

Приложение 2  
к протоколу заседания  
ученого совета НИУ ВШЭ  
от 25.01.2023 № 1

## **КОНЦЕПЦИЯ**

**Базовой кафедры «Яков и Партнёры»  
Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»**

## СОДЕРЖАНИЕ

1.	Предпосылки создания Базовой кафедры.....	2
2.	Описание учебной деятельности Базовой кафедры с указанием учебных курсов.....	2
3.	Описание научной и научно-практической деятельности Базовой кафедры с указанием предметных областей.....	3
4.	Описание возможных практик и стажировок для обучающихся.....	4
5.	Описание иной деятельности Базовой кафедры.....	4
6.	Ожидаемые от создания Базовой кафедры результаты.....	4
7.	Сведения о кандидатуре заведующего кафедрой .....	5
8.	Сведения о кадровом составе Базовой кафедры .....	5
9.	Проект штатного расписания Базовой кафедры.....	6
10.	Потребности Базовой кафедры в площадях, оборудовании, оргтехнике.....	6
11.	Источники финансирования деятельности Базовой кафедры.....	6
12.	Перечень информационных каналов, освещающих деятельность Базовой кафедры.....	6

## **1. ПРЕДПОСЫЛКИ СОЗДАНИЯ БАЗОВОЙ КАФЕДРЫ**

Практическая подготовка студентов к решению реальных задач бизнеса – одна из главных целей высших учебных заведений. Выполнение этой цели может быть обеспечено взаимодействием вузов с профильными компаниями благодаря интеграции практических учебных мероприятий и курсов в программы обучения.

«Яков и Партнёры» - ведущая российская компания в сфере управленческого консультирования, обладает широкой экспертизой в основных отраслях экономики и в вопросах развития бизнеса, разработки и внедрения стратегий, повышения эффективности и управления изменениями. Большой опыт Компании в решении реальных бизнес-задач и доступ к экспертизе и знаниям мирового уровня станут ключом к эффективному сотрудничеству с НИУ ВШЭ в подготовке студентов к прикладным бизнес-задачам.

Базовая кафедра «Яков и Партнёры» (далее – Базовая кафедра) – это акселератор для развития практических навыков студентов НИУ ВШЭ, основанный на многолетнем опыте экспертов «Яков и Партнёры» по решению бизнес-задач и на обширной базе реальных примеров из различных отраслей, учебных и аналитических материалов Компании.

Партнерами Базовой кафедры со стороны НИУ ВШЭ выступают все факультеты (в том числе факультет экономических наук, факультет компьютерных наук, факультет компьютерных наук, Высшая школа бизнеса).

## **2. ОПИСАНИЕ УЧЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАЗОВОЙ КАФЕДРЫ С УКАЗАНИЕМ УЧЕБНЫХ КУРСОВ**

Базовая кафедра является образовательным структурным подразделением НИУ ВШЭ и имеет общеуниверситетский статус.

Деятельность Базовой кафедры регулируется Положением о базовой кафедре НИУ ВШЭ, обеспечивается персоналом НИУ ВШЭ, сопровождается методической поддержкой «Яков и Партнёры», в том числе в части администрирования привлечения сотрудников «Яков и Партнёры» для проведения научно-образовательных мероприятий.

Образовательная деятельность Базовой кафедры будет осуществляться в следующих форматах:

- организация и проведение учебных курсов, открытых лекций, мастер-классов и семинарских занятий в области управленческого консультирования, развития бизнеса, разработки и внедрения стратегий, повышения эффективности и управления изменениями;
- содействие в проектировании и проведении научно-образовательных мероприятий НИУ ВШЭ по профилю деятельности Базовой кафедры;
- участие в ярмарке проектов НИУ ВШЭ;
- участие в конференциях, днях открытых дверей НИУ ВШЭ;
- привлечение студентов к решению реальных бизнес-задач через программы практики и стажировок «Яков и Партнёры»;
- реализация научно-исследовательских и прикладных аналитических проектов в сфере управленческого консультирования, развития бизнеса, разработки и внедрения стратегий, повышения эффективности и управления изменениями.

Структура курсов Базовой кафедры будет включать один основной полугодовой курс и несколько опциональных блоков.

Основной курс Базовой кафедры:

- «Консультирование для решения практических бизнес-задач» состоит из следующих блоков:
  - Навыки необходимые для управленческого консультирования;
  - Отраслевая и функциональная специфика консультационных и бизнес-задач.

Опциональные блоки – это академический и практический блоки.

Опциональные академические блоки включают:

- курс «Лидерство в современных реалиях»;
- курс «Архитектура производственных систем и управление производством»;
- другие разовые тематические курсы, мастер-классы, открытые лекции и другие лекционные форматы.

Образовательные продукты Базовой кафедры интегрируются в учебные планы факультетов в качестве факультативных специальных курсов (сверх утвержденного норматива аудиторных часов). По согласованию с руководством соответствующего факультета-партнера и с руководителем, координирующим деятельность базовых кафедр НИУ ВШЭ, учебные курсы Базовой кафедры могут вводиться в качестве обязательного курса (части курса) или курса по выбору (части курса по выбору), в рамках утвержденного норматива аудиторных часов.

### **3. ОПИСАНИЕ НАУЧНОЙ И НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАЗОВОЙ КАФЕДРЫ С УКАЗАНИЕМ ПРЕДМЕТНЫХ ОБЛАСТЕЙ**

В целях поддержки учебного процесса «Яков и Партнёры» планирует предоставлять доступ студентам к собственным учебным и аналитическим материалам, привлекать экспертов в предметных областях для проведения учебных мероприятий, а также привлекать студентов к научно-исследовательским и прикладным аналитическим проектам.

Обучение будет осуществляться с использованием комплексного подхода, ориентированного на получение теоретических и практических знаний, развитие научно-исследовательского потенциала студентов.

Предметным фокусом Базовой кафедры будут являться:

- аналитические навыки для решения бизнес-задач;
- навыки эффективных коммуникаций;
- технические компетенции, востребованные в современных реалиях (Excel, Power Point);
- практические задачи бизнеса в различных индустриях и функциональных направлениях.

Тематическими направлениями Базовой кафедры являются:

1. Аналитические навыки для решения бизнес-задач.
2. Эффективные коммуникации в бизнесе и принцип пирамиды.
3. Прикладное финансовое моделирование.
4. Решение практических задач бизнеса в металлургии.
5. Решение практических задач бизнеса в добывающей промышленности.
6. Решение практических задач бизнеса в транспортно-логистическом секторе.
7. Решение практических задач бизнеса в банковском секторе.
8. Решение практических задач бизнеса в розничной торговле.
9. Решение практических задач бизнеса в технологическом секторе.
10. Решение практических задач бизнеса в сельском хозяйстве.
11. Решение практических задач бизнеса в машиностроении.
12. Решение практических задач бизнеса в сфере добычи нефти и газа, нефтехимии.
13. Решение практических задач бизнеса в госсекторе и НКО.
14. Решение практических задач цифровизации бизнеса.
15. Решение практических задач организационной трансформации.
16. Решение практических задач стратегии, портфельной и продуктовой стратегии.
17. Решение практических задач реструктуризации бизнеса.
18. Эффективная модель консультационного проекта.

### **4. ОПИСАНИЕ ВОЗМОЖНЫХ ПРАКТИК И СТАЖИРОВОК ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Цель Базовой кафедры – развитие у студентов практических умений и навыков, необходимых для успешной работы в сфере менеджмента и консультирования, а также повышения конкурентоспособности выпускников НИУ ВШЭ.

Базовая кафедра будет предлагать практические курсы и мероприятия других форматов для максимального вовлечения студентов в решение бизнес-задач. Опыт, полученный студентами в рамках обучения, будет применим в любых отраслях и управленческих ролях.

В рамках практического блока планируется вовлечение студентов в решение реальных бизнес-задач.

Практическое вовлечение студентов в решение реальных задач включает:

- участие студентов в научно-исследовательских и прикладных аналитических проектах;

- практический курс «Современное управленческое консультирование и решение бизнес-задач» - стажировка с неполной занятостью в «Яков и Партнёры» для 5-10 студентов в год на основе конкурсного отбора;
- участие студентов в социально значимых инициативах для благотворительного сектора.

## **5. ОПИСАНИЕ ИНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАЗОВОЙ КАФЕДРЫ**

Базовая кафедра планирует участвовать в конференциях, днях открытых дверей и ярмарке проектов НИУ ВШЭ.

## **6. ОЖИДАЕМЫЕ ОТ СОЗДАНИЯ БАЗОВОЙ КАФЕДРЫ РЕЗУЛЬТАТЫ**

В рамках научно-образовательных мероприятий, проводимых сотрудниками «Яков и Партнёры», студенты смогут:

- углубить профессиональные и практические знания, умения и навыки, которые востребованы в современных реалиях;
- получить опыт в решении реальных бизнес-задач и кейсов из различных отраслей, проведении исследований и написании научно-исследовательских работ по тематическим направлениям Базовой кафедры;
- познакомиться с лучшими экспертами из различных индустрий;
- принять участие в исследованиях на актуальные темы для страны и бизнеса.

Создание Базовой кафедры позволит привлечь к преподавательской деятельности экспертов «Яков и Партнёры» и приглашенных специалистов из различных индустрий, способных повысить качество практико-ориентированной составляющей академических образовательных программ, в том числе с использованием каналов дистанционной передачи информации.

## **7. СВЕДЕНИЯ О КАНДИДАТУРЕ ЗАВЕДУЮЩЕГО КАФЕДРОЙ С ПРИЛОЖЕНИЕМ РЕЗЮМЕ**

Сурков Виктор Павлович

Партнер-основатель «Яков и Партнёры», ключевой эксперт по реализации крупных программ трансформаций и управлению изменениями; курирует реализацию стратегических и операционных проектов для крупных российских клиентов в горнометаллургической и транспортных отраслях, а также в госсекторе

Образование: МГУ им. М. В. Ломоносова, факультет государственного управления. Проходит обучение в аспирантуре по направлению «Социальная философия».

Профессиональный опыт

- 2003-2008 – развитие бизнеса в компаниях автомобильного сектора (Россия, Италия)
- 2008-2010 – собственный бизнес (массовое переобучение и развитие сотрудников), в сотрудничестве с рядом ведущих индустриальных ВУЗов
- 2010-2012 – развитие бизнеса в топ-5 мировой нефтегазовой компании
- 2012-2022 – McKinsey&Company, партнер

## **8. СВЕДЕНИЯ О КАДРОВОМ СОСТАВЕ БАЗОВОЙ КАФЕДРЫ**

1. Яков Сергиенко – партнёр, ведущий эксперт в сфере организационного развития компаний и проведения программ преобразований на основе применения цифровых технологий и методов продвинутой аналитики.

2. Елена Кузнецова – партнёр, ключевой эксперт по работе с государственными и некоммерческими организациями, основные области специализации: экономическое развитие, отраслевые стратегии и реформы, инновации, цифровизация государства, образование.

3. Виктор Сурков – партнёр, эксперт по реализации крупных программ трансформаций и управлению изменениями; курирует реализацию стратегических и операционных проектов для крупных российских клиентов в различных отраслях.

4. Алексей Порошкин - младший партнёр, фокусируется на развитии систем, внедрении программ повышения эффективности, создании и трансформации бизнес-систем крупных компаний, программах развития навыков и компетенций компаний.

5. Екатерина Вавилова – партнер, эксперт по профессиональному развитию сотрудников, специализируется на построении и развитии корпоративной культуры компаний, E2E программ рекрутинга, развития и оценки.

6. Лилия Трёмбовецкая – эксперт по работе с персоналом, карьерный коуч и консультант.

## **9. ПРОЕКТ ШТАТНОГО РАСПИСАНИЯ БАЗОВОЙ КАФЕДРЫ**

Штатное расписание базовой кафедры будет корректироваться по мере необходимости.

№ п/п	Год	Должность	Количество ставок, ед.	Количество человек, лиц
1.	2023	Старший преподаватель	0,25	1
2.	2024	Старший преподаватель	0,75	3
3.	2025	Старший преподаватель	1,5	6

## **10. ПОТРЕБНОСТИ БАЗОВОЙ КАФЕДРЫ В ПЛОЩАДКАХ, ОБОРУДОВАНИИ, ОРГТЕХНИКЕ**

Базовая кафедра будет размещаться на территории НИУ ВШЭ.

Назначение штатных работников Базовой кафедры проводится НИУ ВШЭ при согласовании с «Яков и Партнёры». НИУ ВШЭ обеспечивает потребности Базовой кафедры в площадях и прочих материально-технических ресурсах, необходимых для реализации образовательного процесса и функционирования системы подготовки студентов НИУ ВШЭ.

## **11. ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАЗОВОЙ КАФЕДРЫ**

Финансирование Базовой кафедры осуществляется из средств договора пожертвования, заключаемого между ООО «Яков и Партнёры» и НИУ ВШЭ.

## **12. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ КАНАЛОВ, ОСВЕЩАЮЩИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БАЗОВОЙ КАФЕДРЫ**

Информационные каналы, освещающие деятельность Базовой кафедры:

- страница Базовой кафедры на официальном сайте (портале) НИУ ВШЭ;
- аккаунты НИУ ВШЭ в социальных сетях;
- официальный сайт «Яков и Партнёры»;
- аккаунты «Яков и Партнёры» в социальных сетях.