

Список рецензентов выпускных квалификационных работ студентов

№ п/п	Ф.И.О. студента	Тема работы на русском языке	Тема работы на английском языке	Рецензент	
				ФИО	ученая степень, ученое звание, место работы, занимаемая должность
1	2	3	4	5	6
1	Абрамовских Ольга Сергеевна	Стратегия развития кадрового потенциала медицинского университета как фактор укрепления и повышения привлекательности и системы высшего образования Челябинской области	The Strategy of Developing the Personnel Potential of the Medical University as a Factor in Strengthening and Increasing the Attractiveness of the Higher Education System of the Chelyabinsk Region	Абанкина Ирина Всеволодовна	Кандидат экономических наук, главный научный сотрудник центра финансово-экономических решений в образовании Института образования НИУ ВШЭ
2	Алеценко Виталий Викторович	Трансформация образовательных политик в университетах Сибири и Дальнего Востока	Transformation of Educational Policies in Universities of Siberia and the Far East	Клягин Александр Владимирович	Кандидат экономических наук, аналитик Проектно-учебной лаборатории по эффективности государственн

15.01.2026 № 3.50-02/150126-

					ых мер развития образования Института образования НИУ ВШЭ
3	Бакшаева Елена Владимировна	Стратегическое позиционирование вуза в региональном контексте Омской области: рынок труда выпускников, методология выбора стратегических проектов в индустриальное партнерство	Strategic Positioning of the University in the Regional Context of Omsk Region: Graduate Labor Market, Methodology of Selecting Strategic Projects and Industrial Partnership	Заграничный Антон Игоревич	Кандидат психологических наук, научный сотрудник Проектно-учебной лаборатории «Развитие университетов» Института образования НИУ ВШЭ
4	Баранов Алексей Викторович	Клиентоцентричность как стратегия развития образовательных экосистем вуза: от проектирования программ до трансформации пространства	Customer-Centricity as a Strategy for Developing University Educational Ecosystems: From Program Design to Space Transformation	Панова Анна Алексеевна	Кандидат экономических наук, доцент департамента прикладной экономики Факультета экономических наук НИУ ВШЭ
5	Васильчиков Алексей Валерьевич	Реализация стратегии клиентоцентричности в условиях цифровой трансформации вузов	Implementing a Customer-centric Strategy in the Context of Digital Transformation of Universities	Панова Анна Алексеевна	Кандидат экономических наук, доцент департамента прикладной экономики Факультета экономических наук

15.01.2026 № 3.50-02/150126-

					наук НИУ ВШЭ
6	Ватлина Тамара Валентиновна	Региональная система высшего образования Томской области: институциональн ый, кадровый, экономический анализ и экономическая оценка программ адаптивной физической культуры	The Higher Education System of the Tomsk Region: an Institutional, Personnel, Economic Analysis, and an Economic Assessment of Adaptive Physical Education Programs	Клягин Александр Владимирович	Кандидат экономических наук, аналитик Проектно- учебной лаборатории по эффективности государственн ых мер развития образования Института образования НИУ ВШЭ
7	Ворошилин Роман Алексеевич	Интеграция образовательных программ инженерно- технического профиля с реальным сектором экономики как основа развития высшего образования в Кузбассе	Integrating Engineering and Technology Educational Programs with the Real Sector of the Economy as the Foundation for the Development of Higher Education in Kuzbass	Мальцева Вера Андреевна	Кандидат экономических наук, доцент, директор центра, старший научный сотрудник центра развития навыков и профессиональ ного образования Института образования НИУ ВШЭ
8	Гаврилюк Василий Петрович	Стратегия регионального отраслевого медицинского университета в	Strategy of a Regional Specialized Medical University in the	Слепых Виктория Игоревна	Эксперт Управления академических исследований НИУ ВШЭ

15.01.2026 № 3.50-02/150126-

		борьбе за внимание абитуриентов на фоне модернизации системы высшего образования в Российской Федерации	Competition for Applicants' Attention Amid Innovations in Russia's Higher Education System		
9	Гулов Артем Петрович	Трансформация образовательной среды через студенческие практики: организация МФЦ и интеллектуальные состязания	Transforming Education through Student Practice: Service Centers and Academic Competitions	Романенко Ксения Романовна	Кандидат наук, эксперт Проектно-учебной лаборатории «Развитие университетов», доцент Департамента образовательных программ Института образования НИУ ВШЭ
10	Деев Александр Владимирович	Повышение конкурентоспособности российского университета: совершенствование системы абитуриент-студент-выпускник	Increasing the Excellence of a Russian University: Development of the Applicant-student-alumni System	Заграничный Антон Игоревич	Кандидат психологических наук, научный сотрудник Проектно-учебной лаборатории «Развитие университетов» Института образования НИУ ВШЭ

15.01.2026 № 3.50-02/150126-

11	Догучаева Танзиля Ахматовна	Поступательное развитие высшего образования в регионе: от трансформации сервисов до подготовки кадров для территориального управления	Progressive Development of Higher Education in the Region: from Service Transformation to Training Personnel for Territorial Management	Клягин Александр Владимирович	Кандидат экономических наук, аналитик Проектно-учебной лаборатории по эффективности государственных мер развития образования Института образования НИУ ВШЭ
12	Изосимов Артем Александрович	Кадры решают всё: решение задач привлечения, адаптации и профессионального развития преподавателей медицинских вузов - основа качественной подготовки будущих врачей	Personnel is Everything: Solving the Problems of Attracting, Adapting and Professional Development of Medical University Teachers is the Basis for High-quality Training of Future Doctors	Абанкина Ирина Всеволодовна	Кандидат экономических наук, главный научный сотрудник центра финансово-экономических решений в образовании Института образования НИУ ВШЭ
13	Ким Антон Андреевич	Особенности развития высшего образования в регионах: от становления унифицированной системы до современных вызов	Features of the Development of Higher Education in the Regions: from the Formation of a Unified System to the Modern Challenges of Individualization	Романенко Ксения Романовна	Кандидат наук, эксперт Проектно-учебной лаборатории «Развитие университетов», доцент Департамента образовательных программ

15.01.2026 № 3.50-02/150126-

		индивидуализации			Института образования НИУ ВШЭ
14	Клычихина Олеся Васильевна	Трансформация образовательной среды университета в региональной экосистеме: от практико-ориентированности к стратегическому прогнозированию	University Transformation in the Regional Ecosystem: Bridging Practice and Strategic Foresight	Панова Анна Алексеевна	Кандидат экономических наук, доцент департамента прикладной экономики Факультета экономических наук НИУ ВШЭ
15	Коньшев Сергей Олегович	Повышение конкурентоспособности российского университета: совершенствование системы абитуриент-студент-выпускник	Increasing the Excellence of a Russian University: Development of the Applicant–student–alumni System	Заграничный Антон Игоревич	Кандидат психологических наук, научный сотрудник Проектно-учебной лаборатории «Развитие университетов» Института образования НИУ ВШЭ
16	Кравцов Роман Владимирович	Архитектура системы высшего образования Иркутской области для устойчивого кадрового обеспечения экономики: расширение возможностей и	Architecture of the Higher Education System of the Irkutsk Region for Sustainable Human Resource Provision of the Economy: Expanding Opportunities and	Ионов Сергей Александрович	Ведущий эксперт центра развития навыков и профессионального образования Института образования НИУ ВШЭ

15.01.2026 № 3.50-02/150126-

		преодоление дилеммы выбора	Overcoming the Dilemma of Choice		
17	Кузнецова Оксана Николаевна	Технологическое предпринимательство как драйвер экономического роста университетской экосистемы в России: от имитации к трансформации	Technological Entrepreneurship as a Driver of Economic Growth of the University Ecosystem in Russia: from Imitation to Transformation	Заграничный Антон Игоревич	Кандидат психологических наук, научный сотрудник Проектно-учебной лаборатории «Развитие университетов» Института образования НИУ ВШЭ
18	Лапина Анна Викторовна	Архитектура системы высшего образования Иркутской области для устойчивого кадрового обеспечения экономики: расширение возможностей и преодоление дилеммы выбора	The Architecture of the Irkutsk Region's Higher Education System for Sustainable Human Resource Provision for the Economy: Expanding Opportunities and Overcoming the Dilemma of Choice	Ионов Сергей Александрович	Ведущий эксперт центра развития навыков и профессионального образования Института образования НИУ ВШЭ
19	Ле-Дейген Ирина Михайловна	Развитие регионального высшего образования: человеческий капитал как основа изменений (на примере	Development of Regional Higher Education: Human Capital as the Basis for Change (on the Example of Chelyabinsk Region and	Мальцева Вера Андреевна	Кандидат экономических наук, доцент, директор центра, старший научный сотрудник центра

15.01.2026 № 3.50-02/150126-

		Челябинской области и Хабаровского края)	Khabarovsk Territory)		развития навыков и профессионального образования Института образования НИУ ВШЭ
20	Мельникова Алевтина Яковлевна	Региональная система высшего образования Томской области: институциональный, кадровый, экономический анализ и экономическая оценка программ адаптивной физической культуры	The Higher Education System of the Tomsk Region: an Institutional, Personnel, Economic Analysis, and an Economic Assessment of Adaptive Physical Education Programs	Клягин Александр Владимирович	Кандидат экономических наук, аналитик Проектно-учебной лаборатории по эффективности государственных мер развития образования Института образования НИУ ВШЭ
21	Мещерская-Робустова Елена Витальевна	Магистерское образование в российском вузе педагогического профиля: акценты и перспективы	Master's Degree in a Russian University of Pedagogical Profile: Accents and Prospects	Слепых Виктория Игоревна	Эксперт Управления академических исследований НИУ ВШЭ
22	Митрофанов Евгений Петрович	Анализ трансформации системы высшего образования от вузовского до регионального уровня и разработка стратегии развития системы	Analysis of Transformation of Higher Education System from University to Regional Level and Creation of a Strategy for System of Additional	Карлов Иван Александрович	Кандидат наук, заведующий лабораторией цифровой трансформации образования Института образования НИУ ВШЭ

15.01.2026 № 3.50-02/150126-

		дополнительного профессионального образования на факультете цифровых технологий и кибербезопасности Российского государственного университета социальных технологий	Professional Education at Faculty of Digital Technologies and Cybersecurity of Russian State University of Social Technologies		
23	Михайлова Екатерина Сергеевна	Интеграция образовательных программ инженерно-технического профиля с реальным сектором экономики как основа развития высшего образования в Кузбассе	Integrating Engineering and Technology Educational Programs with the Real Sector of the Economy as the Foundation for the Development of Higher Education in Kuzbass	Мальцева Вера Андреевна	Кандидат экономических наук, доцент, директор центра, старший научный сотрудник центра развития навыков и профессионального образования Института образования НИУ ВШЭ
24	Первов Юрий Юрьевич	Вызовы и решения в региональном медицинском вузе: кадры, педагогика, экономика	Challenges and Solutions in a Regional Medical University: Staffing, Pedagogy, and Economics	Романенко Ксения Романовна	Кандидат наук, эксперт Проектно-учебной лаборатории «Развитие университетов», доцент Департамента образовательных

15.01.2026 № 3.50-02/150126-

					ых программ Института образования НИУ ВШЭ
25	Пономарев Евгений Владимирови ч	Стратегическое позиционировани е вуза в региональном контексте Омской области: рынок труда выпускников, методология выбора стратегических проектов и индустриальное партнерство	Strategic Positioning of the University in the Regional Context of Omsk Region: Graduate Labor Market, Methodology for Selecting Strategic Projects and Industrial Partnership	Заграничный Антон Игоревич	Кандидат психологическ их наук, научный сотрудник Проектно- учебной лаборатории «Развитие университетов» Института образования НИУ ВШЭ
26	Попова Ирина Витальевна	Комплексная модель развития вуза: система ДПО, цифровые образовательные программы и развитие профессорско- преподавательско го персонала	The Comprehensive Model for University Development: a System of Continuing Education, Digital Educational Programs, and Faculty Development	Панова Анна Алексеевна	Кандидат экономических наук, доцент департамента прикладной экономики Факультета экономических наук НИУ ВШЭ
27	Садиева Марина Станиславовн а	Региональная система высшего образования Томской области: институциональн ый, кадровый, экономический анализ и	The Higher Education System of the Tomsk Region: an Institutional, Personnel, Economic Analysis, and an	Клягин Александр Владимирович	Кандидат экономических наук, аналитик Проектно- учебной лаборатории по эффективности государственн

15.01.2026 № 3.50-02/150126-

		экономическая оценка программ адаптивной физической культуры	Economic Assessment of Adaptive Physical Education Programs		ых мер развития образования Института образования НИУ ВШЭ
28	Семенова Людмила Сергеевна	Развитие регионального высшего образования: человеческий капитал, как основа изменений (на примере Челябинской области и Хабаровского края)	Development of Regional Higher Education: Human Capital as the Basis for Change (on the Example of Chelyabinsk Region and Khabarovsk Territory)	Мальцева Вера Андреевна	Кандидат экономических наук, доцент, директор центра, старший научный сотрудник центра развития навыков и профессионального образования Института образования НИУ ВШЭ
29	Скляренко Алена Владимировна	Развитие регионального высшего образования: человеческий капитал, как основа изменений (на примере Челябинской области и Хабаровского края)	Development of Regional Higher Education: Human Capital as the Basis for Change (on the Example of Chelyabinsk Region and Khabarovsk Territory)	Мальцева Вера Андреевна	Кандидат экономических наук, доцент, директор центра, старший научный сотрудник центра развития навыков и профессионального образования Института

15.01.2026 № 3.50-02/150126-

					образования НИУ ВШЭ
30	Соколова Алена Владимировна	Стратегическое позиционирование вуза в региональном контексте Омской области: рынок труда выпускников, методология выбора стратегических проектов и индустриальное партнерство	Strategic Positioning of the University in the Regional Context of Omsk Region: Graduate Labor Market, Methodology for Selecting Strategic Projects and Industrial Partnership	Заграничный Антон Игоревич	Кандидат психологическ их наук, научный сотрудник Проектно- учебной лаборатории «Развитие университетов» Института образования НИУ ВШЭ
31	Сычева Татьяна Анатольевна	Совершенствован ие структуры управления Института развития образования Кузбасса	Improving the Management Structure of the Kuzbass Institute for Educational Development	Панова Анна Алексеевна	Кандидат экономических наук, доцент департамента прикладной экономики Факультета экономических наук НИУ ВШЭ
32	Тишков Николай Леонидович	Повышение качества подготовки специалистов в области инженерного образования: опыт региональных вузов России	Improving the Quality of Engineering Education: Experience of Regional Universities in Russia	Ионов Сергей Александрович	Ведущий эксперт центра развития навыков и профессиональ ного образования Института образования НИУ ВШЭ

15.01.2026 № 3.50-02/150126-

33	Транковская Лидия Викторовна	Вызовы и решения в региональном медицинском вузе: кадры, педагогика, экономика	Challenges and Solutions in a Regional Medical University: Staffing, Pedagogy, and Economics	Романенко Ксения Романовна	Кандидат наук, эксперт Проектно-учебной лаборатории «Развитие университетов», доцент Департамента образовательных программ Института образования НИУ ВШЭ
34	Федосьина Анастасия Викторовна	Анализ региональной системы высшего образования Томской области: педагогический потенциал врачей и экономическая эффективность образовательных программ	Analysis of the Regional Higher Education System of the Tomsk Region: the Pedagogical Potential of Doctors and the Economic Efficiency of Educational Programs	Клягин Александр Владимирович	Кандидат экономических наук, аналитик Проектно-учебной лаборатории по эффективности государственных мер развития образования Института образования НИУ ВШЭ
35	Харитоновна Ольга Сергеевна	Стратегическое позиционирование вуза в региональном контексте Омской области: рынок труда выпускников, методология выбора стратегических	Strategic Positioning of a University in the Regional context of Omsk Region: Graduate Labor Market, Methodology for Selecting Strategic Projects	Заграничный Антон Игоревич	Кандидат психологических наук, научный сотрудник Проектно-учебной лаборатории «Развитие университетов» Института

15.01.2026 № 3.50-02/150126-

		проектов и индустриальное партнерство	and Industrial Partnership		образования НИУ ВШЭ
36	Ходорева Елена Викторовна	Стратегическое позиционировани е вуза в региональном контексте Омской области: рынок труда выпускников, методология выбора стратегических проектов и индустриальное партнерство	Strategic Positioning of the University in the Regional Context of Omsk Region: Graduate Labor Market, Methodology for Selecting Strategic Projects and Industrial Partnership	Заграничный Антон Игоревич	Кандидат психологическ их наук, научный сотрудник Проектно- учебной лаборатории «Развитие университетов» Института образования НИУ ВШЭ
37	Чайников Денис Анатольевич	Стратегическое позиционировани е вуза в региональном контексте Омской области: рынок труда выпускников, методология выбора стратегических проектов и индустриальное партнерство	Strategic Positioning of the University in the Regional Context of Omsk Region: Graduate Labor Market, Methodology for Selecting Strategic Projects and Industrial Partnership	Заграничный Антон Игоревич	Кандидат психологическ их наук, научный сотрудник Проектно- учебной лаборатории «Развитие университетов» Института образования НИУ ВШЭ
38	Шминке Дмитрий Алексеевич	Стратегия развития предприниматель ской экосистемы НИУ ВШЭ	Development of Entrepreneurial Ecosystem Strategy of HSE University	Клягин Александр Владимирович	Кандидат экономических наук, аналитик Проектно- учебной лаборатории по эффективности

15.01.2026 № 3.50-02/150126-

					государственных мер развития образования Института образования НИУ ВШЭ
39	Шукаева Елена Сергеевна	Поступательное развитие высшего образования в регионе: от трансформации сервисов до подготовки кадров для территориального управления	Progressive Development of Higher Education in the Region: from Service Transformation to Training Personnel for Territorial Management	Клягин Александр Владимирович	Кандидат экономических наук, аналитик Проектно-учебной лаборатории по эффективности государственных мер развития образования Института образования НИУ ВШЭ
40	Якимович Инесса Юрьевна	Анализ региональной системы высшего образования Томской области: педагогический потенциал врачей и экономическая эффективность образовательных программ	Analysis of the Regional Higher Education System of the Tomsk Region: the Pedagogical Potential of Doctors and the Economic Efficiency of Educational Programs	Клягин Александр Владимирович	Кандидат экономических наук, аналитик Проектно-учебной лаборатории по эффективности государственных мер развития образования Института образования НИУ ВШЭ

15.01.2026 № 3.50-02/150126-