

## GR ПРАКТИКИ ДОНА: КАК ЭФФЕКТИВНО ВЗАИМОДЕЙСТВОВАТЬ С БИЗНЕСОМ?

ВЯТСКАЯ Ю.А.<sup>11</sup>, ДЕРГАЧЕВА Д.С.<sup>12</sup>

Статья посвящена анализу взаимодействия бизнеса и власти в Ростовской области. Экономическое состояние и инвестиционный потенциал региона в Ростовской области довольно высок: развиты многие производственные сферы, активна роль сельскохозяйственного сектора. Это позволяет предположить, что текущие GR-практики обеспечивают должный уровень взаимодействия всех заинтересованных сторон.

Мониторинг GR-практик за первое полугодие 2022 года показал, что в регионе выстроены работающие институты взаимодействия бизнеса и власти: например, деятельность экспертных советов, активная работа бизнес-ассоциаций, уполномоченного по защите прав предпринимателей, возможность продвижения интересов через законодательную власть. Среди слабых сторон можно отметить слабую возможность продвижения собственных интересов малым бизнесом.

### Ключевые слова:

*взаимодействие бизнеса и власти, GR-практики, региональная политика*

---

<sup>11</sup> Вятская Юлия Алексеевна – эксперт научно-учебной лаборатории исследований в области бизнес-коммуникаций, [yumatyunenko@hse.ru](mailto:yumatyunenko@hse.ru)

<sup>12</sup> Дергачева Дарья Сергеевна - стажер-исследователь научно-учебной лаборатории исследований в области бизнес-коммуникаций, студентка 4 курса ОП «Государственное и муниципальное управление» [ddergacheva@hse.ru](mailto:ddergacheva@hse.ru)

## Введение

Изучение практик взаимодействия бизнеса и власти - актуальная задача по нескольким причинам. Во-первых, экспедиционный опыт НУЛ-исследований в области бизнес-коммуникаций показал, что бизнес и власть взаимодействуют и сотрудничают при помощи разных каналов. Например, в Свердловской области способом отстаивания интересов бизнеса является включение бизнеса в деятельность бизнес-ассоциаций, а в Калужской области основным каналом получения информации для бизнеса служат различные чаты с общественными организациями. Во-вторых, различаются не только каналы взаимодействия, но и их эффективность: в Рязанской области наиболее эффективным способом взаимодействия были встречи с губернатором, тогда как в других регионах больший успех имели институционализированные форматы взаимодействия.

В данной статье будут подробно проанализированы GR-практики Ростовской области первого полугодия 2022 года. Выбор Ростовской области обусловлен несколькими причинами. С одной стороны, губернатором Ростовской области на протяжении 12 лет является Василий Юрьевич Голубев, что позволяет выдвинуть гипотезу о том, что взаимоотношения между бизнесом и властью в регионе эффективны, во многом, из-за отсутствия в этот период ротации губернаторского корпуса и наличия установившихся и понятных правил взаимодействия. С другой стороны, в регионе есть несколько системообразующих предприятий всего ЮФО и России («Роствертол», «Ростсельмаш», «Прибор» и многие другие). А наличие в регионе благоприятных природных условий для культивирования сельскохозяйственных культур и выращивании скота даёт возможность исследовать широкий набор GR-практик. Кроме того, в регионе большое значение имеют региональные

бизнес-ассоциации, о чем свидетельствует вхождение в состав крупных региональных предпринимателей. А Ростовское отделение «ОПОРЫ РОССИИ» в 2021 г. стало лучшим региональным отделением России [1].

Указанные факты позволяют предположить, что практика взаимодействия бизнеса и власти разнообразна и довольно эффективна.

В статье будет рассмотрено 2 ключевых вопроса:

- 1) Какие GR-практики распространены в регионе?
- 2) Какие GR-практики можно назвать эффективными и почему?

Гипотеза исследования: самая высокая эффективность у GR-практик, связанных с прямым взаимодействием с губернатором. Данная гипотеза сформирована на основе экспедиционного опыта лаборатории в других регионах России.

Статья состоит из 2-х частей: первая часть посвящена анализу экономического состояния региона, а во второй части представлены результаты мониторинга GR-практик.

### *Изучение GR-практик в литературе*

Формы и эффективность GR-технологий во всем их многообразии - объемная часть научных исследований многих ученых - экономистов, социологов и политологов. Попытки объяснить и определить с наиболее оптимальными практиками взаимодействия бизнеса и власти предпринимали многие зарубежные ученые-современники: Б. Бергхольд, Д. Циммирман, В. Петтерсон, В. Танци. Среди наших соотечественников проблемой исследования активно занимались А.В. Брега, Л.Е. Мошкова, А.А. Мохов, Ю.В. Тарануха, А.А. Пороховский, И.А. Матвеев, А.Н. Шохин.

При этом ученые выделяют разные GR-практики. Например, согласно недавним исследованиям наших соотечественников, было определено, что в России в основе взаимодействия бизнеса и власти лежит, главным образом, сложившаяся институциональная база

данного взаимодействия, которая обеспечивает выполнение возникающих задач. Проблемами такого фундаментального взаимодействия являются банальные несовершенства правовой базы; неразвитость форм ведения переговоров и выстраивания партнерских отношений; отсутствие конкуренции; незрелость инвестиционной среды [2].

По мере изучения непосредственно региональных GR-практик учеными одним из основных каналов взаимодействия выделяются государственные закупки субъектов РФ, решающие не только проблемы самого бизнеса, но и региона в целом [3]. Данный канал при этом не определяется как наиболее эффективный по причине целого ряда трудностей, таких как, опять же, отсутствие конкуренции, асимметрия информации и недостаточность контроля, не позволяющие преодолеть основные проблемы коррупциогенный фактор и административные барьеры. Автором также было отмечено, что развитие регионального бизнеса в субъектах Российской Федерации затруднено по причине активного введения санкций со стороны зарубежных стран и ответных мер со стороны Российской Федерации, сказывающихся на развитии национальной экономики в состоянии экономической неопределенности, нестабильности внешних условий и снижения курса рубля. С другой стороны, запрет на ввоз сельскохозяйственной продукции из зарубежных стран благоприятно сказывается на развитии сельскохозяйственного производства в регионах, что особенно актуально для Ростовской области. Современные российские исследователи отмечают и другие свежие тенденции формирующихся GR-практик в Южном Федеральном округе, например, использование информационно-электронных форм коммуникации [4]. Такие элементы социально-экономической инфраструктуры, по мнению авторов, позволяют обеспечивать устойчивый высокий уровень оперативности обмена

актуальной информацией между субъектами власти и бизнеса, а также являются благоприятной основой реализации частных предпринимательских инициатив. Кроме того, они соответствуют стремительным темпам изменения электронно-информационного поля региональной экономики и формирования перспективных форм воплощения на практике государственно-частного взаимодействия.

Зарубежными учеными отмечается, что активные действия государства и вмешательство регулирующих органов в адрес бизнеса в ближайшее время вряд ли станут менее активными - главным образом по причине того, правительства становятся более интервенционными в периоды неопределенности, что было наглядно видно во время недавней пандемии COVID-19 [5]. Бизнес-организации, в свою очередь, в данной ситуации заинтересованы в минимизации ущерба собственным интересам. На мировой арене лоббирование со стороны финансовой индустрии становится все более сложной задачей в условиях мирового финансового кризиса, однако, именно такие действия могут предотвратить непреднамеренные последствия принятия политических решений.

Проведенный анализ показывает, что GR-практики довольно разнообразны: от канала государственных закупок до информационных форм коммуникации. Наше исследование позволит выявить GR практики на конкретном кейсе Ростовской области.

*Методология исследования* - выявление GR-практик проходило при помощи сплошного анализа региональных сайтов [6]. Так, были проанализированы все региональные сайты, на которых размещалась информация о взаимодействии бизнеса и власти. Отметим, что мы отбирали только практики, инициированные бизнесом или практики, в которых бизнес принимал значительное участие. По итогам изучения

была сформирована база данных GR-практик, в которую не включались новости о мерах поддержки бизнеса (образовательные, финансовые, конкурсные), если бизнес не был их инициатором.

Данный метод сбора данных обладает рядом ограничений, например, не позволяет зафиксировать полное представление об исследуемом объекте (отсутствие информации на сайте не означает отсутствия GR-практик), однако позволяет погрузиться в исследуемое поле и собрать публичные данные [6]. В рамках следующего этапа исследования планируется сбор интервью для более полного представления о GR-практиках в Ростовской области.

База GR-практик исследования была сформирована при помощи следующих источников:

- 1) сайт Правительства Ростовской области;
- 2) сайт Законодательного собрания Ростовской области;
- 3) сайты бизнес-четверки: Торгово-промышленная палата, региональные отделения РСПП, Опоры России, Деловой России;
- 4) сайт уполномоченного по защите прав предпринимателей;
- 5) сайты экспертных советов и рабочих групп (Совет по инвестициям при Губернаторе Ростовской области, Совет по предпринимательству при Правительстве Ростовской области, Совет по развитию конкуренции при Губернаторе Ростовской области, Экспертный совет по импортозамещению при Губернаторе Ростовской области и др.);
- 6) сайты организаций, отвечающих за развитие предпринимательства в регионе (например, АНО «Агентство инноваций Ростовской области», Мой бизнес);
- 7) сайты ключевых компаний, например, Ростсельмаша;
- 8) анализ прессы и телеграмм-каналов

Анализ сайтов позволил сформировать базу данных, в которую

было включено 47 новостей за период 01.01.2022 - 30.06.2022. Выявление практик проходило следующим образом: отбор новостей, заметок по тематике, затем выявление конкретных GR-практик, например, участие бизнеса в деятельности экспертных советов, деятельность в бизнес-сообществах и др. Затем составлялся мониторинг, в котором раскрывался каждый тип практики, а в качестве отдельной задачи было изучение последствий применения практики: например, принятия законодательного решения.

### **Экономическое состояние Ростовской области**

Данная часть исследования посвящена анализу экономического потенциала региона, выявлению ключевых игроков в сфере бизнеса. Ростовская область - довольно уникальный регион страны, поскольку здесь расположены крупные промышленные производства. При этом большое значение для региона имеет сельское хозяйство. На территории региона протекают крупные судоходные реки - Дон и Северный Донец, что определяет выгодное экономическое положение многих городов региона (Ростов-на-Дону, Волгодонск), так как города находятся на крупных речных транспортных узлах. У региона также есть выход к Азовскому морю, где расположен порт, обеспечивающий движение товаров по всей стране, а также в зарубежные страны (преимущественно транспортируются металл, зерно, уголь, нефть, которые добываются в области). Область богата на запасы каменного угля, который активно добывается в регионе, имеет запасы горючего газа и нефти. В части редких металлов в регионе разведаны запасы ртути, золота и полиметаллов [7]. То есть сырьевая база во многом обеспечивает структуру экономики региона.

По данным инвестиционного портала Ростовской области за 2019 г. структура ВРП региона состоит из: обрабатывающего производства (19,4%), торговли, ремонта автотранспорта и

бытовых изделий (18,9%); сельского хозяйства (12,8%); транспорта и связи (9,8%); операций с недвижимым имуществом (8,5%). Интересно, что добыча полезных ископаемых составляет только 1% от ВРП региона [8]. Промышленность сконцентрирована на 7-ми видах производства: машиностроение, угледобывающая отрасль, металлургия, химическая отрасль, деревообрабатывающая отрасль, легкая промышленность, производство продуктов нефтепереработки. Согласно данным индекса производства по отдельным видам экономической деятельности Ростовской области по процентному росту лидируют следующие отрасли: производство машин и оборудования (рост на 155,7% в 2019 г.); добыча полезных ископаемых (рост на 114,8%); производство металлических изделий за исключением автомобилей (рост на 119,1%) [9].

Согласно рейтингу АСИ – «Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в регионах РФ» за 2021 г., Ростовская область находится в группе 12-й из 33-ти российских регионов [10], что является средним показателем.

Однако, в 2022 г. показатели региона предсказуемо снизились: область не попала в группу 15-ти регионов [11]. По данным рейтинга инвестиционной привлекательности за 2021 г. (Национальное рейтинговое агентство), Ростовская область обладает средней инвестиционной привлекательностью [12]. По результатам рейтинга RAEX за 2021 г. [13] область занимает 35-е место, находясь в группе среднего потенциала и умеренного риска. В рейтинге вовлечения населения в малый бизнес регион занимает 34-е место [14] с долей работников МСП – 14,4%. Таким образом, все инвестиционные рейтинги относят Ростовскую область к группе регионов со средней привлекательностью.

Для оценки экономического состояния региона рассмотрим несколько ключевых показателей. По данным Росстата за 2020 г. (таблица № 1), экономическое положение региона довольно устойчивое по сравнению с соседями из Южного федерального округа. Так, в регионе один из самых низких уровней безработицы – 4,8%.

Таблица № 1

## Ключевые показатели по региону [15]

Показатель	Значение	Место в округе
3.15. уровень безработицы и совокупный показатель безработицы и потенциальной рабочей силы	4,8%	7-е место по округу (очень хорошо)
4.1. реальные денежные доходы населения	100,9%	5-е место по округу (средне для округа)
9.2. валовой региональный продукт на душу населения	343408,7 руб.	3-е место по округу (в тройке лидеров по округу)
10.1. инвестиции в основной капитал	282970 млн. руб.	2-е место по округу
10.7. инвестиции в основной капитал по сферам (без субъектов малого предпринимательства)	27247,6 млн. руб. (инвестиции в обрабатывающее производство)	По округу такая же тенденция (т.е. много инвестируют в этот сектор)

12.4. распределение предприятий и организаций по формам собственности в 2019	69351 предприятий – абсолютное превалирование частной собственности	2-е место по округу
12.8. сальдированный финансовый результат (прибыль минус убыток) деятельности организаций	-55157 млн. руб.	8-е место по округу (самый плохой показатель)
13.2. индексы промышленного производства	102,8%	5-е место по округу

Из приведенных выше данных следует, что экономический потенциал региона довольно высок, регион часто находится в тройке лидеров по ЮФО. Устойчивым лидером ЮФО является Краснодарский край, а по показателям привлечения инвестиций – Республика Крым и Севастополь. Основным конкурентом Ростовской области является Краснодарский край, особенно в секторе сельского хозяйства. Однако, речь идет не только о конкуренции в выращивании зерновых культур (Краснодарский край опережает Ростовскую область в несколько раз), но и в производстве техники для уборки сельскохозяйственной продукции [16].

Далее рассмотрим ключевых бизнес-игроков в регионе исходя из спецификации сфер производства. Одной из важнейших сфер производства региона является **машиностроение**. В Ростове-на-Дону расположен крупнейший российский завод по производству комбайнов разного типа для сельского хозяйства – ООО «КЗ Ростсельмаш» (доля на российском рынке – 65%, 3-е место по региону в рейтинге самых доходных предприятий за 2017 г. В Новочеркасске расположен завод по производству магистральных грузовых и пассажирских, промышленных электровозов – «Новочеркасский электровозостроительный завод» (входит в состав АО «Трансмашхолдинг») [17]. Также в регионе есть производство атомного оборудования (Аттомаш), предприятия по

производству оборудования для тепловой энергии (Котлостроительный завод «Красный котельщик»), стальных башен для ветроэнергетических установок (ООО «Виндарсеверсталь») и газового оборудования (ООО «Лемакс»). Среди важных игроков производства сельскохозяйственной продукции выделяют ООО «Сальксельмаш» и АО «Миллеровосельмаш».

Второй важный сектор производства Ростовской области – **металлургия**. Среди крупных компаний можно выделить: ПАО «Таганрогский металлургический завод» (ПАО «ТАГМЕТ») – производство бесшовных и сварных стальных труб; ОАО «ЭПМ-НЭЗ» (Новочеркасский электродный завод) – производство графитированных электродов; АО «Алюминий Металлург Рус» – производство крупногабаритной и длинномерной прокатной продукции из алюминия (в том числе, для самолётов).

Следующий важный сектор – **угледобывающая отрасль** (ОАО «Донуголь», ООО «Южная угольная компания», ООО «Шахта Октябрьская Южная», ООО «Шахта Ростовская», АО «ШУ «Обуховская»). На сегодняшний день данная отрасль остается одной из самых проблемных для нахождения рынка сбыта. Так добыча угля растет, а спрос на него падает: в 2021 году Новочеркасская ГРЭС газ (потребитель 40% всего угля Ростовской области) перешла на [18].

В регионе развито **химическое производство**: например, ЗАО «Эмпилс»,

ООО ПКФ «Атлантис-Пак», ООО «ПОЛИМЕРПРОМ», ОАО «Каменскволокно», ООО «ВОТЕРФОЛЛ ПРО». Все компании производят пластик, различные виды упаковки. Ростовская область занимает 2-е место по доходу компаний по округу, лидирует компания ПКФ «Атлантис-Пак» [19]. Данная отрасль характеризуется высоким уровнем конкуренции в ЮФО: волгоградские химические предприятия обеспечивают половину прибыли всего округа, оставаясь главными лидерами на протяжении нескольких лет [19].

Еще одна отрасль - **нефтеперерабатывающее производство**. Главным производством в Ростовской области в сфере нефтяной переработки является «Новошахтинский нефтеперерабатывающий завод». Это крупнейшее предприятие региона, входящее в 10-ку наиболее прибыльных. Важная сфера экономики региона - **производство вертолетов** (ПАО «Роствертол»).

Отрасль **сбыта сельскохозяйственной продукции** тоже является знаковым направлением для региона: компании ООО «Торговый дом РИФ» (Ростов-на-Дону) и ООО «ЗерноТрейд» (Таганрог) специализируются на оптовых продажах сельскохозяйственной продукции (зерно и пр.).

Краткий анализ экономики Ростовской области показал, что регион отличается разнообразием производственных сфер. Примечательно, что в каждой из отраслей есть крупный игрок, обеспечивающий продукцией не только регион, но и часть российского и зарубежного рынков. Многие крупные компании связаны с федеральными структурами (входят в крупные холдинги), что позволяет сделать вывод о том, что продвижение интересов бизнеса происходит как на региональном, так и федеральном уровне. Кроме того, есть примеры компаний (например, ПАО «Роствертол»), которые работают по

системе госзаказов с федеральными государственно-частными компаниями.

### **Примеры сотрудничества бизнеса и власти. Институты взаимодействия**

В Ростовской области можно найти множество примеров сотрудничества бизнеса и власти. Например, привлечение в регион сектора энергетики на основе ветряных мельниц. Власти не только активно вовлекались в поддержку завода «Виндарсеверсталь», но в лице регионального министра промышленности и энергетики региона Игоря Сорокина публично анонсировали проект, помогали в реализации проекта [20]. Подобная практика очень схожа с Калужской областью, когда бизнесу предлагалась территория «под ключ» (проведены все коммуникации, облегчены кадастровые вопросы, разрешения и т.п.). Еще одним примером сотрудничества бизнеса и власти в регионе является инициатива о предоставлении инвестиционного налогового вычета для всех инвесторов региона, представленная председателем комитета Заксобрания по экономической политике Игорем Бураковым [21].

Среди ключевых примеров сотрудничества бизнеса и власти отдельно стоит рассмотреть деятельность профильных экспертных советов при губернаторе области, выполняющих функцию открытых площадок по взаимодействию бизнеса и власти. В регионе функционирует 6 таких экспертных советов. Наиболее важным инструментом для донесения бизнесом своей позиции является Совет по инвестициям при губернаторе области [22]. Данный Совет принимает решения по включению бизнесов / компаний в губернаторский проект «100 губернаторских инвестиционных проектов» - флагманский проект для привлечения инвестирования в регион. В 2021 г. в этот перечень попала компания ООО «РММП-Зерно», представленная на выставке «Золотая-осень». В состав Совета входят все ключевые министры профильных экономических министерств,

главы организаций по поддержке бизнеса, а также главы всех бизнес-ассоциаций. Кроме того, на заседания приглашаются представители бизнеса. Бизнес-игроки являются полноценными участниками взаимодействия и даже способны продвигать собственные интересы (наглядный пример - «Ростсельмаш»).

Ещё один совет - по предпринимательству при Правительстве Ростовской области [23], в состав входит большое количество предпринимателей - 11 из 26-ти членов совета (например, Паршиков Дмитрий Анатольевич - генеральный директор общества с ограниченной ответственностью «Фирма «Резон»); а также главы всех бизнес-ассоциаций. Одной из задач Совета является участие в нормотворческом процессе региона.

В 2019 г. был создан Совет по развитию конкуренции при губернаторе [24], возглавляемый В. Голубевым, цель создания которого - поддержание конкурентной среды в регионе, составление Дорожной карты содействия развития конкуренции. В состав ежегодно заседающего Совет входит небольшое число предпринимателей - 6 из 51 члена (например, Рыбьянец Андрей Николаевич - генеральный директор общества с ограниченной ответственностью «Галомедтех»), но при этом члены всех бизнес-ассоциаций.

Экспертный совет по импортозамещению при губернаторе [25] был создан для продвижения региональной продукции внутри региона и поддержания политики замещения зарубежных товаров. Совет возглавляется В. Голубевым, в нем состоит 25 человек, из которых только 1 является предпринимателем (Халын Виктор Геннадьевич - генеральный директор ООО «Северо-Кавказское логистическое предприятие», депутат регионального Заксобрания).

Экспортный совет при губернаторе [26] был создан для выполнения задач национального проекта по экспортной повестке. В состав совета входит 28 человек,

из которых 8 - бизнесмены (например, Мальцев Валерий Викторович - генеральный директор ООО «КЗ Ростсельмаш»).

Совет по вопросам кредитно-финансовой деятельности [27] в сфере развития предпринимательства Ростовской области образован для реализации кредитной политики, а также развития предпринимательства в целом. В Совете состоит 35 человек, в том числе (и прежде всего), руководители региональных отделов крупных банков, например, Бутенко Антон Сергеевич - управляющий филиалом «Ростовский» акционерного общества «АЛЬФА-БАНК» и др. Банковский сектор плотно вовлечен в деятельность совета: руководитель регионального отделения ПАО Сбербанк на одном из последних заседания докладывал о роли «Сбербанка» в политике поддержки предпринимательства.

Инвестиционная привлекательность региона - важный компонент политики Ростовской области, а потому создается немало профильных учреждений, например - АО «Региональная корпорация развития», где губернатор проводит встречи с предпринимателями. Стоит отметить, что в Ростовской области сформирована довольно значительная система региональных институтов развития (например, НП «Агентство инвестиционного развития Ростовской области», АО «Региональная корпорация развития» [28]).

Роль бизнес-ассоциаций в регионе довольно высока. Так, региональное отделение РСПП состоит из более 200 предпринимателей, среди которых крупнейшие региональные промышленные компании: ООО «КЗ «Ростсельмаш», ПАО «Таганрогский металлургический завод», «Роствертол» и многие другие. Участники отделения не только включены в региональную повестку, но также состоят и в центральных комитетах РСПП (Валерий Мальцев из ООО КЗ «Ростсельмаш»). Среди сфер работы бизнес-ассоциации: экспертная,



информационная деятельность, создание площадок по взаимодействию с властью. Активная деятельность (в нормотворческом поле) проявляется у Торгово-промышленной палаты области, которая состоит из 907 членов, среди которых 62 представителя крупного бизнеса («Ростсельмаш», «Атлантис-Пак»). Ростовское отделение активно вовлечено в сотрудничество с региональной законодательной и исполнительной властью (участие в открытых заседаниях комиссий и пр.)

Деятельность регионального отделения «Опоры России» также крайне активна. Так, в 2020 г. ростовское отделение заняло 1 место по эффективности среди всех отделений [1]. На сайте «Опоры России» среди достижений выделяются следующие: «Создан экспертный клуб бизнес-рестартов «RESTART.CLUB», в рамках работы которого предприниматели получают консультации от ведущих экспертов в области психологии, юридической практики, финансов, налоговой деятельности. Подготовлены более 30-ти законодательских экспертных инициатив по актуализации (отмены устаревших актов СССР) законодательной базы ведения ЖКХ на федеральном уровне. Результатом таких обращений стала отмена около 100 постановлений, утративших свою актуальность – ФЗ № 247-ФЗ и др.» [29].

Деятельность регионального отделения «Деловой России» менее активна по сравнению с другими представителями «бизнес-четверки»: мало новостей, довольно небольшое число участников организации (27). Менее заметно отделение вовлечено в молодежную политику и в деятельность в сфере поддержки предпринимательства [30].

В Ростовской области деятельность бизнес-ассоциаций реализуется не только «большой четверкой», но и различными небольшими ассоциациями, действующими на юге России (10 организаций: «Эквиум.Краснодар», Ростовский клуб 2015 и пр.). Подобные

сообщества в основном закрытого типа, с платным членством [31], и их деятельность носит информационный характер.

Таким образом, взаимодействие бизнеса и власти в Ростовской области происходит довольно активно, что связано, во-первых, с большим числом предприятий крупного бизнеса, во-вторых, с ориентированностью экономики на инвестиционные ресурсы, в третьих, с диверсифицированностью экономики. В следующей части подробнее рассмотрим ключевые GR-практики.

### *Мониторинг GR-практик*

Начало анализируемого периода - 1 квартал 2022 г. можно условно разделить на два периода, до и после введения нового пакета антироссийских санкций. Год начался с подведения итогов 2021 г. в ряде отраслей и разработки планов поддержки бизнеса. В рамках второго периода изменение внешнеполитической ситуации внесло свои коррективы. Наиболее явная переориентация произошла в сторону прямой коммуникации власти и бизнеса, что в целом характерно для ситуаций, требующих поиска оперативных и эффективных антикризисных решений: обращения к власти через социальные сети, СМИ, коммуникация посредством бизнес-ассоциаций и бизнес-омбудсмана, встречи представителей бизнеса с губернатором. Вторая часть проанализированного периода - 2 квартал 2022 г. - была достаточно богатой на деятельность экспертных советов, на многих из которых присутствовал губернатор региона. Представители бизнеса, преимущественно, среднего и крупного, продолжали активно обращаться со своими запросами к власти.

Донской бизнес сам по себе активный участник *выставочной деятельности*. Данная форма GR-практик позволяет привлекать инвестиции, заключать долгосрочные соглашения о сотрудничестве. В начале февраля состоялась международная выставка «Галфуд-2022», где донским предпринимателям удалось заключить договоры на поставки продовольственной

продукции в Индию, Иорданию, Египет и другие страны [32]. Главным мероприятием данного формата во 2-м квартале стал Питерский международный экономический форум, где ростовский бизнес заключил несколько успешных крупных контрактов с общим объемом инвестирования 4 млрд. руб. В Аксайском районе построят 4 завода по производству автоклавного газобетона, железобетонных изделий, тротуарной плитки, металлических конструкций и сооружений.

Достаточно активно в Ростовской области продвигаются интересы бизнеса через деятельность *экспертных советов и рабочих групп*, имеющих высокую роль в качестве канала взаимодействия бизнеса и власти в регионе. В феврале 2022 г. состоялось заседание Совета по инвестициям при губернаторе Ростовской области: помимо информирования руководителей об инвестициях в регионе за 2021 год, было принято решение о включении 4-х проектов в губернаторскую инициативу «100 инвестиционных проектов», в том числе, инициированные крупнейшим игроком нефтяной сферы региона «Новошахтинским заводом нефтепродуктов» [33]. Проект подразумевает информационную и ресурсную поддержку компании, а также сопровождение проекта на всех этапах его реализации. Также в феврале 2022 г. донские промышленники были приглашены Росстандартом к участию в работе региональной рабочей группы по созданию профильных нормативных актов по стандартизации и сертификации, так как решение проблемы сертификации требует координации сил широкого круга участников. В рабочую группу вошла компания BONUM (машиностроительный завод по производству прицепов, нефтевозов, зерновозов и другой крупной техники). В марте 2022 г. на заседании Экспортного совета при губернаторе Ростовской области было решено отправить письмо на имя губернатора с целью увеличения объема финансирования организации по

поддержке экспорта АНО «Центр поддержки экспорта» [34]. Во 2 квартале 2022 г. прошли заседания 4-х экспертных советов. На многих из них присутствовал губернатор региона В.Ю. Голубев лично, а важной частью стал формат докладов и предложений предпринимателей. В апреле 2022 г. состоялось заседание Совета по вопросам кредитно-финансовой деятельности в сфере развития предпринимательства Ростовской области, на котором выступили предстали ключевых банков региона (ПАО Сбербанк, ПАО КБ «Центр-инвест») [35]. По итогам заседания было разработано поручение рассмотреть возможность использования имущества коммерческих организаций для целей бизнеса. На заседании Совета по инвестициям, прошедшем в мае 2022 г. при Губернаторе Ростовской области, представители крупного и среднего бизнеса региона (ООО «Ростсельмаш», АО «Элис Фэшн Рус») попросили губернатора о мерах поддержки в формате льготных займов и кредитов.

В рамках проанализированного периода в Ростовской области была неоднократно выявлена такая форма GR-практик, как *нормотворческая практика в интересах бизнеса*. В начале анализируемого периода, в 1 квартале 2022 г., Законодательным собранием Ростовской области было принято довольно важное постановление «Об Обращении Законодательного Собрания Ростовской области к Министру промышленности и торговли Российской Федерации Д.В. Мантурову о приоритизации государственных субсидий на транспортировку промышленной продукции при экспорте отечественного оборудования для ветрогенерации» [36]. Согласно тексту постановления, региональный парламент просит включить транспортировку оборудования для ветрогенерации в перечень субсидированных областей. Из текста постановления следует, что ветроэнергетика - область, которая себя хорошо зарекомендовала, но вскоре будет необходим экспорт для ее расширения, а

перевозки установок увеличивают издержки. Ветроэнергетика - одна из флагманских сфер Ростовской области, а потому отстаивание ее интересов - важная составляющая экономической политики региона. Во 2 квартале 2022 г. был подписан областной закон, согласно которому профсоюзы и иные объединения работодателей, которые не приняли участие в подписании трехстороннего соглашения о сотрудничестве, могут присоединиться к нему в любой момент. Речь идет о соглашении Правительства Ростовской области, Союза организаций профсоюзов «Федерация профсоюзов Ростовской области» и Союза работодателей Ростовской области [37]. Для реализации предлагаемой инициативы профсоюзу нужно опубликовать намерения на порталах публичной информации, а также разместить текст соглашения и сведения о регистрации.

Довольно активная позиция бизнесменов Дона выражается, в частности, через такую форму GR-взаимодействия, как *обращения к региональной власти*. С 28 февраля 2022 г. донские предприниматели в социальных сетях организовали серию обращений к региональному правительству с целью снятия ограничений, наложенных в связи с COVID-19. В социальных сетях к контрольно-надзорным органам обратился уполномоченный по защите прав предпринимателей в Ростовской области О. Дереза с просьбой оказания поддержки предпринимателям в непростой период [38]. В апреле 2022 г. по итогам встречи О. Дерезы и прокурора Ростовской области на предмет рассмотрения обращений предпринимателей за нарушения в различных сферах хозяйственной деятельности было составлено заявление о дополнительной проверке контрольно-надзорными органами изложенных представителями бизнеса доводов [39]. В СМИ также появилась информация о том, что рестораторы и отельеры обратились к региональному правительству с просьбой о

поддержке, и в марте Законодательное собрание региона приняло первый пакет мер поддержки бизнеса. Так, налоги на прибыль были снижены для МСП до минимума (с 6% до 1%) для хлебобулочного бизнеса, гостиничного и туристического бизнеса и IT-сектора [40], что является индикатором успешности использованной практики.

Во 2-м квартале 2022 г. обратной *обращения бизнеса к региональной власти*, новой GR-практикой оказалась практика *обращения депутатов к законодательному собранию*. Во время заседания законодательного собрания депутат Ревенко Владимир Юрьевич (руководитель фракции «Единая Россия», генеральный директор ПАО "Газпром газораспределение Ростов-на-Дону") обратился к депутатам с просьбой донести информацию о тарифах и дополнительных мерах газификации региона. Председатель Законодательного собрания Ищенко Александр Валентинович сразу же поручил всем депутатам создать «депутатские треугольники» и донести информацию до всех граждан. Немногим позже с газораспределительных компаний региона, включая ПАО "Газпром газораспределение Ростов-на-Дону", был снят налог на имущество до 2026 г. в связи с важностью направления газификации региона.

На протяжении всего проанализированного периода, особенно после обострения внешнеполитической ситуации и санкционного давления в середине 1 квартала 2022 г., достаточно активную позицию занимали *бизнес-ассоциации*. В Правительстве Ростовской области почти сразу был создан экстренный штаб по повышению устойчивости донской экономики в условиях санкций и отраслевой штаб по мониторингу сфер малого и среднего предпринимательства, инвестиционного развития, внешнеэкономической деятельности и банковского сектора, который подготовил пакета мер поддержки бизнеса. В работе штаба

активное участие принимали представители всех бизнес-ассоциаций, уполномоченный по защите прав предпринимателей в Ростовской области О. Дереза и эксперты АСИ [41]. От бизнес-ассоциаций было предложено 150 мер поддержки. В итоговый первый пакет вошло 141 мероприятие финансового и нефинансового характера: снижение налоговых ставок для некоторых сфер (туризм, отельный бизнес, хлебопекарни, IT), предоставление льготного займа промышленникам под 1%, создание финансового резерва из областного бюджета - 3% и многое другое [42]. РСПП в марте провело заседание Координационного совета отделений РСПП в Южном федеральном округе, посвященное мерам поддержки бизнеса. Во 2-м квартале 2022 г. РСПП неоднократно являлось площадкой для организации бизнес-форумов и диалогов между руководителями предприятий и представителями власти [43]. Руководитель ростовской «Опоры России» С. Гершман в 1 квартале 2022 г. принял участие в заседании комитета по малому и среднему предпринимательству Государственной Думы, где представил ряд наработок по стратегиям поддержки предпринимателей. Во 2-м квартале «Опора России» провела ряд рабочих встреч с губернатором Ростовской области по вопросам импортозамещения и подписала соглашение о поддержке малого и среднего предпринимательства области, в том числе, занимающего нишу спортивной индустрии [44]. Торгово-промышленная палата в 1-м квартале 2022 г. провела мониторинг реализации контрольных функций государственных и муниципальных органов в отношении бизнеса, по результатам которого было выявлено, что существует дублирование Административной инспекцией региона контрольных функций муниципальных органов в сфере благоустройства. В итоге было составлено обращение в государственные органы о рассмотрении соответствия деятельности Административной инспекции

законодательству. Во 2-м квартале 2022 г. Торгово-промышленная палата Ростовской области вела активную выставочную деятельность, направленную на улучшение взаимодействия с зарубежными коллегами в сфере бизнеса [45].

Губернатор Ростовской области также показывает свою заинтересованность в том, каким образом с возникающими трудностями в текущей конъюнктуре справляется бизнес-сообщество. На протяжении 1 и 2 кварталов 2022 года достаточно часто проводились *встречи представителей бизнеса с губернатором*. Особенно после введения нового пакета санкций интенсифицировалась прямая коммуникация бизнеса и главы региона. В частности, в середине 1-го квартала состоялись встречи губернатора с представителями компаний ООО «Полимерпром» (производство полимерных материалов) и АО «Клевер» (компания входит в «Ростсельмаш»), в рамках которых обсуждались экономические трудности, с которыми столкнулись ростовские производители из-за санкционного давления [46]. Во 2-м квартале губернатор провел также встречу с жителями области в формате онлайн, где отвечал на их вопросы и незамедлительно отдавал поручения профильным органам исполнительной власти. По рассматриваемой повестке прошла одна значительная инициатива – губернатор пообещал поддержать проводимую «Неделю моды» в Ростове [47], а также дал поручения министрам экономического развития и развития промышленности проработать меры финансовой и медийной поддержки на перспективу следующих годов с целью расширения самой выставки.

### Заключение

Цель данной статьи заключалась в изучении GR-практик Ростовской области. Анализ экономического потенциала региона показал, что в Ростовской области бизнес играет довольно значимую роль. Это объясняется несколькими факторами. С одной стороны, в регионе много

представителей крупного бизнеса в различных сферах (машиностроение, металлургия и др.). С другой стороны, экономика сильно диверсифицирована, а потому число заинтересованных игроков - обширно.

В регионе выстроена разнообразная институциональная структура взаимодействия бизнеса и власти: экспертные советы при губернаторе региона, институты развития (корпорация МСП и др.). Так, в первом полугодии 2022 г. удалось выявить разнообразие GR-практик: участие бизнеса в международных выставках, продвижение интересов бизнеса через деятельность экспертных советов и рабочих групп, обращения к региональной власти, продвижение интересов бизнеса через бизнес-ассоциации, нормотворческие практики в интересах бизнеса, а также прямые встречи губернатора с представителями бизнеса. Среди наиболее эффективных практик можно отметить участие бизнеса в экспертных советах и нормотворческую практику в интересах бизнеса. Важно отметить и устойчивость практик, их повторяемость, что говорит об их эффективности, прежде всего, для бизнеса.

При этом, практики адаптируются исходя из реалий международной ситуации. Так появилась необходимость в создании 2-х штабов: экстренного штаба по повышению устойчивости донской экономики в условиях санкций и отраслевого штаба по мониторингу сфер малого и среднего предпринимательства, инвестиционного развития, внешнеэкономической деятельности и банковского сектора. Взаимодействие бизнеса и власти стало чуть более персонализированным: губернатор региона лично участвовал в нескольких экспертных советах и поручал решать проблемы предпринимателей.

Однако слабой стороной выявленных GR-практик является незначительное вовлечение МСП, что подталкивает малый бизнес к использованию неформальных каналов:

обращение во власть через газеты, институт уполномоченного по защите прав предпринимателей, обращения в бизнес-сообщества. Иными словами, действующая модель GR-практик работает преимущественно для большого и среднего бизнеса, что объясняется несколькими факторами: во-первых, часть крупных компаний попала в перечень системообразующих предприятий (ООО «Ростсельмаш»), а потому его экономическая роль крайне важна для региона. Во-вторых, взаимодействие с малым бизнесом происходит не столько через GR-практики, сколько через финансовые, информационные и образовательные механизмы. Потенциал МСП для включения в повестку всё же есть: бизнес-ассоциации предлагают крупному бизнесу вовлекать малый посредством заказов на изготовления деталей и других запросов в условиях ухода западных компаний с российского рынка.

#### Список источников и литературы

1. Ростовская ОПОРА РОССИИ стала лидером рейтинга региональных отделений Организации // Сайт Опоры России. URL: <https://opora.ru/news/rostovskaya-opora-rossii-stala-liderom-reytinga-regionalnykh-otdeleniy-organizatsii.html> (дата обращения: 02.11.2022)
2. Китиева М.И., Мержо М.Ш. Проблемные аспекты в процессе взаимодействия государства и фирмы // Экономические науки. 2022. № 2. С. 111-115.
3. Кипкеев Т.М. Взаимодействие власти и бизнеса в современной России: анализ практик субъектов Российской Федерации // Власть. 2020. № 1.
4. Кайль Я.Я., Епина В.С., Ламзин Р.М. Региональные практики взаимодействия субъектов бизнеса с органами публичной власти (на примере субъектов РФ Южного федерального округа) // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2021. № 4.
5. Chan K. Outsourcing government relations: Use of outside lobbyists

where in-house capacity exists // Business Horizons. 2022.

6. Ismail A., Kuppusamy K. S., Nengroo A. S. Multi-tool accessibility assessment of government department websites: a case-study with JKGAD // Disability and Rehabilitation: Assistive Technology. 2018. Т. 13. №. 6. С. 504-516.

7. Минерально-сырьевая база Ростовской области // Министерство природных ресурсов и экологии Ростовской области (Минприроды РО) URL: <https://xn--d1ahaoghbejbc5k.xn--p1ai/activity/568/> (дата обращения: 02.11.2022)

8. Отраслевая специализация региона Ростовской области // Инвестиционный портал Министерства экономического развития Ростовской области URL: [https://invest-don.com/ru/otraslevaya\\_specializaciya\\_regiona/](https://invest-don.com/ru/otraslevaya_specializaciya_regiona/) (дата обращения: 02.11.2022)

9. Ростовстат // Территориальный орган Федеральной службы государственной по Ростовской области статистики. URL: <https://rostov.gks.ru> (дата обращения: 02.11.2022)

10. Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах РФ 2021 // Агентство стратегических инициатив URL: [https://asi.ru/government\\_officials/rating/](https://asi.ru/government_officials/rating/) (дата обращения: 02.11.2022)

11. Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах РФ 2022 // Агентство стратегических инициатив URL: [https://asi.ru/government\\_officials/rating/](https://asi.ru/government_officials/rating/) (дата обращения: 02.11.2022)

12. VIII ежегодная оценка инвестиционной привлекательности регионов России // «НРА» Электронные ресурсы. URL: [https://www.national.ru/sites/default/files/analytic\\_article/IPR\\_2021\\_fin.pdf](https://www.national.ru/sites/default/files/analytic_article/IPR_2021_fin.pdf) (дата обращения: 02.11.2022)

13. Рейтинг инвестиционной привлекательности регионов RAEX за 2020 год // РАЭК Аналитика URL: <https://raex->

[a.ru/ratings/regions/2020#graph](https://a.ru/ratings/regions/2020#graph) (дата обращения: 02.11.2022)

14. Рейтинг регионов по вовлеченности населения в малый бизнес – 2021 // РИА Новости URL: <https://riarating.ru/infografika/20210412/630198880.html> (дата обращения: 02.11.2022)

15. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2020: Стат. сб. М.: Росстат, 2020. 1242 с.

16. Выручка основного конкурента «Ростельмаша» выросла на 72% // Ростовский деловой портал Город N. URL: [https://gorodn.ru/razdel/novosti\\_kompaniy/situatsiya\\_na\\_krupnykh\\_donskikh\\_predpriyatiyakh/21657/](https://gorodn.ru/razdel/novosti_kompaniy/situatsiya_na_krupnykh_donskikh_predpriyatiyakh/21657/) (дата обращения: 02.11.2022)

17. Рейтинг РБК Ростов: топ-10 промышленных компаний Дона // Ростов РБК URL: <https://rostov.rbc.ru/rostov/17/09/2018/5b9f894c9a794711032a1feb> (дата обращения: 02.11.2022)

18. Новочеркасская ГРЭС остановила закупку угля в Ростовской области // Приазовье URL: <https://priazove.ru/novoчеркасская-gres-ostanovila-zakupku-uglya-v-rostovskoj-oblasti/> (дата обращения: 02.11.2022)

19. Химпром Юга России: кто генерирует половину прибыли // Эксперт ЮГ URL: <https://expertsouth.ru/articles/volgogradskaya-oblast-sgenerirovala-polovinu-pribyli-khimicheskoy-promyshlennosti-v-yufo/> (дата обращения: 02.11.2022)

20. В Ростовской области за 2 года планируется построить восемь ветряных электростанций // ТАСС URL: <https://tass.ru/ekonomika/9838985> (дата обращения: 02.11.2022)

21. Получателей налоговых льгот на Дону может стать больше // Ростовский деловой портал Город N URL: [https://gorodn.ru/razdel/vlast/biznes\\_i\\_vlast/37060/](https://gorodn.ru/razdel/vlast/biznes_i_vlast/37060/) (дата обращения: 02.11.2022)

22. Постановление №128 от 14.11.2011 г. «О Совете по инвестициям при губернаторе Ростовской области» // Официальный портал Правительства

Ростовской области URL: <https://www.donland.ru/documents/3759/> (дата обращения: 02.11.2022)

23. Совет по предпринимательству Ростовской области // Официальный портал Правительства Ростовской области URL: <https://www.donland.ru/commission/81/> (дата обращения: 02.11.2022)

24. Совет по развитию конкуренции при губернаторе Ростовской области // Официальный портал Правительства Ростовской области URL: <https://www.donland.ru/commission/22/> (дата обращения: 02.11.2022)

25. Экспертный совет по импортозамещению при губернаторе Ростовской области // Официальный портал Правительства Ростовской области URL: <https://www.donland.ru/commission/23/> (дата обращения: 02.11.2022)

26. Экспортный совет при губернаторе Ростовской области // Официальный портал Правительства Ростовской области URL: <https://www.donland.ru/commission/24/> (дата обращения: 02.11.2022)

27. Совет по вопросам кредитно-финансовой деятельности в сфере развития предпринимательства // Официальный портал Правительства Ростовской области URL: <https://www.donland.ru/commission/82/> (дата обращения: 02.11.2022)

28. Стратегия социально-экономического развития Ростовской области на период до 2030 года // Официальный портал Правительства Ростовской области URL: <https://www.donland.ru/activity/2158/#pril2> (дата обращения: 02.11.2022)

29. Ростовское областное отделение Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» // Сайт Опоры России URL: <https://opora.ru/regions/yuzhnyy-fo/rostovskaya-oblast/> (дата обращения: 02.11.2022)

30. Общероссийская общественная организация – Ростовское региональное отделение // Деловая Россия URL: <https://www.deloros-rostov.ru/ru/> (дата обращения: 02.11.2022)

31. Бизнес-сообщества юга России: куда и зачем пойти предпринимателю // Эксперт ЮГ URL: <https://expertsouth.ru/news/biznessoobshchestva-yuga-rossii-kuda-i-zachem-poyti-predprinimatelju/> (дата обращения: 02.11.2022)

32. Предприятия донского АПК планируют увеличение экспортных поставок в страны Персидского залива // Официальный портал Правительства Ростовской области URL: <https://www.donland.ru/news/17159/> (Дата обращения 01.11.2022)

33. Перечень поручений по итогам заседания Совета по инвестициям при Губернаторе Ростовской области // Официальный портал Правительства Ростовской области URL: <https://www.donland.ru/documents/15341/> (Дата обращения 01.11.2022)

34. Протокол заседания Экспортного совета при Губернаторе Ростовской области // Официальный портал Правительства Ростовской области URL: <https://www.donland.ru/documents/15463/> (Дата обращения 01.11.2022)

35. Протокол заседания Совета по вопросам кредитно-финансовой деятельности в сфере развития предпринимательства Ростовской области // Официальный портал Правительства Ростовской области URL: <https://www.donland.ru/documents/15727/> (Дата обращения 01.11.2022)

36. Постановление Законодательного собрания Ростовской области №1584 от 02.02.2022 г. // Опубликовано на официальном портале правовой информации Ростовской области (pravo.donland.ru) 01.03.2022 URL: [https://zsro.ru/upload/iblock/6fe/1584pZSRO\\_22022022.pdf](https://zsro.ru/upload/iblock/6fe/1584pZSRO_22022022.pdf) (Дата обращения 03.11.2022 г.)

37. Соглашение между Правительством Ростовской области, Федерацией профсоюзов и Союзом работодателей Ростовской области на 2020-2022 годы // Официальный портал правительства Ростовской области URL: <https://www.donland.ru/activity/2626/?ysclid=labd7r978z535018262> (Дата обращения 03.11.2022 г.)

38. Бизнес-омбудсмен попросил власти Ростовской области ослабить надзор и контроль над предпринимателями // Информационный портал donland.ru URL: [https://www.donnews.ru/biznes-ombudsmen-poprosil-vlasti-rostovskoy-oblasti-oslabit-nadzor-i-kontrol-nad-predprinimateljami\\_7876451](https://www.donnews.ru/biznes-ombudsmen-poprosil-vlasti-rostovskoy-oblasti-oslabit-nadzor-i-kontrol-nad-predprinimateljami_7876451) (дата обращения 01.11.2022)

39. Совместный прием предпринимателей // Портал Уполномоченного по защите прав предпринимателей Ростовской области URL: <http://www.omb-pro.ru/news/637/> (дата обращения 01.11.2022)

40. 39-е (внеочередное) заседание ЗС РО: На Дону приняты региональные меры налоговой поддержки малого и среднего бизнеса // Законодательное собрание Ростовской области URL: [https://zsro.ru/press\\_center/news/1/28763/](https://zsro.ru/press_center/news/1/28763/) (дата обращения 01.11.2022)

41. Экономический блок правительства и деловые объединения Дона представят на утверждение губернатору пакет мер поддержки бизнеса // Официальный портал Правительства Ростовской области URL: <https://www.donland.ru/news/17435/> (Дата обращения: 02.11.2022)

42. Об утверждении Плана первоочередных действий по обеспечению устойчивого развития Ростовской области в условиях внешнего санкционного давления // Официальный портал

Правительства Ростовской области URL: <https://www.donland.ru/documents/15290/#pril> (Дата обращения: 02.11.2022)

43. Состоялся бизнес-форум на тему: «Цели устойчивого развития в условиях западных санкций: экология и энергоэффективность» // Официальный портал Объединения работодателей «Союз работодателей Ростовской области» URL: <https://srro.rspp.ru/events/news/Sostoyals-ya-biznesforum-na-temu-TSeli-ustoychivo-razvitiya-v-usloviyakh-zapadnykh-sanktsiy-ekologi/> (Дата обращения: 02.11.2022)

44. Малый бизнес и спорт – точки соприкосновения // Официальный портал Ростовского отделения «ОПОРЫ России» URL: [https://opora.ru/news/malyy-biznes-i-sport-tochki-soprikosnoveniya.html?sphrase\\_id=2703871](https://opora.ru/news/malyy-biznes-i-sport-tochki-soprikosnoveniya.html?sphrase_id=2703871) (Дата обращения: 02.11.2022)

45. Мероприятия // Официальный портал Торгово-Промышленной Палаты Ростовской области URL: <https://tppro.ru/events?page=2> (Дата обращения: 02.11.2022)

46. Василий Голубев: «С руководством сорока процентов крупнейших донских промпредприятий проведены встречи» // Официальный портал Правительства Ростовской области URL: <https://www.donland.ru/news/17564/> (Дата обращения: 02.11.2022)

47. Российские дизайнеры одежды предложили ростовчанам новые бренды // Новостной портал «Коммерсантъ» URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5346292?ysclid=labe1ae76o815328691> (Дата обращения 05.11.2022 г.)



## DON'S GR PRACTICES: HOW TO EFFECTIVELY INTERACT WITH BUSINESS?

**Yulia Vyatskaya** - expert of Training Laboratory for Business Communications Research, NRU HSE, [yumatyunenکو@hse.ru](mailto:yumatyunenko@hse.ru)

**Daria Dergacheva** - Research intern at the Research and Training Laboratory for Business Communications Research NRU HSE, 4th-year student of the State and Municipal Administration, [dsdergachyova@edu.hse.ru](mailto:dsdergachyova@edu.hse.ru)

The article is devoted to the analysis of the interaction of business and government in the Rostov region. The economic condition and investment potential of the region is quite high in the Rostov region: many production areas are developed, and the active role of the agricultural sector. The authors suggest that the current GR practices ensure a proper level of interaction between all stakeholders. Monitoring of GR practices has shown (the first half of 2022) that the institutions of interaction between business and government work effectively: for example, the activities of expert councils, the active work of business associations, the Commissioner for the protection of the rights of entrepreneurs, the possibility of promoting interests through the legislature. Among the weaknesses, it is possible to cancel the possibility of promoting the own interests of small businesses.

### Keywords:

*VKS, Artificial intelligence, blockchain, food tech, breakthrough technologies, government support, venture activity, bill, investment activity, Federal law, startup, project financing*