



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

ИНСТИТУТ ПРОБЛЕМ БЕЗОПАСНОСТИ
INSTITUTE OF SECURITY STUDIES

МАГИСТЕРСКАЯ ПРОГРАММА

АНАЛИТИК ДЕЛОВОЙ РАЗВЕДКИ

Направление подготовки 38.04.02. «Менеджмент»

КТО МЫ – ИНСТИТУТ ПРОБЛЕМ БЕЗОПАСНОСТИ



**СЕДОВА НАТАЛЬЯ
СЕРГЕЕВНА**



**РУДЧЕНКО АЛЕКСАНДР
ДМИТРИЕВИЧ**



**ЮРЧЕНКО АЛЕКСАНДР
ВАСИЛЬЕВИЧ**



Январь 2012 г. -
Решение ученого
совета НИУ ВШЭ

**ИНСТИТУТ ПРОБЛЕМ
БЕЗОПАСНОСТИ**

НИЦ проблем безопасности

Кафедра проблем безопасности

- 1. Программное заявление:** Мы раскрываем нашим слушателям патологические особенности современной конкурентной экономики и помогаем им минимизировать риски в сфере безопасности бизнеса
- 2. Миссия:** Наш клиент осведомлен, значит вооружен
- 3. Стратегия конкурентного поведения:** Выйти из толпы



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

НАШИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

2012 - 2015	Безопасность предпринимательской деятельности Общеуниверситетский факультатив, 108 академических часов	
2013 - 2017	Управление системами безопасности бизнеса Дисциплина по выбору Факультета менеджмента, 140 академических часов	
2013 - 2014	Феномен терроризма и безопасность гражданского общества Общеуниверситетский факультатив, 108 академических часов	
2013 - 2014	Военные методы в современном бизнесе Общеуниверситетский факультатив, 108 академических часов	
2013 - 2014	Риски и угрозы начального этапа экономической реформы Общеуниверситетский факультатив, 108 академических часов	
2013 - 2014	Противодействие коррупции Общеуниверситетский факультатив, 108 академических часов	
2015 -	Безопасность предпринимательской деятельности Майнор, 760 академических часов, 2 года обучения	
2015 -	Актуальные вопросы конкурентной (деловой) разведки Общеуниверситетский пул МАГОЛЕГО, 140 академических часов	



2014 г.



2016 г.



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

ДИНАМИКА ПРЕПОДАВАНИЯ ДЕЛОВОЙ РАЗВЕДКИ

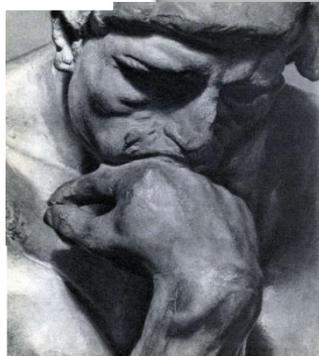


8

часов

Майнор БПД

Безопасность
предпринимательской
деятельности



Аналитик деловой
разведки

140

часов

Актуальные проблемы
конкурентной (деловой)
разведки

МагоЛеро КДЛ



4500

часов

Магистратура

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ



ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ

Подготовка квалифицированных работников для сферы обеспечения менеджмента предприятий достоверной аналитической информацией, позволяющей принимать ответственные управленческие решения в области минимизации рисков и угроз, выбора контрагентов и партнеров, противодействия недобросовестной конкуренции (в том числе в области закупочной деятельности), попыткам неисполнения обязательств и неправомерного захвата бизнеса.



ЧТО ВАМ ДАСТ ЭТА ПРОГРАММА

Сегодня в России это единственная образовательная программа в области деловой разведки.

За два года обучения вы освоите:

- профессиональные системы сбора и анализа данных;*
- способы эффективного взаимодействия с традиционными и альтернативными источниками информации;*
- технологии работы с различными категориями знаний, включая технологии BIG DATA;*
- методы системного анализа в аналитике;*
- принципы информационной поддержки управленческих решений.*

Мы даем систему познания и инструментарий, которые нужны в любой отрасли, потому что учим работать с данными, фактами и их представлением.



ДЛЯ КОГО ЭТА ПРОГРАММА

- *Если вы защищаете вашу компанию от экономических и финансовых угроз;*
- *если вы изучаете потенциальных контрагентов или рынок в целом;*
- *если вы занимаетесь внутренним аудитом и комплаенсом;*
- *если вы работаете в сфере госзакупок или контроля;*
- *если ваша работа связана со сбором и изучением информации в администрациях различного уровня –*

ЭТО ПРОГРАММА ДЛЯ ВАС.

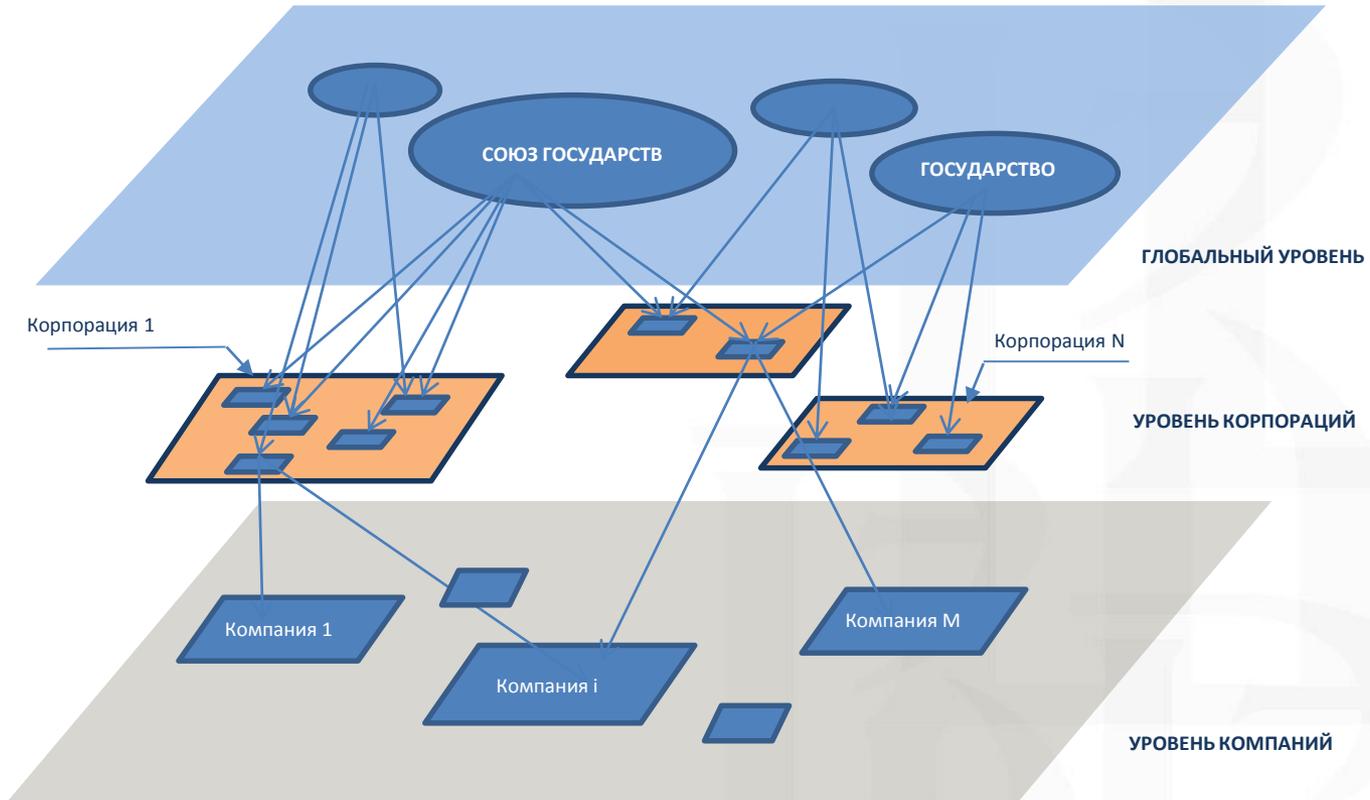
И даже если вы еще не работаете, но уже хотите:

- *заниматься анализом деловой информации;*
- *проводить журналистские расследования;*
- *помочь организациям не допускать ошибок в приеме персонала;*
- *разбираться в инструментах манипуляции;*
- *расследовать киберпреступления...*

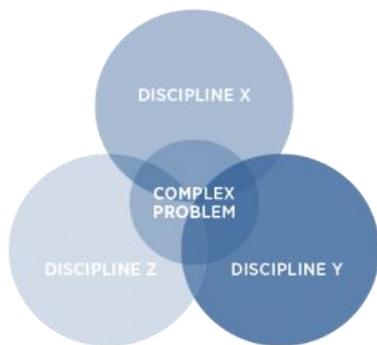
ЭТО ПРОГРАММА ТАКЖЕ ДЛЯ ВАС.

МНОГОУРОВНЕВЫЙ ПОДХОД К ОБУЧЕНИЮ

Уровни решения задач деловой разведки



ОСНОВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОГРАММЫ



Программа построена на использовании междисциплинарной методологии освоения слушателями профессиональной сферы деятельности в условиях максимального погружения в компетенции деловой разведки



Все модули программы реализуются на основе риск ориентированного подхода, что обеспечивает единство методологии и практики современного управления бизнесом

ОСНОВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОГРАММЫ

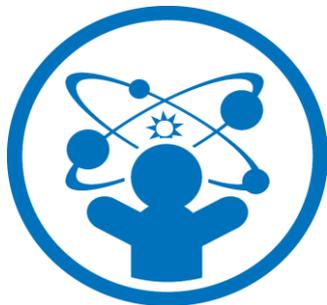


Высокий уровень профессионального и методического мастерства профессорско-преподавательского состава, участвующего в реализации программы.



Ярко выраженная практическая ориентация программы, что отражает специфику подготовки специалистов по направлению деловой разведки.

ОСНОВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОГРАММЫ



Программа активно использует инновационные методики преподавания, сбалансированно сочетающие решение практических кейсов деловой разведки с одновременным освоением теоретических блоков.



Наличие тесных контактов и связей с ведущими мировыми и отечественными компаниями в области информационно-аналитических технологий и новейших методологий решения задач конкурентной разведки с их использованием.

ОСНОВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОГРАММЫ



Активная научно-исследовательская и проектная работа слушателей, обеспечивающая не только глубокое освоение разделов программы, но и получение навыков практического решения задач деловой разведки



При построении программы и её реализации максимально используется богатый зарубежный опыт, накопленный ведущими организациями в сфере деловой разведки, адаптированный к российским условиям ведения бизнеса.

ЧТО ВЫ БУДЕТЕ ИЗУЧАТЬ

(СТРУКТУРА УЧЕБНОГО ПЛАНА ПРОГРАММЫ)

А. Цикл общих дисциплин направления:

- Методология научных исследований в менеджменте
- Стратегии в менеджменте
- Экономика

Б. Цикл дисциплин программы. Базовая часть.

- Безопасность предпринимательской деятельности
- Цикл деловой разведки
- Принятие решений в условиях неопределенности
- Риск-менеджмент

В. Научно-исследовательский семинар

- Реализуется на протяжении всего цикла освоения образовательной программы.
- Предусматривает работу с научными источниками и обсуждение собственных результатов исследования по выбранной тематике.
- Программы НИС включают участие в мастер-классах представителей бизнеса, а также тренинги по различным направлениям изучаемых дисциплин.



АДАПТАЦИОННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ

На начальном этапе обучения предусмотрены адаптационные дисциплины, которые будут предложены вам, исходя из вашего базового образования и опыта практической работы:

- **ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИИ И ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ПОВЕДЕНИЕ.**
- **ПРАВОВАЯ СРЕДА БИЗНЕСА.**
- **ОСНОВЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА, НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ И АУДИТА.**

ФОРМИРОВАНИЕ ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ТРАЕКТОРИИ (ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВЫБОРУ)

1 год обучения

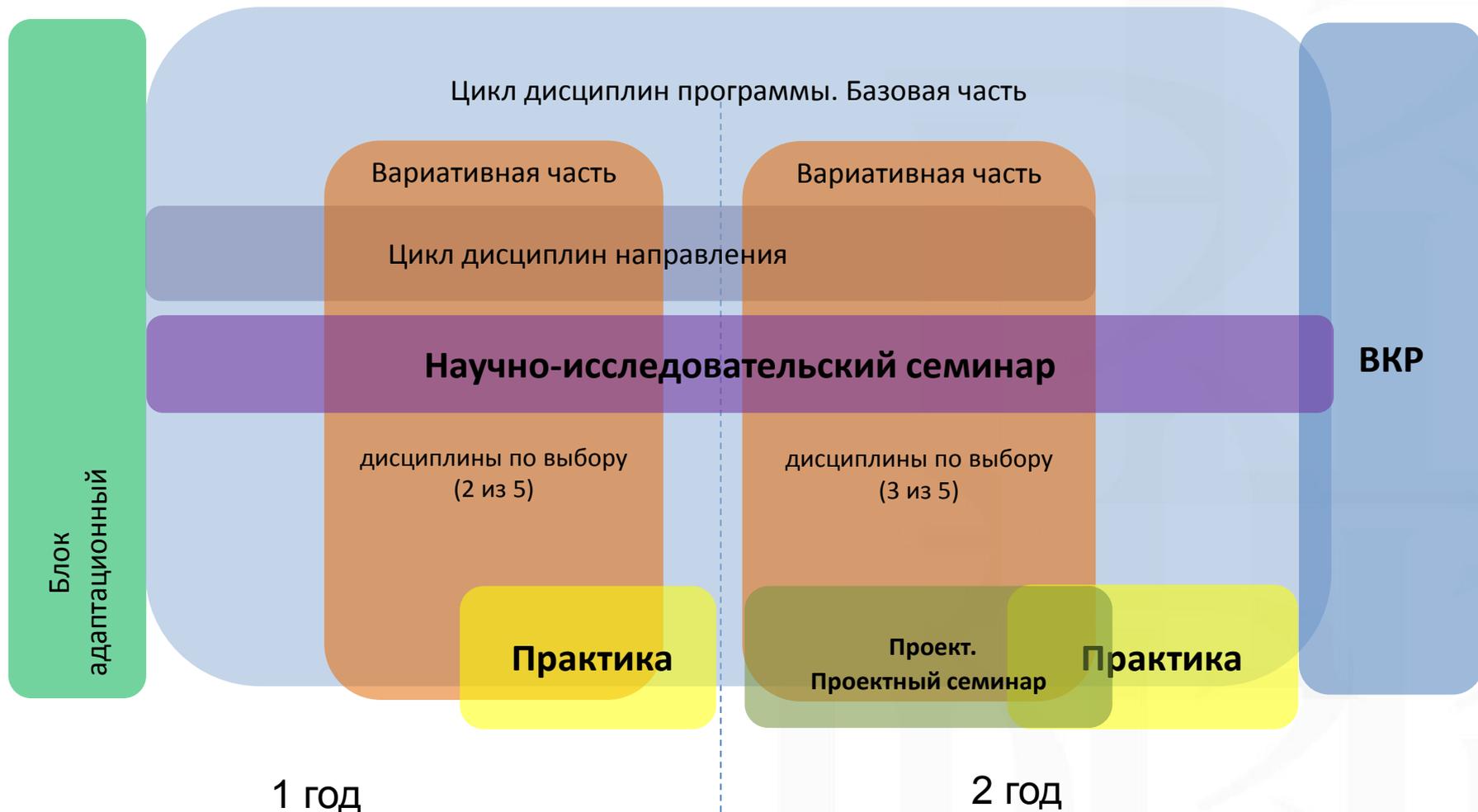
- ✓ Комплексный анализ предприятия
- ✓ Анализ финансовой отчетности
- ✓ Введение в технологию маркетинговых исследований
- ✓ Маркетинговая аналитика
- ✓ *Дисциплина по выбору из общеуниверситетского пула МАГОЛЕГО*

2 год обучения

- ✓ Анализ отраслевых рынков
- ✓ Анализ финансовых рынков
- ✓ Теория систем и системный анализ для аналитика
- ✓ Анализ социальных медиа
- ✓ *Он-лайн дисциплина по выбору из рекомендованного списка MOOCs (Massive Open Online Courses)*



КАК ВЫ ЭТО БУДЕТЕ ИЗУЧАТЬ (МОДУЛЬНАЯ СХЕМА ПРОГРАММЫ)





БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Профильная дисциплина, раскрывает общие вопросы безопасности, структуру мер по обеспечению безопасности бизнеса в современных условиях, формирует у студентов широкое восприятие актуальных защитных систем, указывает на роль и место деловой разведки в общей системе мер.

Тема 1. Теория конфликтов. Общая теория безопасности.

Тема 2. Теория систем и системный анализ в бизнесе.

Тема 3. Среда предприятия. Предпринимательские риски.

Тема 4. Операционные риски. Функции системы безопасности предприятия.

Тема 5. Экономическая безопасность предприятия.

Тема 6. Финансовая безопасность предприятия.

Тема 7. Информационная безопасность предприятия.

Тема 8. Физическая безопасность предприятия.

Тема 9. Инженерно-техническая безопасность предприятия.

Тема 10. Кадровая безопасность предприятия.

Тема 11. Внутреннее и внешнее взаимодействие в сфере безопасности.

Тема 12. Организационное поведение. Комплексная безопасность предприятия.



ЦИКЛ ДЕЛОВОЙ РАЗВЕДКИ





ЦИКЛ ДЕЛОВОЙ РАЗВЕДКИ



Философия информации. Общие вопросы деловой разведки



Источники информации о юридических и физических лицах



Поиск информации на основе ресурсов Интернета



Поиск информации в СМИ и научных изданиях



Информационно-аналитические системы



ЦИКЛ ДЕЛОВОЙ РАЗВЕДКИ



Межличностное общение как источник деловой информации



Методология обработки и анализа деловой информации



Формирование механизма деловой разведки



**Деловая разведка в повседневной
деятельности бизнеса**



КОМАНДА ПРОФЕССОРСКО-ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКОГО СОСТАВА



Член-корреспондент РАН
д.ф.н., профессор
ШУЛЬЦ ВЛАДИМИР
ЛЕОПОЛЬДОВИЧ



Доцент кафедры
НИУ ВШЭ, к.э.н.
САИДОВ ЗОКИРЖОН
БАХОДУРОВИЧ



Директор Института НИУ
ВШЭ, профессор кафедры
ЮРЧЕНКО АЛЕКСАНДР
ВАСИЛЬЕВИЧ



Профессор кафедры
НИУ ВШЭ д.т.н., с.н.с.
РУДЧЕНКО АЛЕКСАНДР
ДМИТРИЕВИЧ

А. Цикл общих дисциплин направления:

- ❖ *Методология научных исследований в менеджменте*
- ❖ *Стратегии в менеджменте*
- ❖ *Экономика*



Заместитель
заведующего
кафедрой НИУ ВШЭ
к.э.н., доцент
ПОДСЫПАНИНА
ТАТЬЯНА
ДМИТРИЕВНА



Руководитель школы бизнеса и
делового администрирования
НИУ ВШЭ
к.э.н., профессор,
ФИЛИНОВ НИКОЛАЙ
БОРИСОВИЧ

Б. Цикл дисциплин программы. Базовая часть.

- ❖ *Безопасность предпринимательской деятельности*
- ❖ *Цикл деловой разведки*
- ❖ *Принятие решений в условиях неопределенности*
- ❖ *Риск-менеджмент*



Профессор ВШФМ РАНХ и ГС при
Президенте РФ к.ф.- м.н.,
МИНАСЯН ВИГЕН БАБКЕНОВИЧ



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

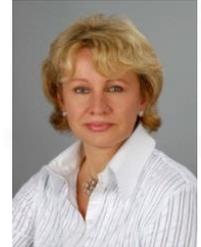
КОМАНДА ПРОФЕССОРСКО-ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКОГО СОСТАВА

Дисциплины по выбору

- ❖ Комплексный анализ предприятия
- ❖ Введение в технологию маркетинговых исследований
- ❖ Анализ финансовых рынков
- ❖ Теория систем и системный анализ для аналитиков



Директор Института
НИУ ВШЭ,
профессор кафедры
ЮРЧЕНКО АЛЕКСАНДР
ВАСИЛЬЕВИЧ



Декан Высшей школы
маркетинга и развития
бизнеса НИУ ВШЭ
к.п.н., профессор
КОМИССАРОВА ТАТЬЯНА
АЛЕКСЕЕВНА



Профессор кафедры
НИУ ВШЭ д.т.н., с.н.с.
РУДЧЕНКО АЛЕКСАНДР
ДМИТРИЕВИЧ



Заместитель заведующего
кафедрой НИУ ВШЭ
к.э.н., доцент
СТОЛЯРОВ АНДРЕЙ
ИВАНОВИЧ



ЧЕМУ ВЫ НАУЧИТЕСЬ

- Создавать, планировать и организовывать деятельности подразделения деловой разведки
- Получать доступ к необходимым источникам деловой информации
- Организовывать и осуществлять сбор деловой информации в любом формате периодичности
- Применять современные методы анализа деловой информации
- Проявлять способность порождать принципиально новые идеи и продукты
- Оценивать и перерабатывать освоенные научные методы и способы деятельности
- Предлагать концепции, модели, изобретать и использовать новые методы и инструменты деятельности
- Организовать многостороннюю (в том числе мультимедийную) коммуникацию и управлять ею
- Формулировать и проверять научные и производственные гипотезы, выбирать и обосновывать инструментальные средства и информационные технологии для обработки информации
- Предоставлять результаты исследований в виде отчета, адаптированного под конкретного заказчика
- Находить и оценивать новые рыночные возможности, формировать и оценивать бизнес-идеи, разрабатывать планы создания нового бизнеса и др.



ГДЕ ВЫ БУДЕТЕ РАБОТАТЬ

Завершив обучение в нашей магистратуре вы сможете работать в:

- банках, страховых и лизинговых компаниях;
- консалтинговых компаниях;
- компаниях и подразделениях деловой разведки;
- аналитических компаниях и аналитических подразделениях предприятий;
- бюро кредитных историй или в учреждениях, являющихся их клиентами;
- компаниях и подразделениях экономической, информационной и кадровой безопасности;
- подразделениях финансового мониторинга;
- ревизионных комиссиях акционерных обществ;
- сфере внешнего и внутреннего аудита, комплаенса;
- учреждениях, организующих государственные и муниципальные закупки;
- организациях, участвующих в государственных и муниципальных закупках;
- клиентских подразделениях компаний;
- кредитных подразделениях банков и других финансовых учреждений;
- средствах массовой информации;
- общественных организациях...



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

АКАДЕМИЧЕСКИЙ СОВЕТ ПРОГРАММЫ



Профессор кафедры НИУ ВШЭ
д.т.н., с.н.с.
РУДЧЕНКО
АЛЕКСАНДР ДМИТРИЕВИЧ

**АКАДЕМИЧЕСКИЙ
РУКОВОДИТЕЛЬ
ПРОГРАММЫ**



Руководитель школы
бизнеса и делового
администрирования
НИУ ВШЭ
к.э.н., профессор,
ФИЛИНОВ
НИКОЛАЙ БОРИСОВИЧ



д.э.н., профессор
ГУРКОВ
ИГОРЬ БОРИСОВИЧ



Член-корреспондент РАН
д.ф.н., профессор,
ШУЛЬЦ
ВЛАДИМИР ЛЕОПОЛЬДОВИЧ



Президент
«ЕВРОЦЕМЕНТ груп»
ХАЧАТУРЯНЦ
АШОТ РАФАИЛОВИЧ

ЧЛЕНЫ АКАДЕМИЧЕСКОГО СОВЕТА ПРОГРАММЫ



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

ПАРТНЕРЫ ПРОГРАММЫ





КАК ПОСТУПИТЬ НА ПРОГРАММУ

5 ПРОСТЫХ ШАГОВ

Шаг 1. Зарегистрироваться в личном кабинете (ЛК) абитуриента магистратуры ВШЭ

Шаг 2. Подать документы можно только онлайн!

Шаг 3. Загрузить в ЛК электронное портфолио

Шаг 4. Посмотреть результаты конкурса портфолио, при необходимости провести апелляцию

Шаг 5. Заключить договор и оплатить первое полугодие



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ

**ДОСТУП К
РЕГИСТРАЦИИ В
ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ
БУДЕТ ОТКРЫТ
21 ИЮНЯ.**

Попасть можно с
главной страницы
Приемной
комиссии НИУ ВШЭ
<https://ma.hse.ru/>

The screenshot shows the website ma.hse.ru with a navigation menu including "Поступление", "Образование", "Наука", "Экспертиза", and "Вышке". The main banner features a group of students and the text "ПРИЕМНАЯ КОМИССИЯ ВШЭ" and "Абитуриентам магистратуры". Two buttons are visible: "Подписаться на рассылку" and "Личный кабинет абитуриента магистратуры", with the latter highlighted by a red box. Below the banner is a navigation bar with links such as "СРОКИ ПОСТУПЛЕНИЯ 2021", "ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПРИЕМЕ 2021", "В ПОМОЩЬ ПОСТУПАЮЩИМ", "КАТАЛОГ ПРОГРАММ", "ПЛАТНОЕ ОБУЧЕНИЕ", "КОНТАКТЫ", and "АРХИВ ПРОШЛЫХ ЛЕТ".

ВАЖНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Консультации Приёмной комиссией осуществляются только в дистанционном формате. Задать интересующие вас вопросы вы можете по телефону [+7 \(495\) 771 32 20](tel:+74957713220) или по электронной почте pkmag@hse.ru.

АКТУАЛЬНЫЕ ССЫЛКИ

- [Дни открытых дверей](#)
- [Программы и перечень вступительных испытаний](#)
- [Подача документов](#)
- [Сроки поступления](#)
- [Расписание вступительных испытаний](#)
- [Альтернативное жилье](#)



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ (2)

По ссылке
<https://enrol.hse.ru>

Вы можете пройти и
зарегистрироваться
как абитуриент в
магистратуру НИУ
ВШЭ

The screenshot shows the 'enrol.hse.ru' website. At the top, there is a navigation bar with the 'Вышка Digital' logo, a 'Главная' link, a Russian flag, and a 'Войти' button. The main content area is titled 'Вход' (Login) and features the 'Вышка Digital | Smart Reg' logo and a blue 'Войти' button. Below the login section, there is a link to 'Восстановить пароль' (Reset password). A descriptive paragraph states: 'Личный кабинет абитуриента НИУ ВШЭ "Smart Reg" - платформа приёмной кампании, позволяющая совершить все действия по поступлению от заполнения заявления на регистрацию в качестве абитуриента до подписания договора в режиме on-line.' Below this, the 'Регистрация' (Registration) section is displayed, showing three admission periods for 2021: 'Прием 2021' (17.06.2021 – 29.08.2021) for 'Бакалавриат 2021', '20.06.2021 – 29.08.2021' for 'Магистратура 2021' (highlighted with a red box), and '30.11.2021 – 24.10.2022' for 'Аспирантура 2021'. Each period has a 'Зарегистрироваться' (Register) button. At the bottom, the 'Информация поступающим' (Information for applicants) section is partially visible.



СОСТАВ ПОРТФОЛИО

№ п/п	Позиции портфолио	Баллы
1	Мотивационное письмо	0 - 10
2	Диплом о высшем образовании	10 - 20
3	Рекомендация	0 - 10
4	Дипломы, сертификаты и иные документы, подтверждающие уровень знания английского языка	0-5
5	Дипломы победителя, призера, лауреата студенческих конкурсов научных работ и олимпиад различных уровней; сертификаты успешного освоения программ факультатива «Безопасность предпринимательской деятельности» и дисциплины по выбору «Управление сложными системами безопасности» НИУ ВШЭ	0 - 5
6	Дипломы, сертификаты и иные документы, свидетельствующие о повышении профессиональной квалификации	0 - 15
7	Копии публикаций в научных изданиях, в сборниках студенческих работ	0 - 10
8	Дипломы, сертификаты и иные документы, свидетельствующие об участии в научных конференциях	0 - 5
9	Стаж работы в области деловой разведки	0 - 20
	ИТОГО	100



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

РЕЗУЛЬТАТЫ КОНКУРСА

РЕЗУЛЬТАТЫ БУДУТ РАЗМЕЩЕНЫ КАК НА САЙТЕ ПРИЕМНОЙ КОМИССИИ НИУ ВШЭ В СООТВЕТСТВУЮЩЕМ РАЗДЕЛЕ, ТАК И НА САЙТЕ НАШЕЙ МАГИСТЕРСКОЙ ПРОГРАММЫ.

ДО 16 АВГУСТА БУДУТ ОБЪЯВЛЕНЫ КРИТЕРИИ ЗАКЛЮЧЕНИЯ ДОГОВОРОВ.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДОГОВОРОВ

ДЛЯ ЗАКЛЮЧЕНИЯ ДОГОВОРА НЕОБХОДИМО:

- 1) НАЛИЧИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ, СООТВЕТСТВУЮЩИХ КРИТЕРИЯМ ЗАКЛЮЧЕНИЯ ДОГОВОРОВ
 - 2) НАЛИЧИЕ ПАСПОРТА ПОСТУПАЮЩЕГО ИЛИ ДОВЕРЕННОГО ЛИЦА
- ЗАКЛЮЧИТЬ ДОГОВОР НЕОБХОДИМО ДО 27 АВГУСТА 2021 Г.

ЗАЧИСЛЕНИЕ ПРОИЗВОДИТСЯ ПРИ ОПЛАТЕ ПЕРВОГО ПОЛУГОДИЯ ОБУЧЕНИЯ (МИНИМУМ), ПРЕДЪЯВЛЕНИИ ОРИГИНАЛОВ ДОКУМЕНТОВ ОБ ОБРАЗОВАНИИ И ЗАЯВЛЕНИЯ О СОГЛАСИИ НА ЗАЧИСЛЕНИИ НА ПЛАТНОЕ МЕСТО.

ПРИКАЗЫ О ЗАЧИСЛЕНИИ ВЫПУСКАЮТСЯ ДО 31 АВГУСТА 2021Г.



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

КОНТАКТЫ ПРОГРАММЫ

Магистерская программа «Аналитик деловой разведки»

<https://www.hse.ru/ma/intelligence/>

Директор Института проблем безопасности, профессор кафедры

Юрченко Александр Васильевич

Телефон: +7(495) 772-9590 *22729.

Электронная почта: ayurchenko@hse.ru

Академический руководитель программы,
директор научно-исследовательского центра проблем безопасности
профессор кафедры, д.т.н., с.н.с.

Рудченко Александр Дмитриевич

Телефон: +7(495) 772-9590 *22725.

Электронная почта: arudchenko@hse.ru

Заместитель директора Института проблем безопасности, к.п.н.

Седова Наталья Сергеевна

Телефон: +7(495) 772-9590 *22209.

Электронная почта: nsedova@hse.ru



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

**Благодарим
за внимание!**