

Современное сельское хозяйство в России на примере ГК «ЭкоНива»



История ЭкоНивы: из Оденвальда в Россию



Путешествуя по миру

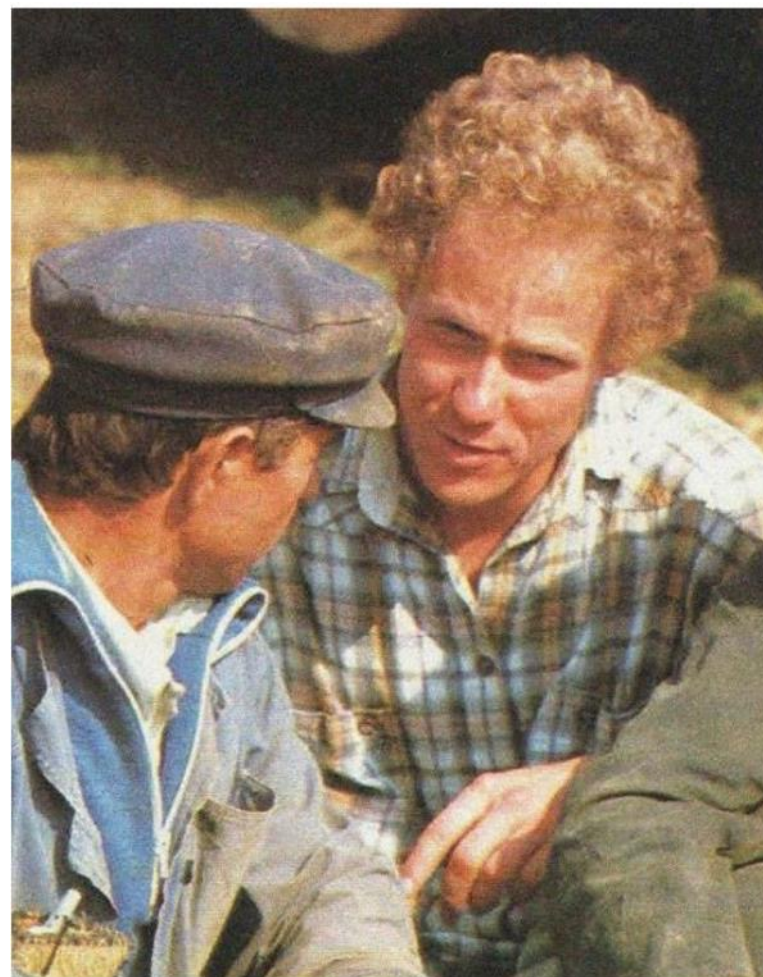


Турция



Норвегия

Практикант в СССР в рамках программы по обмену студентами Немецкого Сельскохозяйственного Общества



Обмен студентами и сельская молодежь



Создание ЭкоНивы, экологическое сельское хозяйство в России



Германо – Российский Аграрно-Политический Диалог



ЭкоНива – Техника: Импорт с/х техники из Европы



2002 – первые шаги ЭкоНивы в сельском хозяйстве

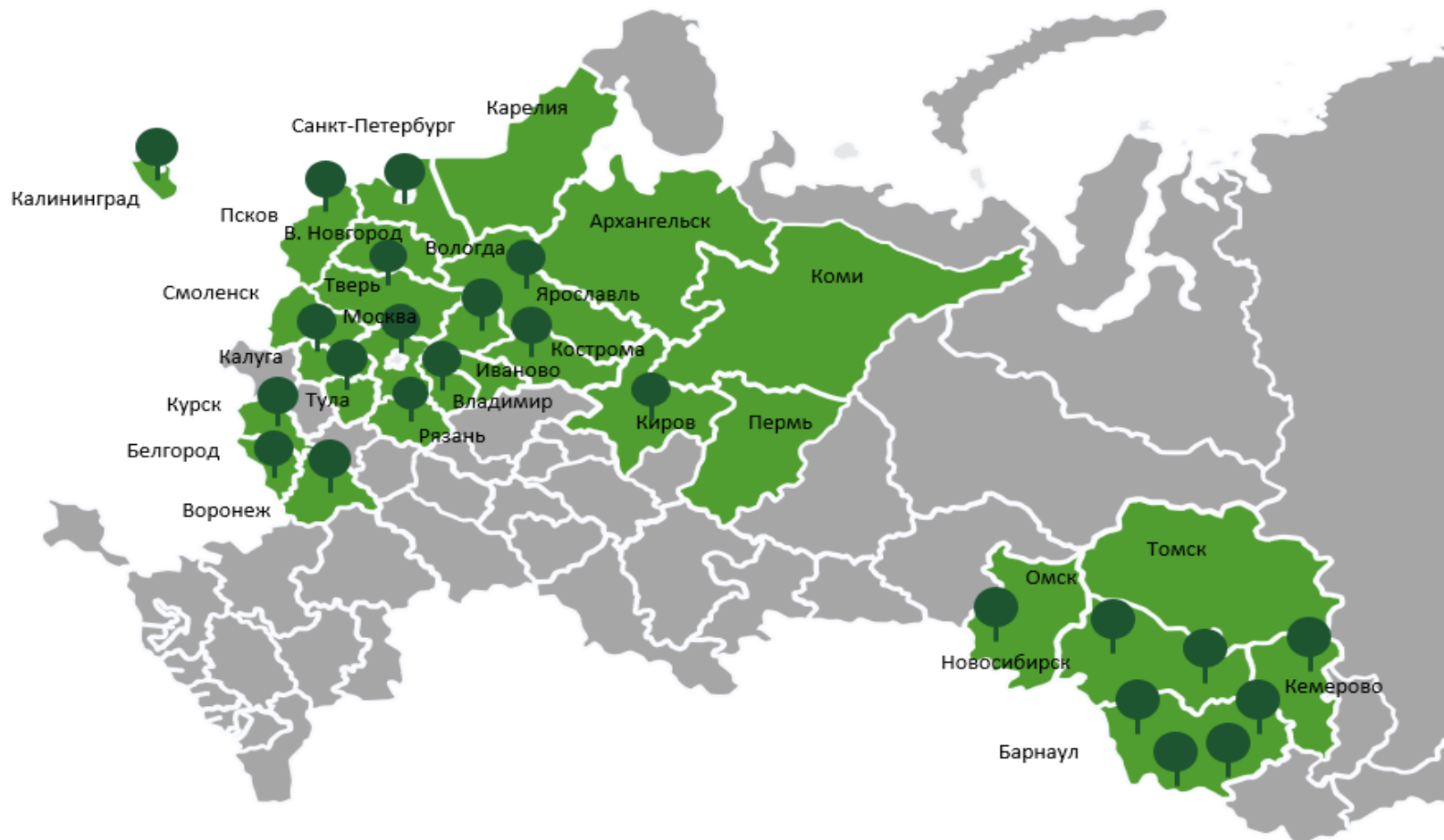


ЭкоНива сегодня



ЭкоНива-Техника Холдинг

География работы ЭкоНива-Техника Холдинг



750 сотрудников



27 регионов страны



Развитие
послепродажного
обслуживания



Развитие точного
земледелия

Поставщики техники

Поставщики до 2022 года



JOHN DEERE



MacDon



KRAMER
on the safe side



MAZZOTTI.

GERINGHOFF
Head of the class - no matter the crop



Новые поставщики техники

LOVOL



MST



Умное земледелие



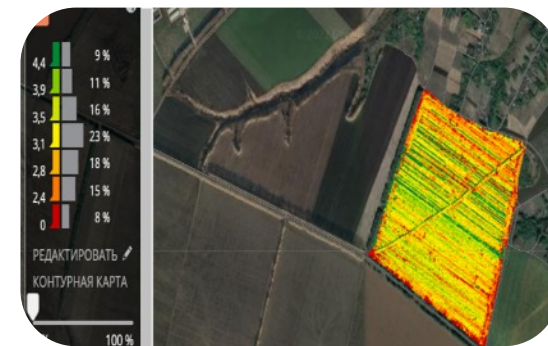
Система автономного управления для комбайна CognitiveAgro Pilot



Автоматическое вождение FJ Dynamics (КНР)



Картирование урожайности Green Growth (РФ)



Пакеты услуг SmartEko



экономия материалов
до 30%



повышение урожайности
на 15%

ЭкоНива АПК Холдинг

27 • **Сельскохозяйственных**
предприятий в 13
регионах России

630 • Тысяч гектаров
сельскохозяйственных
земель

13 500 • **сотрудников**

40 • **Современных**
животноводческих
комплексов

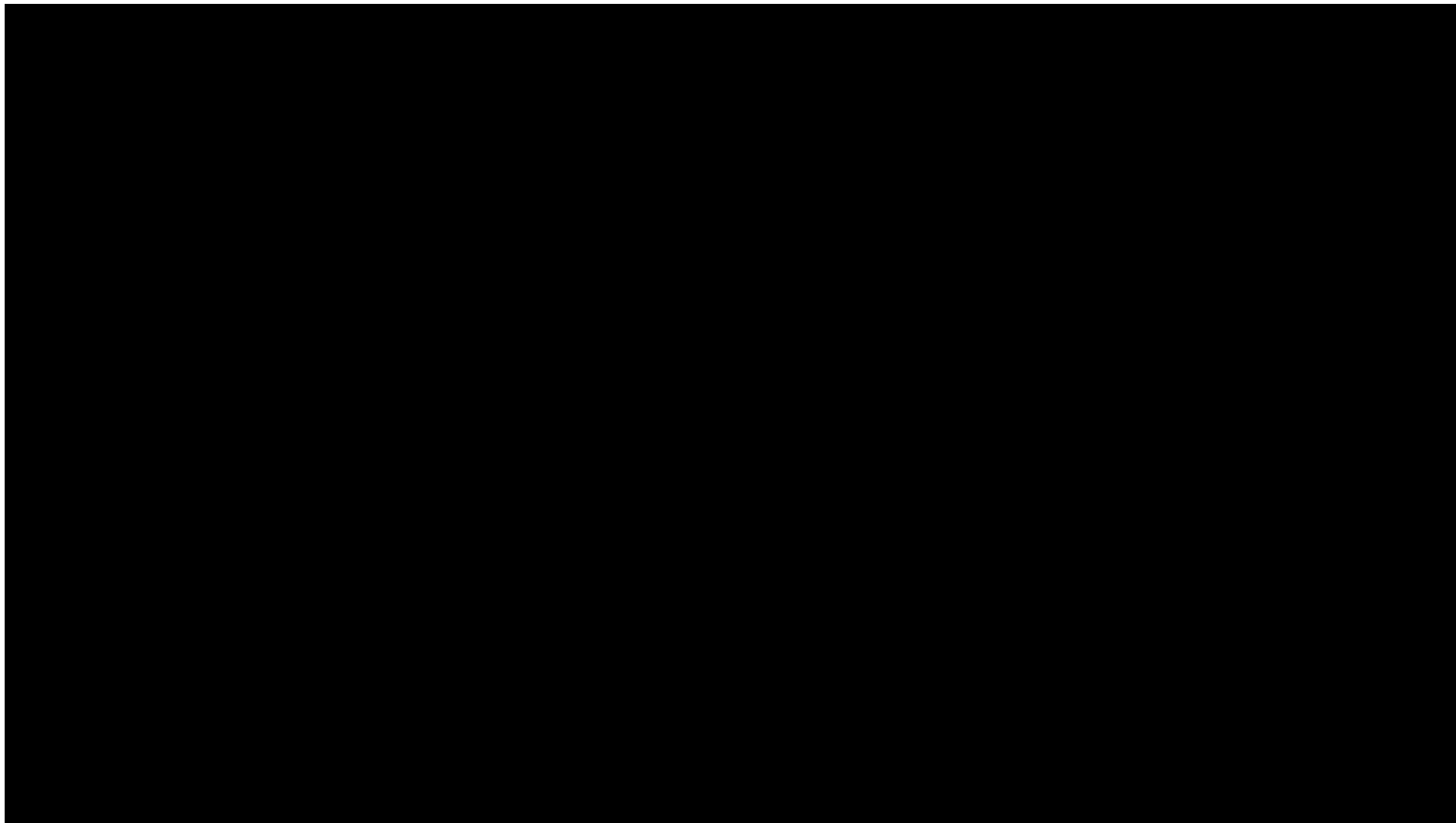
114 • Тысяч фуражных коров
высокоудойных
пород

1.2 млн т • Сырого молока произвела
компания в 2022 г.
оставаясь крупнейшим
производителем в России и
Европе и №3 в мире

6.5% • **Доля на рынке** товарного молока
России в 2022 году среди
сельскохозяйственных
организаций



По состоянию на январь 2023 г.



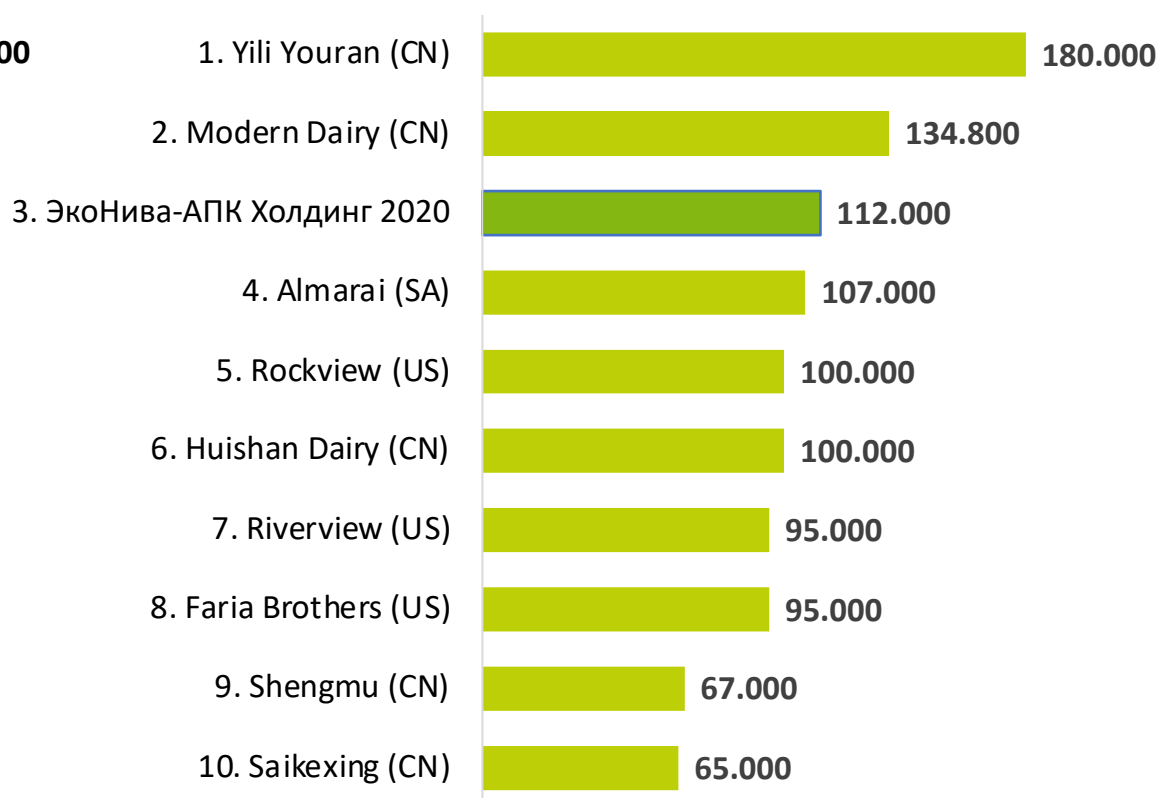
Крупнейший производитель молока в России, один из крупнейших в мире

ЭкоНива производит более 6% товарного молока РФ

Рейтинг производителей молока в России по объему
производства в 2021 г., т*



Рейтинг производителей молока в мире по поголовью
фуражных коров на февраль 2022 г.



*согласно данным СОЮЗМОЛОКО по итогам 2021 г.

География деятельности ЭкоНива-АПК Холдинг



«ЭкоНиваАгро», Воронежская область

Самое крупное предприятие холдинга, которое включает в себя 5 производственных хозяйств,
в том числе:



146 800 га

Сельскохозяйственных
угодий



88 500 КРС

из них 44 300
фуражные коровы



1 350 тонн

сырого молока в сутки



По состоянию на январь 2022 г.

«Защитное», Курск



46 300 га

Сельскохозяйственных
угодий



1 600 КРС

из них 570 фуражные
коровы



**Фокус на
семеноводство**



По состоянию на январь 2022 г.

«Калужская Нива», Калужская область



84 700 га

Сельскохозяйственных
угодий



45 200 КРС

из них 21 800
фуражные коровы



610 тонн

сырого молока в сутки



«Савинская Нива», Калужская область



Обработка земли в соответствии с нормами ЕС об органическом земледелии (сертификация по стандартам ЕС)

в 2012-2015 годах прошло конверсионный период от традиционного земледелия к органическому



6 000 га

Сельскохозяйственных
угодий



510 КРС

в мясном проекте



5 тонн

органического молока
в сутки



По состоянию на январь 2022 г.

«ОкаМолоко», «Каширинское» Рязанская область



101 550 га

Сельскохозяйственных
угодий



25 100 КРС

из них 12 570
фуражные коровы



400 тонн

сырого молока в сутки



МоПеТю, Московская, Ленинградская и Тюменская области

«Ступинская Нива», Московская область



15 200 га

Сельскохозяйственных угодий



3 600 КРС

из них 3 300 фуражные коровы



90 тонн

сырого молока в сутки

«Труд», Ленинградская область



3 200 га

Сельскохозяйственных угодий



1 700 КРС

из них 980 фуражные коровы



25 тонн

сырого молока в сутки

«Междуречье», Тюменская область



6 730 га

Сельскохозяйственных угодий



4 000 КРС

из них 2 200 фуражные коровы



65 тонн

сырого молока в сутки



«Северная Нива», Оренбургская область, Республика Татарстан, Республика Башкортостан, Самарская область



103 600 га

Сельскохозяйственны
х угодий



15 200 КРС

из них 8 310
фуражные коровы



255 тонн

сырого молока в сутки



«Сибирская Нива», Новосибирская область, Алтайский край



93 130 га

Сельскохозяйственных
угодий



34 200 КРС

из них 17 100 фуражные
коровы



560 тонн

сырого молока в сутки



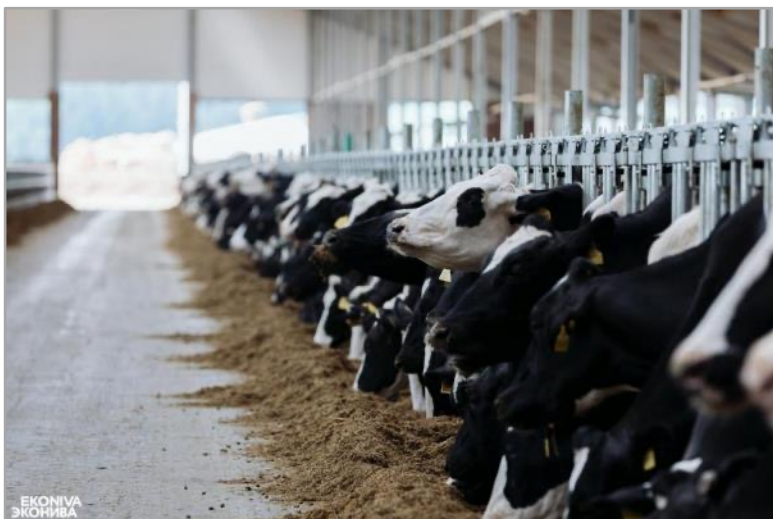
Нужно ли идти в переработку молока?



Переработка молока – это естественное продолжение создания стоимости сырого молока

Аргументы для развития собственной переработки:

- Уязвимость в продаже сырого молока
- Волатильность и непредсказуемость цен на сырое молоко
- Добавочная стоимость в полном цикле производства «от поля до прилавка»



Наши перерабатывающие заводы



Молзавод в с. Маслянино

Новосибирская область
10 тонн молока в сутки

- Молоко пастеризованное
- Кисломолочные продукты
- Творог



Мосмедыньагропром

Калужская область
более 300 тонн молока в сутки

- Молоко ультрапастеризованное
- Молоко пастеризованное
- Традиционные кисломолочные продукты
- Сметана, масло
- Йогурты, УФ творог



Аннинский молочный завод

Воронежская область
380 тонн молока в сутки

- Молоко ультрапастеризованное
- Масло
- Творог
- Мороженое



Молокоперерабатывающий завод в с. Щучье

Воронежская область
50 тонн молока в сутки

- Сыры твердые и полутвердые
- Сметана
- Творог
- Масло

Ассортимент бренда ЭкоНива

Кисломолочная продукция

Натуральные молочные продукты из молока высшего сорта с собственных ферм



Ассортимент бренда ЭкоНива

Полутвердые и твердые сыры

Натуральные молочные продукты из молока высшего сорта с собственных ферм



Новинки



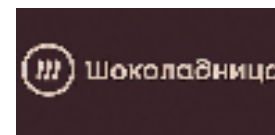
Каналы сбыта

Федеральные торговые сети



Каналы сбыта

HORECA



Каналы сбыта

Собственная розница



Сырный завод в с. Маслянино

Новосибирская область

**Проектная мощность:
1 150 тонн молока в сутки**

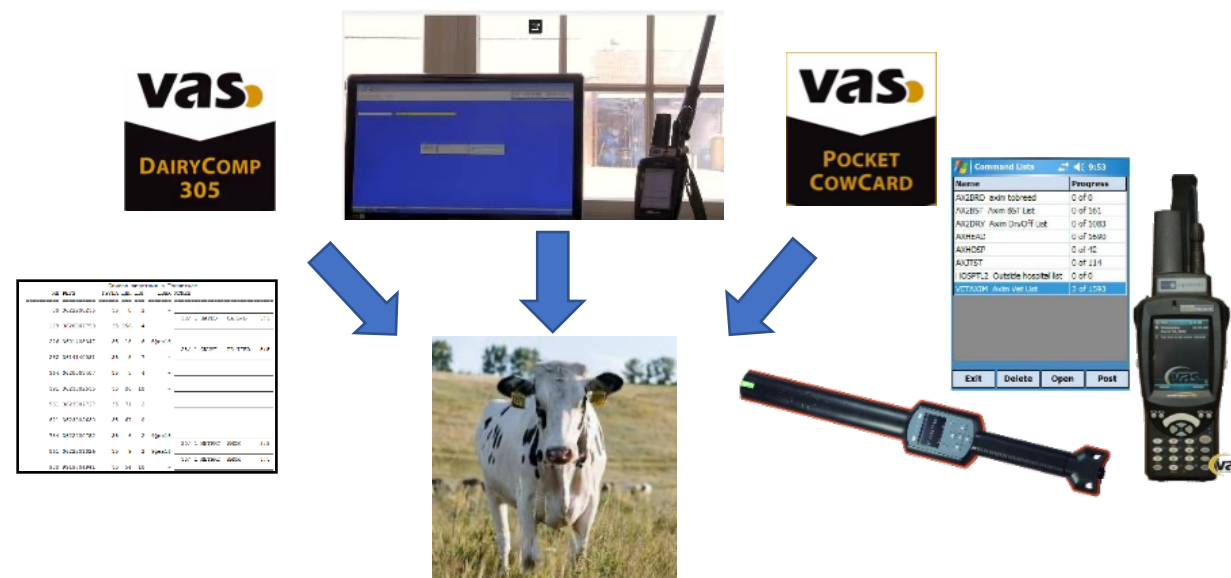
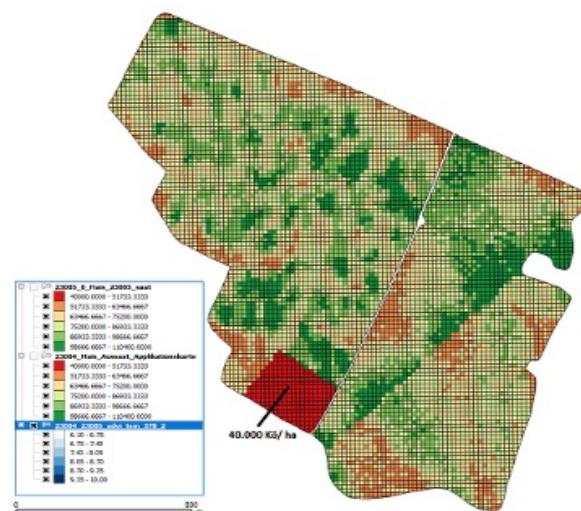
- Сыры твердые и полутвердые
- Молоко пастеризованное
- Творог традиционный и мягкий
- Кисломолочные продукты
- Масло сливочное
- Demi 90 -деминерализованная молочная сыворотка



Факторы успеха ЭкоНивы



- **Высокоэффективная система операционного управления**, основанная на использовании самых современных IT-технологий **Смарт Фарминг** (процесс кормозаготовки и управление стадом)
- **Собственное ПО** для кормления животных **Eko.Feed**.
- **Собственное ПО** для растениеводства **EkoCrop 1.9**.



Важный фактор успеха: современные организационные структуры

Матричная структура управления

Двойное подчинение:

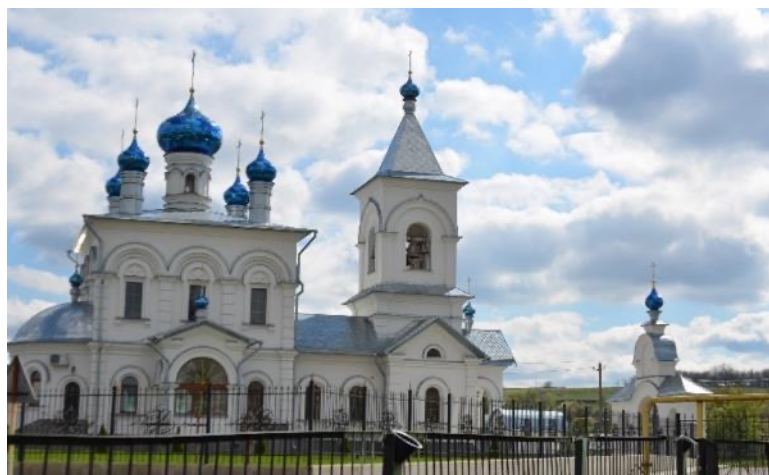
- **в профессиональных вопросах**
(отраслевому руководителю) — — — — — Профессиональные компетенции
- **В организационных**
(директору производства) ————— Организационные компетенции



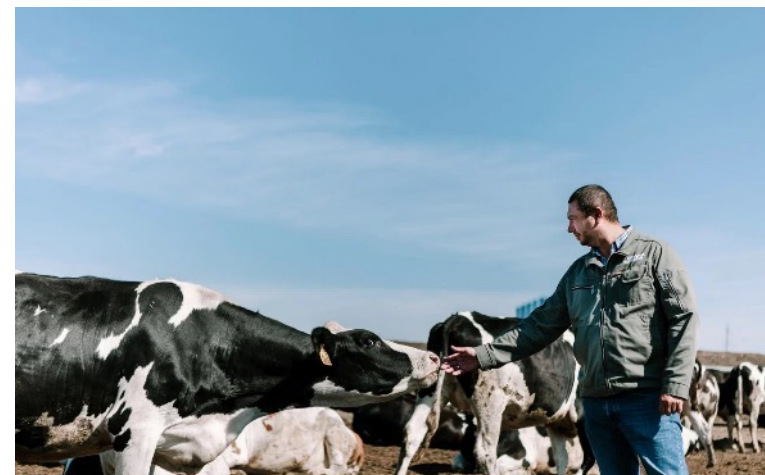
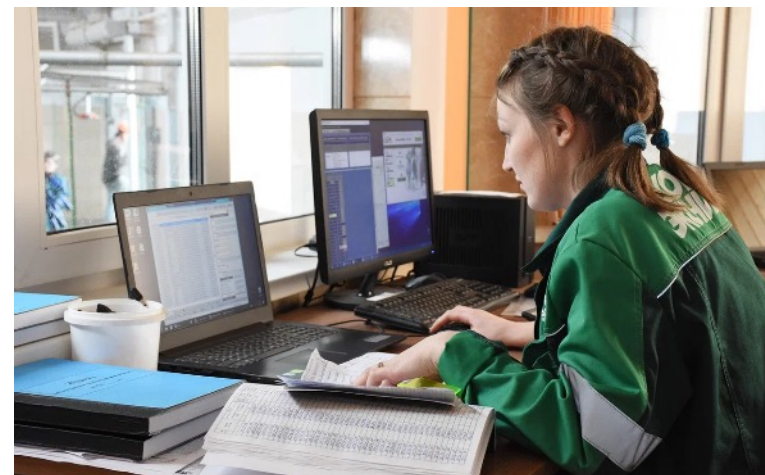
Поддержка государства на федеральном и региональном уровне



Социальные программы



Сотрудники



Учебные и производственные практики и стажировки

Около 1500 студентов с ВУЗов и ССУЗов со всей страны прошли практику в ЭкоНиве в 2022 году



Корпоративный университет подготовки кадров и повышения квалификации

Более 1300 сотрудников компании посетили хотя бы 1 обучение в 2022 году



Культура компании



Культура компании

- Командный дух
- Стоимость компании не является самоцелью
- Уважение к сотрудникам
- Скромность и уверенность
- Демократическое общение с эффективным принятием решений (обязательно возражать руководству)
- Делегирование ответственности и полномочий (допускаются ошибки)
- Действия не ради процесса, а ради результата



Культура компании

- Тесная совместная работа офисных и производственных сотрудников (животноводы, экономисты, агрономы, технологи, продавцы)
- Баланс применения традиционных технологии и инноваций
- Равноправие молодых и опытных
- Разнообразные формы общения: email, телефон, WhatsApp, видео-конференции, но человеческое общение никто не отменял,
- Разумное использование огромного количества данных
- Постоянное приспособление к меняющимся условиям
- Огромные силы управляемого хаоса



Ценности компании

- Честность
- Натуральность
- Качество
- Надежность
- Открытость

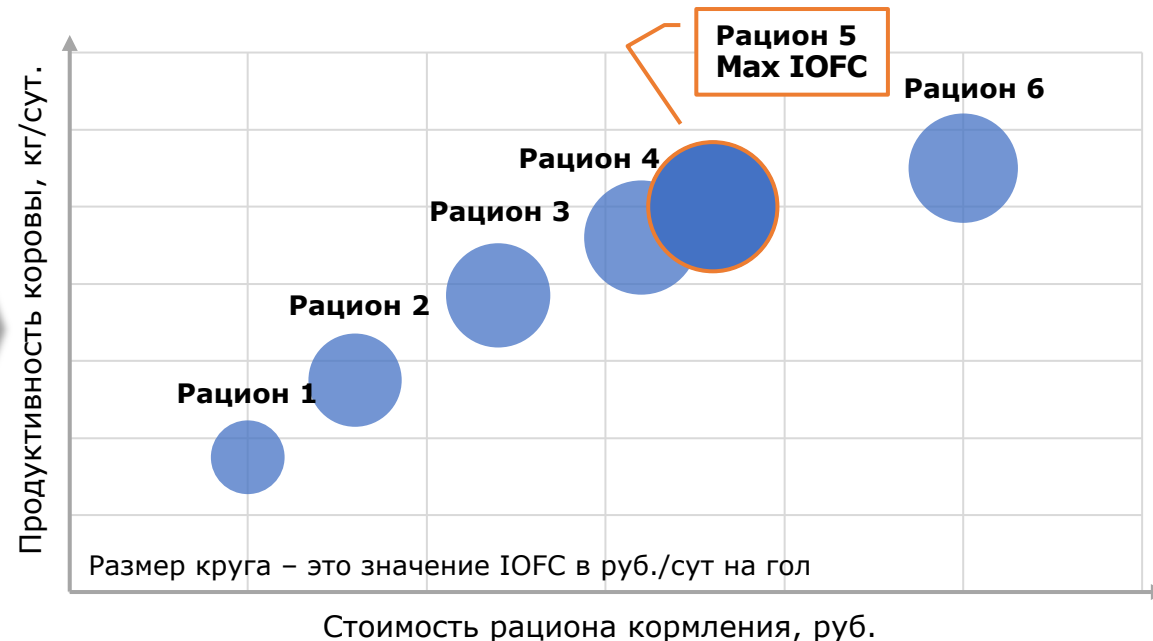
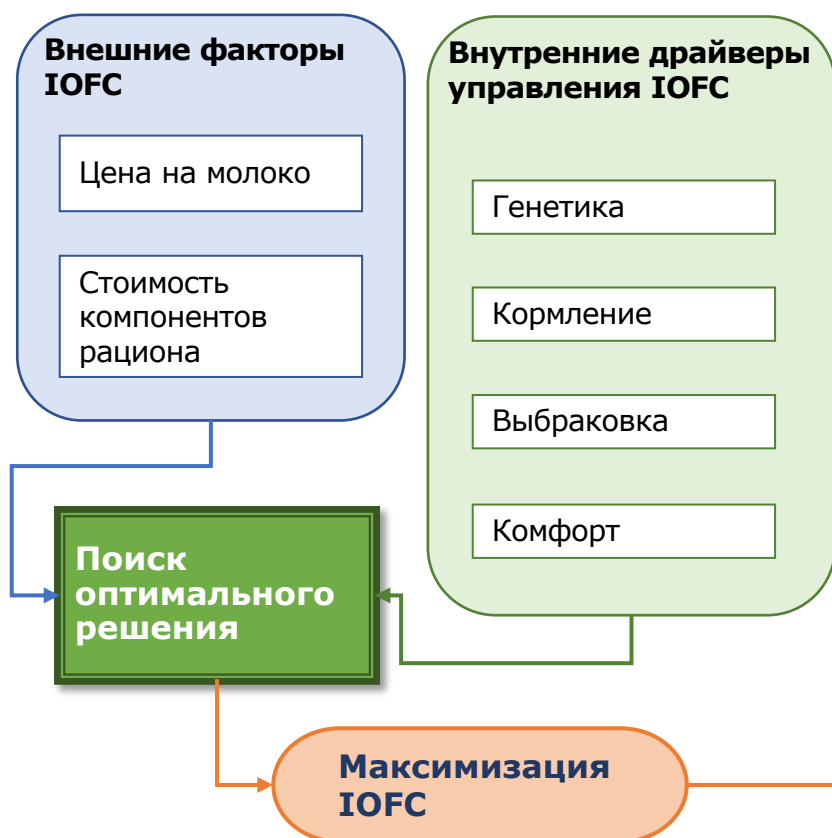


Экономика крупного молочного агрохолдинга



IOFC - ключевой механизм управления доходностью молочного животноводства

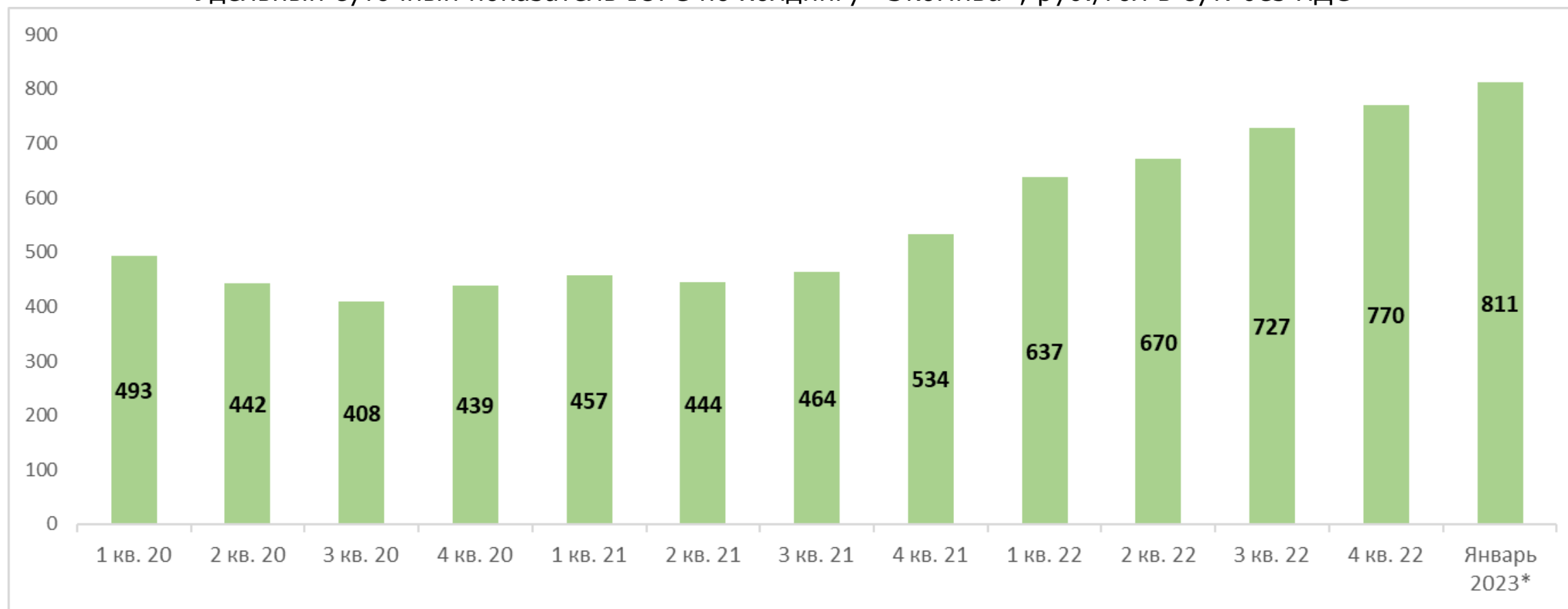
$$\text{IOFC} = \text{Доход от реализации молока} - \text{затраты на корма}$$



* IOFC – income over feed cost / доход от реализации молока за вычетом затрат на корма, единица измерения руб./сут.

IOFC - ключевой механизм управления доходностью молочного животноводства

Удельный суточный показатель IOFC по холдингу «ЭкоНива», руб./гол в сут. без НДС



*IOFC – income over feed cost/доход от реализации молока за вычетом затрат на корма. Международный отраслевой показатель рассчитывается в млн.руб./сут, а также удельно на 1 корову в руб./гол в сут.

Значение за 6 мес. 2022 г. в США 8,8 \$/гол в сут и в Европе 7.75€/гол в сут.

Данные за Январь 2023г. по оперативной отчётности

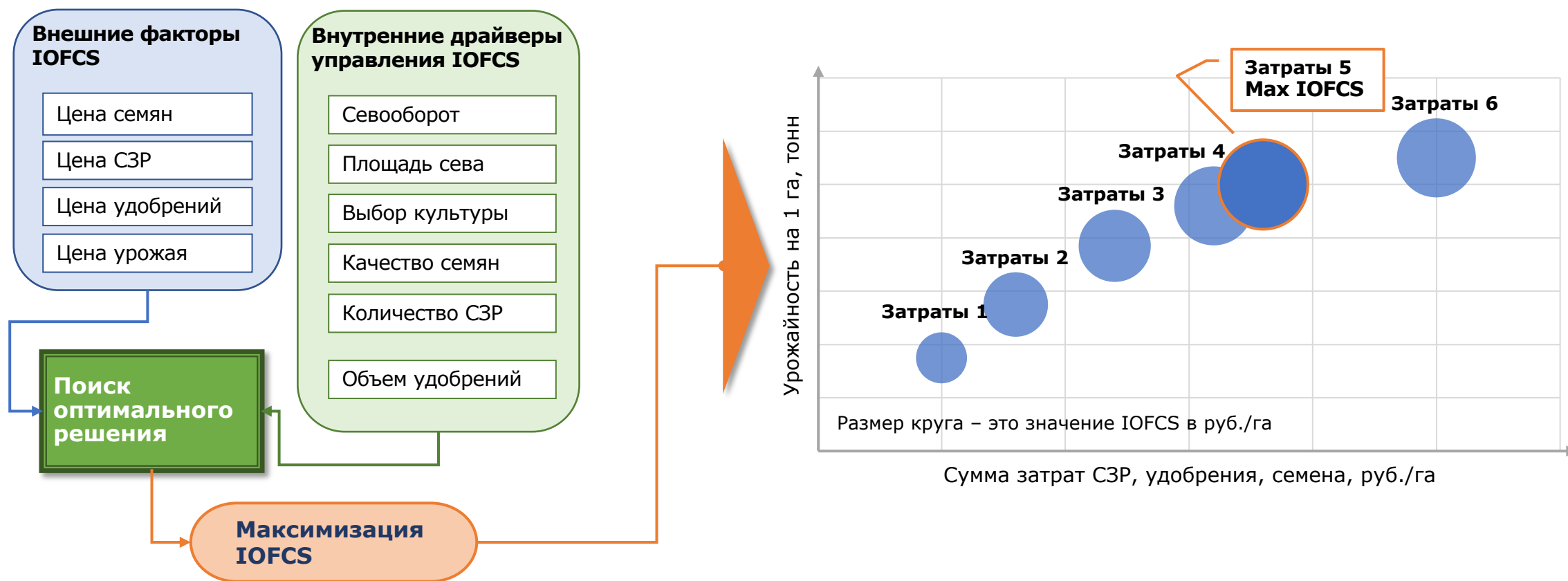
Показатели эффективности производства молока*

Наименование подразделения	Регион	Надой на ФК в сутки (станд. вес), кг	Цена за 1 кг молока (станд.вес), руб/кг без НДС	Доход от молока, руб/гол в сутки без НДС	Стоимость рациона, руб/гол в сутки без НДС	IOFC, руб/гол в сутки без НДС
ЖК Нестерово	Рязанская область	35,1	39,0	1 342	395	947
ЖК Петровское	Воронежская область	35,2	37,8	1 328	386	942
ЖК Петропавловка	Воронежская область	35,6	37,8	1 321	402	919
ЖК Старая Чигла	Воронежская область	34,8	37,8	1 290	377	913
ЖК Бушовка	Калужская область	32,4	37,2	1 187	381	806
МТФ Петропавловка	Воронежская область	27,0	37,8	987	283	704

* данные на декабрь 2022

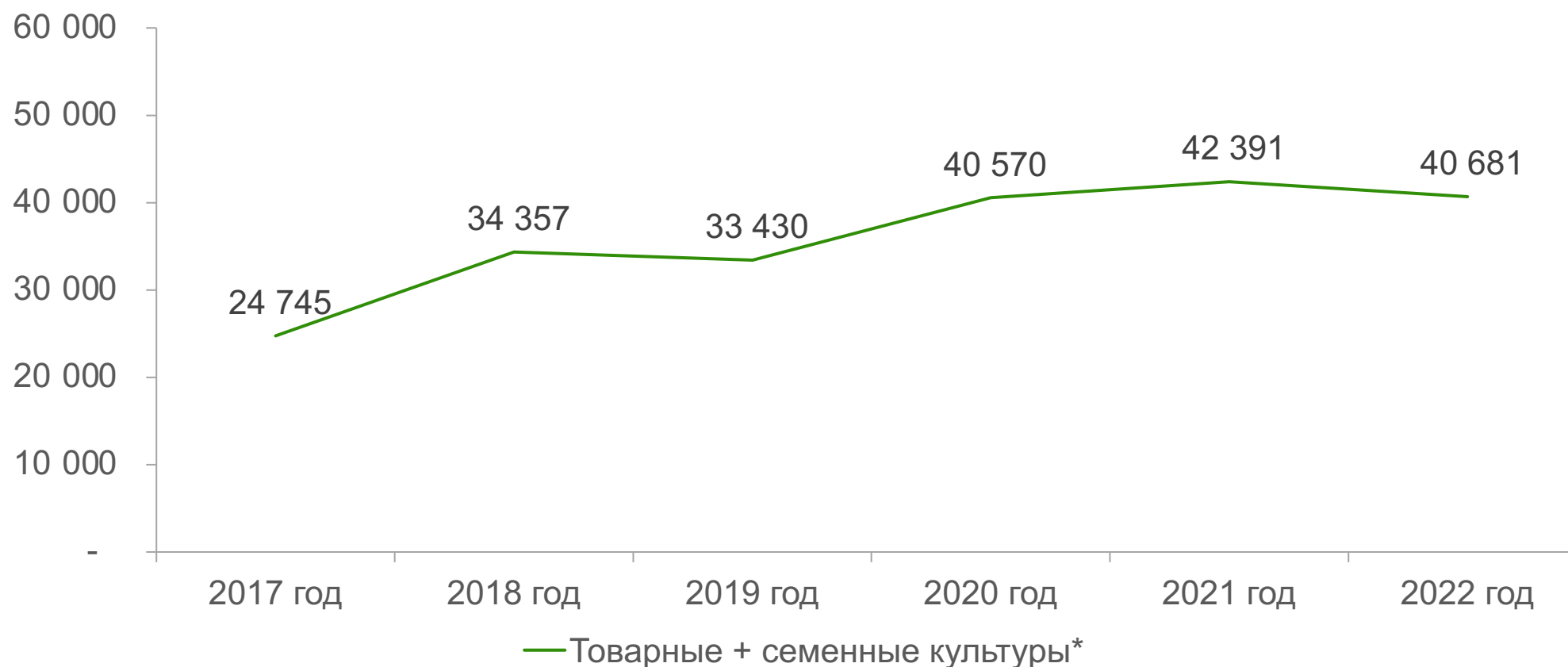
IOFCS - ключевой механизм управления доходностью растениеводства

$$\text{IOFCS} = \text{Доход от реализации} - \text{затраты на (Удобрения + СЗР + Семена)}$$



* IOFCS – Income over fertilizers, chemicals and seeds / доход от реализации за вычетом затрат на удобрения, СЗР и семена, единица измерения руб./га

IOFCS - ключевой механизм управления доходностью растениеводства



- IOFCS – Income over fertilizers, chemicals and seeds / доход от реализации за вычетом затрат на удобрения, СЗР и семена, единица измерения руб./га
- *без учета трав на семена
- на основании итоговых бюджетов за соответствующие годы по 2017-2021 г., по 2022г: прогноз 12+0 от 22.01.23
- по семенам в трансфертных ценах

Типичные значения IOFCS для ключевых культур

ХАРАКТЕРНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАСТЕНИЕВОДСТВА IOFCS, руб./га



* Данные за 2022г. приведены по прогнозу 12+0 от 22.01.23г.

Формирование финансового результата на примере крупного «Молочного» Холдинга

Количество скотомест



114 000

Обрабатываемая площадь, гектар



468 000

 Сегмент "Животноводство"	На скотоместо в сутки, руб. без НДС	Сегмент "Жив-во", млн. руб/год
Выручка	1 174	48 839
Корма	374	15 557
IOFC на скотоместо	800	33 282
Операционные затраты	189	7 860
Общепроизв. и общех. затраты	77	3 216
Ремонта стада	94	3 901
Амортизация	77	3 212
Проценты по инвест. кредитам	47	1 947
Распределяемые расходы на уровне ПХ	484	20 136
Субсидии, выручка от бычков, доход от теленка	74	3 071
Финансовый результат "Жив-во" на уровне ПХ	390	16 217

 Сегмент "Растениеводство"	На 1 га, тыс. руб. без НДС	Сегмент "Растениеводство", млн. руб/год
Выручка	59,1	27 648
Семена	4,9	2 293
СЗР	4,1	1 919
Удобрения	4,1	1 919
IOFCS	46,0	21 517
Ток и транспорт	4,6	2 153
ГСМ+ФОТ	5,0	2 340
Запчасти	4,8	2 246
Общие затраты	9,6	4 493
Амортизация+инвест. %	6,6	3 089
Распределяемые расходы на уровне ПХ	30,6	14 321
Финансовый результат "Растениеводство" на уровне ПХ	15,4	7 196

Финансовый результат на уровне ПХ, млн. руб.

23 413

Расходы Холдинга, млн. руб.

4 184

Оборотные проценты, млн. руб.

3 776

Финансовый результат на уровне Холдинга, млн. руб.

15 453

9 вопросов для обсуждения

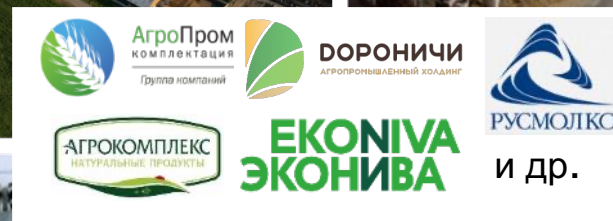


1. Развитие молочной отрасли в России

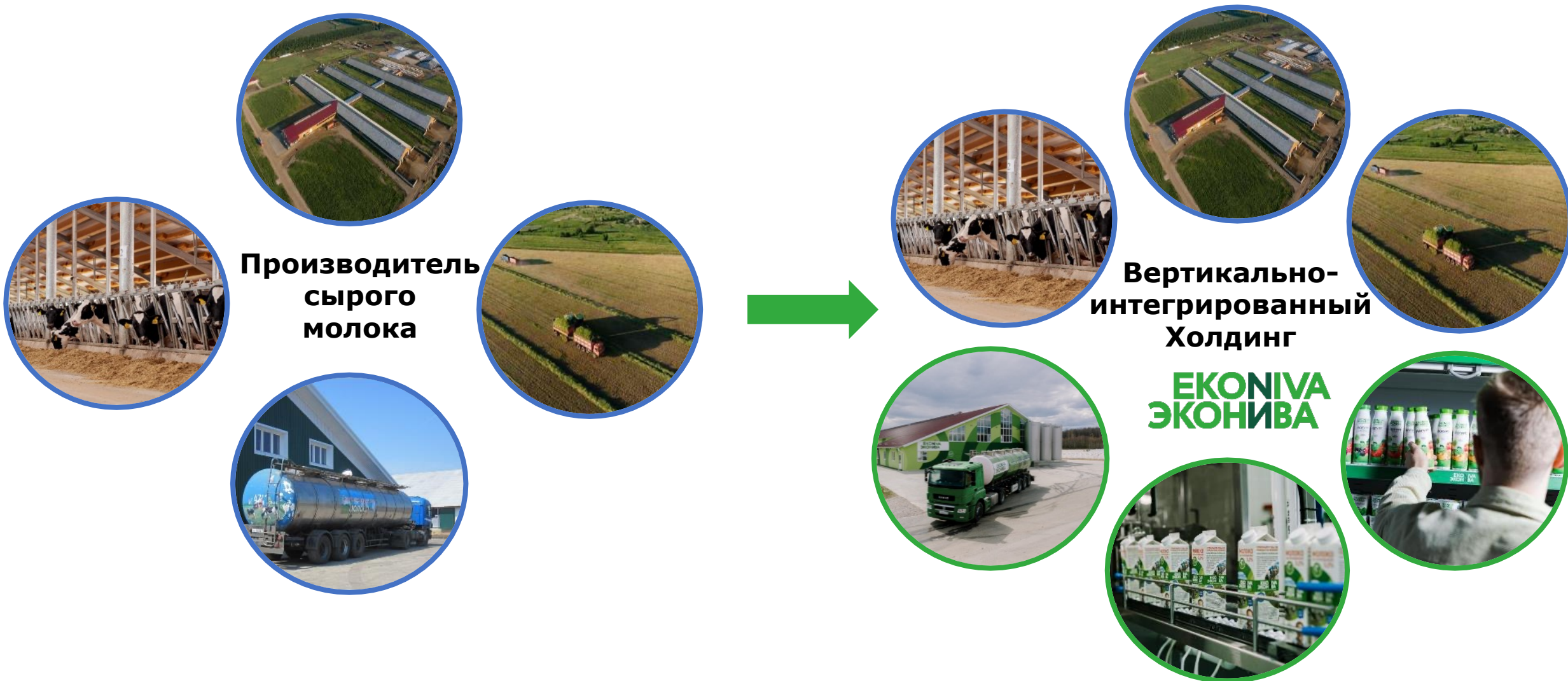


1. Развитие молочной отрасли в России: Профессионализация молочной отрасли

От колхозного типа к современным технологичным животноводческим комплексам



1. Развитие молочной отрасли в России: Вертикальная интеграция молочной отрасли



2. Государственная поддержка



VS



3. Пути развития организации сельского хозяйства: «российский» vs «аргентинский» путь

«Аргентинский» вахтовый путь:



- Вахтовый метод работы
- Имеет большой экономический эффект

«Российский» традиционный путь:

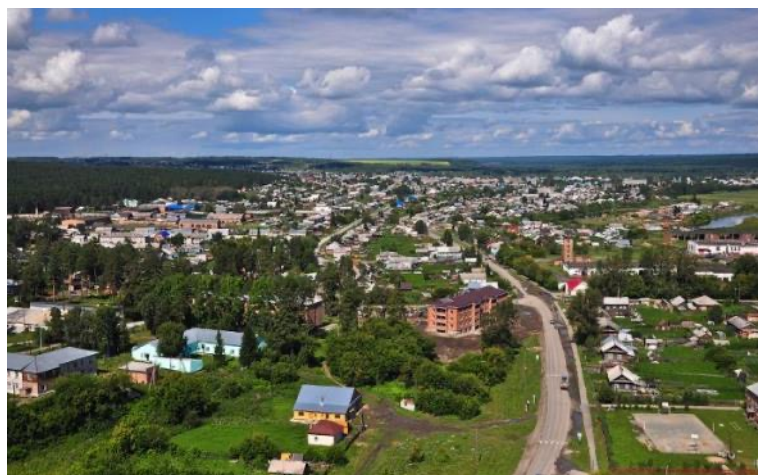
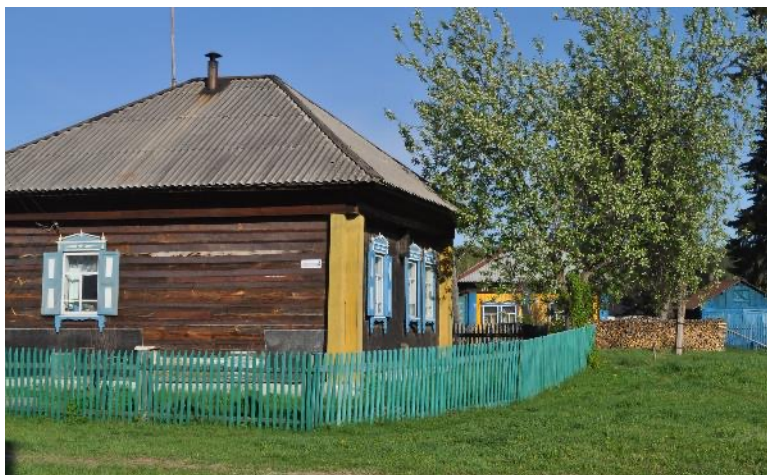


- Сохранение сельского уклада жизни
- Стабильное общество



4. Работники АПК

- В любой точке России (и за ее пределами) есть интернет, благодаря чему можно получить информацию о работе, жилье, досуге, друзьях по всей России и за ее пределами.
- Изменился уклад жизни сельского человека. Раньше: родился в селе – остался в селе.
- Районные центры и крупные села выступают в качестве точек роста сельскохозяйственной деятельности, в том числе в создании новых рабочих мест вне АПК.



5. Образование



6. Растительные напитки

Напитки на растительной основе

- Своей популярностью овсяное молоко обязано шведской компании Oatly, которая первой вывела необычный напиток на рынок пищевых продуктов.
- Nemoloko – популярная российская линейка продуктов на растительной основе.

VS

Натуральное молоко от коров

- Древнейший напиток
- Высокое содержание белка, полезных нутриентов (калий, витамин B12, A и D). Лактоза и казеин способствуют усвоению кальция.



Собственный проект популяризации молочной продукции

- 4 экскурсионных проекта - на двух фермах и двух заводах - Воронежской и Калужской областях.
 - Более 140 000 посетителей
- В 2022 г. свыше 40 000 человек посетили экскурсионные проекты «ЭкоНивы»



7. Молоко из биореактора

Молоко из биореактора



VS

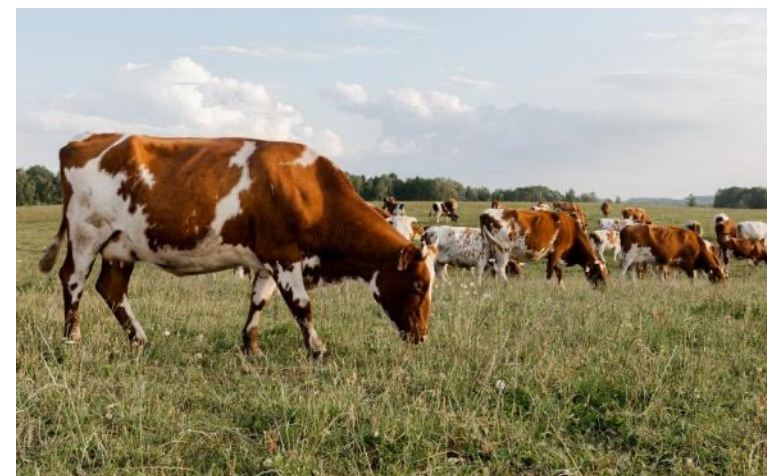
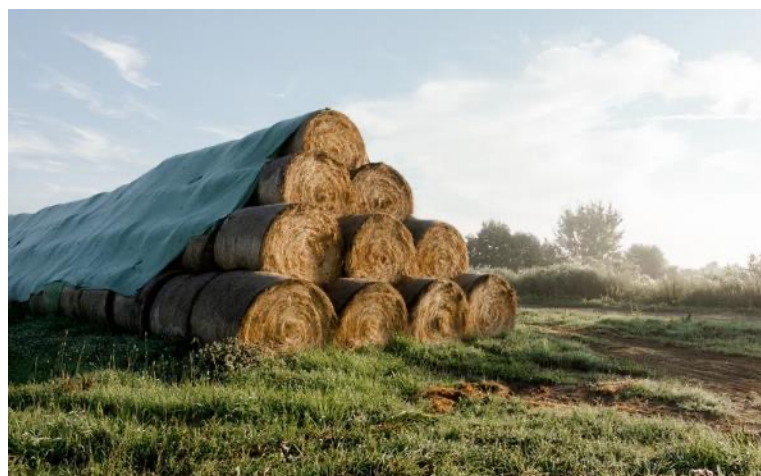
Натуральное молоко от живых коров



Бережное содержание животных и бережное отношение к окружающей среде, натуральные корма



8. Органическое производство



9. Что такое предприятие



ПРОДИМЕКС



Стратегия развития ГК «ЭкоНивы»



Бренд ЭкоНива

ЕКОНИВА ЭКОНИВА

1. Производство
«от поля до прилавка»

2. Персональная
ответственность

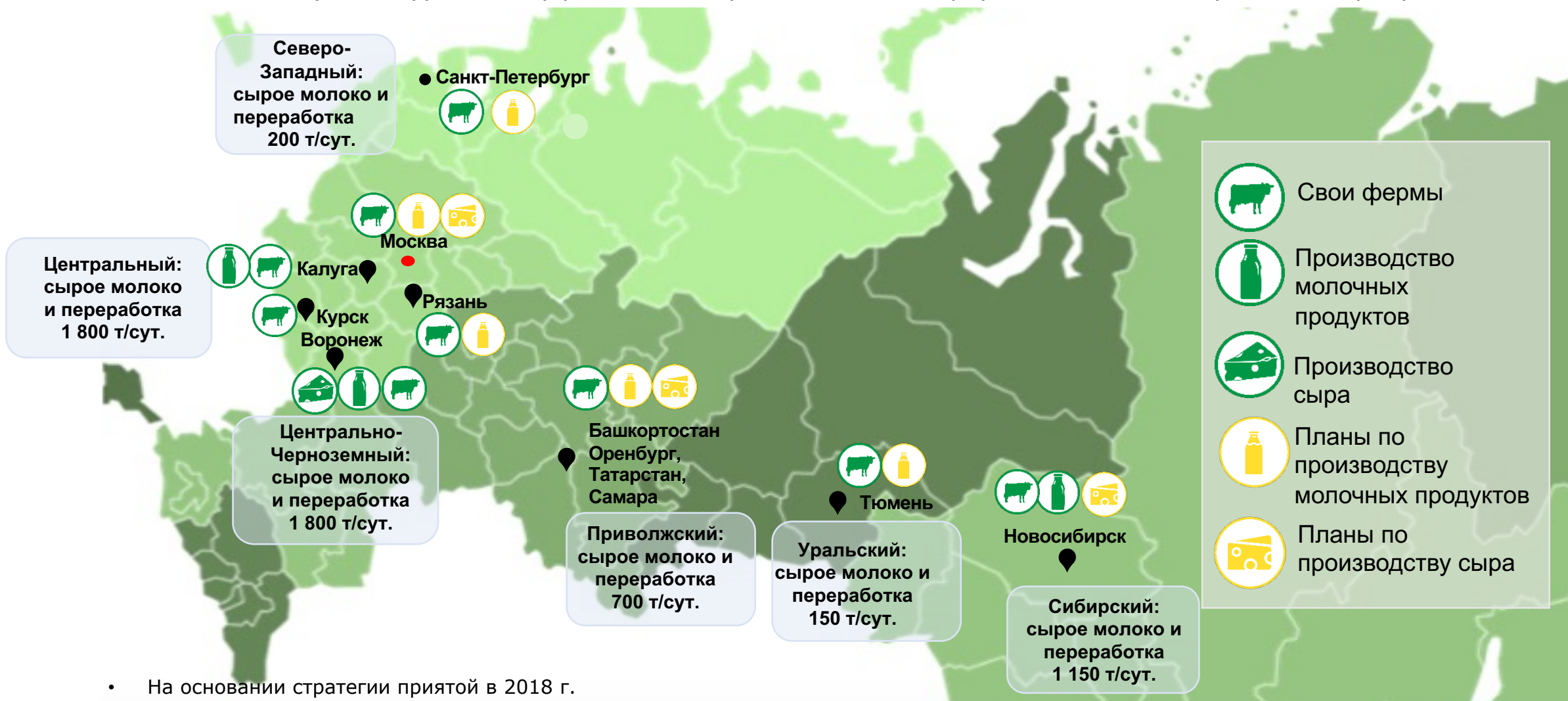
3. Молоко как событие





Производство и переработка молока по всей стране

Достичь следующий уровень эффективного производства и переработки молока в регионах присутствия:



• На основании стратегии принятой в 2018 г.

Кто кого кормит?



Устойчивое развитие: что мы делаем уже сегодня



Стабильность, качество и экономика путем «от поля до прилавка»



сотрудники



заготовка кормов



выращивание
молодняка



производство молока



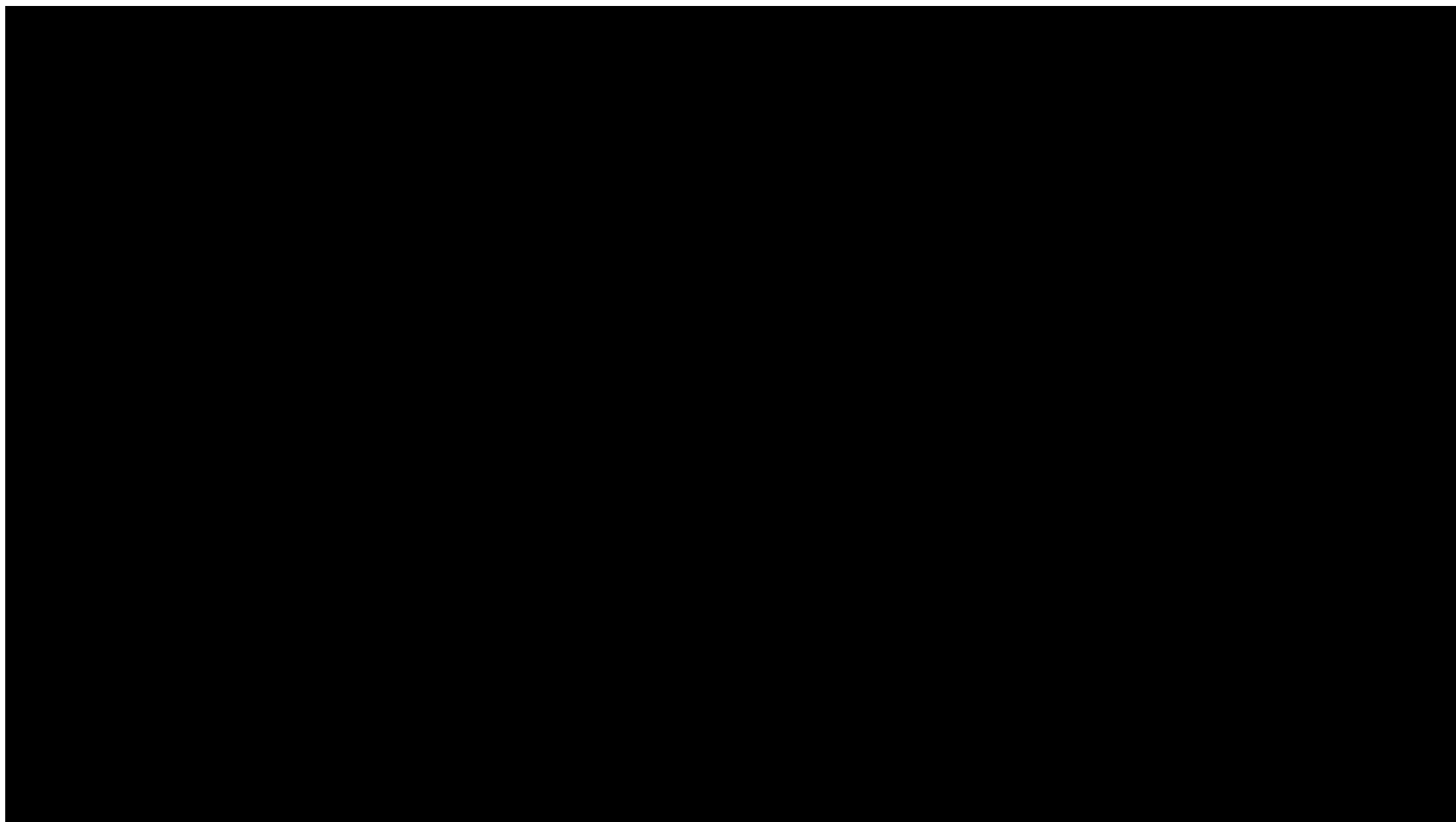
переработка



реализация
молочной продукции

Молоко как событие





**«Что бы вы не могли сделать
или о чем бы вы не мечтали — приступайте!
В мужестве есть гений, и сила, и волшебство.»**

Иоганн Вольфганг Гёте



Большое спасибо за Ваше внимание!

