

# Паспорт образовательной программы «Управление развитием компании»

Обучение ведется по направлению

38.04.02 Менеджмент

---

Утверждение программы

Приказ от 15.08.2014 № 6.18.1-01/1508-11

---

Образовательный стандарт НИУ ВШЭ

[Образовательный стандарт НИУ ВШЭ уровень высшего образования – магистратура \(с 2022 года набора\) \(электронная подпись\)](#) (PDF, 1.06 Мб)

---

Дата обновления паспорта

28.12.2022, Протокол Ученого совета №17

---

Сетевая форма реализации

Нет

---

Срок, форма обучения и объем

**2 года** <sup>□</sup>

Очная форма обучения, 120 з.е.

---

Язык реализации

RUS

ENG

Обучение ведется на русском или английском языках

---

Квалификация выпускника

Магистр

---

Программа двух дипломов

Нет

---

Применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

## Траектории

2024/2025 УЧЕБНЫЙ ГОД

## Организационное развитие и управление персоналом

---

Вид: Прикладная

Наставник: [Исаева Оксана Михайловна](#)

Язык реализации: Русский и английский

Применение электронного обучения и дистанционных технологий: С применением

Квалификация выпускника: Магистр

## Проектное управление и аналитика

---

Вид: Прикладная

Наставник: [Цителадзе Давид Джемалович](#)

Язык реализации: Русский и английский

Применение электронного обучения и дистанционных технологий: С применением

Квалификация выпускника: Магистр

## Управление бизнесом

---

Вид: Прикладная

Наставник: [Бутрюмова Надежда Николаевна](#)

Язык реализации: Английский

Применение электронного обучения и дистанционных технологий: С применением

Квалификация выпускника: Магистр

2023/2024 УЧЕБНЫЙ ГОД

## Организационное развитие и управление персоналом

---

Вид: Прикладная

Наставник: [Исаева Оксана Михайловна](#)

Язык реализации: Русский и английский

Применение электронного обучения и дистанционных технологий: С применением

Квалификация выпускника: Магистр

## Проектное управление и аналитика

---

Вид: Прикладная

Наставник: [Цителадзе Давид Джемалович](#)

Язык реализации: Русский и английский

Применение электронного обучения и дистанционных технологий: С применением

Квалификация выпускника: Магистр

## Управление бизнесом (23/24)

Вид: Общая

Наставник: [Креховец Екатерина Владимировна](#)

Язык реализации: Английский

Применение электронного обучения и дистанционных технологий: С применением

Квалификация выпускника: Магистр

## Конкурентные преимущества программы

В настоящее время, мир вступил в новую эпоху неопределенности и хрупкости, когда устоявшиеся правила игры могут в одночасье измениться, а будущее практически не поддается точному прогнозированию. Мы наблюдаем беспрецедентное ускорение всех процессов и изменений. От качества управления бизнесом на таких скоростях зависит не только будущая успешность, но и его выживание.

Любая современная компания не может не меняться. Для компании перемены — это нововведения, необходимые для адаптации предприятия к быстро меняющимся условиям внутренней и внешней среды.

Эти условия требуют особого набора компетенций руководителей всех уровней - от аналитики больших данных и критического мышления до практической социальной инженерии и нетворкинга, от классических принципов менеджмента до самых современных моделей гибридного стратегического управления.

Программа ориентирована на студентов, имеющих базовое образование по социально-экономическим направлениям, желающих расширить свои профессиональные знания в области менеджмента и студентов с непрофильным базовым образованием (по естественнонаучным, техническим, гуманитарным и иным направлениям), желающих получить менеджерскую надстройку - дополнительные управленческие знания и компетенции, в т.ч. для карьерного роста.

## Характеристика профессиональной деятельности и перечень профессиональных компетенций выпускника

Для студентов 2023 года набора:

Название траектории	Управление бизнесом
Вид (при наличии)	Общая
Академический наставник	Креховец Екатерина Владимировна
Язык реализации	Английский
Применение ЭО, ДОТ	С использованием ЭО, ДОТ
Квалификация (-ции)	Магистр

<p>Ключевые образовательные результаты (для траекторий программ магистратуры)</p>	<p>КОР 1 - Использует ключевые концепции менеджмента и инструменты стратегического анализа для эффективного руководства компаний</p> <p>КОР 2 - Собирает и обрабатывает управленческие данные с помощью современных аналитических инструментов, принимает на их основе взвешенные решения. Демонстрирует результаты исследовательских/прикладных проектов в сфере развития бизнеса</p> <p>КОР 3 - Использует классические и гибкие (agile) методологии для управления проектами различного масштаба и сложности. Иницирует и руководит проектами внедрения и преобразований в организациях.</p> <p>КОР 4 - Управляет эффективностью команд и организаций с помощью новейших достижений социальных наук. Проводит эффективные деловые переговоры и совещания, ведет деловую переписку, в том числе и на английском языке.</p> <p>КОР 5 - Принимает решения как профессиональный опытный руководитель.</p> <p>КОР 6 - Идентифицирует собственные образовательные дефициты и планирует образовательные мероприятия по их устранению.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>Название траектории</p>	<p>Организационное развитие и управление персоналом</p>
<p>Вид (при наличии)</p>	<p>Прикладная</p>
<p>Академический наставник</p>	<p>Исаева Оксана Михайловна</p>
<p>Язык реализации</p>	<p>Русский, английский</p>
<p>Применение ЭО, ДОТ</p>	<p>С использованием ЭО, ДОТ</p>
<p>Квалификация (-ции)</p>	<p>Магистр</p>

<p>Ключевые образовательные результаты (для траекторий программ магистратуры)</p>	<p>КОР 1 - Понимает и выделяет глобальные тренды и актуальные направления профессиональной деятельности менеджера</p> <p>КОР 2 - Использует правовые и экономические инструменты в работе менеджера</p> <p>КОР 3 - Использует инструменты внедрения и сопровождения организационных изменений в компании.</p> <p>КОР 4 - Осуществляет консультационную деятельность внутри бизнес-компании по вопросам личного и профессионального развития сотрудников, и психологическому благополучию.</p> <p>КОР 5 - Отбирает и применяет в работе доказавшие свою эффективность методы и инструменты управления персоналом. Демонстрирует результаты исследовательских/прикладных проектов в сфере развития организации управления персоналом</p> <p>КОР 6 - Идентифицирует собственные образовательные дефициты и планирует образовательные мероприятия по их устранению.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>Название траектории</p>	<p>Проектное управление и аналитика</p>
<p>Вид (при наличии)</p>	<p>Прикладная</p>
<p>Академический наставник</p>	<p>Цителадзе Давид Джемалович</p>
<p>Язык реализации</p>	<p>Русский, английский</p>
<p>Применение ЭО, ДОТ</p>	<p>С использованием ЭО, ДОТ</p>
<p>Квалификация (-ции)</p>	<p>Магистр</p>

<p>Ключевые образовательные результаты (для траекторий программ магистратуры)</p>	<p>КОР 1 - Управляет проектами с опорой на основе международных стандартов управления проектами ICB и ОСВ IPMA, PMBoK PMI, Agile. Управляет функциональными областями проекта (предметная область, время, стоимость, качество, риски, изменения и др.).</p> <p>КОР 2 - Выстраивает коммуникации с проектной командой и другими заинтересованными сторонами проекта. Умеет документировать требования и проводит инжиниринг бизнес-процессов (IDEF0, Процесс, Процедура, EPC, BPMN).</p> <p>КОР 3 - Применяет методы стратегического анализа и планирования. Разрабатывает и применяет экономико-математические модели для обоснования принятия управленческих решений.</p> <p>КОР 4 - Готовит аналитику, документирование и отчетности по проекту.</p> <p>КОР 5 - Демонстрирует результаты исследовательских/прикладных проектов в сфере проектного управления.</p> <p>КОР 6 - Идентифицирует собственные образовательные дефициты и планирует образовательные мероприятия по их устранению.</p> <p>КОР 7 - Использует аналитические инструменты для оценки мероприятий и выработки стратегических решений в области ИКТ.</p> <p>КОР 8 - Проектирует ИТ-решения на основе анализа бизнес-требований.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Для студентов 2022 года набора:**

<p>Название траектории</p>	<p>Управление бизнесом</p>
<p>Вид (при наличии)</p>	<p>Общая</p>
<p>Академический наставник</p>	<p>Плотников Михаил Вячеславович</p>
<p>Язык реализации</p>	<p>Русский, английский</p>
<p>Применение ЭО, ДОТ</p>	<p>С использованием ЭО, ДОТ</p>
<p>Квалификация (-ции)</p>	<p>Магистр</p>

<p>Ключевые образовательные результаты (для траекторий программ магистратуры)</p>	<p>КОР 1 - Использует ключевые концепции менеджмента и инструменты стратегического анализа для эффективного руководства компаний</p> <p>КОР 2 - Собирает и обрабатывает управленческие данные с помощью современных аналитических инструментов, принимает на их основе взвешенные решения. Демонстрирует результаты исследовательских/прикладных проектов в сфере развития бизнеса</p> <p>КОР 3 - Использует классические и гибкие (agile) методологии для управления проектами различного масштаба и сложности. Иницирует и руководит проектами внедрения и преобразований в организациях.</p> <p>КОР 4 - Управляет эффективностью команд и организаций с помощью новейших достижений социальных наук. Проводит эффективные деловые переговоры и совещания, ведет деловую переписку, в том числе и на английском языке.</p> <p>КОР 5 - Принимает решения как профессиональный опытный руководитель.</p> <p>КОР 6 - Идентифицирует собственные образовательные дефициты и планирует образовательные мероприятия по их устранению.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>Название траектории</p>	<p>Управление персоналом и организационное консультирование</p>
<p>Вид (при наличии)</p>	<p>Прикладная</p>
<p>Академический наставник</p>	<p>Исаева Оксана Михайловна</p>
<p>Язык реализации</p>	<p>Русский, английский</p>
<p>Применение ЭО, ДОТ</p>	<p>С использованием ЭО, ДОТ</p>
<p>Квалификация (-ции)</p>	<p>Магистр</p>

<p>Ключевые образовательные результаты (для траекторий программ магистратуры)</p>	<p>КОР 1 - Понимает и выделяет глобальные тренды и актуальные направления профессиональной деятельности HR-менеджера.</p> <p>КОР 2 - Использует правовые и экономические инструменты в работе HR-менеджера.</p> <p>КОР 3 - Использует инструменты внедрения и сопровождения организационных изменений в компании.</p> <p>КОР 4 - Осуществляет консультационную деятельность внутри бизнес-компании по вопросам личного и профессионального развития сотрудников, и психологическому благополучию.</p> <p>КОР 5 - Отбирает и применяет в работе доказавшие свою эффективность методы и инструменты управления персоналом (поиска, привлечения, отбора кандидатов, оценки, обучения и развития персонала, развития лояльности и повышения вовлеченности сотрудников и др.). Демонстрирует результаты исследовательских/прикладных проектов в сфере управления человеческими ресурсами.</p> <p>КОР 6 - Идентифицирует собственные образовательные дефициты и планирует образовательные мероприятия по их устранению.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>Название траектории</p>	<p>Управление продуктом</p>
<p>Вид (при наличии)</p>	<p>Прикладная</p>
<p>Академический наставник</p>	<p>Бутрюмова Надежда Николаевна</p>
<p>Язык реализации</p>	<p>Русский, английский</p>
<p>Применение ЭО, ДОТ</p>	<p>С использованием ЭО, ДОТ</p>
<p>Квалификация (-ции)</p>	<p>Магистр</p>



<p>Ключевые образовательные результаты (для траекторий программ магистратуры)</p>	<p>КОР 1 - Проводит анализ аудитории, использует методологию customer development, HADI циклы, Lean cycle, CJM, USM, J2BD и др.</p> <p>КОР 2 - Применяет методы и инструменты разработки новых продуктов и сервисов (дизайн-мышление, разработка ценностного предложения, MVP, UX, UI и др.). Демонстрирует результаты исследовательских/прикладных проектов в сфере управления продуктом.</p> <p>КОР 3 - Управляет продуктом как бизнесом (осуществляет бизнес-моделирование, оценивает рынок и конкурентов, разрабатывает стратегию развития и вывода на рынок нового продукта). Ведет переговоры, презентует продукт и команду, применяет современные коммуникативные технологии.</p> <p>КОР 4 - Применяет методы оценки экономической эффективности новых продуктов, в том числе методы unit-экономики, разрабатывает бюджет проекта.</p> <p>КОР 5 - Использует методы и инструменты управления проектами, в том числе гибкие методы (waterfall, agile, scrum, Kanban и др.). Работает в команде (в том числе международной), вырабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели.</p> <p>КОР 6 - Идентифицирует собственные образовательные дефициты и планирует образовательные мероприятия по их устранению.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>Название траектории</p>	<p>Проектное управление и аналитика</p>
<p>Вид (при наличии)</p>	<p>Прикладная</p>
<p>Академический наставник</p>	<p>Цителадзе Давид Джемалович</p>
<p>Язык реализации</p>	<p>Русский, английский</p>
<p>Применение ЭО, ДОТ</p>	<p>С использованием ЭО, ДОТ</p>
<p>Квалификация (-ции)</p>	<p>Магистр</p>

<p>Ключевые образовательные результаты (для траекторий программ магистратуры)</p>	<p>КОР 1 - Управляет проектами с опорой на основе международных стандартов управления проектами ICB и ОСВ IPMA, PMBoK PMI, Agile. Управляет функциональными областями проекта (предметная область, время, стоимость, качество, риски, изменения и др.).</p> <p>КОР 2 - Выстраивает коммуникации с проектной командой и другими заинтересованными сторонами проекта. Умеет документировать требования и проводит инжиниринг бизнес-процессов (IDEF0, Процесс, Процедура, EPC, BPMN).</p> <p>КОР 3 - Применяет методы стратегического анализа и планирования. Разрабатывает и применяет экономико-математические модели для обоснования принятия управленческих решений.</p> <p>КОР 4 - Готовит аналитику, документирование и отчетности по проекту.</p> <p>КОР 5 - Демонстрирует результаты исследовательских/прикладных проектов в сфере проектного управления.</p> <p>КОР 6 - Идентифицирует собственные образовательные дефициты и планирует образовательные мероприятия по их устранению.</p> <p>КОР 7 - Использует аналитические инструменты для оценки мероприятий и выработки стратегических решений в области ИКТ.</p> <p>КОР 8 - Проектирует ИТ-решения на основе анализа бизнес-требований.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Выпускники, освоившие программу магистратуры, могут заниматься организационно-управленческой, предпринимательской, консультационной и научно-исследовательской деятельностью.

В результате освоения ОП у выпускника НИУ ВШЭ формируются универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции, позволяющие ему реализоваться профессиональной деятельности.

Перечень профессиональных компетенций по направлению “Менеджмент” выпускника программы:

Код компетенции	Формулировка компетенции
ПК-1	Способен моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций
ПК-2	Способен разрабатывать корпоративную стратегию, функциональные стратегии организации, определять миссию и цели организации, оценивать влияние внешней среды, планировать и осуществлять проекты и мероприятия, направленные на реализацию стратегий организации, способен решать задачи формирования сети бизнес-процессов в организации

ПК-3	Способен разрабатывать программы организационного развития и организационных изменений и обеспечивать их реализацию, использовать современные менеджерские технологии и разрабатывать новые технологии управления для повышения эффективности деятельности организации
ПК-4	Способен осуществлять деловое общение, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации, владеет навыками стратегического управленческого мышления
ПК-5	Способен применять инструменты, методы и технологии управления персоналом компании
ПК-6	Способен разрабатывать и внедрять проекты в сфере управления персоналом
ПК-7	Способен проводить исследования по тематике управления персоналом
ПК-8	Способен использовать инструменты бизнес-анализа при принятии управленческих решений, построения организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления
ПК-9	Способен проектировать ИТ-решения на основе анализа бизнес-требований
ПК-10	Способен проводить анализ данных используя современные инструменты и технологии
ПК-11	Способен применять методы и инструменты разработки новых продуктов и сервисов
ПК-12	Способен оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели
ПК-13	Способен осуществлять бизнес-планирование создания и развития новых продуктов
ПК-14	Способен использовать современные методы и инструменты управления проектами по созданию или развитию новых продуктов

## Характеристики образовательных модулей программы

Для студентов 2023 года набора:

На программе реализуется одна общая и две прикладных траектории обучения.

<b>Модуль</b>	<b>Характеристика модуля</b>	<b>Минимальный объем (кредит) для общей траектории</b>	<b>Минимальный объем (кредит) для прикладной траектории</b>
Ключевые семинары	Семинар наставника Проектный семинар и/или Научно-исследовательский семинар	15	15
Практика	Профессиональная практика или Проект Подготовка ВКР	15	24
Major	Состоит из дисциплин, с помощью которых студент достигает КОР	24	24
MaroLego	Состоит из дисциплин из областей знания, с помощью которых студент достигает ИОР за пределами КОР или усиливает КОР	15	9
Государственная итоговая аттестация	Защита выпускной квалификационной работы	3	3

**Для студентов 2022 года набора:**

На программе реализуется одна общая и три прикладных траектории обучения.

<b>Модуль</b>	<b>Характеристика модуля</b>	<b>Минимальный объем (кредит) для общей траектории</b>	<b>Минимальный объем (кредит) для прикладной траектории</b>
Ключевые семинары	Семинар наставника Проектный семинар и/или Научно-исследовательский семинар	15	15

Практика	Профессиональная практика или Проект Подготовка ВКР	15	24
Major	Состоит из дисциплин, с помощью которых студент достигает КОР	24	24
МагoЛего	Состоит из дисциплин из областей знания, с помощью которых студент достигает ИОР за пределами КОР или усиливает КОР	15	9
Государственная итоговая аттестация	Защита выпускной квалификационной работы	3	3

Научно-исследовательские семинары знакомят студентов с прикладными аспектами выбранной траектории, с используемыми инструментальными методами, погружают студента в предметную область будущей профессии, развивают управленческое мышление и поддерживают подготовку ВКР. Проектный семинар направлен на развития навыков проектной работы, а также поддержку проектов, реализуемых студентами в рамках обучения. Семинар наставника предназначен для совместной деятельности академического наставника и студента по решению следующих задач: фиксация индивидуальных образовательных результатов (далее – ИОР), которых студент намерен достичь в ходе освоения ОП; выбор и согласование элементов ИУП, соответствующих ИОР; консультирование студента о продвижении по ИУП и степени достижения ИОР; корректировка ИУП в случае необходимости.

Учебный план программы по всем траекториям покрывает компетенции по направлению «Менеджмент». Успешное освоение программы по данным траекториям дает возможность получить диплом по направлению «Менеджмент».



## Перечень профессиональных стандартов

Профессиональный стандарт Специалист по управлению персоналом УТВЕРЖДЕН приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 06.10.2015 № 691н



## Информация о возможностях и способах выбора (распределения) по специализациям/траекториям

Распределение на траектории происходит в начале 1 модуля первого года обучения по выбору студентов.



## **Информация о возможностях освоения дополнительных модулей, в том числе, с получением микростепени**

Студенты, при желании, могут выбрать дополнительный набор курсов, позволяющий получить микродигри по направлению «Бизнес-информатика».

## **Адаптация программы для обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Образовательная программа высшего образования НИУ ВШЭ адаптирована для обучения на ней инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. В учебном процессе используются специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Особенности адаптации программ учебных дисциплин содержатся в полной версии каждой программы учебной дисциплины и доступны студентам через электронную образовательную среду.

## **Комплект документов образовательной программы**

Все документы образовательной программы хранятся в электронном виде на настоящем сайте образовательной программы. Учебные планы, календарные учебные графики, программы учебных дисциплин разрабатываются и проходят электронные процедуры утверждения в корпоративных информационных системах. Их актуальные версии автоматически публикуются на сайте ОП. Методические материалы, оценочные средства и иные материалы образовательной программы в актуальном виде хранятся на сайте образовательной программы в соответствии с локальными нормативными актами университета.

Подтверждаю актуальность комплекта документов образовательной программы, размещенных на настоящем сайте образовательной программы.

Проректор С.Ю. Рощин

[Паспорт образовательной программы «Управление развитием компании»](#)

