



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет
"Высшая школа экономики"

Учебный план

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Образовательная программа "Управление бизнесом"
Специализации: "Организационное развитие и Digital HR", "Продакт-менеджмент", "Управление бизнес-процессами"
Реализующее подразделение: Факультет социально-экономических и компьютерных наук, НИУ ВШЭ - Пермь
Годы обучения: 2021/2022 учебный год - 2024/2025 учебный год

УТВЕРЖДЕН
14.05.2021
Проректор
Рощин С.Ю.
Подписано ЭЦП

Срок обучения: 4 года

Форма обучения: очная

Уровень образования: Бакалавриат

| № п/п | Наименование дисциплины | Вид дисциплины | Трудоемкость в зачетных единицах | Распределение зачетных единиц по годам обучения | | | | Планируемые результаты освоения образовательной программы |
|-------|--|----------------|----------------------------------|---|-------|-------|-------|---|
| | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | |
| | Вся образовательная программа | | 240,00 | 60,00 | 60,00 | 60,00 | 60,00 | |
| | Major | | 169,00 | 44,00 | 40,00 | 38,00 | 47,00 | |
| | Базовый профессиональный | | 84,00 | 35,00 | 31,00 | 14,00 | 4,00 | |
| | Предметные области | | 84,00 | 35,00 | 31,00 | 14,00 | 4,00 | |
| | по экономике | | 16,00 | 16,00 | | | | |
| 1 | Экономическая статистика | О | 4,00 | 4,00 | | | | ОПК-7, УК-1, УК-2 |
| 2 | Макроэкономика | О | 6,00 | 6,00 | | | | УК-1, УК-2 |
| 3 | Микроэкономика | О | 6,00 | 6,00 | | | | УК-1, УК-2 |
| | по математике и статистике | | 14,00 | 11,00 | | 3,00 | | |
| 1 | Математика | О | 6,00 | 6,00 | | | | УК-1, УК-2 |
| 2 | Теория вероятностей и математическая статистика | О | 5,00 | 5,00 | | | | УК-1, УК-2 |
| 3 | Python базовый уровень | О | 3,00 | | | 3,00 | | ОПК-7, УК-1 |
| | по общему и стратегическому менеджменту | | 8,00 | 4,00 | | | 4,00 | |
| 1 | Стратегический менеджмент | О | 4,00 | | | | 4,00 | ОПК-2, ОПК-3, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-2 |
| 2 | Менеджмент: концепции и технологии 21 века | О | 4,00 | 4,00 | | | | ОПК-2, ОПК-3, ПК-1, ПК-2, УК-1, УК-2 |
| | по финансам и учёту | | 8,00 | | 8,00 | | | |
| 1 | Финансовый и управленческий учет | О | 4,00 | | 4,00 | | | ОПК-5, ПК-2, УК-1, УК-9 |
| 2 | Финансовый менеджмент | О | 4,00 | | 4,00 | | | ОПК-2, ОПК-5, ПК-2, УК-1, УК-2, УК-9 |
| | по маркетингу | | 4,00 | 4,00 | | | | |
| 1 | Маркетинг | О | 4,00 | 4,00 | | | | ОПК-2, ОПК-7, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2 |
| | по организационному поведению и управлению человеческими ресурсами | | 6,00 | | 6,00 | | | |
| 1 | Организационное поведение | О | 3,00 | | 3,00 | | | ОПК-2, ОПК-3, ПК-1, УК-2 |
| 2 | Управление человеческими ресурсами | О | 3,00 | | 3,00 | | | ОПК-3, ПК-1, УК-2, УК-3, УК-6 |
| | по управлению процессами и проектами, логистике и управлению цепями поставок | | 13,00 | | 9,00 | 4,00 | | |
| 1 | Логистика и управление цепями поставок | О | 4,00 | | 4,00 | | | ОПК-2, ОПК-6, ПК-2, ПК-4, УК-2 |
| 2 | Управление проектами | О | 4,00 | | | 4,00 | | ОПК-3, ОПК-4, ПК-2, УК-2, УК-3, УК-6 |
| 3 | Операционный менеджмент и управление процессами | О | 5,00 | | 5,00 | | | ОПК-6, ПК-2, ПК-4, УК-2 |

| | | | | | | | |
|---|--|---|-------|------|------|-------|---|
| | по принятию решений и этике бизнеса | | 8,00 | | 8,00 | | |
| 1 | Этика бизнеса и устойчивое развитие (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | 4,00 | | ОПК-1, ОПК-2, ПК-1, УК-2, УК-5 |
| 2 | Принятие управленческих решений | О | 4,00 | | 4,00 | | ОПК-2, ОПК-4, ПК-2, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3 |
| | по предпринимательству | | 4,00 | | | 4,00 | |
| 1 | Предпринимательство в цифровой экономике | О | 4,00 | | | 4,00 | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-2, УК-3, УК-6 |
| | по социальным навыкам менеджера/по лидерству и командообразованию | | 3,00 | | | 3,00 | |
| 1 | Лидерство и управление командой | О | 3,00 | | | 3,00 | ОПК-3, ОПК-4, УК-3, УК-4, УК-5 |
| | Вариативный профессиональный | | 85,00 | 9,00 | 9,00 | 24,00 | 43,00 |
| | Дисциплины по выбору 3 | | 4,00 | | | 4,00 | |
| 1 | Визуальное и критическое мышление в бизнесе | В | 4,00 | | | 4,00 | ОПК-4, ОПК-7, УК-1, УК-4 |
| 2 | Менеджмент в некоммерческих организациях | В | 4,00 | | | 4,00 | ОПК-2, ОПК-6, ОПК-7, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3 |
| | Дисциплины по выбору - инструменты анализа (1 из 2) | | 4,00 | | | 4,00 | |
| 1 | Имитационное моделирование в бизнесе | В | 4,00 | | | 4,00 | ОПК-2, ОПК-7, ПК-4, УК-1 |
| 2 | Эконометрика | В | 4,00 | | | 4,00 | ОПК-2, ОПК-7, ПК-4, УК-1 |
| | Дисциплины по выбору - Современные инструменты менеджмента | | 5,00 | | | | 5,00 |
| 1 | Финансовое планирование и инвестиционная оценка бизнес-проектов | В | 5,00 | | | | 5,00 ОПК-5, ПК-3, УК-1, УК-2 |
| 2 | PR и взаимодействие с масс-медиа | В | 5,00 | | | | 5,00 ОПК-4, ПК-1, УК-4 |
| 3 | Корпоративные информационные системы | В | 5,00 | | | | 5,00 ОПК-5, ОПК-7, ПК-4 |
| | Дисциплины по выбору (4 курс) | | 5,00 | | | | 5,00 |
| 1 | Государственные закупки: теория и практика | В | 5,00 | | | | 5,00 ОПК-1, ПК-3, УК-10, УК-2, УК-9 |
| 2 | ESG-стратегии развития бизнеса | В | 5,00 | | | | 5,00 ОПК-1, ОПК-2, ОПК-7, ПК-3, УК-1, УК-2, УК-5 |
| | Специализации | | 20,00 | | | | 20,00 |
| | Специализация "Управление бизнес-процессами" | | 20,00 | | | | 20,00 |
| 1 | Дизайн бизнес-процессов | В | 5,00 | | | | 5,00 ОПК-3, ОПК-6, ПК-4, УК-9 |
| 2 | Управление изменениями | В | 5,00 | | | | 5,00 ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-3, УК-2, УК-3, УК-4 |
| 3 | Управление качеством | В | 5,00 | | | | 5,00 ОПК-1, ОПК-6, УК-1 |
| 4 | Повышение операционной эффективности бизнеса | В | 5,00 | | | | 5,00 ОПК-6, ОПК-7, ПК-4 |
| | Специализация "Организационное развитие и Digital HR" | | 20,00 | | | | 20,00 |
| 1 | Дизайн бизнес-процессов | В | 5,00 | | | | 5,00 ОПК-3, ОПК-6, ПК-4, УК-9 |
| 2 | Управление изменениями | В | 5,00 | | | | 5,00 ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-3, УК-2, УК-3, УК-4 |
| 3 | Развитие человеческого потенциала в организации | В | 5,00 | | | | 5,00 ОПК-3, ПК-1, УК-3 |
| 4 | Аналитика эффективности работы персонала | В | 5,00 | | | | 5,00 ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ПК-4, УК-9 |
| | Специализация "Продакт-менеджмент" | | 20,00 | | | | 20,00 |
| 1 | Продуктовая аналитика | В | 5,00 | | | | 5,00 ОПК-1, ПК-3, ПК-4 |
| 2 | Продакт-менеджмент | В | 5,00 | | | | 5,00 ОПК-2, ОПК-3, ОПК-7, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-2, УК-4, УК-6 |
| 3 | Управление продажами и взаимоотношениями с клиентами | В | 5,00 | | | | 5,00 ОПК-2, ОПК-7, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-4, УК-6 |
| 4 | Digital-маркетинг | В | 5,00 | | | | 5,00 ОПК-2, ОПК-7, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2 |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|-------|-------|-------|-------|-------|---|
| | Обязательные дисциплины | | 28,00 | 4,00 | 5,00 | 9,00 | 10,00 | |
| 1 | Управление внешнеэкономической деятельностью (преподается на иностранном языке) | О | 4,00 | | | 4,00 | | ОПК-2, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-10, УК-2, УК-5, УК-9 |
| 2 | Прогнозирование будущего в условиях глобальной неопределенности | О | 4,00 | | | | 4,00 | ОПК-2, ОПК-7, ПК-2, УК-1, УК-2, УК-9 |
| 3 | Цифровая трансформация бизнеса (преподается на иностранном языке) | О | 6,00 | | | | 6,00 | ОПК-6, ОПК-7, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-5 |
| 4 | Цифровая грамотность | О | 4,00 | 4,00 | | | | ОПК-7, УК-1 |
| 5 | Анализ данных в бизнесе | О | 5,00 | | 5,00 | | | ОПК-2, ОПК-7, ПК-4, УК-1 |
| 6 | Коммуникационный менеджмент | О | 5,00 | | | 5,00 | | ОПК-4, ПК-1, УК-1, УК-3, УК-4, УК-5, УК-7 |
| | Проектные семинары | | 15,00 | 5,00 | 4,00 | 3,00 | 3,00 | |
| 1 | Проектный семинар | О | 2,00 | 2,00 | | | | ОПК-1, ОПК-4, ОПК-7, ПК-1, ПК-2, ПК-4, УК-1, УК-3, УК-4, УК-6 |
| 2 | Профориентационный семинар "Профессия менеджера в современном мире" | О | 3,00 | 3,00 | | | | УК-2, УК-3, УК-6 |
| 3 | Научно-исследовательский семинар | О | 8,00 | | 2,00 | 3,00 | 3,00 | ОПК-1, ОПК-4, ОПК-7, УК-1 |
| 4 | Проектный семинар "Анализ отраслевых рынков" | О | 2,00 | | 2,00 | | | ОПК-1, ОПК-4, ОПК-7, ПК-1, ПК-2, ПК-4, УК-1, УК-3, УК-4, УК-6 |
| | Дисциплины по выбору 3 курс | | 4,00 | | | 4,00 | | |
| 1 | Российская экономика | В | 4,00 | | | 4,00 | | ПК-2, УК-1, УК-9 |
| 2 | Налоги и налогообложение | В | 4,00 | | | 4,00 | | ОПК-1, ОПК-5, ПК-2, УК-1, УК-2, УК-9 |
| | Практика | | 30,00 | 2,00 | 7,00 | 11,00 | 10,00 | |
| | Профессиональная | | 2,00 | | | 2,00 | | |
| 1 | Производственная практика | О | 2,00 | | | 2,00 | | ОПК-1, ОПК-2, УК-1, УК-4, УК-6 |
| | Проектная | | 8,00 | 2,00 | 2,00 | 4,00 | | |
| 1 | Проект 1 | О | 2,00 | 2,00 | | | | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-4, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-6 |
| 2 | Проект 2 | О | 2,00 | | 2,00 | | | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-4, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-6 |
| 3 | Проект 3 | О | 4,00 | | | 4,00 | | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-4, ПК-3, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-6 |
| | Научно-исследовательская | | 20,00 | | 5,00 | 5,00 | 10,00 | |
| 1 | Преддипломная практика | О | 4,00 | | | | 4,00 | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-4, ОПК-6, ОПК-7, УК-1, УК-4, УК-6 |
| 2 | Курсовая работа 2 курс | О | 5,00 | | 5,00 | | | ОПК-4, ОПК-7, УК-1, УК-4 |
| 3 | Курсовая работа 3 курс | О | 5,00 | | | 5,00 | | ОПК-4, ОПК-7, УК-1, УК-4 |
| 4 | Подготовка выпускной квалификационной работы | О | 6,00 | | | | 6,00 | ОПК-7, УК-1, УК-4 |
| | ДОЦ | | 14,00 | 14,00 | | | | |
| | Обязательные дисциплины ДОЦ | | 2,00 | 2,00 | | | | |
| 1 | Безопасность жизнедеятельности | О | 1,00 | 1,00 | | | | УК-8 |
| 2 | Физическая культура | О | 1,00 | 1,00 | | | | УК-7 |
| | Дополнительные дисциплины ДОЦ | | 12,00 | 12,00 | | | | |
| 1 | Психология | О | 4,00 | 4,00 | | | | УК-11, УК-3 |
| 2 | Правовая грамотность | О | 4,00 | 4,00 | | | | ОПК-1, УК-1, УК-10, УК-2 |
| 3 | Социология | О | 4,00 | 4,00 | | | | УК-1, УК-11, УК-5 |
| | Minor | | 20,00 | | 10,00 | 10,00 | | |
| 1 | Minor | В | 20,00 | | 10,00 | 10,00 | | УК-1, УК-3, УК-6 |
| | Английский язык | | 1,00 | | | | 1,00 | |

| | | | | | | | |
|--|---|---|-------|------|------|------|--------------------------|
| | Экзамены | | 1,00 | | | 1,00 | |
| 1 | Независимый экзамен по английскому языку (преподается на иностранном языке) | О | | | | | УК-4, УК-5 |
| 2 | Подготовка и защита Project Proposal по теме ВКР (преподается на иностранном языке) | О | 1,00 | | | 1,00 | ОПК-4, УК-4, УК-5 |
| 3 | Внутренний экзамен по английскому языку (1 курс) (преподается на иностранном языке) | О | | | | | УК-4, УК-5 |
| Дополнительные факультативные учебные дисциплины | | | | | | | |
| 1 | Академическое письмо на английском языке (преподается на иностранном языке) | Ф | 2,00 | | | 2,00 | УК-4, УК-5 |
| 2 | Английский язык | Ф | 14,00 | 8,00 | 6,00 | | УК-4, УК-5 |
| Data Culture | | | 4,00 | | 3,00 | 1,00 | |
| 1 | Независимый экзамен по программированию. Базовый уровень | О | 1,00 | | | 1,00 | ПК-4, УК-1 |
| 2 | Основы программирования на языке Python | О | 3,00 | | 3,00 | | ОПК-2, ОПК-7, ПК-4, УК-1 |
| 3 | Независимый экзамен по цифровой грамотности | О | | | | | ОПК-7, УК-1 |
| 4 | Независимый экзамен по анализу данных. Базовый уровень | О | | | | | ОПК-2, ОПК-7, ПК-4, УК-1 |
| ГИА | | | 2,00 | | | 2,00 | |
| ВКР | | | 1,00 | | | 1,00 | |
| 1 | Защита выпускной квалификационной работы | О | 1,00 | | | 1,00 | ОПК-4, УК-4 |
| Государственные экзамены | | | 1,00 | | | 1,00 | |
| 1 | Государственный междисциплинарный экзамен по направлению подготовки | О | 1,00 | | | 1,00 | ОПК-7, УК-4 |

Учебный план согласован:

Академический руководитель образовательной программы Артемьев Д.Г. 30.04.2021

Декан факультета Исопескуль О.Ю. 30.04.2021

Зам. директора филиала Загороднова Е.П. 30.04.2021

Руководитель Центра проектирования образовательных моделей Лепешкин И.А. 14.05.2021

* Вид дисциплины:

Обязательный предмет О

Предмет по выбору В

Факультатив Ф