



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет  
"Высшая школа экономики"

Учебный план

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент,  
38.04.05 Бизнес-информатика

Образовательная программа "Управление развитием компании"

Траектории: "Проектное управление и аналитика", "Управление бизнесом", "Управление персоналом и организационное консультирование", "Управление продуктом"

Реализующее подразделение: Факультет менеджмента, НИУ ВШЭ - Нижний Новгород

Годы обучения: 2022/2023 учебный год - 2023/2024 учебный год

УТВЕРЖДЕН

01.06.2022

Проректор

Рощин С.Ю.

Подписано ЭЦП

Срок обучения: 2 года

Форма обучения: очная

Уровень образования: Магистратура

№ п/п	Наименование дисциплины	Вид дисциплины	Трудоемкость в зачетных единицах	Распределение зачетных единиц по годам обучения		Планируемые результаты освоения образовательной программы
				1	2	
	Вся образовательная программа		120,00	60,00	60,00	
	Управление бизнесом (М) (Общая траектория)		120,00	60,00	60,00	
	Модуль "Ключевые семинары"		27,00	15,00	12,00	
1	Проектный семинар "Методы развития организаций"	О	9,00	6,00	3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-3, УК-1
2	Семинар наставника	О	18,00	9,00	9,00	ПК-4, УК-6
	Модуль "Практика"		24,00		24,00	
	Профессиональная практика		6,00		6,00	
1	Учебная практика	О	6,00		6,00	ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, УК-1
	Научно-исследовательская практика		18,00		18,00	
1	Подготовка выпускной квалификационной работы	О	18,00		18,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-6
	Модуль "Major"		48,00	36,00	12,00	
1	Деловые коммуникации (преподается на иностранном языке)	О	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ПК-4, УК-4, УК-5
2	Социальные технологии менеджмента	О	6,00		6,00	ОПК-3.МЕН, ПК-3, УК-1
3	Управление организационными изменениями	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-3, УК-1
4	Основные концепции менеджмента	О	3,00	3,00		ОПК-3.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1
5	Управленческое мышление	О	6,00	6,00		ОПК-4.МЕН, ПК-4, УК-6
6	Стратегический менеджмент	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ПК-2, УК-1
7	Управление данными	О	6,00	6,00		ОПК-2.МЕН, УК-1
8	Экономика и финансы фирмы	О	6,00	6,00		ОПК-3.МЕН, ПК-3, УК-1

9	Управление проектами (преподается на иностранном языке)	○	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-14, УК-2, УК-6
10	Бизнес-модели продукта (преподается на иностранном языке)	○	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ПК-12, ПК-13, УК-2
11	Управление и моделирование рисков проекта	○	3,00	3,00		ОПК-4.МЕН, ПК-12, УК-2, УК-5
	Модуль "МагоЛего"		18,00	9,00	9,00	
1	Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего	○	18,00	9,00	9,00	ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9
	Модуль "ГИА"		3,00		3,00	
1	Защита выпускной квалификационной работы	○	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5
	Управление персоналом и организационное консультирование (Прикладная траектория)		120,00	60,00	60,00	
	Модуль "Ключевые семинары"		21,00	9,00	12,00	
1	Семинар наставника	○	12,00	6,00	6,00	ПК-4, УК-6
2	Научно-исследовательский семинар "Исследовательский проект в УЧР"	○	9,00	3,00	6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-7, УК-1
	Модуль "Практика"		24,00	3,00	21,00	
	Проектная практика		24,00	3,00	21,00	
1	Учебная практика	○	3,00		3,00	ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, УК-1
2	Проект	○	3,00	3,00		ОПК-4.МЕН, ПК-6, УК-2, УК-3
3	Подготовка выпускной квалификационной работы	○	18,00		18,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-1, УК-2, УК-6
	Модуль "Major"		63,00	48,00	15,00	
1	Карьерное консультирование персонала	○	6,00		6,00	ПК-14, ПК-4, ПК-5, УК-3, УК-5
2	Технологии групповой работы: тренинг, фасилитация, геймификация (преподается на иностранном языке)	○	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-5, УК-3
3	Лидерство и команда	○	3,00		3,00	ПК-14, ПК-4, ПК-5, УК-3, УК-5
4	Управление эффективностью персонала	○	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-5, УК-1
5	Управление талантами	○	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-5, УК-1
6	Поиск и привлечение персонала	○	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ПК-5, УК-2
7	Управление мотивацией и вовлеченностью	○	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-5, УК-1
8	Развитие персонала в эпоху цифровизации	○	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ПК-5, УК-1
9	Корпоративная культура и развитие HR бренда (преподается на иностранном языке)	○	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ПК-5, УК-1
10	Коучинг как инструмент руководителя	○	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-5, УК-3
11	Компенсации и вознаграждения	○	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-5, УК-1
12	Индивидуальное психологическое консультирование сотрудников	○	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-5, УК-3
13	HR-аналитика	○	6,00	6,00		ОПК-2.МЕН, ПК-5, УК-1
14	Трудовое право	○	3,00	3,00		ОПК-3.МЕН, ПК-2, ПК-4, УК-1
	Модуль "МагоЛего"		9,00		9,00	

1	Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула MaгоЛego	○	9,00		9,00	ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9
	Модуль "ГИА"		3,00		3,00	
1	Защита выпускной квалификационной работы	○	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5
	Управление продуктом (Прикладная траектория)		120,00	60,00	60,00	
	Модуль "Ключевые семинары"		33,00	18,00	15,00	
1	Семинар наставника (преподается на иностранном языке)	○	15,00	9,00	6,00	ПК-4, УК-6
2	Проектный семинар "Управленческие практики в области Product management" (преподается на иностранном языке)	○	9,00	9,00		ОПК-4.МЕН, ПК-11, УК-2, УК-3
3	Проектный семинар "Прикладные исследования в области Product management" (преподается на иностранном языке)	○	9,00		9,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-10, ПК-11, УК-1
	Модуль "Практика"		24,00	3,00	21,00	
	Проектная практика		24,00	3,00	21,00	
1	Учебная практика (преподается на иностранном языке)	○	3,00		3,00	ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, УК-1
2	Междисциплинарный проект	○	3,00	3,00		ОПК-4.МЕН, ПК-11, УК-2, УК-3
3	Подготовка выпускной квалификационной работы (преподается на иностранном языке)	○	18,00		18,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, УК-1, УК-2, УК-6
	Модуль "Major"		48,00	39,00	9,00	
1	Деловые коммуникации и переговоры (преподается на иностранном языке)	○	9,00		9,00	ОПК-1.МЕН, ПК-4, УК-4, УК-5
2	Бизнес-модели продукта (преподается на иностранном языке)	○	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ПК-12, ПК-13, УК-2
3	Анализ трендов развития общества, экономики и технологий (преподается на иностранном языке)	○	3,00	3,00		ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-12, УК-1
4	Продуктовая аналитика (преподается на иностранном языке)	○	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ПК-11, УК-2
5	Unit экономика (преподается на иностранном языке)	○	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ПК-11, ПК-13, УК-1
6	Исследование потребителей и разработка MVP (преподается на иностранном языке)	○	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ПК-11, ПК-12, УК-1
7	Управление знаниями в организации (преподается на иностранном языке)	○	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ПК-3, УК-1, УК-4
8	Управление командой проекта (преподается на иностранном языке)	○	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ПК-14, УК-3
9	Маркетинг новых продуктов (преподается на иностранном языке)	○	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-13, УК-1
10	Гибкие методологии управления проектами (преподается на иностранном языке)	○	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-14, УК-2
11	Управление интеллектуальной собственностью (преподается на иностранном языке)	○	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ПК-11, ПК-13, УК-1
	Модуль "MaгоЛego"		12,00		12,00	

1	Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего (преподается на иностранном языке)	○	12,00		12,00	ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9
	Модуль "ГИА"		3,00		3,00	
1	Защита выпускной квалификационной работы (преподается на иностранном языке)	○	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5
	Проектное управление и аналитика (Прикладная траектория)		120,00	60,00	60,00	
	Модуль "Ключевые семинары"		24,00	15,00	9,00	
1	Семинар наставника	○	15,00	6,00	9,00	ПК-4, УК-6
2	Проектный семинар "Управление проектами на основе данных"	○	9,00	9,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-14, УК-2
	Модуль "Практика"		27,00	3,00	24,00	
	Проектная практика		27,00	3,00	24,00	
1	Учебная практика	○	6,00		6,00	ОПК-2.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-3, УК-1
2	Проект	○	3,00	3,00		ОПК-2.БИИ, ОПК-4.МЕН, ПК-1, УК-2, УК-3
3	Подготовка выпускной квалификационной работы	○	18,00		18,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-10, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-6
	Модуль "Major"		45,00	30,00	15,00	
1	Управление командой проекта (преподается на иностранном языке)	○	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.БИИ, ПК-14, ПК-4, УК-3
2	Проектный офис и корпоративные системы управления проектами	○	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-14, УК-2
3	Имитационное моделирование бизнес-процессов и функционально-стоимостной анализ	○	6,00		6,00	ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.БИИ, ПК-1, ПК-16, УК-1
4	Финансовый и инвестиционный анализ	○	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ПК-8, УК-1
5	Стратегический анализ организации (преподается на иностранном языке)	○	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.БИИ, ПК-15, ПК-8, УК-1
6	Управление и моделирование рисков проекта	○	3,00	3,00		ОПК-4.МЕН, ПК-12, УК-2, УК-5
7	Моделирование бизнес-функций и бизнес-процессов и их автоматизация	○	6,00	6,00		ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.БИИ, ПК-1, ПК-16, УК-1
8	Аналитические инструменты бизнес-аналитика для управления проектами	○	3,00	3,00		ОПК-2.МЕН, ПК-10, УК-1
9	Методологические основы управления проектами	○	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-14, УК-2
10	Методология принятия управленческих решений на основе аналитики	○	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-8, УК-1
	Модуль "МагоЛего"		21,00	12,00	9,00	
1	Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего	○	21,00	12,00	9,00	ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-17, ПК-18, ПК-19, ПК-2, ПК-20, ПК-21, ПК-22, ПК-23, ПК-24, ПК-25, ПК-26, ПК-27, ПК-28, ПК-29, ПК-3, ПК-30, ПК-31, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9

	Модуль "ГИА"		3,00		3,00	
1	Защита выпускной квалификационной работы	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-10, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5

**Учебный план согласован:**

Академический руководитель образовательной программы	Исаева О.М.	30.05.2022
Декан факультета	Фоменков Д.А.	30.05.2022
Зам. директора филиала	Фоменков Д.А.	30.05.2022
Руководитель Центра проектирования образовательных моделей	Лепешкин И.А.	31.05.2022

\* Вид дисциплины:

Обязательный предмет      О