



Институт статистических
исследований
и экономики знаний

Центр
конъюнктурных
исследований

ДЕЛОВАЯ АКТИВНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИХ УСЛУГИ СТРАХОВАНИЯ

Март '26

Москва

Авторы:
Лола И.С.
Остапкович Г.В.
Асосков Д.Г.
Усов Н.А.

Деловая активность организаций, осуществляющих услуги страхования – М.: НИУ ВШЭ,
2026 – 9 с.

Центр конъюнктурных исследований (ЦКИ) Института статистических исследований и экономики знаний Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» представляет информационный обзор, характеризующий ключевые тенденции, сложившиеся в экономическом виде деятельности «страхование» по итогам IV кв. 2025 г.¹

Программа обследования предусматривает выявление мнений руководителей организаций, оказывающих услуги, о сложившемся в исследуемом квартале состоянии и изменениях деятельности возглавляемых ими структур, а также об их ожиданиях на краткосрочную перспективу.

Оценка текущего положения в организациях основывается на сопоставлении фактического и «нормального» (допустимого, обычного, достаточного в сложившихся условиях деятельности в период обследования) уровней деловой активности. При оценке изменения показателей во времени используются следующие критерии: «увеличение» («улучшение»), «без изменений», «уменьшение» («ухудшение»). Результаты обследования обобщаются в виде балансов оценок и результирующего индекса предпринимательской уверенности.

Институт статистических исследований и экономики знаний

Адрес: 101000, Москва, ул. Мясницкая, д. 20

Телефон: (495) 621–28–73, факс: (495) 625–03–67

E mail: issek@hse.ru

<http://issek.hse.ru>

© Национальный исследовательский университет
«Высшая школа экономики», 2026

При перепечатке ссылка обязательна

¹ Материал подготовлен в ходе проведения исследования в рамках Программы фундаментальных исследований Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ)

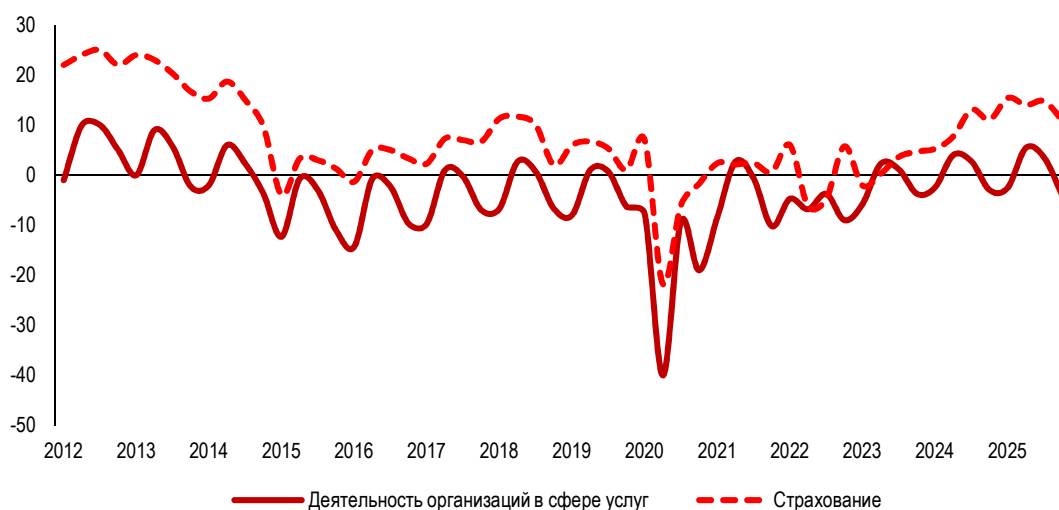
Деловая активность организаций, осуществляющих услуги страхования в IV квартале 2025 г.²

Среди 11 подвидов сферы услуг, входящих в поквартальное опросное наблюдение Росстата, безоговорочным лидером по значению индекса предпринимательской уверенности является «страхование».

Страхование сегодня это важнейший институт по защите имущественных интересов физических и юридических лиц при возможных непредвиденных событиях, обеспечивающий социальную стабильность населения и экономике. В 2025 г. финансовая устойчивость страховых компаний оставалась на достаточно высоком уровне. Рентабельность оставалась высокой. Основным драйвером роста страхового рынка остаётся «страхование жизни», особенно продукты с инвестиционной и накопительной составляющей. Страховой рынок, несмотря на присутствие ряда экономических барьеров, постепенно укрепляется ориентируясь на долгосрочные решения. В основе стратегии страхования находятся – цифровизация, модификация продуктов и конкуренция по цене. При позитивной динамике страхового рынка в 2026 г. уровень «проникновения» страхования (отношение годовой суммы премий к ВВП) может достигнуть 2 2,2%.

Исходя из обобщённых мнений руководителей страховых организаций индекс предпринимательской уверенности³ в «страховании» в IV кв. 2025 г. составил (+11%), превзойдя соответствующий показатель по сфере услуг в целом на 15 процентных пунктов (далее п. п.). Выявленное значение ИПУ в страховании является лучшим для всех четвёртых кварталов за последние 10 лет. Вместе с тем, по сравнению с III кв. прошлого года, ИПУ в страховании снизился на 4 п. п., указывая на слабое замедление роста деловой активности по итогам года.

Рис. 1. Индекс предпринимательской уверенности в сфере услуг в целом и в страховании (%)



Источник: Центр конъюнктурных исследований ИСИЭЗ НИУ ВШЭ.

² Результаты обследования представлены без сезонной корректировки.

³ Индекс предпринимательской уверенности в сфере услуг рассчитывается как среднее арифметическое значение балансов оценок изменения спроса на услуги и экономического положения организаций в текущем квартале по сравнению с предыдущим кварталом, а также ожидаемого изменения спроса на услуги в следующем квартале; в процентах.

Для сравнения, занявшие второе и третье место по позитивности своего значения ИПУ, «ломбардная деятельность» и «стоматологическая практика», отстали от страхования на 4 и 9 п. п. соответственно. При этом ИПУ у аутсайдера подотраслевого рейтинга – «ремонт предметов личного потребления и бытовой техники» зафиксирован на значении (17%), что на 28 п. п. хуже, чем в страховании.

Анализ долговременного тренда ИПУ в страховании свидетельствует, что в зону позитивных двузначных значений индекс вошёл примерно в начале 2024 г. Основным драйвером подобных событий стал заметный рост реальных доходов населения, включая их оплату труда. Положительную роль в формировании сводного ИПУ в страховании играют все три его составляющие: текущий и ожидаемый спрос на услуги страхования и оценки респондентами экономического состояния своих организаций.

Среди всех трёх компонент, входящих в сводный ИПУ, особенно позитивно ведёт себя показатель «оценка экономической ситуации». Это весьма субъективный показатель для респондентов, но очень чётко реагирующий на конъюнктуру рынка и происходящие внутренние и внешние экономические изменения. Так, в IV кв. прошлого года баланс мнений (улучшение ухудшение) участников опроса, работающих в страховой деятельности по показателю «экономическая ситуация» составил – (+9%). Следует отметить, что положительный баланс данного показателя в конце 2025 г. продемонстрировали ещё только «ломбарды» (+2%). Все остальные подвиды наблюдаемых услуг находились в отрицательной балансовой зоне. Так, сфера услуг в целом показала баланс мнений по экономической ситуации на уровне (6%), а аутсайдер – «ремонт бытовой техники» (17%).

Исходя из ретроспективного анализа результатов предпринимательских опросов в сфере услуг, следует констатировать, что именно респондентские оценки «экономической ситуации», несмотря на всю субъективность, являются не только самыми надёжными при анализе конъюнктуры рынка, но и носят опережающий характер, позволяющий на раннем этапе, до появления статистической отчётности, зафиксировать точки перелома в экономическом тренде.

Страхование является лидером по балансам мнений и в двух других компонентах сводного индекса: текущий и ожидаемый спрос на услуги. Баланс мнений респондентов по данным индикаторам в IV кв. зафиксирован на уровне (+12%) и (+14%) соответственно. По услугам в целом – (6%) и (0%).

Одним из важнейших факторов, способствующих относительно благоприятному развитию страховой деятельности в последние годы, является стабильность занятости на рынке труда страховых услуг. В страховании, как правило, работают компетентные специалисты с достаточно высоким финансовым образованием. Перемещения людей в поисках нового места работы в основном происходит в направлении других страховых организаций или в сторону экономических агентов, предоставляющих финансовые услуги.

Высокий уровень квалификации страховщиков подтверждают и данные опроса. Так, в IV кв. прошлого года на лимитирующий фактор «недостаток квалифицированного персонала» пожаловались лишь 15% руководителей страхового бизнеса. В целом же по сфере услуг доля таких респондентов составила 33%. В сегодняшних условиях дефицита трудовых ресурсов, полученные от страховщиков данные выглядят весьма позитивно. Ведь именно квалифицированные кадры позволяют в первую очередь улучшить качество предоставляемых услуг и, главное, нарастить общую производительность труда.

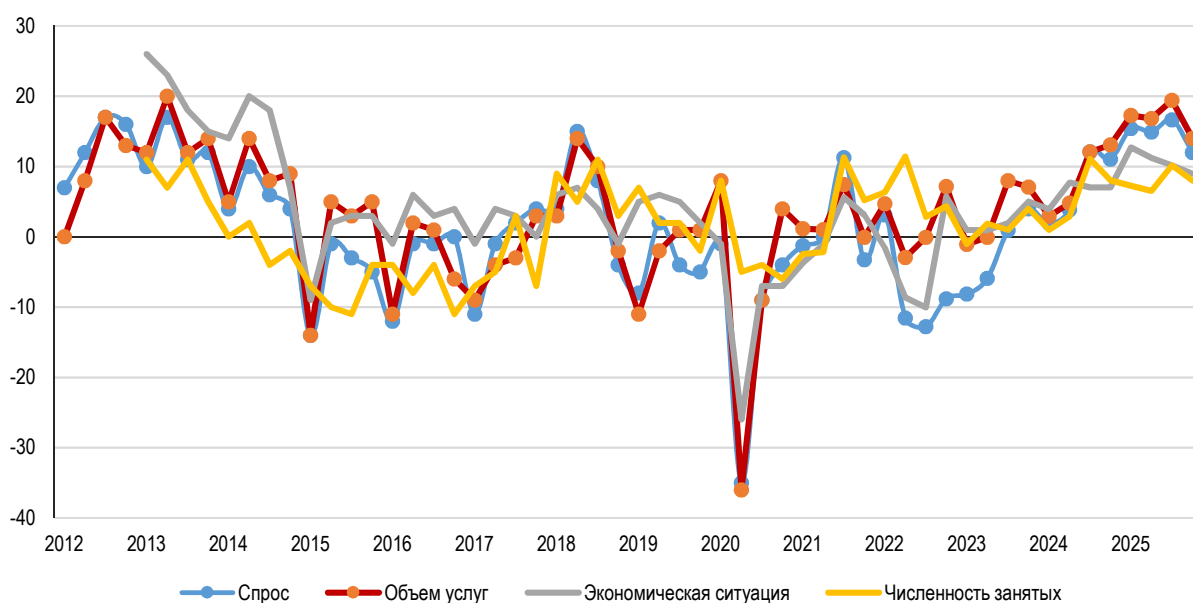
Стабильность численности занятых и их высокий уровень квалификации в сфере финансов и страхования преимущественно обусловлены высоким уровнем оплаты труда в этой

подотрасли сферы услуг. Причём зачастую занятые работники получают помимо оплаты труда качественные социальные пакеты от работодателей.

По данным Росстата при среднем уровне начисленной заработной платы в 2025 г. по экономике в целом, равной 100,4 тыс. руб., занятые в финансовой и страховой деятельности со средней оплатой труда примерно 219 тыс. руб. делят первое и второе место по данному показателю с «добычей нефти и природного газа». Причём по среднегодовому показателю оплаты труда «финансы и страхование» обогнали такие высокооплачиваемые виды экономической деятельности как «воздушный и космический транспорт» 216,9 тыс. руб. и «производство табачных изделий» 207,9 тыс. руб.

Исходя из мнений респондентов, в страховой деятельности наблюдается довольно спокойная ситуация с динамикой цен на свои услуги, хотя и балансы ценовых мнений находятся в незначительной повышательной зоне. Так, баланс мнений (рост – снижение) по текущим ценам в IV кв. 2025 г. выявлен в страховании в негативной зоне – (+5%). Однако, это далеко не критический показатель. Например, «санаторно курортные учреждения» и «стоматологическая практика» показали в прошлом году среднеквартальный баланс мнений по своим ценам на уровне – (+16%). У «ломбардов» среднеквартальный баланс составил в прошлом году (+9%).

Рис.2 Динамика оценок ключевых показателей деятельности «страхования»
(балансы, %)



Источник: Центр конъюнктурных исследований ИСИЭЗ НИУ ВШЭ.

Позитивные настроения, преобладающие среди руководителей страховых организаций относительно объема предоставляемых ими услуг, отражаются в том числе в динамике количества заключенных страховых договоров. С учетом сезонной корректировки их число в IV кв. 2025 г. составило 235,5 млн ед., что стало максимальным значением за последние 8 лет. В сравнении с предыдущим кварталом прирост составил 36,4%, а в годовом выражении (к IV кв. 2024 г.) – 35,2%.

Рис.3 Динамика количества заключенных договоров страхования⁴
(млн ед.)



Источник: Центральный банк Российской Федерации, расчеты Центра конъюнктурных исследований ИСИЭЗ НИУ ВШЭ.

Барьеры развития отрасли

Анализ факторов, лимитирующих «страховую» деятельность, выявил серьезные позитивные преимущества «страхования» над другими подвидами сферы услуг практически по всем позициям. Например, «высокий уровень налогообложения» негативно влияет на бизнес 47% организаций сферы услуг в целом. Среди страховых организаций таких фигурантов в отчетном квартале выявлено (28%).

«Недостаточный спрос на услуги» в целом по отрасли тормозит деятельность 38% организаций. Одновременно на данный лимитирующий фактор в «страховании» сослались лишь 19% респондентов.

Рис.4 Факторы, ограничивающие деятельность организаций сферы услуг в целом и в страховании в IV кв. 2025 г.
(доля от общего числа обследованных организаций, %)



Источник: Центр конъюнктурных исследований ИСИЭЗ НИУ ВШЭ.

⁴ Здесь и далее под «накопленным итогом» имеется в виду кумулятивная сумма показателя с начала года.

Такая остросюжетная тема в настоящий период, как «высокий процент банковского кредита», для страховых компаний практически не является проблемой: лишь 4% из числа участников опроса испытывают трудности в этом направлении. Среди респондентов из сферы услуг в целом жалоб на негативное давление указанного фактора поступило от 24% респондентов.

«Недостаток квалифицированных кадров» ограничивал бизнес трети (33%) организациям сферы услуг в целом. В «страховании» эту проблему отметили лишь 15% из числа участников опроса.

При анализе негативных факторов, лимитирующих деятельность страховых компаний, на наш взгляд, следует особое внимание обратить на отрицательное давление на страховой бизнес фактора «неопределённость экономической ситуации в стране». Исходя из мнений руководителей страховых компаний, в IV кв. прошлого года данный фактор сдерживал развитие бизнеса у 69% страховых организаций.

Выявленные высокие ограничительные оценки фактора «неопределённость» вызывают закономерный вопрос: каким образом при общем и очевидном позитивном экономическом развитии страховой деятельности наблюдается такая высокая негативная зависимость от «экономической неопределённости в стране». Для сравнения, в сфере услуг в целом на данный фактор как тормозящий экономический рост и развитие бизнеса сослались 56% респондентов. Видимо «страхование» в высокой степени зависит от экономических событий, происходящих в стране, а также от регуляторных манёвров своей деятельности со стороны Банка России.

Как показывает ретроспективный анализ негативного влияния данного фактора, экономические агенты из любых видов деятельности, подверженные этому риску (преимущественно это частный сектор), как правило, сокращают по срокам стратегическое планирование своего бизнеса, при этом оптимизируют в сторону уменьшения свою деловую активность в инвестиционном, инновационном и модернизационном направлении, а также по численности занятых.

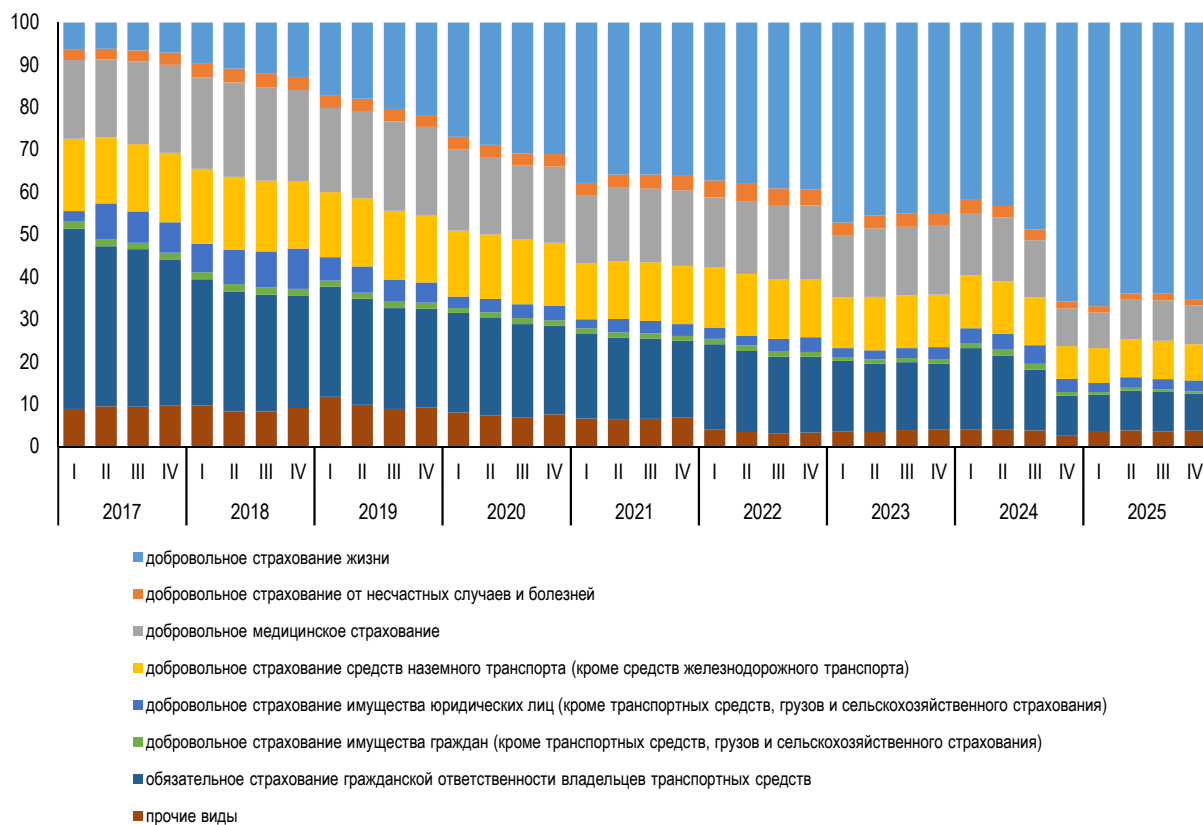
Приложение

Динамика страховых выплат и премий (млрд руб.)



Источник: Центральный банк Российской Федерации, расчеты Центра конъюнктурных исследований ИСИЭЗ НИУ ВШЭ.

Динамика структуры страховых выплат (%)



Источник: Центральный банк Российской Федерации, расчеты Центра конъюнктурных исследований ИСИЭЗ НИУ ВШЭ.