



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет  
"Высшая школа экономики"

Учебный план

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент  
Образовательная программа "Стратегический менеджмент и консалтинг"  
Траектории: "Стратегии развития бизнеса 22/23", "Управление цифровой трансформацией 22/23"  
Реализующее подразделение: Высшая школа бизнеса, Москва  
Годы обучения: 2023/2024 учебный год - 2024/2025 учебный год

УТВЕРЖДЕН  
23.05.2023  
Проректор  
Рощин С.Ю.  
Подписано ЭЦП

Срок обучения: 2 года

Форма обучения: очная

Уровень образования: Магистратура

№ п/п	Наименование дисциплины	Вид дисциплины	Трудоемкость в зачетных единицах	Распределение зачетных единиц по годам обучения		Планируемые результаты освоения образовательной программы
				1	2	
	Вся образовательная программа		120,00	60,00	60,00	
	Стратегии развития бизнеса 22/23 (Прикладная траектория)		120,00	60,00	60,00	
	Модуль "Ключевые семинары"		27,00	12,00	15,00	
	Обязательные семинары		24,00	12,00	12,00	
1	Проектный семинар "Дизайн-мышление и клиентоцентричность" (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2
2	Проектный семинар "Этика, социальная ответственность, устойчивое развитие" (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-4, УК-5
3	Проектный семинар "Эффективная презентация"	О	3,00		3,00	ПК-3
4	Семинар наставника	О	6,00	3,00	3,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-4, УК-5, УК-6
5	Научно-исследовательский семинар "Разработка и внедрение корпоративных стратегий"	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-2
6	Научно-исследовательский семинар "Лидерство как личная стратегия"	О	3,00	3,00		ПК-1, ПК-3, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6
	Проектные семинары по выбору		3,00		3,00	
1	Проектный семинар "Управление командой проекта"	В	3,00		3,00	ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-3, УК-4
2	Научно-исследовательский семинар "Технологии предпринимательства"	В	3,00		3,00	ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-3, УК-4
	Модуль "Практика"		30,00	9,00	21,00	
	Проектная практика		27,00	9,00	18,00	
1	Консалтинговый проект	В	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-2, УК-6
2	Курсовой проект	В	9,00	9,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-2, УК-6

3	Подготовка выпускной квалификационной работы	О	15,00		15,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-6
	Профессиональная практика		3,00		3,00	
1	Производственная практика	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-5
	Научно-исследовательская практика					
	Модуль "Major"		51,00	36,00	15,00	
	Обязательные дисциплины		24,00	18,00	6,00	
1	Инвестиционный анализ, слияния и поглощения (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-2
2	Операционная эффективность	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-2.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-3
3	Стратегическое управление проектами	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-6
4	Управление организационными и культурными изменениями	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3, УК-2, УК-5
5	Управление каналами и процессом продаж	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-4
6	Слияния и поглощения	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3, УК-1, УК-4
	Базовая часть		18,00	18,00		
1	Стратегическое мышление и стратегический анализ	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3
2	Финансовый менеджмент: финансовый анализ и новые бизнес-модели	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-2
3	Управление цифровой трансформацией	О	3,00	3,00		ОПК-2.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-3
4	Методология исследований в менеджменте (преподается на иностранном языке)	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2
	Дисциплины по выбору		9,00		9,00	
	Отраслевая специфика		6,00		6,00	
1	Отраслевой менеджмент: Промышленные компании	В	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-4, УК-1, УК-2
2	Отраслевой менеджмент: Стратегическое управление инновациями в технологических отраслях	В	6,00		6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-4, УК-1, УК-2
	Продвинутый курс		3,00		3,00	
1	Коммерческие инструменты и управление жизненным циклом клиента	В	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2
2	Продвинутое финансовое моделирование	В	3,00		3,00	ОПК-2.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1
	Модуль "МагоЛего"		9,00	3,00	6,00	
1	Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего	В	9,00	3,00	6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-1
	Модуль "ГИА"		3,00		3,00	
1	Защита выпускной квалификационной работы	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-6

	Управление цифровой трансформацией 22/23 (Прикладная траектория)		120,00	60,00	60,00	
	Модуль "Ключевые семинары"		27,00	12,00	15,00	
	Обязательные семинары		24,00	12,00	12,00	
1	Проектный семинар "Дизайн-мышление и клиентоцентричность" (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2
2	Проектный семинар "Этика, социальная ответственность, устойчивое развитие" (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-4, УК-5
3	Проектный семинар "Эффективная презентация"	О	3,00		3,00	ПК-3
4	Семинар наставника	О	6,00	3,00	3,00	ОПК-1.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-4, УК-5, УК-6
5	Научно-исследовательский семинар "Разработка и внедрение корпоративных стратегий"	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-2
6	Научно-исследовательский семинар "Лидерство как личная стратегия"	О	3,00	3,00		ПК-1, ПК-3, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6
	Проектные семинары по выбору		3,00		3,00	
1	Проектный семинар "Управление командой проекта"	В	3,00		3,00	ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-3, УК-4
2	Научно-исследовательский семинар "Технологии предпринимательства"	В	3,00		3,00	ОПК-4.МЕН, ПК-1, ПК-3, УК-3, УК-4
	Модуль "Практика"		30,00	9,00	21,00	
	Проектная практика		27,00	9,00	18,00	
1	Разработка цифрового продукта	В	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-2, УК-3
2	Курсовой проект	В	9,00	9,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-2, УК-6
3	Подготовка выпускной квалификационной работы	О	15,00		15,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-6
	Профессиональная практика		3,00		3,00	
1	Производственная практика	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-5
	Научно-исследовательская практика					
	Модуль "Major"		51,00	36,00	15,00	
	Обязательные дисциплины		24,00	18,00	6,00	
1	Гибкие методологии управления и аджайл-трансформация предприятия	О	6,00	6,00		ОПК-2.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1
2	Развитие клиентов и управление клиентским опытом (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ПК-3, УК-4, УК-5
3	Управление цифровыми проектами	О	3,00	3,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-4
4	Цифровой маркетинг и омниканальность	О	3,00		3,00	ОПК-1.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-4
5	Бизнес-аналитика как инструмент эффективного управления	О	3,00	3,00		ОПК-2.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2
6	Слияния и поглощения	О	6,00	6,00		ОПК-1.МЕН, ОПК-3.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-3, УК-1, УК-4
	Базовая часть		18,00	18,00		

1	Финансовый менеджмент: финансовый анализ и новые бизнес-модели	О	6,00	6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, ПК-4, УК-2
2	Управление цифровой трансформацией	О	3,00	3,00	ОПК-2.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-3
3	Стратегическое мышление и стратегический анализ	О	6,00	6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-5, УК-6
4	Методология исследований в менеджменте (преподается на иностранном языке)	О	3,00	3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2
	Дисциплины по выбору		9,00	9,00	
	Отраслевая специфика		6,00	6,00	
1	Отраслевой менеджмент: Промышленные компании	В	6,00	6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-4, УК-1, УК-2
2	Отраслевой менеджмент: Стратегическое управление инновациями в технологических отраслях	В	6,00	6,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-4, УК-1, УК-2
	Продвинутый курс		3,00	3,00	
1	Коммерческие инструменты и управление жизненным циклом клиента	В	3,00	3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-4.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-2
2	Продвинутое финансовое моделирование	В	3,00	3,00	ОПК-2.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1
	Модуль "МагоЛего"		9,00	3,00	6,00
1	Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего	В	9,00	3,00	6,00
	Модуль "ГИА"		3,00		3,00
1	Защита выпускной квалификационной работы	О	3,00	3,00	ОПК-1.МЕН, ОПК-5.МЕН, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-6

**Учебный план согласован:**

Академический руководитель образовательной программы      Дынин А.Е.      26.04.2023

Декан факультета      Катькало В.С.      26.04.2023

Руководитель Центра проектирования образовательных моделей      Лепешкин И.А.      23.05.2023

\* Вид дисциплины:

Обязательный предмет      О

Предмет по выбору      В