

Паспорт образовательной программы «Государственное и муниципальное управление»

Обучение ведется по направлению

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Утверждение программы

Приказ НИУ ВШЭ от 15.08.2014 №6.18.1-01/1508-10

Образовательный стандарт НИУ ВШЭ

[Образовательный стандарт НИУ ВШЭ уровень высшего образования – магистратура \(с 2022 года набора\) \(электронная подпись\)](#) (PDF, 1006 Кб)

Дата обновления паспорта

Протокол заседания академического совета образовательной программы магистратуры "Государственное и муниципальное управление" факультета социальных наук от 24.07.2025 №07-24/25

Сетевая форма реализации

Нет

Срок, форма обучения и объем

2 года [□]

Очная форма обучения, 120

Язык реализации



Обучение ведётся полностью на русском языке

Квалификация выпускника

Магистр

Программа двух дипломов

Нет

Траектории

2025/2026 УЧЕБНЫЙ ГОД

HR менеджмент в публичном секторе

Вид: Прикладная

Наставник: [Климова Анна Викторовна](#)

Язык реализации: Русский

Применение электронного обучения и дистанционных технологий: С применением

Квалификация выпускника: Магистр

Ключевые образовательные результаты:

КОР-1: Знает основные теории и понятия hr менеджмента, а также знает и умеет применять ключевые инструменты и практики управления персоналом в организациях публичного сектора; оценивает условия и границы использования методов hr менеджмента

КОР-2: Владеет навыками реализации проектов в сфере управления кадрами в государственных организациях и органах государственной власти

КОР-3: Умеет оценивать условия и границы использования тех или иных видов организационных коммуникаций; проводить оценку эффективности и результативности коммуникаций государственных организаций; знает причины и модели развития межличностного конфликта, а также методы управления межличностными конфликтами и их урегулирования

КОР-4: Знает и применяет методы создания организационной среды, ориентированной на привлечение и удержание талантливых сотрудников, способных решать задачи организации

КОР-5: Умеет различать средства проведения исследования и средства диагностики; знает подходы к определению реального состояния и заданию должного состояния организации

КОР-6: Понимает процесс развития организаций публичного управления для обоснованного выбора и применения технологий их изменения

Характеристика профессиональной деятельности:

ПК-1: Способен разрабатывать и реализовывать проекты по совершенствованию человеческих ресурсов, в том числе по совершенствованию системы отбора кадров, оценки эффективности деятельности персонала, системы стимулирования трудовой мотивации и др.

ПК-2: Способен использовать технологии работы с кадрами, включая оценку мотивации кадров, оценку профессионального потенциала, оценку компетенций, повышение сплочённости и приверженности персонала;

ПК-3: Способен осуществлять деятельность по конкурсному отбору кадров для организаций государственного сектора, используя современные методы оценки актуального и потенциального профессионального уровня.

ПК-4: Способен разрабатывать проекты по совершенствованию организационной структуры и развитию

персонала в организациях публичного сектора;

ПК-5: Способен применять технологии по совершенствованию межличностных и организационных коммуникаций и разрешению конфликтов.

Характеристика образовательных модулей:

1. Модуль «Ключевые семинары» предназначен для проектирования персональных образовательных результатов, а также для получения студентом представления о передовом опыте и/или исследованиях, соотнесенных с тематикой его траектории обучения.
2. Практический модуль формирует компетенции студента, позволяющие решать практические задачи выбранной профессиональной деятельности, включая проектную, научно-исследовательскую, предпринимательскую, экспертноаналитическую.
3. Модуль Major предоставляет возможность освоить профессиональные компетенции, необходимые для достижения персональных образовательных результатов студентов.
4. Модуль МагоЛего даёт студенту возможность получить дополнительные компетенции, позволяющие персонализировать ИУП по запросу студента траектории.

Государственное управление и регулирование

Вид: Прикладная

Наставник: [Клищ Николай Николаевич](#)

Язык реализации: Русский

Применение электронного обучения и дистанционных технологий: С применением

Квалификация выпускника: Магистр

Ключевые образовательные результаты:

КОР-1 Дает оценку институционально-государственным, общественно-политическим и социально-экономическим процессам

КОР-2 Анализирует текущее состояние и тенденции развития в сфере государственного и муниципального управления

КОР-3 Осуществляет профессиональную деятельность в государственных и муниципальных органах, государственных и других организациях публичного сектора

КОР-4 Формулирует и решает поставленные задачи в сфере государственного и муниципального управления

КОР-5 Использует на практике релевантные механизмы государственного и муниципального управления

Характеристика профессиональной деятельности:

ПК-1 Способен реализовывать государственную политику и осуществлять управление в государственных и муниципальных органах, государственных и других учреждениях и организациях общественного сектора экономики

ПК-2 Способен разрабатывать и применять нормативные правовые акты в сфере государственного и муниципального управления

ПК-3 Способен проводить экспертно-аналитические работы в сфере государственного и муниципального управления

ПК-4 Способен использовать проектные методы и управленческие подходы в сфере государственного и муниципального управления

ПК-5 Способен применять информационно-коммуникационные технологии, программные и иные средства в сфере государственного и муниципального управления

Характеристика образовательных модулей:

1. Модуль «Ключевые семинары» предназначен для проектирования персональных образовательных результатов, а также для получения студентом представления о передовом опыте и/или исследованиях, соотнесенных с тематикой его траектории обучения.
2. Практический модуль формирует компетенции студента, позволяющие решать практические задачи выбранной профессиональной деятельности, включая проектную, научно-исследовательскую, предпринимательскую, экспертноаналитическую.
3. Модуль Major предоставляет возможность освоить профессиональные компетенции, необходимые для достижения персональных образовательных результатов студентов.
4. Модуль МагоЛего даёт студенту возможность получить дополнительные компетенции, позволяющие персонализировать ИУП по запросу студента.

Социальная политика

Вид: Прикладная

Наставник: [Селезнева Елена Владимировна](#)

Язык реализации: Русский

Применение электронного обучения и дистанционных технологий: С применением

Квалификация выпускника: Магистр

Ключевые образовательные результаты:

КОР-1 Воспроизводит ключевые концепции в сфере социальной политики и развития человеческого потенциала и с их помощью дает оценку процессам экономики и обще

КОР-2 Анализирует текущее состояние и тенденции развития социальной политики, проводимой органами власти, коммерческим сектором и НКО

КОР-3 Формулирует задачи по развитию человеческого потенциала и корректировке институтов, обеспечивающих решение этих задач

КОР-4 Разрабатывает программы, направленные на решение тех или иных задач в сфере социальной поддержки и социальной политики в целом

КОР-5 Осуществляет оценку (моделирование) возможных последствий от реализации тех или иных мер социальной поддержки, Количественные методы в исследованиях социальной сферы

КОР-6 Разрабатывает системы показателей для оценки (мониторинга) осуществления программ в сфере социальной политики

КОР-7 Осуществляет сбор и анализ количественных и качественных данных с целью вычленения социальных и экономических проблем, а также оценки результатов реализации мер и программ социальной политики

Характеристика профессиональной деятельности:

ПК-1 Способен идентифицировать проблематику социальной политики в управленческой и исследовательской деятельности

ПК-2 Способен оценивать и отбирать оптимальные технологии и инструменты социальной поддержки населения

ПК-3 Способен анализировать социальную и экономическую информацию для: вычленения проблематики

социальной политики, оценки релевантности отдельных технологий и инструментов решения данных проблем, а также мониторинга реализации программ и мер, направленных на решение социальных проблем.

Характеристика образовательных модулей:

1. Модуль «Ключевые семинары» предназначен для проектирования персональных образовательных результатов, а также для получения студентом представления о передовом опыте и/или исследованиях, соотнесенных с тематикой его траектории обучения.
2. Практический модуль формирует компетенции студента, позволяющие решать практические задачи выбранной профессиональной деятельности, включая проектную, научно-исследовательскую, предпринимательскую, экспертноаналитическую.
3. Модуль Major предоставляет возможность освоить профессиональные компетенции, необходимые для достижения персональных образовательных результатов студентов.
4. Модуль МагоЛего даёт студенту возможность получить дополнительные компетенции, позволяющие персонализировать ИУП по запросу студента.

2024/2025 УЧЕБНЫЙ ГОД

HR менеджмент в публичном секторе

Вид: Прикладная

Наставник: [Климова Анна Викторовна](#)

Язык реализации: Русский

Применение электронного обучения и дистанционных технологий: С применением

Квалификация выпускника: Магистр

Ключевые образовательные результаты:

КОР-1: Знает основные теории и понятия hr менеджмента, а также знает и умеет применять ключевые инструменты и практики управления персоналом в организациях публичного сектора; оценивает условия и границы использования методов hr менеджмента

КОР-2: Владеет навыками реализации проектов в сфере управления кадрами в государственных организациях и органах государственной власти

КОР-3: Умеет оценивать условия и границы использования тех или иных видов организационных коммуникаций; проводить оценку эффективности и результативности коммуникаций государственных организаций; знает причины и модели развития межличностного конфликта, а также методы управления межличностными конфликтами и их урегулирования

КОР-4: Знает и применяет методы создания организационной среды, ориентированной на привлечение и удержание талантливых сотрудников, способных решать задачи организации

КОР-5: Умеет различать средства проведения исследования и средства диагностики; знает подходы к определению реального состояния и заданию должного состояния организации

КОР-6: Понимает процесс развития организаций публичного управления для обоснованного выбора и применения технологий их изменения

Характеристика профессиональной деятельности:

ПК-1: Способен разрабатывать и реализовывать проекты по совершенствованию человеческих ресурсов, в том числе по совершенствованию системы отбора кадров, оценки эффективности деятельности персонала, системы стимулирования трудовой мотивации и др.

ПК-2: Способен использовать технологии работы с кадрами, включая оценку мотивации кадров, оценку профессионального потенциала, оценку компетенций, повышение сплочённости и приверженности персонала;

ПК-3: Способен осуществлять деятельность по конкурсному отбору кадров для организаций государственного сектора, используя современные методы оценки актуального и потенциального профессионального уровня.

ПК-4: Способен разрабатывать проекты по совершенствованию организационной структуры и развитию персонала в организациях публичного сектора;

ПК-5: Способен применять технологии по совершенствованию межличностных и организационных коммуникаций и разрешению конфликтов.

Характеристика образовательных модулей:

1. Модуль «Ключевые семинары» предназначен для проектирования персональных образовательных результатов, а также для получения студентом представления о передовом опыте и/или исследованиях, соотнесенных с тематикой его траектории обучения.
2. Практический модуль формирует компетенции студента, позволяющие решать практические задачи выбранной профессиональной деятельности, включая проектную, научно-исследовательскую, предпринимательскую, экспертноаналитическую.
3. Модуль Major предоставляет возможность освоить профессиональные компетенции, необходимые для достижения персональных образовательных результатов студентов.
4. Модуль МагоЛего даёт студенту возможность получить дополнительные компетенции, позволяющие персонализировать ИУП по запросу студента траектории.

Государственное управление и регулирование

Вид: Прикладная

Наставник: [Клищ Николай Николаевич](#)

Язык реализации: Русский

Применение электронного обучения и дистанционных технологий: С применением

Квалификация выпускника: Магистр

Ключевые образовательные результаты:

КОР-1 Дает оценку институционально-государственным, общественно-политическим и социально-экономическим процессам

КОР-2 Анализирует текущее состояние и тенденции развития в сфере государственного и муниципального управления

КОР-3 Осуществляет профессиональную деятельность в государственных и муниципальных органах, государственных и других организациях публичного сектора

КОР-4 Формулирует и решает поставленные задачи в сфере государственного и муниципального управления

КОР-5 Использует на практике релевантные механизмы государственного и муниципального управления

Характеристика профессиональной деятельности:

ПК-1 Способен реализовывать государственную политику и осуществлять управление в государственных и муниципальных органах, государственных и других учреждениях и организациях общественного сектора

экономики

ПК-2 Способен разрабатывать и применять нормативные правовые акты в сфере государственного и муниципального управления

ПК-3 Способен проводить экспертно-аналитические работы в сфере государственного и муниципального управления

ПК-4 Способен использовать проектные методы и управленческие подходы в сфере государственного и муниципального управления

ПК-5 Способен применять информационно-коммуникационные технологии, программные и иные средства в сфере государственного и муниципального управления

Характеристика образовательных модулей:

1. Модуль «Ключевые семинары» предназначен для проектирования персональных образовательных результатов, а также для получения студентом представления о передовом опыте и/или исследованиях, соотнесенных с тематикой его траектории обучения.
2. Практический модуль формирует компетенции студента, позволяющие решать практические задачи выбранной профессиональной деятельности, включая проектную, научно-исследовательскую, предпринимательскую, экспертноаналитическую.
3. Модуль Major предоставляет возможность освоить профессиональные компетенции, необходимые для достижения персональных образовательных результатов студентов.
4. Модуль МагоЛего даёт студенту возможность получить дополнительные компетенции, позволяющие персонализировать ИУП по запросу студента.

Социальная политика

Вид: Прикладная

Наставник: [Селезнева Елена Владимировна](#)

Язык реализации: Русский

Применение электронного обучения и дистанционных технологий: С применением

Квалификация выпускника: Магистр

Ключевые образовательные результаты:

КОР-1 Воспроизводит ключевые концепции в сфере социальной политики и развития человеческого потенциала и с их помощью дает оценку процессам экономики и обще

КОР-2 Анализирует текущее состояние и тенденции развития социальной политики, проводимой органами власти, коммерческим сектором и НКО

КОР-3 Формулирует задачи по развитию человеческого потенциала и корректировке институтов, обеспечивающих решение этих задач

КОР-4 Разрабатывает программы, направленные на решение тех или иных задач в сфере социальной поддержки и социальной политики в целом

КОР-5 Осуществляет оценку (моделирование) возможных последствий от реализации тех или иных мер социальной поддержки, Количественные методы в исследованиях социальной сферы

КОР-6 Разрабаывает системы показателей для оценки (мониторинга) осуществления программ в сфере социальной политики

КОР-7 Осуществляет сбор и анализ количественных и качественных данных с целью вычленения социальных и экономических проблем, а также оценки результатов реализации мер и программ

социальной политики

Характеристика профессиональной деятельности:

ПК-1 Способен идентифицировать проблематику социальной политики в управленческой и исследовательской деятельности

ПК-2 Способен оценивать и отбирать оптимальные технологии и инструменты социальной поддержки населения

ПК-3 Способен анализировать социальную и экономическую информацию для: вычленения проблематики социальной политики, оценки релевантности отдельных технологий и инструментов решения данных проблем, а также мониторинга реализации программ и мер, направленных на решение социальных проблем.

Характеристика образовательных модулей:

1. Модуль «Ключевые семинары» предназначен для проектирования персональных образовательных результатов, а также для получения студентом представления о передовом опыте и/или исследованиях, соотнесенных с тематикой его траектории обучения.
2. Практический модуль формирует компетенции студента, позволяющие решать практические задачи выбранной профессиональной деятельности, включая проектную, научно-исследовательскую, предпринимательскую, экспертноаналитическую.
3. Модуль Major предоставляет возможность освоить профессиональные компетенции, необходимые для достижения персональных образовательных результатов студентов.
4. Модуль МагоЛего даёт студенту возможность получить дополнительные компетенции, позволяющие персонализировать ИУП по запросу студента.

Конкурентные преимущества программы

Магистерская программа "Государственное и муниципальное управление" существует с 2004 года и первая из магистерских программ в России, получившая международную аккредитацию Европейской ассоциации по аккредитации программ в области государственного управления (ЕАРАА), что является признанием качества образования на программе и соответствия высокому уровню европейских стандартов.

Магистерская программа отличается уникальным и не имеющим аналогов учебным планом, а также сбалансированным сочетанием теоретических и практических учебных дисциплин. На программе преподают государственные служащие руководящего состава и высшие должностные лица, проводится достаточно большое число мастер-классов от ведущих специалистов государственного сектора. Студенты программы активно участвуют в различных проектах с государственными органами и организациями, по итогам которых многие начинают в них профессиональную деятельность.

Характеристика профессиональной деятельности и перечень профессиональных компетенций выпускника

Магистерская программа готовит государственных служащих и профессионалов для работы в государственных организациях и коммерческих компаниях, взаимодействующих с государством.

Выпускники программы приобретают знания и компетенции в области государственного регулирования, управления государственными финансами, информационных технологий государственного управления, проведения государственных закупок, реализации и оценки государственной политики, программ и проектов в общественном секторе, стратегического государственного управления, управления ресурсами и принятия управленческих решений.

Поступив на программу, Вы сможете получить самые современные и востребованные знания и умения в области государственного управления от ведущих преподавателей, экспертов и государственных служащих, занимающих руководящие должности.

Характеристики образовательных модулей программы

Магистерская программа "Государственное и муниципальное управление" включает 3 специализации: "Государственное управление и регулирование", "HR менеджмент в публичном секторе" и "Социальная политика". Наряду с обязательными учебными дисциплинами программы студентам предоставляется возможность формирования индивидуальных образовательных траекторий за счёт учебных дисциплин по выбору, в том числе учебных дисциплин из общеуниверситетского пула, дополняющих приобретаемые студентами компетенции. Большинство учебных дисциплин направлено на формирование практических умений и навыков, которые пригодятся в будущей работе: разработка нормативных правовых актов, управление государственными финансами, оценка эффективности государственного регулирования, подготовка аналитических документов, работата в государственных информационных системах и многое другое.

Адаптация программы для обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Образовательная программа высшего образования НИУ ВШЭ адаптирована для обучения на ней инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. В учебном процессе используются специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Особенности адаптации программ учебных дисциплин содержатся в полной версии каждой программы учебной дисциплины и доступны студентам через электронную образовательную среду.

Комплект документов образовательной программы

Все документы образовательной программы хранятся в электронном виде на настоящем сайте образовательной программы. Учебные планы, календарные учебные графики, программы учебных дисциплин разрабатываются и проходят электронные процедуры утверждения в корпоративных информационных системах. Их актуальные версии автоматически публикуются на сайте ОП. Методические материалы, оценочные средства и иные материалы образовательной программы в актуальном виде хранятся на сайте образовательной программы в соответствии с локальными нормативными актами университета.

Подтверждаю актуальность комплекта документов образовательной программы, размещенных на настоящем сайте образовательной программы.

Проректор С.Ю. Рошин

[Паспорт образовательной программы «Государственное и муниципальное управление»](#)

