

## Резюме

### Шпрингель Виктор Кимович

Дата и место рождения	7 сентября 1971 г., г. Москва
<b>Профессиональный опыт</b>	
Ноябрь 2017 г. – н.в.	<b>Евразийский банк развития</b> <b>Начальник Управления планирования и отчетности</b>
	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Разработка бюджета Банка и контроль его исполнения.</li><li>2. Формирование управленческой финансовой отчетности.</li><li>3. Разработка среднесрочной финансовой модели Банка.</li><li>4. Разработка КРІ Банка и структурных подразделений и контроль их реализации.</li><li>5. Разработка Плана мероприятий Банка и контроль его реализации.</li><li>6. Разработка системы трансфертного ценообразования и аллокации операционных расходов, расчет управленческого финансового результата по видам бизнеса.</li><li>7. Формирование годовых и квартальных отчетов.</li></ol>
Апрель 2017 г. – Ноябрь 2017 г.	<b>ПАО «Почта банк»</b> <b>Советник Президента – Председателя Правления</b>
	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Участие в проекте по разработке и внедрению системы обслуживания малого и среднего бизнеса:<ul style="list-style-type: none"><li>- анализ рынка банковских услуг для МСБ;</li><li>- участие в разработке продуктовой линейки и модели продаж и обслуживания;</li><li>- разработка финансовой модели, системы мотивации продавцов, схемы управленческой отчетности в части продаж продуктов для МСБ.</li></ul></li></ol>
Июль 2015 г. – Март 2017 г.	<b>ФГУП «Почта России»</b> <b>Руководитель направления Департамента стратегических проектов</b>
	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Организация работ по проекту создания Почта банка:<ul style="list-style-type: none"><li>- координация работ по проекту в Почте России, подготовка отчетных материалов для руководства Почты России и Минкомсвязи;</li><li>- взаимодействие с внешними консультантами в процессе подготовки сделки по приобретению акций ПАО «Лето Банк» Почтой России.</li></ul></li><li>2. Участие в разработке стратегии развития, годовых бюджетов и системы мотивации (КРІ) руководителей Почта банка.</li><li>3. Участие в организации работы Наблюдательного совета и комитетов при Наблюдательном совете Почта Банка со стороны Почты России</li></ol>
Апрель 2013 г. – Июнь 2015 г.	<b>ООО КБ «Национальный Стандарт»,</b> <b>Начальник Финансового департамента</b>
	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Разработка и контроль исполнения стратегии.</li><li>2. Оптимизация системы мотивации персонала.</li><li>3. Курирование работы Розничного блока Банка (с ноября 2013 года по сентябрь 2014 года, основные направления: пластиковый бизнес, частное банковское обслуживание).</li><li>4. Организация и контроль выполнения стратегических проектов:<ul style="list-style-type: none"><li>- расширение продуктовой линейки для физических лиц: пакеты услуг на основе универсальных кредитно-депозитных карт, овердрафты для зарплатных клиентов, Интернет- и мобильный банкинг;</li><li>- реорганизация бизнес-процессов клиентского обслуживания;</li><li>- оптимизация банкоматной сети.</li></ul></li></ol>

<p>Сентябрь 2010 г. – Апрель 2013 г.</p>	<p><b>АКБ «Инвестбанк» (ОАО), Вице-Президент, Директор Департамента маркетинга и стратегии</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработка корпоративной и региональной стратегии, разработка финансовой модели, моделей продуктов и каналов продаж (офисы, сети банкоматов и терминалов).</li> <li>2. Разработка и контроль реализации плана операционной интеграции Банка в части оптимизации организационной структуры и численности персонала.</li> <li>3. Организация проектов по разработке и внедрению новых продуктов и услуг: потребительское кредитование, микрофинансирование малого и среднего бизнеса.</li> <li>4. Формирование политики Банка по продвижению продуктов и услуг (реклама, специальные акции), корректировка продуктового ряда и ценовых условий продуктов.</li> <li>5. Организация анализа рынка банковских услуг.</li> <li>6. Подготовка информационно-аналитических материалов для руководства и акционеров Банка.</li> </ol>
<p>Ноябрь 2009 г. – Август 2010 г.</p>	<p><b>ОАО АКБ «Связь-Банк» Руководитель Службы управления проектной деятельностью</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация работы в рамках проекта «Почтовый банк РФ»: разработка концепции (бизнес-модель, операционная и финансовая модель, план-график реализации проекта), организация взаимодействия с участниками проекта: Внешэкономбанком, Почтой России, банками-партнерами (НОМОС, Русский Стандарт), внешними консультантами (Oliver Wyman, BCG).</li> <li>2. Разработка методики управления стратегическими проектами в Банке.</li> <li>3. Организация контроля исполнения, техническое и организационное содействие реализации стратегических проектов.</li> <li>4. Подготовка информационно-аналитических материалов и презентаций для Президента-Председателя Правления Банка.</li> </ol>
<p>Ноябрь 2006 г. – Ноябрь 2009 г.</p>	<p><b>АКБ «МБРР» (ОАО) Вице-Президент, Директор Департамента стратегии и развития</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработка стратегии Банка и Банковской группы, функциональных стратегий.</li> <li>2. Организация сделок M&amp;A: поиск и подбор банков-мишеней, проведение переговоров с собственниками, финансовый и организационный анализ, оценка стоимости, структурирование сделок (приобретение ОАО «Далькомбанк», 3 сделки подготовлены к реализации).</li> <li>3. Разработка и контроль реализации плана операционной интеграции приобретенного банка (ОАО «Далькомбанк»).</li> <li>4. Разработка финансовой модели, установление ориентиров бюджетной политики Банка и Банковской группы.</li> <li>5. Организация проектов по разработке и совершенствованию системы мотивации персонала, оптимизации бизнес-процессов (кредитование населения, обслуживание розничных клиентов).</li> <li>6. Разработка финансовых моделей продуктов и каналов продаж (офисы, сети банкоматов и терминалов).</li> <li>7. Разработка предложений по изменению тарифной и процентной политики Банка.</li> <li>8. Подготовка информационно-аналитических материалов для руководства и акционеров Банка.</li> </ol>
<p>Сентябрь 2005 г. – Ноябрь 2006 г.</p>	<p><b>КПМГ Менеджер отдела бизнес-консультирования</b></p>

	<p><i>Руководство проектами:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработка розничной стратегии и запуск программы кредитования населения для крупного российского банка (ТОП-100).</li> <li>2. Разработка стратегии развития для крупного российского банка и предложений по оптимизации ипотечного бизнеса (ТОП-50).</li> <li>3. Оптимизация ключевых розничных бизнес-процессов для крупнейшего российского банка (ТОП-5).</li> <li>4. Разработка концепции развития и ключевых показателей эффективности для международного инвестиционного банка.</li> <li>5. Оценка качества корпоративного управления и риск-менеджмента для крупной международной банковской группы.</li> <li>6. Оценка финансовых и операционных рисков в процессе финансового анализа двух российских банков (ТОП-100) в интересах крупной международной банковской группы.</li> </ol>
Июль 2003 г. – Май 2005 г.	<p><b>Институт открытой экономики</b>  <b>Ведущий эксперт – Руководитель отдела «Денежно-кредитная политика и банки»</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Подготовка информационно-аналитических материалов и статей по банковской и финансовой тематике</li> <li>2. Участие в разработке законодательных актов (закон о валютном регулировании и валютном контроле).</li> <li>3. Подготовка аналитических обзоров и консультирование по вопросам стратегического планирования и развития, ценообразования продуктов (банки НБ «Траст», БНП Париба, Райффайзенбанк Австрия).</li> </ol>
Сентябрь 2000 г. – Октябрь 2002 г.	<p><b>Внешэкономбанк</b>  <b>Консультант Управления развития и стратегического планирования</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сравнительный анализ финансового положения Банка и кредитных организаций – конкурентов.</li> <li>2. Анализ и прогнозирование динамики макроэкономических и финансовых показателей.</li> <li>3. Анализ инвестиционной привлекательности регионов.</li> <li>4. Участие в разработке методик анализа финансовых рисков, управления активами и пассивами банка.</li> </ol>
Сентябрь 1998 г. - Сентябрь 2000 г.	<p><b>Банк России</b>  <b>Зав. сектором анализа системных рисков Департамента пруденциального банковского надзора</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработка методики анализа системных банковских рисков.</li> <li>2. Разработка методики оценки обеспеченности регионов банковскими услугами (для целей выбора системообразующих банков для санации).</li> <li>3. Анализ состояния банковской системы и отдельных групп банков.</li> <li>4. Участие в разработке законодательных и нормативных документов (закон о страховании вкладов, антимонопольное законодательство и т.д.).</li> <li>5. Подготовка докладов для руководства ЦБ РФ.</li> </ol>
<b>Образование</b>	
Ноябрь 1998 г. – Октябрь 2002 г.	<p><b>Высшая школа экономики</b>          Заочная аспирантура          Специализация: Финансы, кредит и денежное обращение.          В 2003 году защищена кандидатская диссертации на тему «Механизмы формирования валютных кризисов на развивающихся рынках»</p>
Сентябрь 1996 г. - сентябрь 1998 г.	<p><b>Высшая школа экономики</b>          Магистратура          Специализация: Финансы и фондовый рынок (диплом с отличием)</p>

Сентябрь 1988 г. - сентябрь 1993 г.	<b>МГУ им. М.В. Ломоносова</b> Биологический факультет Специализация: Биохимия (диплом с отличием)
<b>Дополнительные сведения</b>	
<b>Проектная деятельность</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка стратегии развития для российских банков («Новикомбанк», «Морской», «Нижеволжский коммерческий банк»).</li> <li>• Участие в проекте ЕБРР «Программа институционального развития ОАО «Белинвестбанк» (Республика Беларусь): консультирование по вопросам оптимизации организационной структуры, стратегического и финансового планирования, корпоративного управления (сентябрь 2016 – ноябрь 2017 г.).</li> </ul>
<b>Дополнительное образование</b>	Курс «Проектное управление» (2007 год, TECORA) Курс «Lean Management – 6Sigma» (2006 год, KPMG)
<b>Знание языка</b>	Английский – свободно