

**Концепция базовой кафедры
«Газпромнефть-Снабжение» Международного центра управления цепями поставок
Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»**

1. Предпосылки создания Базовой кафедры

В последнее десятилетие логистика претерпела существенные изменения, которые вызвали коренные преобразования как самих логистических процессов, так и связанных с ней информационных технологий и традиционных методов управления бизнесом в цепях поставок. Растущее влияние логистики и управления цепями поставок (далее - УЦП) является результатом вызовов рынка, пандемии КОВИД-19, санкционного давления на экономику РФ и других макроэкономических факторов, с которыми российским компаниям приходится сталкиваться, например, более высокие требования клиентов в отношении времени доставки, надежности поставок и сохранности грузов, обеспечения качества логистического сервиса. Эти тенденции привели к увеличению роли SC-координации, а также учета общих затрат, связанных с логистикой и УЦП.

«Collaborate to compete» – «взаимодействовать, чтобы конкурировать» – именно этот принцип является одним из основополагающих для успешного ведения бизнеса на современных динамичных рынках. Идеология современной логистики и УЦП обуславливает значительные изменения в подходах к организации и управлению бизнесом. Эти изменения, прежде всего, связаны с появлением новых форм конкурентной борьбы, основанных на стратегическом взаимодействии контрагентов цепей поставок. Вместе с тем, сегодняшний этап экономического развития характеризуется все большим акцентом на инновационные логистические технологии и цифровую трансформацию цепей поставок большинства отраслей.

Топливо-энергетический комплекс (далее - ТЭК) играет важнейшую системообразующую роль в экономике современной России. Отечественные компании, в частности нефтегазового сектора, активно интегрируются в мировой рынок, создают и реформируют глобальные цепи поставок, инициируют инновационные логистические системы и технологии.

Цепи поставок в нефтяной промышленности характеризуются высокой сложностью и включают в себя геологоразведку, бурение, добычу, переработку, распределение нефтепродуктов, а также множество параметров, которые необходимо тщательно отслеживать, учитывая физико-химические свойства газа, нефти и продуктов их переработки. Кроме того, логистическая система отрасли характеризуется множеством звеньев: компании-потребители конечной продукции, компании-поставщики различных материалов и компонентов для бурения, катализаторов и т.д., логистические операторы и IT-провайдеры.

Современные требования к реализации задач логистики и УЦП в ТЭК формулируют необходимость все большей интеграции образовательного процесса образовательных организаций высшего образования и практики ведущих компаний данного профиля. Компаниями нефтегазового сектора накоплен большой опыт в развитии инновационных цифровых технологий логистики и УЦП, что открывает принципиально новые возможности и источники повышения эффективности обучения студентов профильных образовательных организаций высшего образования.

Анализ запросов нефтегазовых компаний, адресуемых профильным образовательным организациям высшего образования на ярмарках вакансий, свидетельствует о том, что работодателей не всегда устраивают компетенции выпускников при отборе кадров в службы логистики и департаменты УЦП компаний. Проблема, связанная с подготовкой и переподготовкой кадров для логистических подразделений предприятий ТЭК, свидетельствует о том, что освоенных знаний, полученных в процессе обучения классической логистике, не всегда хватает на практике при работе в этих компаниях. Логисты сталкиваются с достаточно сложными вопросами операционной деятельности при управлении грузопотоками (три фазы состояния – газообразные грузы, жидкие и твердые фракции, организация цепей поставок узлов, агрегатов, оборудования и его запасных частей с целью реализации стратегии по импортозамещению), что требует специальной подготовки. Особенности функционирования наземного, речного, воздушного и

трубопроводного транспорта, добычи и переработки нефти и газа требуют специальных знаний, например, фрахтовые операции, договорные обязательства по перевозке срочных и опасных грузов, технологии последовательной перекачки отдельных партий моторных топлив по трубопроводу, технологии погрузочно-разгрузочных работ в морских портах, снабжения предприятий ресурсами MRO и т.д. В этой связи в качестве ответа на современные вызовы, необходимо усиление практической составляющей обучения студентов образовательных организаций высшего образования (далее – образовательные организации) по логистике и УЦП в компаниях ТЭК.

Логистика и УЦП – это та область специализации, в которой опыт решения реальных управленческих задач приобретает критическое значение. В компаниях ТЭК управленцы и специалисты по логистике работают в сфере оперативного и стратегического планирования, материально-технического обеспечения, организации складской грузопереработки и транспортировки сырья или готовой продукции, управления запасами и прочих функциональных областях, ежедневно сталкиваясь со сложными и комплексными вопросами, требующими не только глубоких специальных знаний, но и практического опыта их применения. Безусловно, на предприятиях ТЭК происходит обучение логистов-выпускников высшей школы до требуемого уровня компетенций, однако, как показывает практика, целесообразнее подводить молодого специалиста к требуемым компетенциям непосредственно в образовательной организации высшего образования, на основе более тесного взаимодействия и использования опыта представителей компаний-партнеров в составе базовой кафедры.

Сочетание обучения в образовательной организации передовым концепциям, инструментам и методикам логистики и УЦП с отработкой полученных знаний на реальных примерах из опыта специалистов базовой кафедры крупной компании нефтегазового сектора позволит будущим выпускникам повысить свою конкурентоспособность на рынке труда, подготовиться к принятию решений в ситуациях, с которыми они могут столкнуться в бизнесе.

Основой организации и проведения таких занятий является привлечение высококвалифицированных специалистов в области логистики и УЦП с богатым опытом проектной деятельности в различных функциональных направлениях логистики и УЦП. Источником таких специалистов может стать ООО «Газпромнефть-Снабжение» - дочерняя компания ПАО «Газпром нефть»

«Газпромнефть-Снабжение» — лидер комплексных услуг на рынке промышленных закупок и логистики, обеспечивающий бесперебойную работу крупных предприятий нефтегазового сектора, внедряя в процессы логистические инновации. Компания использует в работе цифровые инструменты и сервисы, направленные на повышение эффективности управления производством, цепями поставок и контроля качества. Совместно с партнерами «Газпромнефть-Снабжение» развивает экосистему цифровых закупочных и логистических сервисов для промышленности Isource.

Компания специализируется на сложных поставках негабаритного оборудования, работе в автономиях и Арктике. В управлении оператора, помимо наземного транспорта, находятся морские суда и воздушный транспорт. «Газпромнефть-Снабжение» непрерывно работает над новыми решениями, которые позволят круглый год оперативно доставлять грузы на удаленные промыслы и увеличить эффективность использования зимних дорог. Один из крупнейших проектов «Газпромнефть-Снабжения» в этом направлении – внедрение беспилотного наземного и воздушного транспорта для доставки грузов. Предприятие поддерживает международные стандарты работы в сфере логистики и УЦП. В частности, «Газпромнефть-Снабжение» внедрило систему планирования и управления логистическими бизнес-процессами в цепях поставок с использованием передовых технологий и методов экологического проектирования для снижения ресурсопотребления и воздействия на окружающую среду.

«Газпромнефть-Снабжение» имеет разветвленную сеть филиалов на всей территории РФ, главный офис компании находится в Санкт-Петербурге.

2. Цели создания и задачи Базовой кафедры

Целью создания Базовой кафедры компании «Газпромнефть - Снабжение» в Международном центре управления цепями поставок (далее - МЦ УЦП) НИУ ВШЭ является реализация образовательных программ и совершенствование системы подготовки профессиональных кадров в области логистики и УЦП за счет оптимального сочетания фундаментальной теоретической подготовки и практических навыков работы.

Основные задачи Базовой кафедры:

1. практическая подготовка студентов по основным образовательным программам высшего образования и слушателей по программам дополнительного образования в области УЦП, закрепление и развитие умений и компетенций, обеспечение возможности проведения всех видов учебных занятий и осуществления научной деятельности;
2. организация и проведение занятий в инновационных формах по актуальным проблемам УЦП ведущими специалистами–практиками в соответствующих областях совместно с компанией «Газпромнефть-Снабжение»;
3. подготовка и проведение занятий в форме лекционных курсов, мастер-классов, деловых игр и пр. по вопросам практического применения передовых концепций и инновационных технологий в сфере логистики и УЦП;
4. привлечение студентов и слушателей к участию в практической деятельности компании «Газпромнефть-Снабжение» в форме прохождения профессиональных стажировок, различных видов учебных практик, выполнения отдельных заданий аналитического и исследовательского профиля под руководством практикующих специалистов компании;
5. участие в реализации комплексных программ дополнительного образования и профессиональной переподготовки специалистов по логистике и УЦП в части обеспечения и ведения дисциплин, посвященных направлениям проектной деятельности сотрудников компании «Газпромнефть-Снабжение»;
6. организация и/или участие в проведении круглых столов или конференций по направлениям обучения в МЦ УЦП НИУ ВШЭ;
7. развитие научно-исследовательской работы по направлениям деятельности в МЦ УЦП НИУ ВШЭ привлечением студентов, аспирантов и преподавателей Центра.

В дальнейшем указанные задачи Базовой кафедры могут уточняться по согласованию с компанией «Газпромнефть-Снабжение», руководством МЦ УЦП НИУ ВШЭ.

3. Направления деятельности Базовой кафедры

Работа Базовой кафедры будет организована в рамках трех направлений: образовательного, профессионально-прикладного (проектного) и научно-исследовательского.

Образовательное направление предполагает подготовку и проведение занятий по следующим актуальным тематикам:

- логистика снабжения и производства: передовые технологии, аудит и аутсорсинг;
- инновационные логистические технологии и УЦП;
- управление закупками и запасами в цепях поставок;
- управление логистической инфраструктурой компаний нефтегазового сектора;
- цифровизация логистики и цифровая трансформация цепей поставок;
- управление логистическим сервисом (в том числе, снабжением и операционной логистической деятельностью в цепях поставок);
- комплексные логистические услуги (транспортировка, складирование и грузопереработка, таможенное оформление).

Образовательное направление деятельности Базовой кафедры подразумевает проведение занятий, направленных на обеспечение связи фундаментальной теоретической подготовки и практических навыков, отвечающих современным потребностям бизнеса, для следующих категорий студентов и слушателей образовательных программ МЦ УЦП в области логистики и УЦП:

- для студентов ООП бакалавриата, магистратуры и специалитета по инновационной логистике и УЦП;
- для слушателей программ дополнительного образования МЦ УЦП (программы повышения квалификации, профессиональной переподготовки, MBA).

В зависимости от конкретной темы и продолжительности занятия, обучение может проводиться в следующих формах:

- ✓ лекция;
- ✓ семинарское (практическое) занятие;
- ✓ мастер-класс;
- ✓ деловая игра/ролевая игра;

- ✓ бизнес-кейс;
- ✓ иные формы обучения.

В рамках образовательного направления деятельности Базовой кафедры НИУ ВШЭ обеспечивает:

- содействие в разрешении процедурных вопросов и организацию необходимых технических условий для проведения занятий преподавателями Базовой кафедры;
- научное руководство курсовыми, выпускными квалификационными работами и магистерскими диссертациями по согласованной с компанией «Газпромнефть-Снабжение» тематике, имеющей практическую значимость в рамках логистики и УЦП;
- информационную поддержку деятельности Базовой кафедры.

В рамках образовательного направления компания «Газпромнефть-Снабжение» обеспечивает:

- подготовку и проведение занятий по специализированным дисциплинам студентам НИУ ВШЭ, слушателям программ дополнительного образования МЦ УЦП НИУ ВШЭ в рамках согласованного норматива часов;
- организацию мастер-классов, деловых игр и др. активных форм обучения для обеспечения более высокой степени усвоения материала, получения студентами и слушателями практических навыков и умений;
- научное руководство и консультирование студентов и слушателей МЦ УЦП НИУ ВШЭ при подготовке курсовых, выпускных квалификационных работ по согласованной с компанией «Газпромнефть-Снабжение» тематике;
- участие специалистов компании «Газпромнефть-Снабжение» в государственных аттестационных комиссиях по приему защит ВКР студентов и слушателей МЦ УЦП в качестве представителей работодателя.

Профессионально-прикладное (проектное) направление деятельности Базовой кафедры заключается в привлечении студентов, аспирантов и преподавателей МЦ УЦП НИУ ВШЭ к участию в практической деятельности «Газпромнефть-Снабжение» в соответствии с актуальными кадровыми и проектными потребностями компании. Такое привлечение может быть реализовано в форме производственной практики, профессиональной стажировки, выполнения проектных заданий аналитического или исследовательского профиля, выполнения курсовых или выпускных квалификационных работ под руководством практикующих специалистов компании «Газпромнефть-Снабжение».

В рамках профессионально-прикладного (проектного) направления деятельности Базовой кафедры НИУ ВШЭ обеспечивает организацию со стороны университета прохождения студентами Базовой кафедры научно-исследовательской практики, производственной практики, профессиональной стажировки в компании «Газпромнефть-Снабжение» в соответствии с программой практик и актуальными кадровыми потребностями компании.

В рамках рассматриваемого направления деятельности Базовой кафедры «Газпромнефть-Снабжение» обеспечивает:

- организацию со стороны компании «Газпромнефть-Снабжение» прохождения студентами научно-исследовательской практики, производственной практики, профессиональной стажировки в компании в соответствии с программой практик и с актуальными кадровыми потребностями компании «Газпромнефть-Снабжение»;
- руководство научно-прикладными исследованиями и проектами студентов по согласованной тематике в соответствии с актуальными проектными потребностями компании «Газпромнефть-Снабжение»;
- трудоустройство студентов, показавших наиболее высокие результаты в ходе прохождения практик, стажировок, научно-исследовательской работы и при защите магистерских диссертаций, а также прошедших процедуры механизма отбора кандидатов, принятые в компании «Газпромнефть-Снабжение», в соответствии с актуальными кадровыми потребностями компании.

Научно-исследовательское направление деятельности Базовой кафедры предполагает следующие возможности:

- проведение совместных научных исследований, находящихся в области интересов компании «Газпромнефть-Снабжение» и МЦ УЦП НИУ ВШЭ;
- участие в российских и международных круглых столах, научных конференциях и семинарах по проблемам современной логистики и УЦП (в частности, преподаватели Базовой

кафедры имеют право участвовать в конкурсах Научного фонда НИУ ВШЭ);

- совместная со студентами и аспирантами НИУ ВШЭ подготовка и публикация научных статей и монографий по темам, связанным с предметной областью Базовой кафедры.

В рамках научно-исследовательского направления деятельности Базовой кафедры НИУ ВШЭ обеспечивает:

- организацию совместных с компании «Газпромнефть-Снабжение» научно-практических конференций, семинаров, круглых столов по наиболее актуальным проблемам логистики и УЦП;

- обеспечение сотрудникам Базовой кафедры доступа к информационно-аналитическим ресурсам НИУ ВШЭ для целей подготовки и/или проведения научно-прикладных исследований совместно со студентами, аспирантами и преподавателями МЦ УЦП НИУ ВШЭ.

В рамках рассматриваемого направления компания «Газпромнефть-Снабжение» обеспечивает участие в проводимых НИУ ВШЭ научно-практических конференциях, семинарах, «круглых столах» по наиболее актуальным проблемам логистики и УЦП.

4. Планируемая предварительная учебная нагрузка Базовой кафедры

Планируемая общая учебная нагрузка составляет 200 аудиторных часов занятий в год. Детальное распределение учебной нагрузки по дисциплинам и курсам будет производиться на этапе утверждения состава ППС Базовой кафедры.

5. Состав Базовой кафедры и ее материально-техническое обеспечение

Заведующим Базовой кафедрой рекомендуется начальник Управления по развитию Блока клиентских решений «Газпромнефть-Снабжение» Журавлев Алексей Вячеславович, эксперт в области логистики и УЦП.

Состав кафедры будет сформирован из числа сотрудников Группы компаний «Газпром нефть»:

1. Журавлев Алексей Вячеславович, начальник управления по развитию. Блок клиентских решений ООО «Газпромнефть-Снабжение», заведующий кафедрой, профессор – 0,5 ставки;

2. Яковлев Виктор Владимирович, руководитель направления по развитию бизнеса ООО «Газпромнефть-Снабжение», доцент – 0,5 ставки;

3. Долайчук Анна Сергеевна, руководитель направления анализа рынка и оценки проектов ООО «Газпромнефть-Снабжение», старший преподаватель – 0,5 ставки;

4. Петренчук Денис Вадимович, начальник управления интегрированного планирования и контроллинга ПАО «Газпромнефть», старший преподаватель – 0,5 ставки.

5. Маньковский Алексей Александрович, директор по развитию продуктов (логистика), ООО «Газпромнефть-Снабжение» - 0,5 ставки.

Базовая кафедра размещается на площадке НИУ ВШЭ (г. Москва, ул. Мясницкая, 20) и площадке ООО «Газпромнефть-Снабжение» (г. Санкт-Петербург, ул. Малая Морская, д. 23, БЦ «Белые Ночи»).

Деятельность Базовой кафедры регулируется Положением о Базовой кафедре НИУ ВШЭ. Обеспечение помещениями, офисной мебелью, оргтехникой и расходными материалами не требуется, так как взаимодействие по направлениям деятельности будет осуществляться преимущественно в дистанционном (онлайн) формате.

6. Источники финансирования деятельности Базовой кафедры

Деятельность Базовой кафедры в части проведения представителями ООО «Газпромнефть-Снабжение» лекций, семинаров, мастер-классов, научного руководства и консультирования студентов и слушателей МЦ УЦП НИУ ВШЭ, а также участия в государственных аттестационных комиссиях по приему защит ВКР студентов и слушателей МЦ УЦП НИУ ВШЭ финансируется в соответствии со штатным расписанием из средств МЦ УЦП НИУ ВШЭ. Источник финансирования – 131_03, Доходы от реализации дополнительных профессиональных программ МЦ УЦП НИУ ВШЭ.