



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет  
"Высшая школа экономики"

Учебный план

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Образовательная программа "Управление бизнесом"  
Специализации: "Международный бизнес", "Предпринимательство", "Финансовый менеджмент"  
Реализующее подразделение: Высшая школа бизнеса, Москва  
Годы обучения: 2021/2022 учебный год - 2024/2025 учебный год

УТВЕРЖДЕН  
21.05.2021  
Проректор  
Рощин С.Ю.  
Подписано ЭЦП

Срок обучения: 4 года

Форма обучения: очная

Уровень образования: Бакалавриат

№ п/п	Наименование дисциплины	Вид дисциплины	Трудоемкость в зачетных единицах	Распределение зачетных единиц по годам обучения				Планируемые результаты освоения образовательной программы
				1	2	3	4	
	Вся образовательная программа		240,00	60,00	60,00	60,00	60,00	
	Major		170,00	46,00	40,00	39,00	45,00	
	Базовый профессиональный		85,00	34,00	33,00	8,00	10,00	
	Предметные области		85,00	34,00	33,00	8,00	10,00	
	по экономике		10,00	10,00				
1	Микроэкономика	О	5,00	5,00				ОПК-1, УК-1
2	Макроэкономика	О	5,00	5,00				ОПК-1, УК-1
	по математике и статистике		13,00	13,00				
1	Математика	О	6,00	6,00				ОПК-1, УК-1
2	Теория вероятностей и математическая статистика	О	4,00	4,00				ОПК-1, УК-1
3	Экономическая статистика	О	3,00	3,00				ОПК-1, УК-1
	по общему и стратегическому менеджменту		8,00	4,00		4,00		
1	Менеджмент: концепции и технологии 21 века	О	4,00	4,00				ПК-1, ПК-4, ПК-5
2	Стратегический менеджмент	О	4,00			4,00		ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-8, УК-2
	по финансам и учёту		16,00		9,00		7,00	
1	Корпоративные информационные системы	О	4,00				4,00	ОПК-7, ПК-1, ПК-10, ПК-5
2	Управление рисками	О	3,00				3,00	ОПК-1, ОПК-5, ПК-14, ПК-15, ПК-16
3	Финансовый и управленческий учет	О	6,00		6,00			ОПК-1, ОПК-5, ПК-16
4	Финансовый менеджмент	О	3,00		3,00			ОПК-1, ОПК-5, ПК-15, ПК-16
	по маркетингу		4,00	4,00				
1	Маркетинг	О	4,00	4,00				ПК-11, ПК-2, ПК-3
	по организационному поведению и управлению человеческими ресурсами		8,00		8,00			
1	Организационное поведение	О	4,00		4,00			ОПК-3, ПК-17, ПК-4, ПК-5, ПК-8
2	Управление человеческими ресурсами	О	4,00		4,00			ПК-1, ПК-10, ПК-17, ПК-4, ПК-5, ПК-8, УК-11
	по управлению процессами и проектами, логистике и управлению цепями поставок		13,00		9,00	4,00		
1	Управление проектами	О	4,00			4,00		ОПК-2, ПК-1, ПК-4, ПК-8, УК-2

2	Логистика и управление цепями поставок (преподается на иностранном языке)	О	4,00		4,00			ОПК-6, ПК-1, ПК-5, ПК-6
3	Операционный менеджмент и управление процессами	О	5,00		5,00			ОПК-6, ПК-1, ПК-5, ПК-6, УК-10, УК-11
	по принятию решений и этике бизнеса		7,00	3,00	4,00			
1	Этика бизнеса и КСО	О	3,00	3,00				ОПК-2, ПК-6, УК-10
2	Принятие управленческих решений	О	4,00		4,00			ОПК-2, ОПК-6, ПК-5, УК-9
	по предпринимательству		3,00		3,00			
1	Предпринимательство	О	3,00		3,00			ПК-20, ПК-21, ПК-22, УК-10
	по социальным навыкам менеджера/по лидерству и командообразованию		3,00				3,00	
1	Лидерство	О	3,00				3,00	ПК-7, ПК-8
	Вариативный профессиональный		85,00	12,00	7,00	31,00	35,00	
	Дополнение профессионального модуля (Major доп)		85,00	12,00	7,00	31,00	35,00	
	Дисциплины специализации		33,00			16,00	17,00	
	Специализация "Финансовый менеджмент"		33,00			16,00	17,00	
	Обязательные дисциплины специализации		21,00			12,00	9,00	
1	Инвестиционный анализ	О	4,00			4,00		ОПК-1, ОПК-5, ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-9
2	Финансовый анализ и управление стоимостью	О	4,00			4,00		ОПК-1, ОПК-5, ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-9
3	Финансовая политика компании	О	5,00				5,00	ПК-15, ПК-16, ПК-7
4	Венчурное и проектное финансирование	О	4,00			4,00		ОПК-5, ПК-14, ПК-15, ПК-16
5	Оценка бизнеса (преподается на иностранном языке)	О	4,00				4,00	ОПК-1, ОПК-5, ПК-14, ПК-15, ПК-16
	Дисциплины специализации по выбору		4,00			4,00		
1	Анализ и прогнозирование рыночных рисков	В	4,00			4,00		ПК-15, ПК-16, ПК-7
2	Страхование предпринимательских рисков	В	4,00			4,00		ОПК-1, ОПК-5, ПК-21, ПК-7
	Дисциплины специализации по выбору		8,00				8,00	
1	Слияния и поглощения	В	4,00				4,00	ПК-14, ПК-15, ПК-16
2	Анализ финансовых рынков	В	4,00				4,00	ОПК-1, ОПК-5, ПК-14, ПК-15, ПК-16
3	Управление затратами и бюджетирование	В	4,00				4,00	ОПК-1, ОПК-5, ПК-14, ПК-15, ПК-16
	Специализация "Предпринимательство"		33,00			16,00	17,00	
	Обязательные дисциплины специализации		21,00			12,00	9,00	
1	Ценообразование	О	4,00			4,00		ПК-2, ПК-3
2	Управление продуктом и продуктовая аналитика	О	5,00				5,00	ПК-21, ПК-22, ПК-7
3	Управление продажами	О	4,00			4,00		ОПК-5, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-8
4	Стартап-лаборатория	О	4,00			4,00		ПК-2, ПК-20, ПК-21, ПК-22, ПК-3
5	Реализация стратегии (преподается на иностранном языке)	О	4,00				4,00	ПК-1, ПК-21, ПК-22, ПК-5
	Дисциплины специализации по выбору		4,00			4,00		
1	Венчурное и проектное финансирование	В	4,00			4,00		ОПК-5, ПК-14, ПК-15, ПК-16
2	Управление вознаграждением персонала и социальными льготами	В	4,00			4,00		ПК-10, ПК-5
	Дисциплины специализации по выбору		8,00				8,00	
1	Внутрифирменное предпринимательство	В	4,00				4,00	ПК-20, ПК-21, ПК-22
2	Социальное предпринимательство	В	4,00				4,00	ПК-20, ПК-21, ПК-22
3	Технологическое и Интернет-предпринимательство	В	4,00				4,00	ПК-20, ПК-21, ПК-22
	Специализация "Международный бизнес"		33,00			16,00	17,00	
	Обязательные дисциплины специализации		21,00			12,00	9,00	

1	Международный финансовый менеджмент (преподается на иностранном языке)	О	4,00			4,00		ПК-12, ПК-15
2	Создание и развитие международных бизнес-платформ (преподается на иностранном языке)	О	4,00			4,00		ОПК-1, ОПК-7, ПК-20, ПК-21
3	Международный маркетинг (преподается на иностранном языке)	О	4,00				4,00	ПК-12, ПК-2, ПК-3, УК-5
4	Глобальная стратегия (преподается на иностранном языке)	О	5,00				5,00	ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-2
5	Управление персоналом в глобальных корпорациях (преподается на иностранном языке)	О	4,00			4,00		ОПК-3, ПК-1, ПК-12, ПК-13, ПК-4, ПК-5, ПК-8, УК-3
	<b>Дисциплины специализации по выбору</b>		<b>4,00</b>			<b>4,00</b>		
1	Управление глобальными операциями (преподается на иностранном языке)	В	4,00			4,00		ОПК-6, ПК-1, ПК-12, ПК-13, ПК-4, ПК-5, ПК-8
2	Кросс-культурный менеджмент (преподается на иностранном языке)	В	4,00			4,00		ПК-12, ПК-4, ПК-5, ПК-8, УК-5
	<b>Дисциплины специализации по выбору</b>		<b>8,00</b>				<b>8,00</b>	
1	Ведение бизнеса в Европе (преподается на иностранном языке)	В	4,00				4,00	ПК-11, ПК-12, ПК-13
2	Ведение бизнеса в странах Азии (преподается на иностранном языке)	В	4,00				4,00	ПК-11, ПК-12, ПК-13
3	Ведение бизнеса в странах Латинской Америки и Африки (преподается на иностранном языке)	В	4,00				4,00	ПК-11, ПК-12, ПК-13
	<b>Обязательные дисциплины</b>		<b>32,00</b>	<b>10,00</b>	<b>3,00</b>	<b>7,00</b>	<b>12,00</b>	
1	Деловые коммуникации (преподается на иностранном языке)	О	3,00			3,00		ОПК-4, ПК-10, УК-4
2	Цифровой маркетинг	О	4,00				4,00	ОПК-7, ПК-2, ПК-3
3	ИИ и технологии бизнес-аналитики	О	4,00				4,00	ОПК-2, ОПК-7
4	Международный бизнес (преподается на иностранном языке)	О	4,00			4,00		ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-2, ПК-3
5	Профориентационный семинар "Профессия менеджера в современном мире"	О	4,00	4,00				ОПК-2, УК-2
6	Научно-исследовательский семинар "Навыки подготовки ВКР"	О	4,00				4,00	ОПК-1, ПК-9, УК-1
7	Цифровая грамотность для менеджеров	О	6,00	6,00				ОПК-1, ОПК-7
8	Основы программирования на Python	О	3,00		3,00			ОПК-1, УК-1
	<b>Дисциплины по выбору</b>		<b>12,00</b>				<b>6,00</b>	<b>6,00</b>
	<b>Дисциплины по выбору</b>		<b>3,00</b>				<b>3,00</b>	
1	Критическое мышление и решение проблем	В	3,00			3,00		ОПК-2, ОПК-6, УК-1
2	Сторителлинг и нетворкинг в бизнесе (преподается на иностранном языке)	В	3,00			3,00		ПК-20, ПК-21, ПК-6
3	Эмоциональный интеллект	В	3,00			3,00		ОПК-4, УК-3
	<b>Дисциплины по выбору</b>		<b>3,00</b>				<b>3,00</b>	
1	Гибкие методологии проектного управления (agile, scrum)	В	3,00				3,00	ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-8
2	Системный анализ в управлении проектами	В	3,00				3,00	ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-8
	<b>Дисциплины по выбору</b>		<b>3,00</b>				<b>3,00</b>	
1	Игровые модели принятия решений	В	3,00			3,00		ОПК-1, ОПК-2, УК-1

2	Статистический анализ и визуализация данных в среде R и Python (преподается на иностранном языке)	В	3,00			3,00		ОПК-1, УК-1
3	Эконометрика	В	3,00			3,00		ОПК-1, УК-1
	Дисциплины по выбору		3,00				3,00	
1	Управление организационной жизнестойкостью	В	3,00				3,00	ПК-11, ПК-5, ПК-8
2	Управление организационными изменениями	В	3,00				3,00	ПК-12, ПК-5, ПК-7
	Проектные семинары		8,00	2,00	4,00	2,00		
1	Проектный семинар "SWOT-анализ"	О	2,00	2,00				ОПК-2, ПК-9
2	Проектный семинар "Бизнес-планирование"	О	2,00		2,00			ПК-20, ПК-21, ПК-22, ПК-9
3	Проектный семинар "Управленческое консультирование"	О	2,00			2,00		ОПК-2, ПК-1, ПК-2, ПК-20, ПК-21, ПК-3, ПК-4, ПК-8, ПК-9
4	Проектный семинар "Управление командой"	О	2,00		2,00			ОПК-2, УК-3
	Практика		30,00	5,00	5,00	7,00	13,00	
	Профессиональная		2,00			2,00		
1	Производственная практика	О	2,00			2,00		ОПК-1, ОПК-2, ОПК-7, ПК-1, ПК-2, ПК-4, ПК-8, ПК-9, УК-2, УК-3, УК-4, УК-6
	Проектная		15,00	5,00	5,00	5,00		
1	Курсовой проект: SWOT-анализ	О	5,00	5,00				ОПК-2, ПК-9
2	Курсовой проект: бизнес-план	О	5,00		5,00			ПК-20, ПК-21, ПК-22, ПК-9
3	Курсовой проект: консультационный проект	О	5,00			5,00		ОПК-2, ПК-7, ПК-9
	Научно-исследовательская		13,00				13,00	
1	Подготовка выпускной квалификационной работы	О	9,00				9,00	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-7, ПК-1, ПК-2, ПК-4, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-2
2	Преддипломная практика	О	4,00				4,00	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-7, ПК-1, ПК-2, ПК-4, ПК-8, ПК-9, УК-2, УК-3, УК-4, УК-6
	ДОЦ		14,00	9,00	1,00	4,00		
	Обязательные дисциплины ДОЦ		2,00	1,00	1,00			
1	Безопасность жизнедеятельности	О	1,00	1,00				УК-7, УК-8
2	Физическая культура	О	1,00		1,00			УК-7
	Дополнительные дисциплины ДОЦ		12,00	8,00		4,00		
1	Правовая грамотность	О	4,00			4,00		ОПК-2, ПК-10, УК-1, УК-10, УК-2
2	Психология	О	4,00	4,00				УК-5
3	Социология	О	4,00	4,00				УК-5
	Minor		20,00			10,00	10,00	
1	Minor	О	20,00			10,00	10,00	ОПК-1, ПК-1, УК-1, УК-5, УК-6
	Английский язык		1,00				1,00	
	Экзамены		1,00				1,00	
1	Независимый экзамен по английскому языку (преподается на иностранном языке)	О						УК-4
2	Подготовка и защита Project Proposal по теме ВКР (преподается на иностранном языке)	О	1,00				1,00	УК-1, УК-4
3	Внутренний экзамен по английскому языку (1 курс) (преподается на иностранном языке)	О						УК-4
	Дополнительные факультативные учебные дисциплины							
1	Академическое письмо на английском языке (преподается на иностранном языке)	Ф	2,00				2,00	УК-4
2	Английский язык	Ф	14,00	8,00	6,00			УК-4
	Data Culture		4,00			4,00		

1	Независимый экзамен по цифровой грамотности	О					ОПК-1, ОПК-7, УК-1
2	Независимый экзамен по программированию. Базовый уровень	О					ОПК-1, ОПК-7, УК-1
3	Введение в Data Science	О	3,00		3,00		ОПК-1, УК-1
4	Независимый экзамен по анализу данных. Базовый уровень	О	1,00		1,00		ОПК-1, ОПК-7, УК-1
	ГИА		1,00			1,00	
	ВКР		1,00			1,00	
1	Защита выпускной квалификационной работы	О	1,00			1,00	ОПК-2, ОПК-4, ПК-17, УК-1, УК-4

**Учебный план согласован:**

Академический руководитель образовательной программы      Кнатько Д.М.      18.05.2021

Декан факультета      Габриелов А.О.      18.05.2021

Руководитель Центра проектирования образовательных моделей      Лепешкин И.А.      21.05.2021

\* Вид дисциплины:

Обязательный предмет      О

Предмет по выбору      В

Факультатив      Ф