

# Паспорт образовательной программы «ЛигалТех / Legal Tech»

## Обучение ведется по направлению

01.04.02 Прикладная математика и информатика

---

## Утверждение программы

27.10.2021, протокол заседания Учёного Совета НИУ ВШЭ № 12

---

## Образовательный стандарт НИУ ВШЭ

[Образовательный стандарт НИУ ВШЭ уровень высшего образования – магистратура \(с 2022 года набора\) \(электронная подпись\)](#) (PDF, 1006 Кб)

---

## Дата обновления паспорта

17.07.2025 г. (Протокол академического совета образовательной программы магистратуры № 1 от 17 июля 2025 года)

---

## Сетевая форма реализации

Да

---

## Срок, форма обучения и объем

**2 года** <sup>□</sup>

Очная форма обучения, 120

---

## Язык реализации

**RUS**

Обучение ведётся полностью на русском языке

---

## Квалификация выпускника

Магистр

---

## Программа двух дипломов

Нет

---

## Применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

[Онлайн-программа](#)

# Траектории

2025/2026 УЧЕБНЫЙ ГОД

## Управление автоматизацией юридической функции

Вид: Прикладная

Наставник: [Лагутин Максим Дмитриевич](#)

Применение электронного обучения и дистанционных технологий: Онлайн-программа

### Ключевые образовательные результаты:

КОР 1. Владеет инструментами анализа юридических данных и проверки документов, в том числе цифровыми.

КОР 2. Умеет писать техническое задание и разрабатывать функциональные требования для систем, автоматизирующих юридическую функцию.

КОР 3. Понимает процесс внедрения IT-инструментов в работу компании и юриста и может управлять им.

КОР 4. Умеет разработать технологические решения для автоматизации юридической функции.

КОР 5. Умеет использовать современные технологии искусственного интеллекта для решения юридических задач бизнеса.

КОР 6. Умеет оценивать бизнес-процессы в компании, проектировать и внедрять новые стандарты, контролировать и оценивать работу.

### Характеристика профессиональной деятельности:

Конкурентоспособность выпускников программы на рынке труда связана прежде всего с широким набором компетенций, приобретаемых в ходе освоения образовательной программы. Выпускник ОП обладает системными знаниями для выполнения нового вида профессиональной деятельности с формированием и совершенствованием компетенций.

В соответствии с образовательным стандартом по направлению магистратуры 01.04.02. «Прикладная математика и информатика» (далее — **ОС**) выпускник ОП приобретает следующие **общепрофессиональные компетенции**:

ОПК-1 — Способен решать актуальные задачи фундаментальной и прикладной математики.

ОПК-2 — Способен совершенствовать и реализовывать новые математические методы решения прикладных задач.

ОПК-3 — Способен разрабатывать математические модели и проводить их анализ при решении задач в области профессиональной деятельности.

ОПК-4 — Способен комбинировать и адаптировать существующие информационно-коммуникационные технологии для решения задач в области профессиональной деятельности с учетом требований информационной безопасности.

Профессиональные компетенции устанавливаются на основе образовательного стандарта, а также на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам данного направления подготовки на рынке труда, обобщения зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники.

**Профессиональные компетенции**, приобретаемые выпускниками траектории "Управление автоматизацией юридической функции" 2025 года набора

ПК-1 Способен проводить анализ бизнес-процессов

ПК-2 Способен анализировать и разрабатывать договоры, иные юридические документы и шаблоны

ПК-3 Способен управлять процессом автоматизации

ПК-4 Способен обеспечивать отладку и поддержку новых бизнес-процессов

### **Характеристика образовательных модулей:**

Структура программы определена ОС, целями и задачами ОП. Основная часть программы включает обязательные дисциплины направления и обязательные дисциплины программы, которые формируют основные профессиональные знания и навыки. Дисциплины по выбору позволяют удовлетворить индивидуальные интересы и потребности студентов. Важнейшей составляющей учебного плана подготовки магистров является блок проектной и научно-исследовательской работы, практики и итоговой аттестации.

### **Обязательные дисциплины:**

1. Управление знаниями и онтологическое моделирование
2. Ключевые технологии в LegalTech
3. Менеджмент
4. Информационные системы
5. Математический анализ и статистика
6. Моделирование и анализ бизнес-процессов
7. Пользовательские исследования
8. Создание презентаций
9. Управление ИТ-проектами
10. Наука о данных для юристов (Python)

### **Вариативные дисциплины:**

1. Право интеллектуальной собственности
2. Искусственный интеллект и его регулирование
3. Базы данных
4. Ведение переговоров

### **Ключевые семинары:**

1. Проектный семинар "Программирование без кода"
2. Проектный семинар "Юридический дизайн"
3. Семинар наставника

### **Практика:**

1. Практикум: программирование без кода
2. Подготовка выпускной квалифицированной работы
3. Практикум: юридический хакатон
4. Производственная практика

### **Специальный ключевой семинар трека «Управление автоматизацией юридической функции»:**

Семинар наставника "Управление автоматизацией юридической функции"

Помимо дисциплин по выбору, предусмотренных учебным планом, студент вправе выбрать дисциплину по выбору из числа общеуниверситетских курсов по выбору и факультативов в соответствии с применимыми внутренними регламентами НИУ ВШЭ. При этом любые учебные дисциплины и факультативы, предложенные для выбора студентам, могут иметь пререквизиты и должны иметь ограничения по формату реализации (язык, кампус, уровень образования, направление подготовки и/или ОП и/или ОТ, охват аудитории, используемые дистанционные технологии, источник финансирования и другие), которые отражаются в программе учебной дисциплины.

Одним из модулей вариативной части магистерской программы является модуль «МАГОЛЕГО». Студент в рамках этого модуля ориентируется на достижение своих индивидуальных образовательных целей и может выбирать дисциплины, компенсирующие недостатки предыдущего образования, из общего пула дисциплин, предлагаемых для магистратуры. Такой выбор осуществляется в соответствии с применимыми

внутренними регламентами НИУ ВШЭ.

Учебный план магистерской программы предусматривает ряд элементов практикой подготовки, выражающихся в проектной деятельности (практикумы, хакатоны, разработка и защита собственного проекта в качестве выпускной квалификационной работы).

## 2024/2025 УЧЕБНЫЙ ГОД

# Управление автоматизацией юридической функции

Вид: Прикладная

Наставник: [Лагутин Максим Дмитриевич](#)

Применение электронного обучения и дистанционных технологий: Онлайн-программа

### Ключевые образовательные результаты:

КОР 1. Владеет инструментами анализа юридических данных и проверки документов, в том числе цифровыми.

КОР 2. Умеет писать техническое задание и разрабатывать функциональные требования для систем, автоматизирующих юридическую функцию.

КОР 3. Понимает процесс внедрения IT-инструментов в работу компании и юриста и может управлять им.

КОР 4. Умеет разработать технологические решения для автоматизации юридической функции.

КОР 5. Умеет использовать современные технологии искусственного интеллекта для решения юридических задач бизнеса.

КОР 6. Умеет оценивать бизнес-процессы в компании, проектировать и внедрять новые стандарты, контролировать и оценивать работу.

### Характеристика профессиональной деятельности:

В соответствии с образовательным по направлению магистратуры 01.04.02. «Прикладная математика и информатика» (далее — **ОС**) выпускник ОП приобретает следующие **общепрофессиональные компетенции**:

ОПК-1 — Способен решать актуальные задачи фундаментальной и прикладной математики.

ОПК-2 — Способен совершенствовать и реализовывать новые математические методы решения прикладных задач.

ОПК-3 — Способен разрабатывать математические модели и проводить их анализ при решении задач в области профессиональной деятельности.

ОПК-4 — Способен комбинировать и адаптировать существующие информационно-коммуникационные технологии для решения задач в области профессиональной деятельности с учетом требований информационной безопасности.

**Профессиональные компетенции**, приобретаемые выпускниками траектории "Управление автоматизацией юридической функции" 2024 года набора

ПК-1 Способен проводить анализ бизнес-процессов

ПК-2 Способен анализировать и разрабатывать договоры, иные юридические документы и шаблоны

ПК-3 Способен управлять процессом автоматизации

ПК-4 Способен обеспечивать отладку и поддержку новых бизнес-процессов

### Характеристика образовательных модулей:

Структура программы определена ОС, целями и задачами ОП. Основная часть программы включает обязательные дисциплины направления и обязательные дисциплины программы, которые формируют основные профессиональные знания и навыки. Дисциплины по выбору позволяют удовлетворить

индивидуальные интересы и потребности студентов. Важнейшей составляющей учебного плана подготовки магистров является блок проектной и научно-исследовательской работы, практики и итоговой аттестации.

#### **Обязательные курсы:**

1. Ключевые технологии в LegalTech
2. Информационные системы
3. Математический анализ и статистика
4. Наука о данных для юристов
5. Управление знаниями: прикладные стратегии, модели, инструменты
6. Моделирование и анализ бизнес-процессов

#### **Дисциплины по выбору:**

1. Введение в информационную безопасность
2. Регулирование искусственного интеллекта
3. Регулирование информационных технологий
4. Право интеллектуальной собственности
5. Основы менеджмента
6. Базы данных
7. Ведение переговоров

#### **Общие ключевые семинары и практикумы двух треков:**

1. Проектный семинар "Юридический дизайн"
2. Проектный семинар "Программирование без кода"
3. Практикум: юридический дизайн
4. Практикум: программирование без кода
5. Производственная практика

#### **Специальный ключевой семинар трека «Управление автоматизацией юридической функции»:**

Семинар наставника "Управление автоматизацией юридической функции"

Помимо дисциплин по выбору, предусмотренных учебным планом, студент вправе выбрать дисциплину по выбору из числа общеуниверситетских курсов по выбору и факультативов в соответствии с применимыми внутренними регламентами НИУ ВШЭ. При этом любые учебные дисциплины и факультативы, предложенные для выбора студентам, могут иметь пререквизиты и должны иметь ограничения по формату реализации (язык, кампус, уровень образования, направление подготовки и/или ОП и/или ОТ, охват аудитории, используемые дистанционные технологии, источник финансирования и другие), которые отражаются в программе учебной дисциплины.

Одним из модулей вариативной части магистерской программы является модуль «МАГОЛЕГО», объем которого зависит от трека. Студент в рамках этого модуля ориентируется на достижение своих индивидуальных образовательных целей и может выбирать дисциплины, компенсирующие недостатки предыдущего образования, из общего пула дисциплин, предлагаемых для бакалавриата и магистратуры. Такой выбор осуществляется в соответствии с применимыми внутренними регламентами НИУ ВШЭ.

Учебный план магистерской программы предусматривает ряд элементов практикой подготовки, выражающихся в проектной деятельности (практикумы, хакатоны, разработка и защита собственного проекта в качестве выпускной квалификационной работы).

## Конкурентные преимущества программы

### Междисциплинарный подход

Автоматизация права и внедрение LegalTech-решений является многоаспектным процессом, что позволяет студентам специализироваться в различных областях с помощью выбора определенных учебных дисциплин, тем проектов и курсовых работ, ВКР. Углубленное изучение управленческих дисциплин позволяет студентам развивать компетенции в области управления цифровыми проектами и продуктами, а навыки разработки информационных систем помогают создавать и внедрять на практике свои собственные решения по автоматизации юридической сферы. Содержание программы обеспечивает формирование комплексного понимания информационных систем и возможности их применения для оптимизации широкого спектра юридических процессов.

### Проектное и практико-ориентированное обучение

Большую долю в программе занимает проектная деятельность. Студенты выполняют практические задания на своих рабочих проектах или задачах от компаний-партнеров. Предусматривается ежегодный хакатон по LegalTech, посвященный решению локальных задач. Основой практической части ВКР также является проект студента.

### Формат программы

Обучение на программе предполагает сочетание смешанных форм на основе применения дистанционных образовательных технологий:

- часть учебного материала изучается по видеолекциям;
- часть учебного материала изучается на вебинарах;
- проектные и научно-исследовательские семинары проводятся через систему вебинаров;
- обратная связь студентов с преподавателями осуществляется посредством видеоконференций и чатов;
- регулярные вебинары, обсуждения и взаимодействие с однокурсниками;
- промежуточная аттестация осуществляется на основе применения различных дистанционных образовательных технологий.

Такой формат программы позволяет:

- набирать на программу студентов из любого региона РФ и других стран, т.к. можно заниматься из любого места, где есть интернет;
- осуществить максимальное приближение к очным программам, т.к. преподаватели доступны для общения в чатах (Slack) и видеоконференциях (Zoom).

### Преподавательский состав

Преподавателями программы являются ведущие преподаватели НИУ ВШЭ и эксперты-практики в области LegalTech, которые работают в российских и зарубежных компаниях – лидерах бизнеса. Таким образом, студенты программы могут получать информацию об успешных практиках и консультации по своим проектам.

### Участие лучших игроков рынка в образовательной программе

LegalTech-компании предоставляют студентам стажировки, трудоустраивают к себе выпускников, а практикующие специалисты проводят проектные семинары и кейс-стади, участвуют в защите курсовых, ведут теорию и практику на программе. Студенты смогут не только получить знания, но и на практике увидеть, как работают ведущие игроки отрасли.



## **Информация о возможностях и способах выбора (распределения) по специализациям/траекториям**

На магистерской программе «ЛигалТех (LegalTech)» в 2024 году реализуется обучение по траектории «Управление автоматизацией юридической функции».

## **Адаптация программы для обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Образовательная программа высшего образования НИУ ВШЭ адаптирована для обучения на ней инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. В учебном процессе используются специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Особенности адаптации программ учебных дисциплин содержатся в полной версии каждой программы учебной дисциплины и доступны студентам через электронную образовательную среду.

## **Комплект документов образовательной программы**

Все документы образовательной программы хранятся в электронном виде на настоящем сайте образовательной программы. Учебные планы, календарные учебные графики, программы учебных дисциплин разрабатываются и проходят электронные процедуры утверждения в корпоративных информационных системах. Их актуальные версии автоматически публикуются на сайте ОП. Методические материалы, оценочные средства и иные материалы образовательной программы в актуальном виде хранятся на сайте образовательной программы в соответствии с локальными нормативными актами университета.

Подтверждаю актуальность комплекта документов образовательной программы, размещенных на настоящем сайте образовательной программы.

Проректор С.Ю. Рошин

[Паспорт образовательной программы «ЛигалТех / Legal Tech»](#)

