

# Паспорт образовательной программы «Управление цифровым продуктом»

Обучение ведется по направлению

38.03.05 Бизнес-информатика

---

Утверждение программы

Протокол заседания ученого совета №09 от 29.09.2017

---

Образовательный стандарт НИУ ВШЭ

[Образовательный стандарт НИУ ВШЭ уровень высшего образования – бакалавриат \(с 2020 года набора\) \(электронная подпись\)](#) (PDF, 2.03 Мб)

---

Дата обновления паспорта

24.07.2025 решением академического руководителя

---

Сетевая форма реализации

Нет

---

Срок, форма обучения и объем

**4 года** <sup>□</sup>

Очная форма обучения, 240 з.е.

---

Язык реализации



Обучение ведется на русском и частично на английском языке

---

Квалификация выпускника

Бакалавр

---

Программа двух дипломов

Цифровые инновации в управлении предприятием (программа двух дипломов НИУ ВШЭ и Лондонского университета) (2020): Да

Цифровые инновации в управлении предприятием (2021): Нет

Управление цифровым продуктом (2024): Нет

---

## Применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

С применением

# Конкурентные преимущества программы

Программа нацелена на подготовку профессионалов в сфере информационных технологий с основательным пониманием процесса разработки цифровых продуктов и сервисов. Программа дает Базовое фундаментальное техническое образование. На старших курсах появляются дисциплины, связанные с управлением жизненным циклом продукта, управлением клиентским опытом, проектированием клиентских путей.

За время обучения на программе студенты формируют свой собственный портфель проектов, сделанных в тесном взаимодействии с топовыми бизнес заказчиками.

Программа дает возможность быстрого карьерного развития на уровень CPO CTO, Руководителя цифровой трансформации, лидера технологического бизнеса.

В чем преимущества образовательной программы?

- учебный план сбалансирован между глубоким изучением ит и управленческими дисциплинами
- высококвалифицированный преподавательский состав, включающий как штатных преподавателей НИУ ВШЭ, так и экспертов из бизнеса
- погружение в бизнес среду, учебные проекты в формате кейсов при тесном взаимодействии с бизнесом - партнерами программы
- возможность пройти стажировку в крупнейших ИТ компаниях партнерах
- предусмотрены гранты для студентов
- выпускник получает востребованную профессию и гибкость в выборе дальнейшего карьерного трека.

# Характеристика профессиональной деятельности и перечень профессиональных компетенций выпускника

Профессиональные компетенции определяются на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, а также на основе анализа требований рынка труда, обобщения зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники. Области профессиональной деятельности в сфере информационных технологий - управление жизненным циклом разработки цифрового продукта, анализ и моделирование бизнес процессов, анализ и моделирование ит инфраструктуры, развитие информационных систем, управление жизненным циклом информационных систем, аналитическая поддержка процессов принятия управленческих решений, проектирование систем автоматизации, бизнес анализ.

В результате освоения ОП у выпускника НИУ ВШЭ формируются также универсальные (определены в части I ОС) и общепрофессиональные (определены в разделах ОС по направлениям подготовки) компетенции.

Профессиональные компетенции (ПК) выпускников ОП бакалавриата «Управление цифровым продуктом» формируются на основании ключевых образовательных результатов (КОР) образовательной программы и включают:

Управление жизненным циклом разработки цифрового продукта: Выпускники должны уметь:

- управлять всеми этапами создания, разработки и эксплуатации цифрового продукта, от идеи до вывода из эксплуатации.;

- определять цели, задачи, ресурсы и сроки для каждого этапа жизненного цикла продукта;
- вносить корректировки в продукт на основе обратной связи от пользователей и изменений в требованиях;
- оптимизировать продукт на основе аналитики и новых технологий.

Анализ и моделирование бизнес-процессов: выпускники должны уметь анализировать и моделировать бизнес-процессы, выявлять проблемы и предлагать решения с использованием информационных технологий.

Разработка и внедрение ИС: они должны уметь разрабатывать, внедрять и сопровождать информационные системы для решения бизнес-задач, включая выбор и настройку программного обеспечения.

Бизнес-аналитика: владение методами анализа данных, разработки бизнес-требований, подготовки отчетов и презентаций для поддержки принятия управленческих решений.

Управление проектами: умение планировать, организовывать, выполнять и контролировать проекты в области информационных технологий, работая в команде и взаимодействуя с заказчиками.

Знание современных технологий: понимание современных тенденций в области информационных технологий, включая облачные вычисления, большие данные, искусственный интеллект и машинное обучение.

Экономические и управленческие знания: знание основ экономики, менеджмента и финансов, необходимых для понимания бизнес-контекста и принятия эффективных решений.

Правовые аспекты ИТ: понимание правовых аспектов использования информационных технологий, включая защиту персональных данных, авторское право и электронную коммерцию.

Коммуникативные навыки: умение эффективно общаться с различными участниками бизнес-процессов, включая заказчиков, разработчиков, пользователей и руководство.

Навыки командной работы: умение работать в команде, распределять задачи, контролировать выполнение работ и достигать общих целей. Самостоятельность и ответственность: готовность к самостоятельной работе, решению сложных задач и принятию ответственности за свои действия.

Совокупность всех универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, сформированных у выпускника, обеспечивает его способность осуществлять профессиональную деятельность не менее чем в одной области или сфере профессиональной деятельности, или решать задачи профессиональной деятельности не менее чем одного типа, установленного в ОС.

## Характеристики образовательных модулей программы

Модуль	Объем в кредитах	Характеристика модуля
1. Major	178	

<p>Базовый профессиональный (Major)</p>	<p>128</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Линейная алгебра</li> <li>2. Математический анализ</li> <li>3. Макроэкономика</li> <li>4. Микроэкономика</li> <li>5. Теория вероятностей и математическая статистика</li> <li>6. Эконометрика</li> <li>7. Введение в информационные системы***</li> <li>8. Информационные системы на предприятии***</li> <li>9. Введение в цифровые инновации</li> <li>10. Интернет-технологии</li> <li>11. Цифровая инфраструктура для бизнеса***</li> <li>12. Архитектура предприятия</li> <li>13. Теоретические основы информатики</li> <li>14. Программирование</li> <li>15. Моделирование и оптимизация бизнес-процессов</li> <li>16. Управление и инновации в электронном бизнесе</li> <li>17. Управление информационными системами</li> <li>18. Бизнес и менеджмент в глобальном контексте***</li> <li>19. Общий менеджмент***</li> <li>20. Лидерство и управление командой</li> <li>21. Этика бизнеса и корпоративная социальная ответственность*</li> <li>22. Менеджмент и социальные медиа</li> <li>23. Предпринимательство</li> <li>24. Принятие управленческих решений***</li> <li>25. Моделирование процессов и систем</li> <li>26. Финансовый и управленческий учет***</li> </ol>
---	------------	---

<p>Дополнение профессионального модуля (Major доп.)</p>	<p>24</p>	<p><b>Блок дисциплин по выбору</b> (1 дисциплина из 3, 4 кредитов):</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Дополнительные главы высшей математики и статистики***</li> <li>2. Принципы банковского дела и финансов</li> <li>3. Принципы бухгалтерского учета***</li> </ol> <p><b>Дополнительный блок дисциплин по выбору (2 дисциплины из 4, 8 кредитов):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Основы информационной безопасности</li> <li>2. Корпоративные информационные системы</li> <li>3. Теория игр</li> <li>4. Инструменты прототипирования</li> </ol> <p><b>Дополнительный блок дисциплин по выбору (1 дисциплина из 3, 6 кредитов):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Статистические методы анализа рынка</li> <li>2. Управление человеческими ресурсами</li> <li>3. Финансовый менеджмент</li> </ol> <p><b>Дополнительный блок дисциплин по выбору (1 дисциплина из 2, 4 кредитов):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Облачные сервисы и ресурсы</li> <li>2. Основы разработки мобильных приложений</li> </ol>
---	-----------	--

Дополнение профессионального модуля (Мајог доп.) НИС	26	<p>Инновационные цифровые системы и сервисы – 6 кредитов</p> <p>НИС***</p> <p>«Введение в анализ данных и машинное обучение» - 4 кредита</p> <p>Проектный семинар – 5 кредитов</p> <p>Системы бизнес-интеллекта – 6 кредитов</p> <p>Управление ИТ-проектами – 5 кредитов</p>
<b>2. Практика</b>	<b>35</b>	
—	7	Преддипломная практика – обязательно
—	4	Подготовка выпускной квалификационной работы
—	3	Производственная практика
—	21	<p>Исследовательский проект в области цифровых инноваций</p> <p>Прикладной проект: SWOT-анализ</p> <p>Прикладной проект: бизнес-план</p> <p>Прикладные проекты студентов</p> <p>Проект Прикладной проект: дизайн-мышление</p>
<b>3. ДОЦ</b>	<b>14</b>	<p>1. БЖД – 1 кредит</p> <p>2. Физическая культура – 1 кредит</p> <p>3. Социология – 4 кредита</p> <p>4. Право – 4 кредита</p> <p>5. Психология – 4 кредита</p>
<b>4. Minor *</b>	<b>0 *</b>	
<b>5. Английский язык **</b>	<b>17 **</b>	<p>Преподавание всех дисциплин на английском языке</p> <p><b>Факультативные занятия:</b></p> <p>Английский язык</p> <p>Академическое письмо на английском языке</p>

	2	Независимый экзамен по английскому языку Подготовка и защита Project Proposal по теме ВКР
6. Data Culture	10	Анализ данных на языке Python – 4 кредита Управление данными – 6 кредитов
7. ГИА	1	Защита ВКР

\*\* Английский язык идет в большем объеме, кредиты не входят в расчет общей нагрузки

\* Minor не предусмотрен в ОП по условиям программы

\*\*\* Дисциплина входит в программу Лондонской школы экономики



## Перечень профессиональных стандартов

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ ОПРЕДЕЛЯЮТСЯ НА ОСНОВЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СТАНДАРТОВ

Профессиональные стандарты РФ: 06. Связь, информационные и коммуникационные технологии, 06.012 Менеджер продуктов в области информационных технологий, 06.013 Специалист по информационным ресурсам, 06.014 Менеджер по информационным технологиям, 06.015 Специалист по информационным системам, 06.016 Руководитель проектов в области информационных технологий, 06.022 Системный аналитик, 06.031 Специалист по автоматизации информационно-аналитической деятельности, 06.042 Специалист по большим данным; 07. Административно-управленческая и офисная деятельность, 07.007 Специалист по процессному управлению; 08. Финансы и экономика, 08.037 Бизнес-аналитик.

Цифровые профессии от Минцифры: Федеральный проект «Кадры для цифровой экономики» Национальной программы «Цифровая экономика РФ»: Аналитик данных, Инженер данных, Технический аналитик, Архитектор данных, Разработчик, Аналитик данных, Менеджер проектов, Инженер по тестированию, Архитектор в области ИИ, Руководитель проектов в сфере ИИ.

## Адаптация программы для обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Образовательная программа высшего образования НИУ ВШЭ адаптирована для обучения на ней инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Для указанных лиц разработана специальная программа по дисциплине "Физическая культура" ([Адаптированная Программа учебной дисциплины «Физическая культура»](#)), в учебном процессе используются специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Особенности адаптации программ учебных дисциплин содержатся в полной версии каждой программы учебной дисциплины и доступны студентам через электронную образовательную среду.

Образовательная программа высшего образования НИУ ВШЭ адаптирована для обучения на ней инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Для указанных лиц разработана специальная программа по дисциплине "Физическая культура" ([Адаптированная Программа учебной дисциплины «Физическая культура»](#)), в учебном процессе используются специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Особенности адаптации программ учебных дисциплин содержатся в полной версии каждой программы учебной дисциплины и доступны студентам через электронную образовательную среду.

## Комплект документов образовательной программы

Все документы образовательной программы хранятся в электронном виде на настоящем сайте образовательной программы. Учебные планы, календарные учебные графики, программы учебных дисциплин разрабатываются и проходят электронные процедуры утверждения в корпоративных информационных системах. Их актуальные версии автоматически публикуются на сайте ОП. Методические материалы, оценочные средства и иные материалы образовательной программы в актуальном виде хранятся на сайте образовательной программы в соответствии с локальными нормативными актами университета.

Подтверждаю актуальность комплекта документов образовательной программы, размещенных на настоящем сайте образовательной программы.

Проректор С.Ю. Рощин

[Паспорт образовательной программы «Управление цифровым продуктом»](#)

