



Москва
17.12.2021

План финансово-хозяйственной деятельности НИУ ВШЭ на 2022 год и плановый период 2023-24 годов

проект

Материалы к заседанию Ученого совета НИУ ВШЭ 17 декабря 2021 года



Программа развития НИУ ВШЭ до 2030 года

2

Утверждена распоряжением Правительства РФ от 25.11.2021 № 3333-р

Ресурсное обеспечение – за счет всех источников (млрд. рублей):

Источники	2021 г.		2022 г.		2023 г.	2024 г.	2030 г.
	3333-р	Фин. план (прогноз)	3333-р	Фин. план (проект)	3333-р	3333-р	3333-р
Субсидии федерального бюджета	14,9	15,5	15,8	16,4	16,0	15,4	19,8
ГЗ-Образование	9,7	9,7	10,1	10,4	10,3	10,3	11,9
ГЗ-Наука	2,3	2,3	3,4	3,6	3,5	3,6	5,9
Гос. стипендиальный фонд	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	1,0
Капитальный ремонт	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	1,0
Капитальные вложения	1,4	2,0	0,9	0,9	0,7	-	-
Приносящая доход деятельность*	13,6	15,1	15,5	18,1	17,7	20,1	28,2
Всего, млрд. руб.	28,5	30,6	31,3	34,5	33,7	35,5	48,0

Субсидии ФБ – согласно закону о бюджете.

Программы по цифре и инфраструктуре – рассматриваются дополнительно в ходе бюджетного процесса.

* ПДД – включая средства федеральных грантов и субсидий, получаемых на конкурсной основе (в т.ч. по программе «Приоритет-2030»).

Получение этих ресурсов является частью реализации Программы развития и само по себе не влечет корректировку ее показателей.



Доходы 2022 г.: НИУ ВШЭ, вкл. филиалы - по видам деятельности (без КВ)

3

млн.руб.	2021		2022	Отклонение
	План	Прогноз исполнения	План	План 2022-Прогноз 2021
ДОХОДЫ	27 211	28 562	33 561	4 999
Образование	19 871	20 340	22 997	2 657
Государственное задание (высшее образование)	9 688	9 688	10 280	592
Государственное задание (НТО)	-	-	108	108
Доходы от первого высшего	7 510	7 650	9 221	1 571
Доходы от дополнительного образования	1 661	1 497	1 829	331
Доходы от довузовского образования (ФДП)	262	291	309	19
Приоритет-2030	-	84	250	166
Федеральные проекты (ФМЦ)	114	114	114	-
Целевые поступления и пожертвования (образование)	636	1 016	887	(129)
Наука	5 206	5 807	7 693	1 886
Государственное задание (НФИ)	1 411	1 411	2 481	1 069
Государственное задание (НПИ)	830	926	1 159	233
Внешние поступления на исследования и разработки	2 964	3 469	4 053	584
Лаборатории в рамках 220-пп	132	132	78	(54)
Приоритет-2030	-	186	674	488
Федеральные проекты (БРИКС, НЦМУ-ЧК, Минцифра, ИИ)	416	566	622	56
Доходы от НИР и экспертных работ	2 373	2 412	2 628	216
Целевые поступления и пожертвования на исследования	44	173	50	(123)
Целевые субсидии	1 456	1 460	1 478	18
Стипендии (целевая субсидия)	560	563	581	18
Капитальный ремонт (целевая субсидия)	897	897	897	-
Прочее доходы	678	956	1 394	438



Доходы 2022 г.: НИУ ВШЭ, вкл. филиалы - по видам источников (без КВ)

4

млн. рублей	2021 г.		2022 г.	Отклонение
	План	Прогноз исполнения	План	План 2021 - Прогноз 2020
ДОХОДЫ	27 211	28 562	33 561	4 999
Государственное задание	11 929	12 025	14 027	2 002
Образовательные услуги	9 688	9 688	10 280	592
Фундаментальные научные исследования	1 411	1 411	2 481	1 069
Прикладные научные исследования	830	926	1 159	233
Национальная технологическая олимпиада	-	-	108	108
Целевые субсидии	1 456	1 460	1 478	18
Капитальный ремонт	897	897	897	-
Стипендии	560	563	581	18
Целевые программы	662	1 083	1 738	656
Приоритет-2030	-	270	924	654
Лаборатории в рамках 220-пп	132	132	78	-54
Федеральные проекты (НЦМУ, Минцифра, БРИКС, ФМЦ и др.)	530	680	737	56
Приносящая доход деятельность	13 164	13 994	16 317	2 323
Высшее образование	7 510	7 650	9 221	1 571
Довузовская подготовка	262	291	309	19
Дополнительное образование	1 661	1 497	1 829	331
НИР и экспертные услуги	2 373	2 412	2 628	216
Целевые поступления и пожертвования	927	1 540	1 500	-40
Прочие доходы	430	605	831	226



Нормативные

- Стоимость обучения (высшее образование) для новых договоров начиная с приема 2022/23 уч.г.*:

Бакалавриат:

Минимальная: **400 тыс. рублей в год (+3%)**

Максимальная: **1 000 тыс. рублей в год**

Прирост 3-12% (кроме 6 отдельных программ)

Магистратура:

Минимальная: **400 тыс. рублей в год (+3%)**

(кроме отдельных онлайн и заочных программ)

Максимальная: **765 тыс. рублей в год**

Прирост 3-12% (кроме 5 отдельных программ)

- Стоимость обучения на старших курсах:

Бакалавриат: Индексация стоимости обучения на уровень инфляции – **4 %**

Магистратура: **не индексируется.**

* Приказ об утверждении стоимости обучения – на рассмотрении в ректорате.

Планируемые

- Высшее образование (доходы): **+ 21 %** к прогнозу 2021 г.
Прием на 1-ый курс на уровне факта приема в 2021 году
Скидки – учтено по фактическим данным 2021/22 учебного года (к уточнению по параметрам приемной кампании 2022 года)
Количество мест за счет средств НИУ ВШЭ на 1 курсе:
 - новые и существующие программы - 10;
 - программа Социальный лифт – 190;
 - иные основания – на уровне факта 2021 г.(к уточнению по параметрам приемной кампании 2022 г.).
- Дополнительное проф. образование: **+ 22 %** к прогнозу 2021 г.
- Внебюджетные доходы от научных исследований и разработок: **+19 %** к прогнозу 2021 г.
- Довузовская подготовка: **+6 %** к прогнозу 2021 г.
- Целевые поступления и прочие доходы: по фактическим обязательствам (**-3 %** к прогнозу 2021 г.)



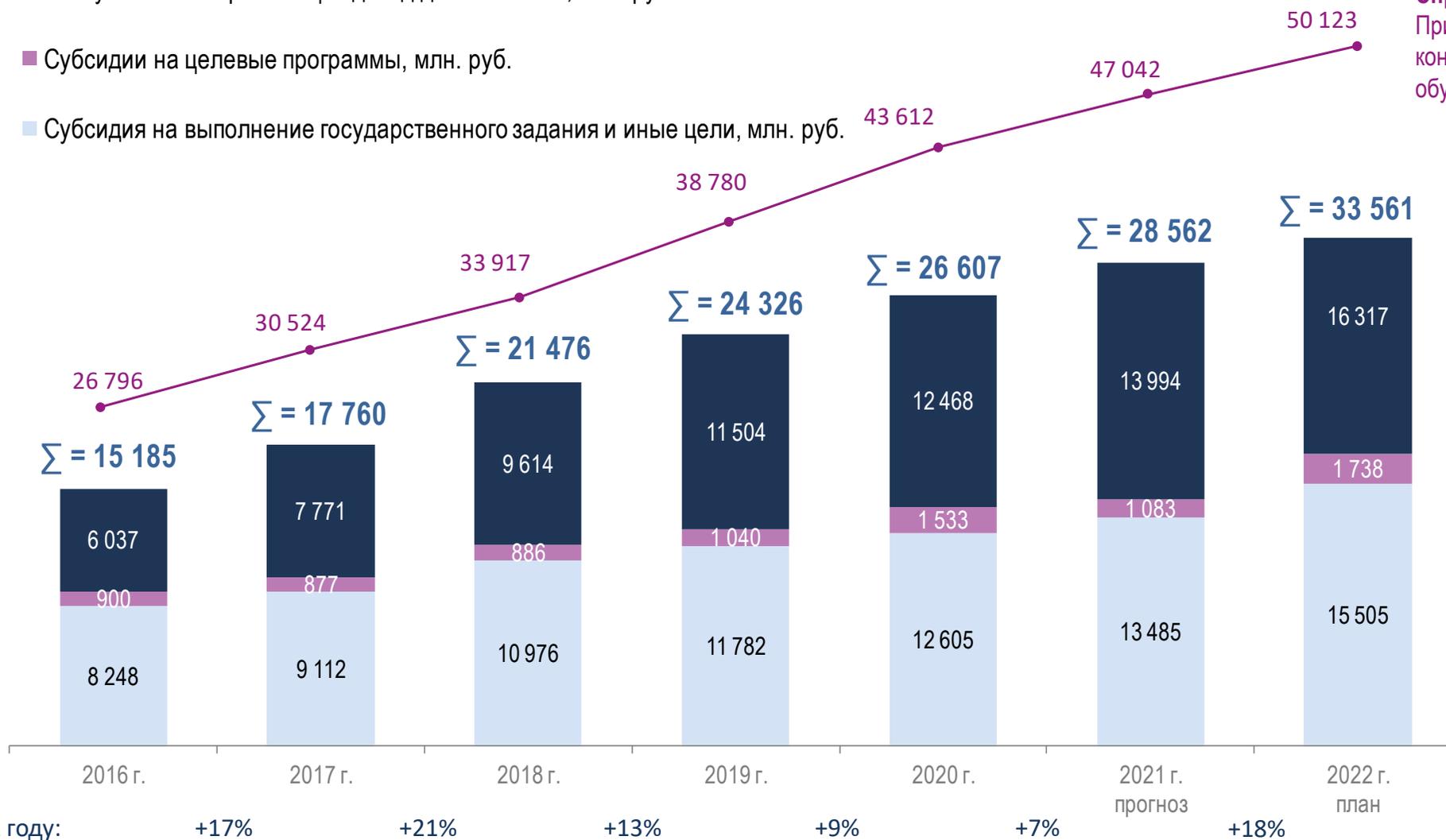
Динамика доходов ВШЭ 2016 – 2022 гг. (без учета КВ)

■ Поступления от приносящей доход деятельности, млн. руб.

■ Субсидии на целевые программы, млн. руб.

■ Субсидия на выполнение государственного задания и иные цели, млн. руб.

Справочно:
Приведенный
контингент
обучающихся, чел.





	2020 г.	2021 г.	млн. рублей
1. Внеплановые расходы, связанные с реакцией на пандемию	357	310	
Прямые затраты на противовирусные мероприятия*	128	88	
Сверхплановые расходы по обеспечению дистанционного режима работы	134	97	
Дополнительные меры поддержки обучающихся (общежития, занятость в ВШЭ)	95	125	
2. Сокращение внебюджетных доходов	511	324	
Отказ от индексации стоимости обучения для студентов старших курсов в 2020 году	77	154	
Сохранение в 2020/21 уч. году стоимости обучения для 1 курса на уровне 2019 года	77	60	
Выпадающие доходы по иным (кроме высшего образования) видам деятельности	374	110	
3. Сокращение федеральных субсидий**	431	100	
Сокращение бюджета проекта Минобрнауки «Цифровой университет»	100	-	
Секвестр субсидии на капитальный ремонт	-	100	
Сокращение субсидии на капитальные вложения	331	-	
4. Внеплановый прирост расходов, зависящих от курса рубля	120	220	
(стоимость закупаемого оборудования, ИТ-услуг, доступа к зарубежным базам данных и публикациям, международная деятельность, привлечение международных специалистов и расчеты с зарубежными партнерами)			
Итого, млн. руб.:	1 419	954	

* частично компенсированы Правительством РФ в декабре 2020 г. (128 млн.)

** Без учета выпадающих доходов 2021 года в связи с завершением в 2020 году проекта «5-100» (607 млн. руб.)



Меры поддержки студентов полностью сохранены

8

Вид поддержки	Масштаб	Стоимость мер
Система скидок за успеваемость для платных студентов (от 25% до 70%)	12+ тыс. чел. в год	2+ млрд. рублей в год
Обучение за счет средств университета: «Квазибюджетные места» Прием студентов с высокими баллами ЕГЭ «сверх КЦП» Программа «Социальный лифт» прием в Вышку талантливых абитуриентов из семей в сложной жизненной ситуации	2,5 тыс. чел.	1+ млрд. рублей в год
Возможности для трудоустройства в университете в т.ч. в качестве учебных ассистентов и стажеров-исследователей, работа в научно-учебных и проектно-учебных лабораториях, на факультетах	5+ тыс. чел. в год	350+ млн. рублей в год
Развитие студенческой науки и академическая мобильность включая именные академические стипендии, конкурс научных работ студентов, академическую аспирантуру, единый трек «магистратура-аспирантура» (с 2020 г.), программы Эндаумент-фонда ВШЭ	2,5 тыс. чел. в год	200+ млн. рублей в год
Служба психологической поддержки	4+ тыс. чел.	24 млн. рублей в год
Поддержка студенческих инициатив и студенческие сервисы	100+ проектов	20 млн. рублей в год
Софинансирование расходов на проживание в Москве студентам, поступившим в 2020 году и ранее, не получившим место в общежитии	1 тыс. чел.	125 млн. рублей (2022 г.)

В целом стоимость этих и подобных мер ~3,7 млрд. рублей в год



Расходы 2022 г.: НИУ ВШЭ, включая филиалы (без КВ)

9

млн. руб.

	2021		2022	Отклонение
	План	Прогноз исполнения	План	План 2022 - Прогноз 2021
включая целевые субсидии без учета КВ				
ДОХОДЫ (справочно)	27 211	28 562	33 561	4 999
РАСХОДЫ	29 725	30 043	33 704	3 661
Проектные расходы	7 849	7 599	9 223	1 623
Инструменты академического развития и международные трудовые контракты	2 842	2 699	3 365	666
Исследования и разработки (включая проектные формы оплаты труда)	3 477	3 428	4 369	941
Развитие образовательных программ	199	200	244	45
Привлечение талантов	398	388	435	47
Студенческие инициативы, общеуниверситетские мероприятия, международная деятельность и взаимодействие с регионами	350	276	383	107
Проект "Цифровой университет" (единовременные расходы, без ФОТ)	583	609	427	-182
Текущие расходы	18 275	19 037	21 067	2 030
Обязательства по оплате труда (ГОТ и непроектные стимулирующие выплаты)	13 728	14 397	16 096	1 698
Операционные расходы (учебно-научный процесс, инфраструктура и иные материальные затраты)	4 546	4 640	4 972	332
Стипендии (без учета средств целевых субсидий)	194	220	195	-25
Меры по профилактике коронавируса	161	97	54	-43
Ремонт и оснащение вводимых площадей, проектные работы из собственных средств университета	196	250	390	140
Резервы *	307	307	302	-5
Налоги	1 121	1 212	994	-218
Расходы из средств целевых субсидий (кап.ремонт и стипендии)	1 623	1 627	1 478	-149

* в прогнозе 2021 г. сумма резерва приведена справочно, в расчете общего итога не участвует, расходы из резерва распределены по целевым статьям.



Расширение проектных инструментов и фондов

10

	млн. рублей	2021 год (прогноз)	2022 год (план)
Централизованные		4 202	5 417
Академические надбавки		891	1 086
Преподавательские надбавки (вкл. авторские и др.)		436	467
Доплаты руководителям ОП и АШ		139	189
Международный рекрутинг		698	799
Кадровый резерв (стартовые гранты)		37	69
Программа "Цифровые профессора"*		28	30
Международные лаборатории (вкл. 220-пп)		889	981
Проекты ЦФИ (кроме оборудования)		818	1 277
Научный фонд		123	137
Фонд развития прикладных исследований**		50	39
Фонд развития ДПО**		-	30
Фонд образовательных инноваций		18	18
Фонды КРІ факультетов		75	75
Дополнительные инструменты реализации страт. проектов		-	220
Децентрализованные		5 392	6 742
Проектные фонды факультетов и ФАР		1 598	1 786
Коммерческие ОП (фонды факультетов)		1 112	1 578
Контракты и гранты подразделений (ФОТ)		2 682	3 378

Более 70% этих расходов составляют проектные формы заработка НПР

* без учета средств подразделений

** подлежит уточнению по фактическим доходам 2022 года



Структура текущих обязательств по оплате труда в 2022 г. (кроме проектных выплат)

11

млн. рублей	2021 г.		2022 г.	Отклонение
	План	Прогноз исполнения	План	План 2022 - Прогноз исполнения 2021
Обязательства по оплате труда (ГОТ и непроектные стимулирующие выплаты)	13 728	14 397	16 096	1 698
ФОТ НПР (вкл. ГОТ, без учета проектных выплат)	4 016	3 989	4 463	473
ФОТ работников Лицея	290	289	294	5
ФОТ АУП и УВП факультетов	851	919	938	19
ФОТ АУП и УВП общеуниверситетских подразделений	2 984	3 168	3 556	388
ФОТ ИТ и цифровой трансформации	686	695	824	129
ФОТ прочих АУП и УВП	2 298	2 472	2 732	260
ФОТ АХО	706	688	716	28
Надбавки, матпомощь, премии	609	620	615	-5
Финансирование подразделений (ЦБ и средства филиалов)	480	509	360	-149
ФОТ самостоятельных подразделений	3 793	4 214	5 154	940



Повышение защищенной части оплаты труда научных сотрудников

С 01 июля 2022 года:

Увеличение доли защищенной части оплаты труда НС за счет новых размеров должностных окладов:

1. Установление соответствия должностных окладов НС и ППС:

Должностные оклады НС, вводимые с 01.07.2022 (руб./мес.)	Москва, СПб	Н.Новгород, Пермь	Соответствие окладу по должности ППС:
Главный научный сотрудник	40 000	30 000	Профессор
Ведущий научный сотрудник	37 000	27 750	Доцент
Старший научный сотрудник	33 000	24 750	Старший преподаватель
Научный сотрудник	30 000	22 500	Преподаватель
Младший научный сотрудник	30 000	22 500	Ассистент

2. Одновременно: корректировка сетки должностных окладов по другим категориям должностей (кроме ППС)

Повышение минимального уровня должностных окладов, в т.ч. с учетом увеличения МРОТ

руб. в мес.

3. Корректировка структуры заработной платы,
установленной трудовым договором (где применимо)

Перенос в сумму должностного оклада
части персональных выплат, если установлены

Пример:	До 01.07.2022	После 01.07.2022
Оплата труда по тр. договору, в т.ч.:	60 000	60 000
- Должностной оклад	12 000	20 000
- Персональная доплата	48 000	40 000

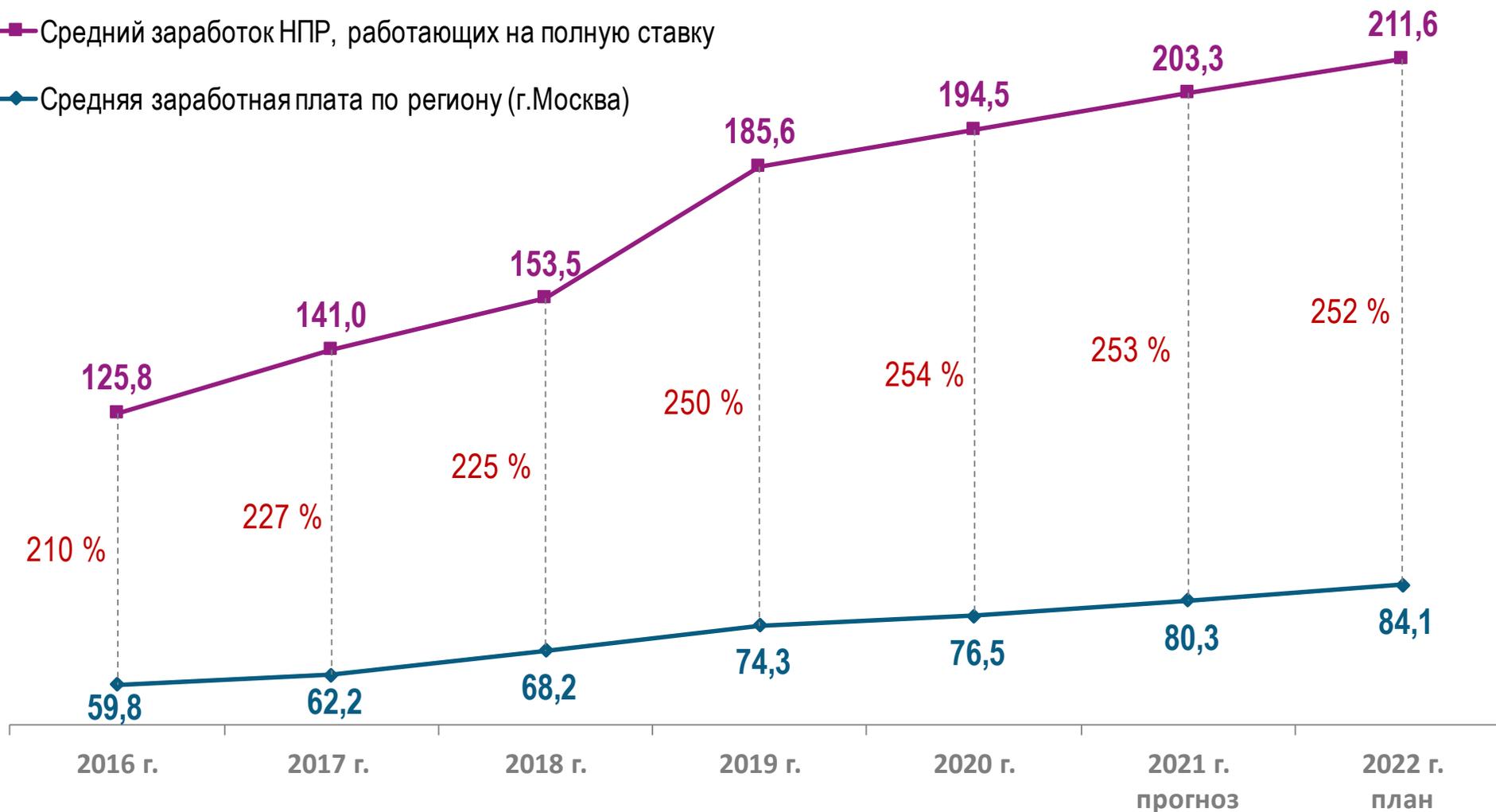


Динамика среднего заработка НПР, работающих на полную ставку (Москва) 2016-22 гг.

% Отношение среднего заработка НПР и средней оплаты труда в регионе (г. Москва) тыс. руб. в мес.

■ Средний заработок НПР, работающих на полную ставку

◆ Средняя заработная плата по региону (г.Москва)

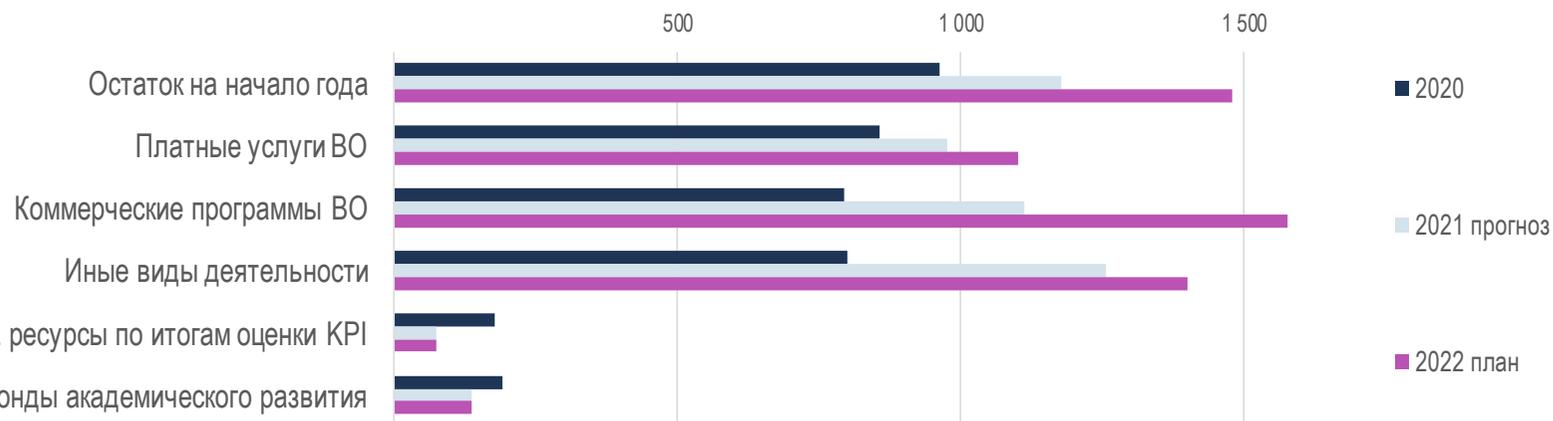




Средства в распоряжении факультетов*

	2020	2021 прогноз	2022 план
Остаток средств на субсчетах на начало года	964	1 178	1 480
Доходы от платных услуг высшего образования	856	975	1 102
Доходы от коммерческих программ высшего образования	795	1 112	1 578
Доходы от иных видов деятельности (ДПО, НИР, ЦП)	800	1 257	1 400
Дополнительные ресурсы по итогам оценки КРІ	176	75	75
Поступления из фонда академического развития **	190	135	135
Всего средств в распоряжении факультетов	3 781	4 733	5 769
Переходящие остатки на субсчетах на конец года	1 178	1 480	1 573

Рост
в 1,5 раза
к 2020 году



Существенная дифференциация между факультетами (более 50% - доля 5-ти лидеров). Различия увеличиваются.

Эффективность централизованных инструментов стимулирования в целом снижается – требуется анализ и обновление модели (в т.ч. с учетом системы КРІ)

* Доходы и поступления факультетов от всех видов деятельности (не включая объемы ФОТ, финансируемые за счет ЦБ; инструменты академического развития и централизованные программы)

** Включая финансирование из ЦБ программы найма учебных ассистентов



Динамика показателей коммерческих образовательных программ

15

Показатели (без учета МИЭФ)	2015 г (факт)	2018 г (факт)	2021 г (прогноз)	2022 г (план)
Доля доходов ВШЭ от платного обучения в совокупных доходах от программ высшего образования (ВО), включая госзадание	18%	30%	41%	45%
в том числе доля доходов по коммерческим ОП (не имеющим бюджетных мест)	2%	5%	11%	14%
Доля платных студентов в совокупном контингенте студентов ВО	28%	49%	56%	55%
в том числе доля студентов, обучающихся на коммерческих ОП	3%	6%	13%	14%
Доля доходов факультетов от коммерческих программ ВО в их совокупных доходах от платного обучения	10%	23%	38%	47%

Следуя рынку, НИУ ВШЭ институционально открывает новые программы ВО без бюджетных мест (в т.ч. онлайн).

Т.е. не авторские (инициативные), а планомерно создаваемые продукты по инициативе руководства университета и факультетов.

Такие программы, решение об открытии которых будет приниматься после 01.01.2022 года (первый прием в 2023 году), будут включены в общую рамку управления и ресурсного планирования, наряду с ОП, имеющими бюджетные места. Правила и нормативы уточняются ректоратом в I квартале 2022 года.

Режим работы авторских (инициативных) программ, а также всех коммерческих программ ВО, решение об открытии которых состоялось до 31.12.2021, не изменяется.



Цифровая платформа

Контент цифровых образовательных ресурсов

Цифровые решения и сервисы НИУ ВШЭ

Цифровой блок НИУ ВШЭ

Создание цифровой образовательной среды

Smart LMS, SmartReg (учебный офис) – учетная система ведения образовательного процесса
ИС Приемная кампания, развитие мобильных приложений, развитие корпоративной CRM-системы

Интеграционные решения и повышение информационной безопасности

Цифровизация back-office

ЭЦП, Финансы, HR/кадры, Закупки, СЭД, управление имуществом

Последовательная модернизация ИТ-инфраструктуры и оснащения

Системы хранения и обработки данных, каналы связи, тех. поддержка, ИТ-оборудование, закупка лицензий и ПО, в т.ч. для нужд учебного процесса

Контент цифровых образовательных ресурсов

Дирекция по онлайн обучению НИУ ВШЭ

Производство и поддержка новых онлайн курсов (126)

Сопровождение существующих онлайн-курсов (309)

Мероприятия по развитию онлайн обучения

Подключение студентов НИУ ВШЭ к курсам других университетов, членский взнос в ассоциацию НПОО

Развитие сетевых партнерств с другими университетами

более 40 вузов-партнеров в 2022 году, более 17 тысяч студентов сетевых программ

Управление правами на цифровые продукты

Включая систему расчетов с авторами



Расходы на содержание инфраструктуры (Москва)

	2021 г. (план)	2021 г. (проноз)	2022 г. (план)	Отклонение план 2022 - прогноз 2021
Общая площадь зданий, эксплуатируемых в периоде (тыс.кв.м)	500	511	511	0 (0%)
Среднегодовая эксплуатируемая площадь (тыс.кв.м.)	497	498	502	4 (1%)
Расходы на содержание зданий, вкл. расходы на ФОТ АХО (млн.рублей)	1 617	1 552	1 608	56 (4%)
Расходы на содержание зданий в расчете на 1 кв.м., вкл. расходы на ФОТ АХО (рублей)	3 257	3 115	3 202	86 (3%)

Динамика роста расходов в расчете на 1 кв.м.:

2015 г. -15% 2016 г. -17% 2017 г. +4% 2018 г. +7% 2019 г. +9% 2020 г. -3% 2021 г. -3% 2022 г. +3%

Прирост в 2022 относительно 2021 года обусловлен сокращением прогноза расходов в 2021 году по сравнению с планом 2021 года

При этом:

- снижение расходов на 1 кв.м. в 2015-2016 гг. стало результатом проведенной оптимизации расходов на содержание;
- рост расходов по действующим зданиям в 2017-2022 гг. вызван преимущественно ростом тарифов на коммунальные услуги;

Аренда помещений *	2021 г. (прогноз)	2022 г. (план)	отклонение
Среднегодовая площадь арендуемых помещений, кв.м.	2 740	2 242	-498
Расходы на аренду, млн.рублей	82	52	-31

* Без учета объектов, арендуемых под размещение студентов вне общежитий НИУ ВШЭ (см. слайд 19).



Ввод объектов инфраструктуры в 2021-2022 гг.

18

Тип	Объект	Площадь, кв.м.	Ввод в эксплуатацию	
			2021 г.	План 2022 г.
Общежития	Москва, ул. Люблинская, д. 56/2, стр.2	5 593	введено ✓	-
	Пермь, бульвар Гагарина, д. 41	7 090	введено ✓	-
Учебно- лабораторные площади	Москва, пер. М.Гнездниковский, д. 4/2	3 583	-	Ввод после кап.ремонта
	Москва, пер. М.Трехсвятительский, д. 8/2, стр. 1	2 039	-	Ввод после кап.ремонта
	Москва, ул. Шаболовка, д. 26, стр.5	1 119	-	Ввод после кап.ремонта
	Нижний Новгород, Костина ул., д.2	3 796	введено ✓	-
Итого, кв. м			13 802	5 622

Инвестиции на ввод новых площадей (без учета средств капремонта), млн.рублей *	План	196,2	390,3
	Прогноз	250,3	x

Целевые бюджетные средства на капремонт, млн.рублей	План	1 056,5	896,8
	Прогноз	1 056,5	x

* План 2022 г. с учетом приобретения объекта на Шаболовке, д. 26, строение 14 («Особняк Г.И. Симоно»), 900,9 кв.м (80 млн. руб. за счет средств университета).



Студенты, поступившие в 2020 году и ранее - сохранение гарантий по размещению

1. Выплаты компенсаций на покрытие расходов по проживанию – до окончания обучения (**65 млн. руб.** в 2022 г.)
2. Аренда мест в гостинице «Севастополь» до окончания обучения или до предоставления мест в общежитиях (**60 млн. руб.** в 2022 г.).

Абитуриенты и студенты, поступившие в 2021 году и далее - размещение в рамках сервисной модели

1. Размещение в собственных общежитиях НИУ ВШЭ – в пределах доступных мест
приоритет: льготные категории студентов, абитуриенты бакалавриата (бюджетные места), иностранные студенты, аспиранты*
2. Организация размещения вне общежитий:
 - В объектах, арендованных ВШЭ (новый вид деятельности – платное размещение)
(240 млн. руб. – платежи студентов, 273 млн. руб. – расходы университета в Москве)
 - Рынок арендного жилья в городе (через профильных партнеров университета)
 - Сервисы по размещению:
 - Подбор места проживания на весь срок обучения (с учетом предпочтений)
 - Подбор партнеров для коллективного размещения (среди других студентов)
 - Организационное и правовое сопровождение
 - Помощь в решении бытовых вопросов

Расходы на проживание вне общежитий НИУ ВШЭ студенты и аспиранты несут самостоятельно.

* Порядок размещения в общежитиях НИУ ВШЭ для вновь поступающих – в стадии принятия



Центральный бюджет ВШЭ: сводные показатели

20

без учета целевых субсидий федерального бюджета на КР, стипендии и без учета КВ

млн. рублей

	2019	2020	2021 прогноз	2022 план
Остатки на начало года	2 393	1 771	1 088	-714
Доходы	12 821	14 822	15 188	17 657
Расходы	13 442	15 505	16 989	18 340
Остатки на конец года	1 771	1 088	-714	-1 397
Справочно: плановые остатки ЦБ	189	-288	-1 404	
Справочно: Остатки средств подразделений и программ на конец года	2 528	2 789	3 315	3 866

* Дефицит ЦБ обусловлен влиянием пандемии в 2020-2021 гг. при сохранении плановых инвестиций в развитие и социальных программ НИУ ВШЭ, одобрен в рамках решения ученого совета НИУ ВШЭ от 18.12.2020 г., финансируется за счет оборотных средств НИУ ВШЭ с покрытием в 2023-2024 гг.



млрд. рублей	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Остатки средств на начало периода	2,6	2,5	1,5
Доходы**	34,5	34,4	35,5
в том числе:			
доходы от основной деятельности	32,1	32,2	34,0
в том числе: субсидия на государственное задание	14,0	13,9	13,9
приносящая доход деятельность *	18,1	18,3	20,1
поступления за счет целевых субсидий	1,5	1,5	1,5
капитальные вложения	0,9	0,7	0,0
Расходы	34,6	35,4	35,5
в том числе:			
расходы по основной деятельности	32,2	33,2	34,0
расходы за счет целевых субсидий	1,5	1,5	1,5
капитальные вложения	0,9	0,7	0,0
Остатки средств на конец периода	2,5	1,5	1,5

* Показатели приведены с учетом округления;

** Субсидия на исполнение государственного задания, средства целевых субсидий и субсидии на капитальные вложения на 2023-2024 гг. учтены в объемах финансирования согласно закону о федеральном бюджете.

*** Показатели поступлений по приносящей доход деятельности в 2023 г. включены на уровне 2022 г. и дополнительным приростом 200 млн. рублей (превышает показатель Программы развития НИУ ВШЭ до 2030 г. на 530 млн. рублей); 2023 г. – на уровне Программы развития НИУ ВШЭ до 2030 г.



1. Одобрить проект Плана финансово-хозяйственной деятельности НИУ ВШЭ на 2022 год.
2. Одобрить основные параметры Плана ФХД НИУ ВШЭ на плановый период 2023 и 2024 годов.
3. Рекомендовать ректору внести в установленном порядке проект Плана ФХД НИУ ВШЭ на 2022 год и плановый период 2023 и 2024 годов на рассмотрение наблюдательного совета НИУ ВШЭ.

** Развернутый текст проекта решения представлен в материалах заседания*