5. Развитие взаимодействия на треках Бакалавриат - Магистратура - ДПО

Институт юридического менеджмента:

- Зимняя школа НИУ ВШЭ по киберправу для студентов, магистрантов, аспирантов, молодых ученых и преподавателей;
- Майнор по правовому обеспечению управленческой деятельности;
- Проведение ежегодной международной конференции по юридическому менеджменту;
- Создание первого российского учебника по юридическому менеджменту.

Институт спортивного менеджмента и права:

- Летняя школа НИУ ВШЭ x adidas по спортивному менеджменту для студентов, магистрантов, аспирантов, молодых ученых и преподавателей;
- Майнор «Спортивный менеджмент»;

- Проведение ежегодной международной конференции по спортивному менеджменту «Управление спортивной индустрией»;
- Проведение ежегодной российской конференции по развитию фитнес-индустрии;
- Организация студенческих и преподавательских обменов в рамках Международной сети университетов FIFA / CIES;
- Формирование нового поколения учебников по спортивному менеджменту;
- Разработка международной сертификационной программы в области фитнес-менеджмента.

Институт кадрового администрирования:

- Проведение Ежегодной практической конференции для руководителей служб персонала RMHR «Управление правовыми рисками в системе управления человеческими ресурсами»;
- Проведение он-лайн курсов по актуальным проблемам правового и документационного обеспечения управления человеческими ресурсами;
- Формирование нового поколения учебников по правовому обеспечению кадрового администрирования.

Институт комплаенса и этики бизнеса:

- Весенняя школа НИУ ВШЭ по международному комплаенсу и этике бизнеса для студентов, магистрантов, аспирантов, молодых ученых и преподавателей;
- Проведение ежегодной международной конференции «Комплаенс-менеджмент: тенденции, вызовы, решения»;
- Организация международных студенческих и преподавательских обменов, стажировок в сфере комплаенс;
- Проведение он-лайн курсов по актуальным направлениям комплаенс;
- Создание первого российского учебника по международному корпоративному комплаенсу и этике бизнеса;
- Создание сетевой международной программы в сфере комплаенс.

6. Ключевые КРІ по направлению ДПО на 2020-2025 годы

Год	2021	2022	2023	2024	2025
Доход / Отчисления в ЦБ (min), млн.руб.	90 / 27	110 / 33	140 / 42	180 / 54	250 / 75
Количество реализуемых программ профессиональной переподготовки, в том числе:	15	20	24	27	30
- уровня Doctor;					
- уровня Executive;	2	2	3	3	3
- уровня Master;	2	3	3	4	4
- ПП для нового вида; деятельности	2	3	4	4	5
	9	12	14	16	18
Количество аккредитаций / сертификаций	1 / 1	1 / 2	2 / 2	2 / 3	3 / 3
Количество международных программ ДПО и программ на иностранном языке	1	2	2	2	3
Количество программ с полным или частичным применением ДОТ	10	12	14	17	20

**Динамика увеличения количества программ, реализуемых подразделением,
(за период 2020 – 2025 г.)**

	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Программы профессиональной переподготовки	15	20	24	27	30
Программы магистратуры	4	4	5	5	5
Всего	19	24	29	32	35

7. Основные конкуренты ВШЮА (по направлениям)

Направление «юридический менеджмент»

- РАНХиГС: Институт государственной службы и управления, Институт права и национальной безопасности;
- МГЮА им. О.Е. Кутафина: Институт повышения квалификации;
- МГУ им. М.В. Ломоносова: Юридический факультет;
- СПбГУ: Юридический факультет;
- Школа права «Статут»;
- Юридический институт «М-Логос».

Направление «спортивный менеджмент и право»

- РМОУ (г.Сочи);
- МГИМО: магистерская программа «Спортивная дипломатия»;
- РАНХиГС: Факультет менеджмента спортивной и туристской индустрии;
- МГУ им. М.В. Ломоносова: Центр спортивного менеджмента экономического факультета;
- РЭУ им. Г.В. Плеханова: Факультет гостинично-ресторанной туристической и спортивной индустрии;
- МГЮА им.О.Е. Кутафина.

Направление «кадровое администрирование»

- Бизнес-школа Сколково: Программа бизнес-образования «HR как партнер для бизнеса»;
- РАНХиГС: ИБДА, программа «Управление человеческими ресурсами в международном бизнесе»; совместная программа РАНХиГС – Kingston University London «Master of Science in IHRM of Kingston University London CIPD Approved».

Направление «комплаенс и этика бизнеса»

- РЭУ им. Г.В. Плеханова: Магистерская программа «Комплаенс-контроль в государственном управлении»;
- Финансовый университет при Правительстве РФ: Магистерская программа «Комплаенс-контроль в деятельности хозяйствующего субъекта».

8. Руководство ВШЮА

Научный руководитель ВШЮА - **Орловский Юрий Петрович**, доктор юридических наук, профессор, ординарный профессор, профессор-исследователь, Заслуженный профессор, лучший преподаватель НИУ ВШЭ, член Научно-консультативного совета при Верховном Суде Российской Федерации, Заслуженный деятель науки Российской Федерации, лауреат высшей юридической премии «Фемида».

Директор ВШЮА - **Кузнецов Дмитрий Леонович**, ДВА, ординарный профессор, член Ученого совета НИУ ВШЭ, лучший преподаватель НИУ ВШЭ – 2013-2019, заместитель председателя Экспертного совета по дополнительному профессиональному образованию и корпоративному обучению, дополнительному образованию взрослых Комитета Государственной Думы по образованию и науке, член Экспертного совета Комитета Государственной Думы по физической культуре и спорту, туризму и делам молодежи.

Председатель Международного экспертного совета по юриспруденции и администрированию Высшей школы юриспруденции и администрирования - **Томас Крюссманн**, доктор юриспруденции (Dr. Ur., Университет Гамбурга, Германия), доктор хабилитат по Восточно-европейскому праву (Университет Пассау, Германия), LL.M по коммерческому и корпоративному праву (Кингс-Колледж, Лондон, Великобритания), профессор Университета Грац (Австрия), адвокат.