

**Концепция  
Национального центра развития искусственного интеллекта  
при Правительстве Российской Федерации  
Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»**

**1. Предпосылки создания**

Национальный центр развития искусственного интеллекта при Правительстве Российской Федерации (далее – Центр) создается с целью расширения компетенций Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (далее – НИУ ВШЭ), а также осуществления функций по экспертно-аналитическому, методологическому и организационно-техническому сопровождению реализации Национальной стратегии развития искусственного интеллекта на период до 2030 года, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 10.10.2019 № 490 «О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации» (далее – Стратегия), и федерального проекта «Искусственный интеллект» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» (далее – Национальная программа), а также по сопровождению вопросов развития искусственного интеллекта в Российской Федерации.

Предполагается, что Центр будет играть ведущую роль в развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации, способствовать повышению конкурентоспособности НИУ ВШЭ в сфере экспертной аналитики и научных исследований искусственного интеллекта в условиях цифровой трансформации общества. В развитие искусственного интеллекта в Российской Федерации вовлечены сотни организаций из различных отраслей экономики. Для достижения синергетического эффекта важно обеспечить координацию всех центров компетенций по искусственному интеллекту. Именно такая задача возложена на создаваемый Центр.

Центр также должен стать точкой сборки аналитической информации о состоянии дел с развитием технологий искусственного интеллекта в Российской Федерации. Это поможет лучше находить возможности для роста и оценивать эффективность принимаемых мер в рамках федерального проекта «Искусственный интеллект».

Федеральный проект «Искусственный интеллект» (далее – Федеральный проект) разработан с целью создания для предприятий и граждан условий, при которых будут использоваться продукты и услуги, основанные на преимущественно отечественных технологиях искусственного интеллекта, обеспечивающих качественно новый уровень эффективности деятельности.

Паспорт Федерального проекта – основной инструмент реализации Стратегии. Федеральным проектом предусмотрен комплекс мероприятий, направленных на создание экосистемы ускоренного внедрения искусственного интеллекта в России. Он сочетает в себе меры поддержки технологических компаний, инструменты стимулирования научных исследований, образовательные программы и мероприятия, направленные на популяризацию технологического развития среди молодежи.

Центр возглавит деятельность по формированию позиций по вопросам нормативного регулирования, продвижение принципов этического саморегулирования, а также за исполнение ключевых инфраструктурных инициатив по развитию искусственного интеллекта. Кроме этого, Центр обеспечит координацию и

мониторинг ключевых мероприятий, предусмотренных федеральным проектом, и примет участие в реализации зарубежных инициатив.

Центр является преемником Центра экспертизы по реализации Федерального проекта «Искусственный интеллект» автономной некоммерческой организации «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации», сформированного и функционирующего на основании Постановления Правительства РФ от 09.07.2015 № 690 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета автономной некоммерческой организации "Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации".

В структуру Центра будут входить в качестве структурных единиц Управления и группы, что обусловлено требованием об аналогичности и преемственности создаваемой структуры Центра структуре Центра экспертизы по реализации Федерального проекта «Искусственный интеллект» автономной некоммерческой организации «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации».

## **2. Состояние применения искусственного интеллекта в Российской Федерации**

Российская Федерация только начинает применять искусственный интеллект, но у нас высокий потенциал: качественное физико-математическое образование, развитая инфраструктура венчурного финансирования, цифровые корпорации — это крепкий фундамент для развития технологий искусственного интеллекта

Применение разработок в сфере искусственного интеллекта в 2021 году принесло российской экономике более 300 млрд рублей, наиболее заметный прирост отмечается в финансовом секторе - 69 млрд рублей и в секторе информационно-коммуникационные технологии - 55 млрд рублей.

В текущих условиях необходимо усилить внедрение прикладных решений по искусственному интеллекту в реальный сектор и ускорить цифровую трансформацию приоритетных отраслей экономики".

В 2021 году на реализацию программ шести исследовательских центров, созданных на базе Сколковского института науки и технологий, МФТИ, Института системного программирования им. В.П. Иванникова, Университета Иннополис, ИТМО и НИУ ВШЭ, получили господдержку в размере более 901 млн рублей. Всего до 2024 года на их поддержку из федерального бюджета планируется направить 5,4 млрд рублей, еще 2,5 млрд привлекут за счет промышленных партнеров. Несмотря на короткий срок, всего полгода с момента отбора центров, они уже могут предъявить конкретные результаты, которые можно использовать на предприятиях.

В исследовательских центрах уже внедряются разработанные в рамках Федерального проекта программы бакалавриата и магистратуры по приоритетным направлениям искусственного интеллекта. Студенты и выпускники этих программ смогут продолжить исследовательскую деятельность на базе существующих центров.

## **3. Задачи**

Основными задачами Центра являются:

- экспертно-аналитическое, методологическое и организационно-техническое сопровождение реализации федерального проекта «Искусственный интеллект» (далее – федеральный проект);

- экспертно-аналитическое, методологическое и организационно-техническое сопровождение Национальной стратегии развития искусственного интеллекта на период до 2030 года в рамках реализации федерального проекта «Искусственный интеллект» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» (далее – Стратегия).

- формирование отраслевых и региональных индексов в сфере искусственного интеллекта;

- проведение расчетов показателей, индикаторов в сфере искусственного интеллекта.

#### **4. Описание экспертно-аналитической и иной деятельности**

Деятельность Центра, являясь по преимуществу экспертно-аналитической, включает в себя научно-исследовательскую деятельность в рамках компетенции Центра и комплексно направлена на:

1) подготовку экспертных заключений и экспертно-аналитических материалов в том числе на иностранном языке для Правительства Российской Федерации и Министерства экономического развития Российской Федерации по вопросам развития искусственного интеллекта, включая:

- вопросы реализации федерального проекта, Стратегии и плана реализации Стратегии,

- вопросы импортозамещения и обеспечения технологической независимости Российской Федерации в сфере искусственного интеллекта,

- российские, международные и зарубежные документы в сфере искусственного интеллекта, включая документы международных и зарубежных альянсов в сфере искусственного интеллекта международных организаций и объединений по вопросам искусственного интеллекта, а также по международной стандартизации и сертификации в сфере искусственного интеллекта,

- отраслевые проекты по прикладным исследованиям и разработкам отечественных решений на основе технологий искусственного интеллекта;

2) подготовку предложений по развитию искусственного интеллекта, включая участие в формировании и актуализации плана реализации Стратегии, федерального проекта;

3) мониторинг:

- реализации Стратегии и плана реализации Стратегии,

- исследований в сфере искусственного интеллекта,

- зарубежного опыта создания, поддержки, развития и внедрения технологий искусственного интеллекта,

- информационных источников в области искусственного интеллекта,

- образовательных источников в области искусственного интеллекта,

- общественного мнения по вопросам искусственного интеллекта,

- внедрения искусственного интеллекта в отрасли и в деятельность федеральных органов исполнительной власти,

- основных показателей развития технологий искусственного интеллекта в Российской Федерации и ведущих странах (включая патентную активность юридических и физических лиц, инвестиционную активность, производство программно-аппаратных средств, развитие рынка и профильных компаний разработчиков и иные значимые показатели), включая их сравнительный анализ,

- иной значимой информации по вопросам искусственного интеллекта, в том числе на русском и иностранном языках;

4) формирование индекса готовности приоритетных отраслей и регионов к внедрению искусственного интеллекта;

5) расчет показателей и индикаторов развития искусственного интеллекта, включая показатели эффективности реализации Стратегии, а также установленные приказом Министерства экономического развития Российской Федерации показатели федерального проекта;

6) формирование и ведение единой базы документов в сфере искусственного интеллекта, а также экспертно-аналитических материалов по искусственному интеллекту, в том числе из российских и иностранных источников, с обеспечением

доступа к ним Министерству экономического развития Российской Федерации, а также перевод отдельных из них;

7) проведение форума по выявлению ключевых вопросов этики применения искусственного интеллекта;

8) организацию мероприятий с участием представителей экспертного сообщества по вопросам искусственного интеллекта, в том числе на иностранном языке;

9) участие в работе координационных органов, комитетов, комиссий, рабочих групп по вопросам искусственного интеллекта;

10) подготовку справочных, презентационных материалов, а также пресс-релизов по вопросам искусственного интеллекта, в том числе на иностранном языке;

11) сопровождение внедрения решений в сфере искусственного интеллекта в деятельность федеральных органов власти, органов власти субъектов Российской Федерации и государственных внебюджетных фондов;

12) сбор и актуализацию информации о деятельности ведущих исследовательских центров и технологических компаний – разработчиков решений в сфере искусственного интеллекта, включая компетенции и флагманские продукты в сфере искусственного интеллекта;

13) развитие, поддержку и ведение онлайн-портала (версии на русском и иностранном языках), включая проведение мероприятий по его продвижению в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

Ключевыми проектами Центра экспертизы по реализации Федерального проекта «Искусственный интеллект» автономной некоммерческой организации «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации», в сфере искусственного интеллекта, осуществлением которых будет в дальнейшем заниматься Центр, являются:

- Организация и проведение международного форума «Этика искусственного интеллекта: начало доверия», участники которого могут обсудить вопросы этического регулирования искусственного интеллекта. 26.10.2021 прошел первый форум, в котором приняли участие более 6 тысяч человек из 8 стран мира. Центральным событием форума стало торжественное подписание Кодекса этики искусственного интеллекта, который стал инструментом добровольного саморегулирования рынка;

- Разработка и сопровождение национального портала в сфере искусственного интеллекта, где будут собраны достоверные данные о развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации, актуальные новости, отраслевые кейсы, а также экспертные обзоры и аналитические материалы;

- Формирование Индекса готовности отраслей к внедрению искусственного интеллекта, который покажет реальную ситуацию с развитием искусственного интеллекта в различных отраслях экономики, выявит сильные и слабые места, поможет определить потребности российских организаций в потенциальных мерах государственной поддержки. Индекс будет сформирован на основе анализа более 2000 организаций из 15 отраслей экономики;

- Проведение социологического исследования, которое покажет уровень удовлетворённости условиями труда граждан, заинтересованных в развитии искусственного интеллекта. В рамках исследования предусмотрено проведение 50 персональных экспертных интервью и анкетирование более 2500 начинающих специалистов и профессионалов в сфере искусственного интеллекта;

- Разработка индикаторов развития искусственного интеллекта в Российской Федерации;

- Поддержка исследовательских центров в сфере искусственного интеллекта, в том числе в области «сильного» искусственного интеллекта, систем доверенного

искусственного интеллекта и этических аспектов применения искусственного интеллекта. В октябре 2021 года были отобраны 6 исследовательских центров (Сколтех, МФТИ, ИСП РАН, Университет «Иннополис», ИТМО, ВШЭ), которые получают грантовую поддержку до конца года. Общий объем финансирования до 2024 года составит около 7 млрд рублей, включая внебюджетные источники;

Указанная деятельность будет осуществляться Центром в тесном взаимодействии с органами государственной власти, ассоциациями, некоммерческими и коммерческими организациями, заинтересованными в реализации мероприятий по развитию искусственного интеллекта в Российской Федерации, Стратегии, Федерального проекта и конкретных проектов в сфере искусственного интеллекта.

Для проведения междисциплинарных исследований будет развиваться сотрудничество с научно-исследовательскими структурными подразделениями НИУ ВШЭ в указанных сферах.

## **5. Финансирование деятельности**

Финансирование деятельности Центра предполагается за счет средств субсидии из федерального бюджета, предоставленной адресно на создание и функционирование Центра как структурного подразделения НИУ ВШЭ на основании постановления Правительства Российской Федерации.

Центр по согласованию с Министерством экономического развития Российской Федерации ежегодно утверждает план мероприятий Центра, который включает в себя мероприятия, направленные на реализацию задач Центра, указанных в разделе 3 настоящей Концепции.

Центр по согласованию с Министерством экономического развития Российской Федерации разрабатывает и утверждает методику расчета показателей, необходимых для достижения результата предоставления субсидии в установленном в НИУ ВШЭ порядке.

Бюджет Центра предусматривает следующие виды расходов:

а) расходы на оплату труда работников Центра, а также на их обязательное пенсионное страхование, обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, обязательное медицинское страхование, обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, начисленные на оплату труда;

б) расходы на приобретение для Центра программного обеспечения, в том числе приобретение исключительных прав на программы для электронных вычислительных машин, базы данных, топологии интегральных микросхем, секреты производства (ноу-хау), изобретения, полезные модели, промышленные образцы, а также прав на использование указанных результатов интеллектуальной деятельности на основании лицензионного договора, техническое сопровождение программного обеспечения и услуги информационных агентств, основных средств и материальных запасов;

в) расходы на оплату работ (услуг) экспертов, а также иных физических лиц или организаций, привлекаемых получателем субсидии по согласованию руководителя Центра для выполнения функций Центра;

г) накладные расходы, включающие расходы на обучение и повышение квалификации работников Центра, на осуществление набора работников Центра, включая расходы на услуги специализированных организаций по подбору персонала, расходы по аттестации рабочих мест (специальной оценке условий труда) работников Центра, расходы по уплате взносов за участие работников Центра в мероприятиях по вопросам искусственного интеллекта, командировочные расходы работников Центра, коммунальные расходы, расходы на аренду, расходы на услуги связи, расходы на услуги в сфере информационных технологий, транспортные услуги, расходы на

содержание и обслуживание имущества, расходы на уплату налога на имущество, земельного налога, расходы на ремонт имущества, расходы на уплату государственных пошлин и сборов, в случаях, установленных законодательством Российской Федерации, нотариальных услуг, приобретение услуг по регистрации товарных знаков.

Результатом предоставления субсидии является создание и функционирование Центра в НИУ ВШЭ.

Показателями, необходимыми для достижения результата предоставления субсидии, являются:

а) доля мероприятий плана мероприятий Центра, выполнение которых подтверждено Министерством экономического развития Российской Федерации в рамках согласования отчета о деятельности Центра за отчетный год;

б) количество сформированных индексов готовности приоритетных отраслей и регионов к внедрению искусственного интеллекта;

в) количество проведенных форумов по выявлению ключевых вопросов этики применения искусственного интеллекта;

г) количество аналитических отчетов по результатам сбора и актуализации информации о деятельности ведущих исследовательских центров и технологических компаний – разработчиков решений в сфере искусственного интеллекта, включая компетенции и флагманские продукты в сфере искусственного интеллекта;

д) количество онлайн-порталов (версии на русском и иностранном языках), в отношении которых происходили развитие, поддержка и ведение, включая проведение мероприятий по продвижению онлайн-портала в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

## **6. Формирование кадрового состава**

### **6.1. Руководитель Центра**

Руководитель Центра назначается по согласованию с Министерством экономического развития Российской Федерации. Руководителем Центра предлагается назначить Наквасина Сергея Юрьевича, являющегося руководителем Центра экспертизы по реализации Федерального проекта «Искусственный интеллект» автономной некоммерческой организации «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации».

#### *Образование*

Московский инженерно-физический институт (МИФИ), факультет технической физики

#### *Карьера:*

- С 2021 года по настоящее время - заместитель руководителя Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации - руководитель Центра экспертизы по реализации федерального проекта «Искусственный интеллект»

- 2017 – 2021 год - директор по направлению "Формирование исследовательских компетенций и технологических заделов", заместитель генерального директора, директор по направлению «Цифровые технологии» АНО «Цифровая экономика».

- 2015 - 2017 год - руководитель проектов в автономной некоммерческой организации «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов».

- 2011 - 2015 год - директор бизнес-направления «Корпоративная отчетность» в Агентстве корпоративного развития «Да-Стратегия».

- 2008 – 2011 год - аналитик, менеджер, руководитель проектов в Агентстве корпоративного развития «Да-Стратегия».

- 2006 – 2009 год - инженер-исследователь в Московском инженерно-физическом институте (МИФИ)

#### *Общественная деятельность:*

- Заместитель председателя Координационного совета по делам молодежи в научной и образовательной сферах Совета при Президенте Российской Федерации по науке и образованию;
- Постоянный член рабочей группы «Искусственный интеллект» при АНО «Цифровая экономика».

### **6.2. Кадровый состав и структура Центра**

В кадровый состав Центра войдут 36 специалистов.

Кадровый состав Центра формируется из числа работников Центра экспертизы по реализации Федерального проекта «Искусственный интеллект» автономной некоммерческой организации «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации», имеющих многолетний опыт успешной экспертно-аналитической работы.

Предлагаемая ставочная численность Центра:

- Директор – 1;
- Начальник управления – 3;
- Руководитель группы – 3;
- Руководитель проекта – 5;
- Главный эксперт – 1;
- Старший эксперт – 1;
- Эксперт – 1;
- Ведущий аналитик – 2;
- Ведущий специалист – 7;
- Главный специалист – 2;
- Специалист – 2;
- Программист – 3;
- Системный архитектор – 1;
- ИТ разработчик – 2;
- Ведущий эксперт – 1;
- Экономист – 1.

Остальные работники будут работать по договорам ГПХ над конкретными проектами. Также в договорах будут закреплены обязательства о неразглашении конфиденциальной информации, полученной в ходе работы в НИУ ВШЭ.

В структуру Центра будут входить в качестве структурных единиц следующие Управления и группы, аналогичные (преемственные) структуре Центра экспертизы по реализации Федерального проекта «Искусственный интеллект» автономной некоммерческой организации «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации»:

- Управление по коммуникационной работе и международной деятельности;
- Аналитическое управление;
- Управление по разработке цифровых сервисов сбора информации;
- группа по координации и мониторингу реализации федерального проекта «Искусственный интеллект»;
- группа экспертного обеспечения проектирования и развития решений на основе искусственного интеллекта;
- группа финансового мониторинга и отчетности.

### **7. Потребности в площадях, оборудовании.**

Затраты со стороны центрального бюджета НИУ ВШЭ на этапе формирования Центра связаны с инфраструктурой. В 2022 году необходимо выделение помещений на 36 рабочих мест и оборудование их мебелью, компьютерами, МФУ, интернет-подключением, телефонной связью.