



Психоанализ и психоаналитическое бизнес-консультирование

НАБОР 2023

H S E . R U / M A / P S Y A N



СОДЕРЖАНИЕ



О ПРОГРАММЕ	2
АКАДЕМИЧЕСКИЙ РУКОВОДИТЕЛЬ	4
ПРОФЕССИЯ И МЕТОД	6
СЛУШАТЕЛИ ПРОГРАММЫ	8
УЧЕБНЫЙ ПРОЦЕСС	11
ПРАКТИКА НА ПРОГРАММЕ	17
ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ВЫПУСКНИКОВ ПРОГРАММЫ	18
КЛУБ ВЫПУСКНИКОВ	19
НАБОР 2023 ГОДА. ТРАЕКТОРИЯ ПОСТУПЛЕНИЯ	21



О ПРОГРАММЕ

Название: магистерская программа
«Психоанализ и психоаналитическое
бизнес-консультирование»

Направление подготовки:
37.04.01 «Психология»

Язык обучения: русский

Форма обучения: коммерческая,
с оплатой обучения на договорной
основе как с физическими, так
и юридическими лицами

Формат обучения:
гибридная – очно и онлайн

Продолжительность обучения: 2 года

Диплом: государственного образца
НИУ ВШЭ – Магистр по направлению
«Психология»

НАБОР 2023 НА ПРОГРАММУ

Сроки первой волны набора 2023 года:
с 15 мая до 30 июня 2023

Сроки второй волны набора 2023 года:
с 01 июля до 15 сентября 2023

Вступительные испытания:
конкурс Портфолио и собеседование

Стоимость обучения: 270 000 ₽/семестр

Начало обучения набора 2023:
последняя неделя сентября 2023

Окончание обучения набора 2023:
30 июня 2025 года

График обучения: ежедневно,
будни с 18:30 до 21:30,
суббота с 11:00 до 18:00

Адреса очного обучения:
Покровский бульвар, 11
ул. Мясницкая, 11
ул. Мясницкая, 20

ВАЖНО ЗНАТЬ, ЧТО

Магистерская программа

«Психоанализ и психоаналитическое бизнес-консультирование»:

- **сохраняет** позицию №1 в рейтинге всех магистерских программ НИУ ВШЭ и **демонстрирует** самые высокие показатели лояльности и набора абитуриентов
- **является** признанным лидером на рынке образовательных услуг по направлению практической психологии.
- **посвящает** практике 70% образовательного процесса
- **выдает** – единственная в России – Диплом государственного образца по направлению психоаналитического executive-коучинга и бизнес-консультирования
- **учит** работать с помощью уникального метода, который объединяет потребности бизнеса и глубокое знание о человеке
- **способствует** личностному росту и внутренней трансформации слушателей, что **подталкивает** развитие способности к рефлексии и значительно **повышает** потенциал в управлении людьми, коллективами и бизнесами
- **объединяет** в уникальном пространстве профессионалов и единомышленников





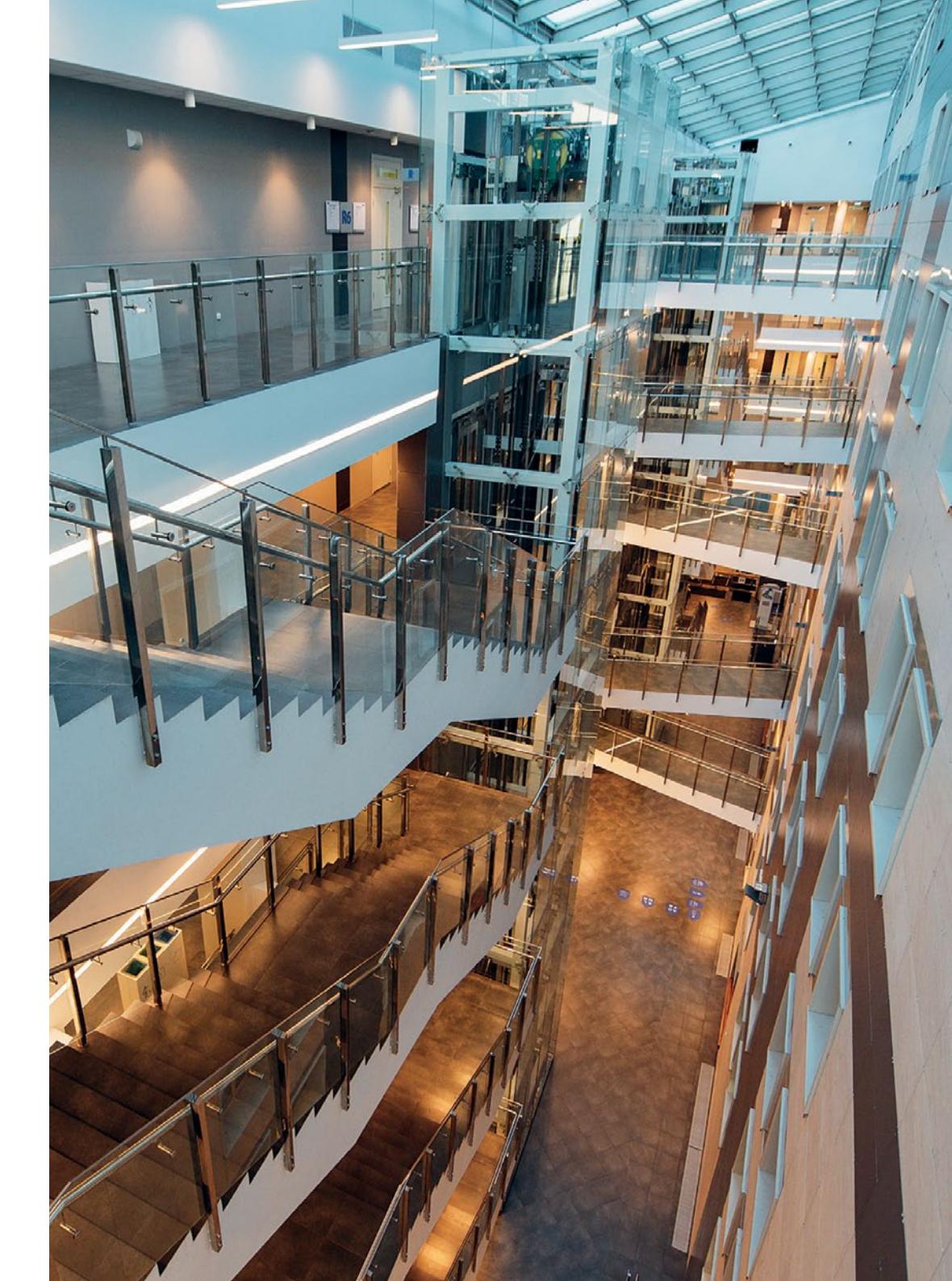
● АКАДЕМИЧЕСКИЙ РУКОВОДИТЕЛЬ

Андрей
Владимирович
Россохин

Доктор психологических наук, профессор, заведующий кафедрой психоанализа и бизнес-консультирования департамента психологии НИУ ВШЭ, титулярный член Парижского психоаналитического общества (SPP), действительный член Международной психоаналитической ассоциации (IPA), член Международного общества психоаналитического исследования организаций (ISPSO), президент Московской психоаналитической ассоциации, главный редактор «Журнала клинического и прикладного психоанализа» НИУ ВШЭ, соруководитель ежегодного Российско-немецкого коллоквиума по executive- и бизнес- коучингу (совместно с Европейской школой менеджмента и технологий – EMST), executive-коуч международных бизнес-школ INSEAD и CEDEP. [Подробнее...](#)



|| В каждом из нас есть защищающее «Я», сопротивляющееся «Я», которые не дают возможности двинуться в ту сторону, которую хочется. Так и на Программе – каждый набор слышу истории о том, как слушатели три года думали поступать, в итоге находили причины и откладывали решение. Три года чтобы принять решение? Это здорово, но, если чувствуете, что есть это желание, можно побороться со своим сопротивлением и принять вызов судьбы сразу. Не сделаете сейчас – ничего страшного, придете на следующий год. Но лучшее время – сейчас!»





ПРОФЕССИЯ И МЕТОД

Магистерская Программа готовит слушателей к карьере
психоаналитически ориентированных бизнес-коучей – профессионалов,
без которых не обходится современный бизнес

Who? Кто такой психоаналитически ориентированный бизнес-консультант?

Это специалист, который с помощью психоаналитических инструментов и техник помогает руководителям и персоналу компаний добиваться личностного и профессионального развития, улучшать взаимодействие в коллективе и решать возникающие конфликты. В мировой практике психоаналитически-ориентированный консультант в сфере бизнеса — востребованная элитная профессия.

What? Что такое психоаналитическое бизнес- консультирование и психодинамический подход?

Путь к успешному коучингу и бизнес-консультированию лежит через интеграцию в задачи предпринимательской среды подходов психоаналитической, организационной, клинической психологии. Психоаналитический подход способствует более глубокому пониманию процессов и помогает выявлять, что именно препятствует развитию сотрудников. В результате повышается эффективность как команды, так и бизнеса в целом.

Психоаналитический коучинг использует весь спектр современных техник. Важным аспектом является выявление бессознательных психических процессов, которые влияют на поведение, динамику карьеры и стиль работы человека. Психоаналитический подход позволяет открыть ресурсы, которые человек может использовать для личностного и профессионального развития.

Психоаналитическому бизнес-консультированию больше 40 лет. В России эта сфера находится на стадии становления, однако отечественный бизнес все отчетливее ощущает потребность в высококвалифицированных специалистах, способных работать как с лидерами, так и с их командами.

Where? В каких направлениях и сферах можно работать после окончания Программы?

Выпускники программы реализуются в:

- индивидуальном психоаналитическом коучинге
- индивидуальном бизнес и executive-коучинге
- групповой работе и командном бизнес-коучинге
- организационном консультировании и работе с изменениями

Выпускники Программы успешно развивают частную практику, сотрудничают как с физическими, так и юридическими лицами, успешно практикуют в психологических центрах. Полученные знания и навыки позволяют трудоустраиваться по специальности в корпоративной сфере. Среди выпускников Программы — сотрудники консалтинговых и тренинговых компаний, топ-менеджеры, работники HR-департаментов и департаментов организационного развития.



СЛУШАТЕЛИ ПРОГРАММЫ

- Средний возраст: 30+
- Собственники бизнеса и топ-менеджеры, которые ищут новые смыслы и пути развития
- HR-директора и специалисты в сфере HR, заинтересованные в углублении профессиональных знаний и улучшении навыков коммуникации
- Финансисты, юристы, маркетологи, коммерсанты, аналитики, ИТ-специалисты и все, кто видят в новой профессии пути профессионального и личного развития
- Бизнес-консультанты, бизнес-тренеры, коучи, психологи, психотерапевты, нацеленные на приобретение навыков глубинного психоаналитического и психодинамического консультирования в работе с организациями и частными лицами
- Все те, кто взял курс на личную трансформацию и изменения

Подробнее о [слушателях](#) и [выпускниках](#).



||| Долго жила в ожидании того, что мир наконец сообщит, зачем я нужна ему, а он – мне. Искала и не могла найти себя, перебирала профессии как бусины на нитке: инженер, дизайнер, режиссер, проект менеджер. Сейчас понимаю, что найти себя невозможно, себя можно только создать! Это со мной и произошло на МП. Помню день открытых дверей, страстных и живых людей, влюбленных в психоанализ. «Хочу быть с ними!» – вспыхнули эмоции. Я поступила. Дальше – учеба и два потрясающих года, которые определили и меня, и мое профессиональное будущее.»

ЕЛЕНА САЛЬВИ, набор 2019 года



||| Психоаналитическое и психодинамическое образование – удивительная штука. Здесь все должно быть не столько структурировано, сколько прочувствовано. Зачастую это обучение через опыт, а не через правила: что-то понял, где-то применил, а потом еще раз понял, но уже по-другому. Причем бывает так, что происходит все на разных предметах. В итоге получается не четко структурированный объект, а динамическая мозаика, которая постоянно достраивается и пересобирается.»

АННА РАЙХЕ, набор 2020 года



||| Отдельная замечательная черта Программы – люди, которые там учаются. Это настоящая группа единомышленников, находящихся на одной волне. Полноценная студенческая жизнь с капустниками, праздниками, посвящениями первокурсников, неформальными встречами. Коллектив очень творческий, и раскрытие потенциала взрослых людей с семьями и образованиями – удивительный процесс. Даже после выпуска продолжаю с удовольствием участвовать во всех тусовках. Моя дочь заканчивает эту же программу.»

МИХАИЛ ЯКОВЛЕВ, набор 2017 года



||| Работал классическим коучем, в бизнес-школе учился модным нынче подходам, накопил колоссальные теоретические пласти, но переработать весь накопленный багаж и начать его применять смог только благодаря Программе. МП дает колоссальный импульс в практику! Пользуюсь случаем, поздравляю всех тех, кто после окончания программы собирается оставить корпоративную деятельность! Не знаю как вас, а меня греет мысль, что в нашей профессии возможно работать и в 80, и в 90 лет – подключайся хоть из дома престарелых. Главное, чтобы там были быстрый интернет, сигары и красивая сиделка!»

СЕРГЕЙ ЛЬВОВСКИЙ, набор 2019 года



УЧЕБНЫЙ ПРОЦЕСС

Практико-ориентированность — основное преимущество Программы

В рамках учебного процесса работает 30 групп, рассматривается 120 кейсов в неделю, проходят мастер-классы и практикумы российских и зарубежных бизнес-консультантов на основе реальных клиентских случаев.

С первой недели обучения Андрей Владимирович Россокин, академический руководитель Программы, знакомит слушателей с уникальным авторским курсом, построенным на коучинговых сессиях владельцев и топ-менеджеров бизнеса. Детально анализируется и разбирается каждая минута видео.

Слушателей ждут учебные и организационные групповые форматы работы, знакомство с организационной психодрамой, работа в малых исследовательских группах, разбор и овладение методами и инструментами психодинамического коучинга, менторинга и фасилитации, участие в работе «матрицы сновидений», работа с организационным рисунком и организационной ролью, участие в баллинтовских группах. Отдельное внимание уделяется наблюдению за динамикой большой группы – именно она является прототипом любой команды и коллектива.

Слушатели получают глубокое понимание психики человека и бессознательных процессов за счет обучения основам психологии, истории и теории психоанализа, психоаналитической теории и патопсихологии, теории привязанности и метапсихологии горевания, токсичному лидерству и эмоциональной правде, защитным механизмам, работе с тревогой и многому другому.



Учебный план

Первый год обучения на Программе посвящен изучению основных психоаналитических дисциплин и практике индивидуальной, групповой и командной работы

ОСНОВНЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ ПЕРВОГО ГОДА ОБУЧЕНИЯ:

- Основы психологии. Психология личности
- Техника и практика психоаналитического executive-коучинга
- Техника и практика психоаналитического коучинга и консультирования. Бизнес-коучинг
- Техника и практика группового и командного психодинамического коучинга
- Психоаналитическая техника индивидуальной работы с клиентами. Базовый уровень.
- История и теория психоанализа
- Психоаналитическая теория в бизнес-консультировании

- Психоаналитическое исследование организационной динамики
- Методы и инструменты индивидуального и группового психодинамического коучинга. Фасилитация и модерация
- Социальная матрица сновидений и работа малых исследовательских групп в психодинамическом консультировании
- Использование психосоматического и психодраматического подходов в психоаналитическом консультировании
- Нейропсихоанализ и психоаналитическая техника в бизнес-консультировании
- Карьерное консультирование

Второй год обучения более глубоко погружает в психоаналитическую динамику бизнеса, организаций и лидеров.

ОСНОВНЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ ВТОРОГО ГОДА ОБУЧЕНИЯ:

- Теория и практика психоанализа организаций
- Психоаналитическая диагностика лидера и исследование организационной динамики
- Психодинамика призыва и профессиональная идентичность консультанта
- Методы проективной диагностики в индивидуальном, командном и организационном консультировании
- Психодинамический менторинг в организациях
- Психоаналитическая патопсихология
- Метapsихология горевания и теория привязанности в психодинамическом консультировании
- Психопатология лидерства
- Психоаналитическая техника в индивидуальной работе с клиентами.
- Использование психосоматического и психодраматического подходов в психоаналитическом консультировании

СКВОЗНЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ ДВУХ ЛЕТ ОБУЧЕНИЯ:

- Супervизия бизнес-, executive-, группового и командного коучинга и психоаналитического консультирования
- Практика индивидуального и группового психоаналитического бизнес-консультирования частных и корпоративных клиентов в рамках проектов «Доступный коучинг и психологическое консультирование» и «Корпоративный коучинг для бизнеса»
- Зарубежные психодинамические направления в executive-, бизнес-, групповом, командном коучинге и организационном консультировании и другие семинары, практикумы, мастерские отечественных и зарубежных преподавателей и спикеров



УЧЕБНЫЙ КАЛЕНДАРЬ

Продолжительность обучения
на программе: 2 года.

Начало обучения набора 2023:
последняя неделя сентября 2023
(25.09.2023 – 01.10.2023)

Окончание обучения набора 2023:
30 июня 2025 года

УЧЕБНАЯ НЕДЕЛЯ

- Будни 18:30 – 21:30
- Суббота 11:00 – 18:00

ФОРМАТ ОБУЧЕНИЯ

Очно и онлайн

Адреса проведения очных занятий:

- Покровский бульвар, 11
- Мясницкая, 11
- Мясницкая, 20

Онлайн обучение проходит
на платформе zoom
Дистанционные слушатели
подключаются к занятиям в режиме
реального времени

МЕДИАТЕКА

На весь период обучения слушатели
получают доступ в медиатеку курса, где
хранятся записи всех лекций, презентаций
и учебных материалов, за исключением
разборов клиентских кейсов.

КАНИКУЛЫ

Три каникулярных периода:

- Зимний с 26.12.2023 по 15.01.2024
- Весенний с 01.05.2024 по 10.05.2024
- Летний с 01.06.2024 по 26.09.2024

УСПЕВАЕМОСТЬ

И ОТЧЕТНОСТЬ

Сессии проходят два раза в год в онлайн-
формате. Для сдачи зачетного минимума
слушатели Программы готовят творческие
эссе / рефераты / проходят проверочное
тестирование. Вид отчетности зависит
от дисциплины и учебного плана.

В конце второго года обучения слушатели
защищают магистерскую диссертацию —
Выпускную Квалификационную Работу
(ВКР). Защита проходит в очном формате
в первой половине июня.





ПРАКТИКА НА ПРОГРАММЕ

Программа обеспечивает слушателей как частными, так и корпоративными клиентами – безвозмездно и непрерывно, начиная со второго семестра обучения и при условии выполнения определенного Программой набора практических и лекционных занятий

Для корпоративных клиентов на Программе работает проект [«Корпоративный коучинг для бизнеса»](#). С начала запуска проекта и по апрель 2023 года слушатели Программы провели 6340 групповых и индивидуальных сессий с сотрудниками 157 российских и зарубежных компаний.

Частным клиентам Программа предлагает проект [«Доступный коучинг и психологическое консультирование»](#). За время существования проекта до апреля 2023 года психоаналитические бизнес-коучи, обучающиеся на программе, провели 12672 сессии по 4224 индивидуальным запросам.

Начинать собственную практику слушатели могут уже на первом году обучения, после прохождения определенного количества практических и лекционных занятий.

В распоряжении слушателей:

- клиенты Программы
- кабинеты для проведения сессий в случае очной работы
- **супервизии и интервизации** под руководством опытных преподавателей и коллег

Программа «Психодиагностика и психоаналитическое бизнес-консультирование» — одна из немногих, которая автоматически включает супервизионные группы в двухлетний образовательный процесс. Участие в работе групп входит в стоимость обучения на Программе, что делает практику безопасным пространством для слушателя и служит важной частью учебного процесса.



ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ВЫПУСКНИКОВ ПРОГРАММЫ

По окончании обучения, администрация Программы приглашает слушателей оставаться «на орбите» и продолжать пользоваться преимуществами статуса выпускника «Магистерской Программы № 1» Высшей Школы Экономики:

- **посещать** все занятия программы в течение 10 лет
- **продолжать пользоваться** хранилищем лекций, что помогает либо наверстывать упущеный материал или слушать важные лекции из хранилища лекций
- **участвовать** в мастер-классах иностранных спикеров Программы на особых условиях
- **работать** с клиентами проектов «Корпоративный коучинг для бизнеса» и «Доступный коучинг и психологическое консультирование»
- **вступить** в Ассоциацию психоаналитического коучинга и бизнес-консультирования
- **стать** автором публикаций в «Журнале клинического и прикладного психоанализа» или колумнистом на медиийных площадках Программы



КЛУБ ВЫПУСКНИКОВ

[Клуб Выпускников](#) – пространство для дополнительного образования, профессионального развития и нетворкинга в сфере психоанализа и психоаналитического коучинга и бизнес-консультирования

Клуб Выпускников дает:

- возможность совместной практики методов и инструментов психоаналитически ориентированного коуча
- поддержку в выстраивании собственной практики и продвижении себя как специалиста
- среди коллег и обмен впечатлениями из области психоанализа в разных форматах, углубление и расширение знаний
- общение с единомышленниками и потенциальными партнерами, инвесторами и клиентами для своих проектов
- пространство для творчества и самовыражения в творческой форме, совместный креатив, участие в творческих инициативах на мероприятиях Клуба выпускников и мероприятиях Программы



НАБОР 2023. ТРАЕКТОРИЯ ПОСТУПЛЕНИЯ НА ПРОГРАММУ

[Подать заявление на обучение](#) могут все желающие, имеющие диплом о высшем образовании уровня бакалавра, специалиста, магистратуры любой специальности. Профильное психологическое образование не требуется.

Чтобы сохранить высокое качество обработки портфолио и индивидуальный подход, прием документов происходит в две «волны». В случае, если в ходе первой «волны» все места заполняются, набор во вторую «волну» не продолжается.

Вступительные испытания на Программу проходят в два этапа:

- 1-й этап – Конкурс Портфолио
- 2-й этап – Собеседование-знакомство с будущими слушателями

Сроки поступления:

- «Первая волна» набора 2023 года:
с 15 мая до 30 июня 2023
- «Вторая волна» набора 2023 года:
с 1 июля до 20 августа 2023



Люблю вступительные интервью! Часто они – как мини-перформанс, пролетают на одном вздохе, иногда превращаются в двадцать минут удивления, а порой на второй минуте понятно: этому абитуриенту – не к нам! Традиционно восхищают представители второй волны набора: сколько нервов у них в запасе, сколько адреналина они готовы получать от жизни, чтобы отложить решение о поступлении еще на месяц! Всегда с трепетом внутри закрываю прием, зная, что кто-то из любителей рискнуть точно остался за бортом программы. Призываю получать адреналин в других начинаниях и исполнять задуманное вовремя!

ЮЛИЯ ИВАНОВА, директор магистерской программы



7 ШАГОВ ПОСТУПЛЕНИЯ

ШАГ №1 ПОДАЙТЕ ЗАЯВКУ НА ОБУЧЕНИЕ

Срок: прямо сейчас

ШАГ №2 ПОДГОТОВЬТЕ ПАКЕТ ДОКУМЕНТОВ ДЛЯ КОНКУРСА ПОРТФОЛИО

Срок первой «волны» набора 2023:
с 15 мая до 30 июня 2023

Срок второй «волны» набора 2023:
с 1 июля до 20 августа 2023

С пакетом документов можно ознакомиться на сайте Программы в разделе Абитуриентам / Траектория поступления

В ПОРТФОЛИО входят
следующие документы:

Обязательный пакет документов

- 1 Заявление на зачисление (скан с подписью)
- 2 Согласие на зачисление (скан с подписью)
- 3 Согласие на обработку персональных данных (скан с подписью)
- 4 Согласие на обработку персональных данных, разрешенных для распространения (скан с подписью)
- 5 Документ(-ы), удостоверяющий(-ие) личность, гражданство (копия паспорта – первой страницы и страницы с пропиской/регистрацией).
- 6 Документ установленного образца о высшем образовании (копия диплома со всеми приложениями, вкладыш с оценками обязательен). Если вы являетесь гражданином РФ, но имеете ино-

странное образование, Вам необходимо пройти процедуру признания.

- 7 Свидетельство о браке/расторжении брака/смены ФИО: при отличии ФИО в паспорте и дипломах (копия).
- 8 СНИЛС (скан/копия)
- 9 Мотивационное эссе. Внутри бланка вы найдете вопросы, которые помогут вам в подготовке эссе.
- 10 Резюме (на русском языке)
- 11 Фото 3x4 (в цифровом формате, цветные)

Дополнительные документы для поступления:

- 12 Мотивационное эссе
- 13 Резюме (на русском языке)
- 14 Дополнительные документы об образовании: дипломы, сертификаты различных уровней, курсы повышения квалификации, переподготовка и т.п. (копии или сканы). Если вы повышали профессиональную квалификацию во время обучения в ВУЗе / после окончания вуза, либо участвовали в тренингах, семинарах, мастер-классах, коллоквиумах и т.п., вы можете предоставить соответствующие сертификаты участия.
- 15 Публикации и научные работы (копии или сканы). Если вы занимаетесь научной деятельностью, ведете собственные разработки или исследовательские проекты, можете предоставить нам информацию о направлении вашей научной работы и список своих публикаций.
- 16 Опись всех предоставленных документов

ШАГ №3

НАПРАВЬТЕ ПАКЕТ ДОКУМЕНТОВ ДЛЯ КОНКУРСА ПОРТФОЛИО / ОНЛАЙН

Срок «первой волны» набора 2023:
с 15 мая до 30 июня 2023

Срок «второй волны» набора 2023:
с 1 июля до 20 августа 2023

Полный пакет документов необходимо направить единственным письмом на электронную почту в Учебный офис Программы: psyanconsult@hse.ru, в теме письма указать: «ФИО — Конкурс Портфолио». Срок рассмотрения Портфолио составляет от 7 до 14 календарных дней.

ШАГ №4

ПРОЙДИТЕ СОБЕСЕДОВАНИЕ / ОНЛАЙН

Срок «первая волна» набора 2023:
до 25 июня 2023

Срок «вторая волна» набора 2023:
до 25 августа 2023

По итогам рассмотрения Пакета документов, предоставленных на конкурс «Портфолио», абитуриентов приглашают на собеседование. Собеседование проходит в онлайн формате по телефону и занимает 20 - 25 минут. Собеседование проводит Директор Программы Юлия Иванова. Решение по итогам собеседования о поступлении на Программу принимается в срок до 10 календарных дней.

ШАГ №5

ПОДПИШИТЕ ДОГОВОР НА ОБУЧЕНИЕ / ОЧНО И ОНЛАЙН

Срок «первая волна» набора 2023:
до 27 июля 2023

Срок «вторая волна» набора 2023:
до 27 августа 2023

В случае положительного решения по итогам собеседования и конкурса Портфолио будущие слушатели приглашаются в Учебный офис Программы на подписание Договора по адресу: ул. Мясницкая 20, 4 этаж, каб. 437.

Для слушателей Программы из других городов / стран обсуждается дистанционное подписание Договора.

С НИУ ВШЭ возможно заключить как двусторонний (на физическое лицо), так и трехсторонний договор (на юридическое лицо) на обучение

ШАГ №6

ОПЛАТИТЕ ОБУЧЕНИЕ

Срок: в течение 3-х дней с момента под подписания Договора

После оплаты обязательно загрузите квитанцию/платежное поручение по ссылке, указанной на сайте Программы в разделе Абитуриентам / Траектория поступления. Стоимость семестра: 270 000 ₽
Стоимость года обучения: 540 000 ₽
Обучение 2 года. Оплата по семестрам
Бюджетные места, скидки, льготы
не предусмотрены.

ШАГ №7

ВЫДЫХАЙТЕ — ВЫ ЗАЧИСЛЕНЫ! ЖДИТЕ НАЧАЛА ОБУЧЕНИЯ

Приказ о зачислении формируется централизованно сотрудниками Приемной комиссии НИУ ВШЭ после 15 сентября 2023 года.

Обучение начинается на последней неделе сентября 2023 года.



ДЛЯ ЗАМЕТОК

КОНТАКТЫ

Наша команда



[Директор
Программы](#)

ЮЛИЯ ИВАНОВА

+7 (985) 970 86 08
yiivanova@hse.ru



[Менеджер
по сопровождению
учебного процесса](#)

ЕЛИЗАВЕТА ЕРМОЛОВА

+7 916 381 5198
eermolova@hse.ru



[Менеджер
по блоку успеваемости
и отчетности](#)

ТАТЬЯНА ШАМАНОВА

+7 (903) 573 65 98
tshamanova@hse.ru



[Руководитель
Практики](#)

МАРИНА ФРОЛОВА

+7 (961) 201 01 01
msfrolova@hse.ru



[Менеджер
практики](#)

МАРИЯ ЕРМОЛАЕВА

+7 906 395 9794
mvermolaeva@hse.ru



[Пресс-центр
Программы](#)

МАРИЯ МАГУАЙР

+7 (903) 795 58 95
psyanypr@hse.ru

Учебный офис Программы

А: 101000, Москва, ул. Мясницкая 20, кабинет 437
Т: +7 (495) 772 9590 (доб. 23435)
E: psyancosult@hse.ru