

Концепция Центра бизнес-образования НИУ ВШЭ-Пермь

1. Предпосылки реорганизации

Центр бизнес-образования НИУ ВШЭ-Пермь (далее – ЦБО) создается в результате реорганизации путем объединения и преобразования вечерне-заочного факультета экономики и управления и факультета профессиональной переподготовки. Программы ДПО в НИУ ВШЭ – Пермь реализуются исключительно только данными структурными подразделениями.

В настоящее время Пермский кампус является крупнейшим игроком в сегменте рынка дополнительного профессионального образования (далее - ДПО) среди университетов региона, и также активно представлен на рынке программ для госсектора.

За время существования подразделений ДПО основной акцент был сделан на разделение их деятельности по видам образования, и закреплён за каждым факультетом отдельно:

- программы бакалавриата по очно-заочной и заочной формам обучения для лиц, имеющих среднее профессиональное или высшее образование, реализуются вечерне-заочным факультетом экономики и управления;

- программы профессиональной переподготовки и программы повышения квалификации реализуются факультетом профессиональной переподготовки.

Однако, инерционность развития и появившаяся каннибализация программ ДПО по видам образования, повлияла на снижение доходов и исчерпание возможностей старой бизнес-модели в Пермском кампусе НИУ ВШЭ.

Невозможность построения образовательной траектории, поступающего по принципу *lifelong learning* в силу реализации структурными подразделениями только конкретного вида образования не позволяет в полной мере реализовывать повторные продажи иных образовательных продуктов.

Представителями различных структурных подразделений осуществляются разрозненные контакты с корпоративным сектором, из-за чего возникают помехи для формирования у компаний-партнеров (действительных и потенциальных) единой картины и концептуального видения всего спектра образовательных и иных услуг, возможных для реализации силами НИУ ВШЭ – Пермь, а также прикладных исследовательских, аналитических и экспертных компетенций работников и консультантов.

К тому же программы ДПО НИУ ВШЭ – Пермь недостаточно представлены в онлайн-сегменте. Необходимо создание качественного онлайн-контента, как для построения «цифровых двойников» программ, так и для концептуально новых онлайн-курсов. Развитие в онлайн-сегменте не только в области реализации программ ДПО, но и в области разработки онлайн-контента, как интеллектуального объекта также позволит удовлетворять запросы корпоративных клиентов в создании специализированных курсов для внутреннего пользования.

Отсутствие единого позиционирования, стратегии формирования общего портфеля программ ДПО, позволяющего выстроить человеку траекторию от коротких курсов повышения квалификации до получения диплома бакалавра, а также отсутствие

применения современных методов продвижения программ ДПО с учетом существующих трендов приводит к потере позиции лидера на рынке.

Согласно Программе развития НИУ ВШЭ до 2030 г. система ДПО станет одним из ключевых видов деятельности университета в эпоху непрерывного образования. Увеличение доли людей старшего и среднего возраста, продолжающих трудовую деятельность, государственная поддержка непрерывного образования граждан способствует росту числа программ и слушателей дополнительного профессионального образования.

Следовательно, необходима кооперация усилий автономно работающих команд, которая обеспечит возможность успешного позиционирования НИУ ВШЭ-Пермь в качестве значимого центра в области программ дополнительного профессионального образования.

Решением этой задачи является реорганизация путем объединения и преобразования вечерне-заочного факультета экономики и управления и факультета профессиональной переподготовки в одно подразделение, отвечающее за капитализацию и продвижение интеллектуальных ресурсов Пермского кампуса при разработке продуктовых линейек программ ДПО, за построение качественной системы ДПО и результативное обеспечение соответствующих организационных процессов.

2. Обоснование реорганизации

Реорганизация путем объединения и преобразования вечерне-заочного факультета экономики и управления и факультета профессиональной переподготовки позволит:

- реализовать принцип «единого окна» для абитуриента или заказчика программ ДПО, выстраивая индивидуальную образовательную траекторию на принципе lifelong learning;
- сформировать единый портфель программ ДПО, устранив продуктовый каннибализм;
- повысить эффективность бизнес-процессов операционной деятельности за счет оптимизации использования ресурсов.

ЦБО – образовательное структурное подразделение НИУ ВШЭ - Пермь, осуществляющее образовательную деятельность по реализации программ бакалавриата по очно-заочной и заочной формам обучения; практико-ориентированных дополнительных профессиональных образовательных программ, обеспечивающих освоение нового вида деятельности или квалификации, востребованной на рынке труда региона, разработанных на основе профессиональных стандартов, реализующее экспертно-аналитические, консультационные и проектные работы.

Также деятельность ЦБО будет способствовать формированию условий для удовлетворения индивидуальных потребностей обучающихся в интеллектуальном развитии посредством реализации дополнительных общеобразовательных программ.

Стартовые параметры:

- портфель программ: 4 бакалаврские программы, 80+ программ ДПО;
- контингент обучающихся: 450 студентов и 4000+ слушателей программ ДПО;
- АУП и УВП: 18 ставок;
- консолидированный бюджет: 72 млн. руб (2021 г.).

ЦБО, используя интеллектуальные ресурсы Пермского кампуса, сможет более грамотно разработать общий портфель программ ДПО различной направленности и вида образования: экономика, управление, юриспруденция, иностранные языки, информационные технологии.

3. Цели и основные задачи ЦБО

Концентрация программ ДПО в одном ЦБО позволит в большей степени целенаправленно подойти к процессу продвижения и продаже образовательных продуктов, достичь повышения качества образовательных программ через интеграцию современных образовательных технологий (онлайн-курсы, blended learning, stream-технологии и др.), гибкой конструкции формирования учебных планов с привлечением профессиональных преподавателей, бизнес-консультантов, практиков.

Основными задачами являются:

- создание и реализация портфеля программ ДПО, включая программы линейки программ (Е)МВА, программы профессиональной переподготовки, повышения квалификации, дополнительные общеобразовательные программы;
- разработка и реализация программ бакалавриата по очно-заочной и заочной формам обучения;
- содействие максимальной реализации индивидуальных способностей обучающихся, развитие общей культуры личности, адаптации личности к постоянно меняющимся требованиям рыночной среды;
- взаимодействие с бизнесом, органами власти путем установления партнерских отношений с профессиональными ассоциациями, сообществами и компаниями, в том числе развитие сетевого взаимодействия;
- привлечение корпоративных партнеров и сторонних организаций к участию в реализации дополнительных профессиональных образовательных и общеобразовательных программ НИУ ВШЭ – Пермь, а также к подготовке и запуску других совместных проектов;
- реализация экспертно-аналитических, консультационных и проектных работ по профилю деятельности ЦБО;
- обеспечение высокой результативности и качества образовательных программ, их своевременность и практико-ориентированность, в соответствии с требованиями системы российского образования и бизнес-среды за счет реализации возможностей «сборки» индивидуальных образовательных траекторий из коротких курсов. Актуализация и адаптация образовательных программ ЦБО под новые образовательные технологии, внедрение онлайн-курсов, инструментов смешанного обучения (blended learning);
- разработка и создание онлайн-курсов, как объектов интеллектуальной собственности, с их последующей реализацией.

4. Описание образовательной деятельности

В ЦБО будут реализовываться программы бакалавриата по очно-заочной и заочной формам обучения, дополнительные профессиональные программы (далее ДПП) и дополнительные общеобразовательные программы для детей и взрослых по различным направлениям по очной, очно-заочной или заочной форме, в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий.

В 2023-2024 году будет произведена оптимизация и обновление портфеля программ в сторону приоритизации программ уровня E(Master in), E(MBA).

Виды образовательной деятельности в портфеле программ:

- не менее 4 программ бакалавриата по очно-заочной и заочной формам обучения для лиц, имеющих среднее профессиональное или высшее образование;
- 12 ДПП профессиональной переподготовки для получения компетенций, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности с

функциональной специализацией, в том числе ДПП профессиональной переподготовки государственных гражданских служащих;

- 2-3 ДПП профессиональной переподготовки для получения новой квалификации прикладного характера и профессиональной переподготовки для получения дополнительной квалификации уровня E(Master in), E(MBA).

- 70+ ДПП повышения квалификации, направленные на совершенствование и (или) получение новой компетенции, необходимой для профессиональной деятельности, в том числе государственных гражданских служащих Российской Федерации;

- 10+ дополнительных общеразвивающих программ для взрослых.

5. Описание иной деятельности

ЦБО реализует иные виды деятельности:

- оказывает консалтинговые услуги органам государственной власти, органам местного самоуправления, некоммерческим организациям, юридическим и физическим лицам по вопросам экспертизы и оценки их деятельности;

- осуществляет организацию и проведение проектных мероприятий, чемпионатов, хактонов с целью повышения вовлеченности студентов и слушателей в реализацию прикладных проектов по направлениям деятельности/профилю ЦБО.

- взаимодействует с бизнесом, органами власти, заключение соглашений о сотрудничестве, сетевом взаимодействии в области развития и создания новых образовательных программ;

- обеспечивает конкурентоспособность ЦБО путем разработки и реализации мини- и макропроектов с привлечением спонсоров и работодателей с целью извлечения прибыли.

6. Взаимодействие со структурными подразделениями НИУ ВШЭ, а также сторонними организациями

ЦБО будет тесно взаимодействовать со следующими структурными подразделениями НИУ ВШЭ – Пермь и другими заинтересованными сторонами:

- факультеты, кафедры, департаменты – по вопросам разработки программ ДПО и реализации индивидуальных корпоративных программ «под заказчика»;

- Юридический отдел, Учебно-методический отдел, Общий отдел, Планово-финансовый отдел, Бухгалтерия – по вопросам подготовки пакетов сопроводительных документов для различных сценариев сотрудничества с заказчиками;

- образовательные организации – по вопросам сотрудничества для построения образовательных траекторий и реализации программ ДПО в сетевом формате;

- сторонние организации – по вопросам подготовки площадок для различного взаимодействия и проведение значимых мероприятий, конференций, форумов;

- сформировавшаяся сеть корпоративных партнеров - по различным вопросам сотрудничества.

7. Ожидаемые результаты

В результате реорганизации ожидаются следующие результаты:

- ежегодный рост доходов на 20% и стабилизация на высоком уровне финансовых показателей реализации программ ДПО;

- увеличение доли доходов от программ корпоративного обучения и результатов других сценариев сотрудничества;

- создание сети и базы постоянных корпоративных партнеров, увеличение среди корпоративных клиентов доли участников рейтинга «Эксперт-200»;
- закрепление имиджа НИУ ВШЭ – Пермь как источника экспертно-аналитических компетенций для корпоративного сектора.

Подробнее целевые показатели представлены в Приложении 1.

8. Финансирование деятельности

Источником финансирования ЦБО являются средства от заключенных договоров на оказание образовательных, консультационных услуг с юридическими и физическими лицами, средства иных источников, предусмотренных нормативными правовыми актами Российской Федерации и уставом, иными локальными нормативными актами НИУ ВШЭ.

ЦБО может использовать средства на:

- вознаграждение преподавателей и специалистов ЦБО за фактически проведенные занятия (учебные часы, консультации, тьюторство и т.п.), разработку образовательных программ;
- организационно-техническое обеспечение обучения;
- оплату командировочных расходов преподавателей и специалистов ЦБО, принимающих участие в мероприятиях за пределами г. Перми;
- вознаграждение работников ЦБО, осуществляющих организационно-техническое и информационно-методическое сопровождение образовательных программ, в том числе, разработку информационных и методических материалов, поддержку системы дистанционного обучения, занесение соответствующей информации в базы данных Университета, подготовку аналитических материалов.

9. Сведения о руководителе (с приложением резюме) и о кадровом составе.

Проект штатного расписания ЦБО:

| Персонал | Количество человек |
|--|---------------------------|
| Директор | 1 |
| Менеджер | 4 |
| Специалист по учебно-методической работе | 13 |
| Итого: | 18 |

10. Потребности в площадях, оборудовании.

Размещение ЦБО планируется на площадке НИУ ВШЭ – Пермь по адресу: г. Пермь, ул. Студенческая, д. 23 (корпус 5). Данное расположение ЦБО позволит преобразовать корпус 5 в административный корпус для всех программ ДПО. Учебные аудитории располагаются в соседнем здании по адресу: ул. Студенческая 38. Также в учебном процессе могут быть задействованы и корпуса по адресу: б-р Гагарина, 37, 37а.

Приложение 1
к Концепции
Центра бизнес-образования
НИУ ВШЭ- Пермь

Целевые показатели реализации концепции ЦБО

| № | Наименование показателя | 2023 | 2024 | 2026 |
|----|---|--------------|--------------|-----------|
| 1. | Количество программ ВО и ДПО дипломного уровня | 19 | 16 | 13 |
| 2. | Количество программ повышения квалификаций | 60 | 65 | 70 |
| 3. | Количество дополнительных общеобразовательных программ | 0 | 6 | 8 |
| 4. | Количество программ ДПО, реализуемых при сетевом взаимодействии | 1 | 2 | 4 |
| 5. | Количество созданных онлайн-курсов | 2 | 5 | 10 |
| 6. | Количество программ ДПО дипломного уровня, реализуемых в онлайн-формате | 3 | 6 | 9 |
| 7. | Доходы от платных образовательных услуг, млн руб; в том числе: | 50 | 60 | 84 |
| | <i>по программам высшего образования</i> | <i>16,25</i> | <i>12,00</i> | <i>25</i> |
| | <i>по программам ДПО</i> | <i>33,75</i> | <i>48,00</i> | <i>59</i> |