
МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ МАГИСТЕРСКОЙ ПРОГРАММЫ «УПРАВЛЕНИЕ В ВЫСШЕМ ОБРАЗОВАНИИ» ИНСТИТУТ ОБРАЗОВАНИЯ НИУ ВШЭ¹

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Назначение документа	2
2. Общие требования к ВКР УВО	2
3. ВКР в виде портфолио продуктов	3
Определение	3
Продукты, включаемые в портфолио	3
Требование к качеству и количеству продуктов, которые должны быть включены в портфолио	4
Структура ВКР	4
Порядок защиты и оценки ВКР в виде портфолио	6
Защита и оценка продуктов, разработанных группой студентов одного и разных курсов	6
4. ВКР в виде исследовательской диссертации	6
Определение	6
Основные требования	7
Содержание и структура исследовательской диссертации	7

¹ Документ в целом одобрен Институтом образования НИУ ВШЭ, но в нем возможны корректировки, и он будет дополнен графиком подготовки ВКР к защите.

1. Назначение документа

- 1.1. Настоящий документ устанавливает требования и рекомендации Института образования к выпускной квалификационной работе (далее ВКР) студентов, обучающихся на магистерской программе «Управление в высшем образовании» (далее УВО).
- 1.2. Настоящий документ разработан с учетом «Положения о курсовой и выпускной квалификационной работе студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры в Национальном исследовательском университете «Высшая школа экономики», утвержденного приказом № 6.18.1-01/1007-02 от 10.07.2015.
- 1.3. Настоящий документ в редакции от 12.04.2021 применяется к ВКР УВО, защита которых проводится с 2021/2022 учебного года, вместо использовавшегося ранее документа «Требования к ВКР магистерских программ Института образования НИУ ВШЭ» в редакции 12.09.2018 г.

2. Общие требования к ВКР УВО

- 2.1. Подготовка и защита ВКР - обязательный компонент обучения на магистерской программе УВО.
- 2.2. Допустимыми форматами ВКР УВО являются:
 - 2.2.1. Портфолио образовательных результатов (далее продуктов), полученных студентом за время обучения на программе – основной формат,
 - 2.2.2. Исследовательская диссертация – дополнительный формат, который студент УВО может выбрать в случае проведения индивидуального или группового (не более одного соавтора) исследования в рамках одного из исследовательских проектов Института образования и под руководством научного руководителя, непосредственно участвующего в исследовательском проекте Института образования.
- 2.3. Вне зависимости от выбранного студентом формата ВКР:
 - тема и цели разработки продуктов или исследования должны быть значимы для развития системы высшего образования, соответствовать или быть на пересечении интересов студента и Института образования,
 - выводы и результаты, полученные в ВКР, должны основываться на достаточной и достоверной базе,
 - ВКР должна включать в себя доказательства наличия у студента большинства компетенций, сформулированных в стандарте программы, в том числе должна демонстрировать способность автора применить для достижения поставленных целей методологию поиска решений и проектирования их реализации и/или методологию научного исследования,
 - ВКР должна демонстрировать высокий уровень критического мышления, интеллектуальную смелость и самостоятельность авторов.
- 2.4. Объем ВКР УВО не регламентируется, но в общем случае должен соответствовать требованию минимальной достаточности, чтобы, с одной стороны, обеспечить полноту представления полученных результатов, а с другой - соответствовать требованиям к документам целевой аудитории разработанных продуктов или исследования (лиц, принимающих решения, редакций научных журналов, рецензентов и др.).
- 2.5. Студент представляет готовую ВКР только в электронном виде. Публикация в открытом доступе аннотаций и полных текстов ВКР на портале осуществляется в соответствии с локальными нормативными актами НИУ ВШЭ.

2.6. График подготовки к защите ВКР на 3-м году обучения, включая сроки загрузки в ЛМС и получения отчетов системы «Антиплагиат», разрабатываются и утверждаются Департаментом образовательных программ Института образования и доводятся до студентов в начале соответствующего учебного года.

2.7. Этические требования

2.7.1. Текст ВКР должен быть оригинальным, написанным во время обучения на программе и под руководством научного руководителя(ей). К ВКР УВО применяются все политики НИУ ВШЭ, касающиеся плагиата.

2.7.2. Все соавторы должны быть указаны в тексте ВКР и на титульном листе в случае исследовательской диссертации.

2.7.3. ВКР, вне зависимости от разрешения на размещение на сайте НИУ ВШЭ, должна рассматриваться как публичный документ со всеми вытекающими отсюда последствиями, касающимися защиты частной информации граждан, особенно несовершеннолетних.

2.7.4. Для использования реальных имен лиц, неанонимных неопубликованных ранее цитат, названий исследуемых организаций авторам ВКР необходимо получить и представить в Институт образования соответствующие разрешения от упоминаемых, цитируемых в ВКР лиц и исследуемых организаций. В противном случае реальные имена лиц и названия организаций должны заменяться на псевдонимы, а цитаты должны быть анонимными.

2.7.5. Запрещено использовать подлинные имена несовершеннолетних и фотографии их лиц в тексте диссертации.

2.7.6. Сбор и хранение данных, отнесенных российским законодательством к персональным, должны быть строго в соответствии с российским законодательством.

2.7.7. Запрещается экспериментальное или иное исследовательское воздействие, которое может нанести ущерб исследуемым.

3. ВКР в виде портфолио продуктов

ОПРЕДЕЛЕНИЕ

ВКР студента УВО в виде портфолио – это подборка продуктов, разработанных студентом за время и в результате обучения на программе, совместно с другими студентами и/или индивидуально. **Портфолио составляется каждым студентом УВО, выбравшим этот формат ВКР, вне зависимости от групповой или индивидуальной разработки входящих в него продуктов.**

Разработка продуктов является частью учебного плана УВО и рабочих учебных планов 1-го и 2-го годов обучения. Разработка продуктов проводится в рамках обязательных для всех студентов элементов учебного плана - проектного семинара "Производство интеллектуальных продуктов" и проектов под руководством назначенных Институтом образования руководителей.

ПРОДУКТЫ, ВКЛЮЧАЕМЫЕ В ПОРТФОЛИО

К продуктам, разрабатываем студентами УВО во время и в результате обучения на программе, относятся:

- научные статьи,
- аналитические публикации и доклады,

- стратегии, концепции и дорожные карты развития вузов, институтов, факультетов и т.п.,
- образовательные программы и образовательные продукты, в том числе кейсы вузов для использования в образовательном процессе,
- методические материалы и инструменты для управления вузами и высшим образованием, в том числе для проведения институциональных исследований,
- и др. по согласованию с академическим руководителем УВО.

Тема, трудоемкость, планируемый результат и состав соавторов конкретного продукта определяются руководителем студенческого проекта и согласовываются с академическим руководителем программы.

ТРЕБОВАНИЕ К КАЧЕСТВУ И КОЛИЧЕСТВУ ПРОДУКТОВ, КОТОРЫЕ ДОЛЖНЫ БЫТЬ ВКЛЮЧЕНЫ В ПОРТФОЛИО

В состав портфолио ВКР студента УВО должны быть включены **не менее трех продуктов**, разработанных им совместно с другими студентами программы и/или индивидуально. В случае выбора формата ВКР в виде исследовательской диссертации студент руководствуется требованиями к этому формату ВКР (см. соответствующий раздел данного документа).

Качество продуктов обеспечивается за счет их разработки в рамках указанных ранее элементов учебного плана УВО под руководством назначенных руководителей. **Руководитель проекта пишет отзыв и оценивает качество разработанного продукта. Отзыв руководителя включается студентами в портфолио ВКР вместе с разработанным продуктом.** Отзыв будет принят во внимание государственной экзаменационной комиссией (далее ГЭК) УВО во время защиты ВКР.

Обязательным условием разработки продуктов, обеспечивающим внешнюю оценку их качества, является представление готовых продуктов стейкхолдерам (реальным и потенциальным заказчикам, профессиональному сообществу и др.) и получение задокументированной обратной связи о результатах представления и качестве разработанного продукта. Организации и лица, которым должен быть представлен продукт, формат и сроки его представления согласовываются руководителем студенческого проекта. **Заверенные стейкхолдером документы о результатах представления и качестве продукта включаются студентами в портфолио ВКР в качестве второго отзыва вместе с продуктами.** Документы будут приняты во внимание ГЭК УВО во время защиты ВКР.

В случае написания научных статей как продукта обязательным условием является их представление в целевые журналы и получение положительных рецензий (в том числе с условиями доработки). Опубликование статей в целевых журналах до окончания магистратуры является желательным результатом разработки продукта, но не обязательным. **Официальный ответ редакции журнала и первая рецензия включаются студентом в портфолио ВКР в качестве второго отзыва вместе со статьей.** Ответ редакции и рецензия будут приняты во внимание ГЭК УВО во время защиты ВКР.

СТРУКТУРА ВКР

ВКР в виде портфолио должна включать в себя следующие разделы: титульный лист, оглавление, аннотации продуктов, описание портфолио, описания продуктов.

Титульный лист

Титульный лист должен быть выполнен в соответствии с требованиями НИУ ВШЭ и Института образования и включать в себя полное наименование института и университета, названия всех включенных в портфолио продуктов, имена студента и руководителей студенческих проектов, в которых были разработаны продукты, дату официального представления ВКР.

Оглавление

Перечисление всех разделов ВКР с указанием их соответствующего положения (страницы) в тексте.

Аннотации продуктов

Перед аннотациями необходимо указать, что ВКР представляет собой портфолио продуктов, разработанных студентом за время обучения на УВО, а затем представить аннотации на каждый продукт портфолио. В каждой аннотации указать цель разработки продукта, кратко описать разработанный продукт и его отличительные характеристики, результаты его представления стейкхолдерам и апробации (если была). В случае статьи как продукта необходимо использовать аннотацию к статье, дополненную ссылкой на журнал, в котором опубликована (или будет опубликована) статья. Каждая аннотация должна завершаться ключевыми словами. Объем каждой аннотации не более 1,5 тыс. знаков с пробелами.

Описание портфолио

В описании портфолио должно быть лаконично описано:

- какие продукты, под чьим руководством, когда, в составе какой группы соавторов были разработаны,
- какая работа была проделана для создания каждого продукта,
- каким было индивидуальное участие студента, представляющего портфолио, в разработке каждого продукта (какую именно работу выполнил студент),
- каким коэффициентом индивидуального участия был оценен группой каждый соавтор в разработке каждого продукта (в %, где 100% - равное участие),
- когда, каким образом и с каким результатом были представлены стейкхолдерам продукты портфолио,

В описание портфолио должны быть включены отчеты системы «Антиплагиат» НИУ ВШЭ об уровне заимствования на каждый продукт (текстовых частей продукта). Во избежание двойных и более загрузок одних и тех же текстов продуктов, разработанных группой соавторов, рекомендуется загружать в систему «Антиплагиат» первому в алфавитном порядке соавтору, а остальным соавторам включать в описание портфолио копии отчетов.

В описании также рекомендуется кратко описать структуру ВКР.

Описания продуктов (собственно продукты)

Структура и содержание описания продуктов обсуждаются с руководителями студенческих проектов, в рамках которых они были разработаны.

Общие рекомендации:

- описания продуктов должны быть разделены в тексте и оглавлении,
- в начале описания продукта должны быть указаны все его соавторы,
- описание продукта рекомендуется выполнять в виде, в котором оно могло бы быть представлено стейкхолдерам,
- менее приоритетные для понимания и оценки продукта части описания могут быть вынесены в соответствующие приложения, приложения должны быть разделены по продуктам,

- описание каждого продукта должно иметь свой список источников и ссылки по тексту, оформленные в соответствии с требованиями НИУ ВШЭ.

ПОРЯДОК ЗАЩИТЫ И ОЦЕНКИ ВКР В ВИДЕ ПОРТФОЛИО

ВКР УВО в виде портфолио защищается по отдельным продуктам перед ГЭК.

По результатам защиты представленного продукта, рассмотрения отзыва руководителя студенческого проекта и второго отзыва стейкхолдера(ов)² ГЭК выносит решение об оценке этого продукта. Оценка выставляется по 10-ти балльной шкале, в соответствии с которой оценка в 0-3 балла является неудовлетворительной (защита не пройдена), 4-5 баллов – удовлетворительной, 6-7 баллов – хорошей и 8-10 баллов – отличной.

Оценка за продукт проставляется ГЭК каждому студенту, участвовавшему в его разработке и включившему его в индивидуальное портфолио ВКР. В общем случае подразумевается равный вклад и одинаковая оценка для всех студентов, разрабатывавших продукт. В случае указанного в описании продукта неравного участия студентов в его разработке или возникновения сомнений у членов ГЭК о равном вкладе, ГЭК имеет право индивидуально оценить результаты защиты продукта каждого соавтора.

Оценка по результатам государственной итоговой аттестации конкретного студента вычисляется как средняя из оценок ГЭК за все продукты, включенные этим студентом в индивидуальное портфолио ВКР. Вычисленная таким образом оценка идет в магистерский диплом.

ЗАЩИТА И ОЦЕНКА ПРОДУКТОВ, РАЗРАБОТАННЫХ ГРУППОЙ СТУДЕНТОВ ОДНОГО И РАЗНЫХ КУРСОВ

Разработка продуктов осуществляется студентом УВО преимущественно в составе мини-группы студентов. Численность соавторов одного продукта определяется руководителем студенческого проекта и согласовывается с академическим руководителем УВО. В описании портфолио ВКР и в описании продукта должны быть указаны все его соавторы. Кроме того, в описании портфолио должен быть указан личный вклад студента в разработку каждого продукта.

В разработке одного продукта может принять участие мини-группа студентов разных курсов УВО. При этом продукт, прошедший защиту и получивший оценку ГЭК в составе портфолио ВКР любого из соавторов, не может быть еще раз предъявлен к защите в следующие годы и учитывается по той оценке, которая была получена при первой и единственной защите.

4. ВКР в виде исследовательской диссертации

ОПРЕДЕЛЕНИЕ

Исследовательская диссертация представляет собой отчет о самостоятельно спланированном и проведенном студентом (или двумя студентами) научном исследовании, в том числе о полученных результатах и их интерпретации, выводах, которые позволили ли бы расширить знания об изучаемых проблемах и возможных путях их решения.

² В случае отсутствия второго отзыва со стороны стейкхолдера(ов) продукта может быть представлен отзыв от назначенного Институтом образования рецензента. Такой вариант не приветствуется, но в исключительных случаях возможен.

Мотивом написания исследовательской диссертации может быть стремление обнаружить и заполнить пробелы («разрывы») в существующих научных знаниях. Направление работы этого типа задается *исследовательскими вопросами и гипотезами*, которые в свою очередь формулируются на основе объясняющих теорий. Соответственно цель диссертации состоит в нахождении ответов на поставленные вопросы, подтверждении или опровержении сформулированных гипотез.

ОСНОВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ

К исследовательским диссертациям предъявляются следующие основные требования:

- исследование, начиная с формулировки вопросов и гипотез, должно быть основано на признанных в изучаемой области теориях и учитывать результаты наиболее значимых опубликованных исследований, соответственно диссертация должна демонстрировать знание и понимание автором научного контекста работы,
- постановка исследовательских вопросов и гипотез должна обладать новизной, т.е. не воспроизводить уже опубликованные работы других исследователей,
- достижение целей диссертации должно быть связано с проведением автором собственного оригинального исследования - проектированием методологии исследования, планированием исследовательской активности, осуществлением сбора, обработки и анализа данных, интерпретацией полученных результатов,
- предлагаемый план исследования должен не только соответствовать поставленным в работе целям, но и быть реалистичным с точки зрения возможностей осуществить планируемое исследование,
- на основе критического анализа полученных результатов и результатов других научных работ, опубликованных по данной теме, должны быть сделаны выводы и рекомендации по дальнейшему направлению исследований и/или их практическому использованию,
- текст диссертации должен быть логично структурирован и написан понятным языком в расчете на представление не только научному руководителю и рецензенту, но и в открытом доступе всему профессиональному сообществу,
- диссертация должна быть дополнена презентационными материалами для защиты и подачи заявок на научные конференции.

Результатом исследовательской диссертации, может быть научная статья, подготовленная в рамках работы над утвержденной темой и в течение учебы студента на УВО, опубликованная в журнале, входящем в «белый список» НИУ ВШЭ. В этом случае статья должна соответствовать требованиям журнала, в котором она будет опубликована. Опубликованные ранее научные труды или работы, не связанные с обучением на программе, не могут быть приняты в качестве результата диссертации.

СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ

Исследовательская диссертация может включать в себя следующие разделы: титульная страница, оглавление, аннотация, введение, обзор литературы, методология исследования, результаты исследования, выводы и обсуждение, библиография, приложения.

Титульная страница

Титульный лист должен быть выполнен в соответствии с требованиями НИУ ВШЭ и Института образования (см. документ "Порядок подготовки и защиты выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций) в Институте образования НИУ ВШЭ").

Оглавление

Перечисление всех разделов диссертации с указанием их соответствующего положения (страницы) в тексте.

Аннотация

В аннотации необходимо указать проблему исследования, сформулировать исследовательские вопросы, представить методологию исследования, а также общие результаты и выводы по проведенному исследованию. Аннотация должна завершаться ключевыми словами работы. Объем аннотации не более 1,5 тыс. знаков с пробелами (см. Приложение 1).

Введение

Наиболее важными элементами введения являются описание проблемы, теоретические и практические основания исследования, формулировка исследовательских вопросов/гипотез, постановка целей и задач исследования. В описании проблемы должны быть кратко введены ключевые концепции, в терминах которых она может быть описана. В теоретических и практических основаниях кратко вводятся объясняющие теории и кратко описывается изученность проблемной области, обосновывается теоретическая и практическая значимость дальнейшего исследования этой области (более подробный анализ теоретических и практических оснований должен быть представлен в обзоре литературы). Далее формулируются ясные и конкретные исследовательские вопросы/гипотезы, цели и задачи магистерской диссертации. Раздел разрабатывается с опорой на научные источники и должен содержать соответствующие ссылки.

Во введении также рекомендуется кратко описать структуру и содержание работы. Необходимо обратить внимание на соответствие содержания работы поставленным целям и задачам.

Обзор литературы

В обзоре научной литературы должны быть сформированы теоретические и практические основания работы. В обзоре проводится анализ объясняющих теорий и результатов исследований в предметной области, выявляются сильные и слабые места теории, вопросы, которые не были исследованы или остаются дискуссионными.

Обзор может быть структурирован по усмотрению автора работы, однако, в любом случае должен содержать:

- описание и анализ теорий/концепций, с помощью которых может быть рассмотрена и объяснена исследуемая проблема (теоретические основания работы),
- анализ результатов современных исследований, на основании которого делаются выводы об изученности проблемной области (практические основания работы), в обзоре рассматриваются только те исследования, результаты которых были опубликованы в признанных научных журналах не ранее, чем за 6 лет до момента защиты диссертации.

Количество ссылок на теоретические и исследовательские работы в обзоре не регламентируются, но согласовываются с научным руководителем студента.

Методология исследования

В данном разделе должны быть описаны контекст и условия, в которых проводится исследование, обоснован выбор методологического подхода к проведению исследования, описаны способы репрезентирования изучаемого объекта, методы и инструменты исследования, подтверждение их валидности и надежности. В разделе необходимо убедительно обосновать выбор подхода и методов проведения исследования, которые позволят получить ответы на поставленные исследовательские вопросы.

Результаты исследования

В разделе в соответствии с исследовательскими вопросами должны быть описаны полученные результаты исследования. В тексте раздела должны быть представлены таблицы и графики с данными, подтверждающими полученные результаты, и сделан анализ качества полученных результатов (в какой степени им можно доверять). Однако, содержательные выводы должны быть представлены в следующем разделе "Выводы и обсуждение".

Выводы и обсуждение

В разделе формулируются ответы на исследовательских вопросы с использованием полученных результатов и выявленных, подтвержденных или опровергнутых закономерностей. Каждый из ответов на исследовательские вопросы должен быть последовательно подвергнут анализу на соответствие тем теоретическим обоснованиям, которые были сформулированы в обзоре литературы и во введении.

Далее в разделе должен быть сделан критический анализ, который позволил бы установить сходства и различия между полученными результатами и предыдущими фундаментальными и прикладным исследованиями. Особое внимание в разделе необходимо уделить анализу ограничений данного исследования, прикладным возможностям и научным перспективам.

Библиография

Ссылки внутри и в конце текста должны быть сделаны в соответствии с требованиями НИУ ВШЭ, предъявляемыми к ВКР (см. документ "Порядок подготовки и защиты выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций) в Институте образования НИУ ВШЭ").

Благодарности

В данном разделе в соответствии с правилами хорошего тона рекомендуется указать все персоналии и организации, помощью которых автор воспользовался при написании ВКР.

Приложения

В приложения выносятся важные, но громоздкие материалы исследования, расширенные описания и т.п., в т.ч. инструменты проведения исследования, большие таблицы, детальные расчеты. Все приложения должны быть пронумерованы, на каждое приложение должны быть ссылки в тексте работы.

В случае подготовки публикации, как результата ВКР (в форме статьи для рецензируемого журнала или препринта), она должна соответствовать требованиям, предъявляемым соответствующими изданиями к рукописям авторов, а также дополнена отчетом о проведенном исследовании (структурированными рабочими материалами исследования). В этом случае ВКР состоит из публикации с указанием выходных данных или предполагаемого места и даты опубликования, краткого описания материалов исследования и собственно материалов исследования. Оценивание ВКР с публикацией проводится на основании тех же критериев, по которым оцениваются ВКР в виде магистерских диссертаций. Журналы и серии препринтов, публикации в которых могут быть зачтены как результат ВКР, согласуются с руководством образовательных программ.