



Учебный план

Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление  
Образовательная программа "Управление образованием"

Траектории: "Проектное управление в образовании", "Управление образованием"

Реализующее подразделение: Факультет Санкт-Петербургская школа социальных наук и востоковедения, НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург

Годы обучения: 2023/2024 учебный год - 2025/2026 учебный год

УТВЕРЖДЕН  
26.06.2023  
Проректор  
Рощин С.Ю.  
Подписано ЭЦП

Срок обучения: 3 года

Форма обучения: очно-заочная

Уровень образования: Магистратура

| № п/п | Наименование дисциплины   | Вид дисциплины | Трудоемкость в зачетных единицах | Распределение зачетных единиц по годам обучения |       |       | Планируемые результаты освоения образовательной программы   |
|-------|---|----------------|----------------------------------|---|-------|-------|---|
|       |   |                |                                  | 1   | 2     | 3     |   |
|       | Вся образовательная программа   |                | 120,00                           | 45,00   | 51,00 | 24,00 |   |
|       | Управление образованием (Общая траектория)                                |                | 120,00                           | 45,00   | 51,00 | 24,00 |   |
|       | Модуль "Ключевые семинары"  |                | 24,00                            | 9,00  | 9,00  | 6,00  |   |
| 1     | Научно-исследовательский семинар "Современные исследования в образовании" | О              | 15,00                            | 6,00  | 6,00  | 3,00  | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ПК-10, ПК-6, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6       |
| 2     | Семинар наставника "Актуальные вопросы исследований"                      | О              | 9,00                             | 3,00  | 3,00  | 3,00  | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ПК-11, ПК-6, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6 |
|       | Модуль "Практика"   |                | 27,00                            | 6,00  | 9,00  | 12,00 |   |
|       | Проектная практика  |                | 12,00                            | 6,00  | 6,00  |       |   |
| 1     | Проекты   | О              | 12,00                            | 6,00  | 6,00  |       | ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-5, ПК-6, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3  |
|       | Профессиональная практика   |                |                                  |   |       |       |   |
|       | Научно-исследовательская практика   |                | 15,00                            |   | 3,00  | 12,00 |   |
| 1     | Курсовая работа   | О              | 3,00                             |   | 3,00  |       | ОПК-3, ПК-10, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3  |
| 2     | Подготовка выпускной квалификационной работы                              | О              | 12,00                            |   |       | 12,00 | ОПК-1, ОПК-3, ПК-11, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-5   |
|       | Модуль "Major"  |                | 42,00                            | 21,00   | 21,00 |       |   |
|       | Обязательные дисциплины   |                | 36,00                            | 21,00   | 15,00 |       |   |
| 1     | Институциональные основы образовательной политики                         | О              | 6,00                             |   | 6,00  |       | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-8, ПК-4, ПК-6, УК-1, УК-2  |
| 2     | Экономика общественного сектора   | О              | 6,00                             |   | 6,00  |       | ОПК-2, ОПК-5, ОПК-7, ОПК-8, ПК-1, ПК-3, ПК-7, УК-3, УК-5  |
| 3     | Экономика образования и образовательного учреждения                       | О              | 3,00                             |   | 3,00  |       | ОПК-7, ОПК-8, ПК-11, ПК-2, ПК-7, УК-1   |
| 4     | Теория организаций и организационное поведение                            | О              | 3,00                             | 3,00  |       |       | ОПК-1, ОПК-5, ОПК-6, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-4, УК-5, УК-6   |
| 5     | Разработка и принятие управленческих решений                              | О              | 6,00                             | 6,00  |       |       | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-5, ПК-5, ПК-8, УК-4, УК-5, УК-6   |

|  |  |   |        |       |       |       |  |
|--|--|---|--------|-------|-------|-------|--|
| 6  | Кадровая политика государства и организации                                  | О | 6,00   | 6,00  |       |       | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ПК-1, ПК-10, ПК-2, ПК-4, ПК-6, ПК-8, УК-1, УК-3, УК-5  |
| 7  | Большие идеи для развития образования  | О | 6,00   | 6,00  |       |       | ОПК-1, ОПК-2, ПК-10, ПК-11, УК-1, УК-5, УК-6   |
| Дисциплины по выбору 2 курса                               |  |   | 6,00   | 6,00  |       |       |  |
| 1  | Профессиональный капитал: международные исследования и возможности измерения | В | 3,00   |       | 3,00  |       | ОПК-2, ОПК-7, ПК-11, ПК-5, ПК-6, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-4  |
| 2  | Практическая социология в управлении образованием                            | В | 3,00   |       | 3,00  |       | ОПК-1, ОПК-4, ОПК-6, ПК-6, УК-1  |
| 3  | Управление инновациями и социальными изменениями                             | В | 3,00   |       | 3,00  |       | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, ПК-11, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-4, УК-6  |
| 4  | Клиентоориентированные образовательные организации                           | В | 3,00   |       | 3,00  |       | ОПК-1, ОПК-3, ОПК-6, ПК-1, ПК-11, ПК-2, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-1   |
| Модуль "МагоЛего"  |  |   | 21,00  | 9,00  | 12,00 |       |  |
| 1  | Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего                   | В | 21,00  | 9,00  | 12,00 |       | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6 |
| Модуль "ГИА"   |  |   | 6,00   |       |       | 6,00  |  |
| 1  | Защита выпускной квалификационной работы                                     | О | 6,00   |       |       | 6,00  | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6 |
| Проектное управление в образовании (Прикладная траектория) |  |   | 120,00 | 45,00 | 51,00 | 24,00 |  |
| Модуль "Ключевые семинары"                                 |  |   | 24,00  | 9,00  | 9,00  | 6,00  |  |
| 1  | Научно-исследовательский семинар "Современные исследования в образовании"    | О | 15,00  | 6,00  | 6,00  | 3,00  | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ПК-10, ПК-6, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6  |
| 2  | Семинар наставника "Проектирование образовательных экосистем"                | О | 9,00   | 3,00  | 3,00  | 3,00  | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ПК-11, ПК-6, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6  |
| Модуль "Практика"  |  |   | 30,00  | 6,00  | 12,00 | 12,00 |  |
| Проектная практика   |  |   | 15,00  | 6,00  | 9,00  |       |  |
| 1  | Проекты  | О | 15,00  | 6,00  | 9,00  |       | ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ПК-5, ПК-6, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3   |
| Профессиональная практика                                  |  |   |        |       |       |       |  |
| Научно-исследовательская практика                          |  |   | 15,00  |       | 3,00  | 12,00 |  |
| 1  | Курсовая работа  | О | 3,00   |       | 3,00  |       | ОПК-3, ПК-10, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3   |
| 2  | Подготовка выпускной квалификационной работы                                 | О | 12,00  |       |       | 12,00 | ОПК-1, ОПК-3, ПК-11, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-5  |
| Модуль "Major"   |  |   | 42,00  | 21,00 | 21,00 |       |  |
| Обязательные дисциплины                                    |  |   | 36,00  | 21,00 | 15,00 |       |  |
| 1  | Институциональные основы образовательной политики                            | О | 6,00   |       | 6,00  |       | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-8, ПК-4, ПК-6, УК-1, УК-2   |
| 2  | Экономика общественного сектора  | О | 6,00   |       | 6,00  |       | ОПК-2, ОПК-5, ОПК-7, ОПК-8, ПК-1, ПК-3, ПК-7, УК-3, УК-5   |
| 3  | Экономика образования и образовательного учреждения                          | О | 3,00   |       | 3,00  |       | ОПК-7, ОПК-8, ПК-11, ПК-2, ПК-7, УК-1  |

|                              |  |   |       |      |      |  |
|------------------------------|--|---|-------|------|------|--|
| 4                            | Стратегическое управление в образовании: методология и кейсы проектных решений | О | 6,00  | 6,00 |      | ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-6, ОПК-7, ПК-10, ПК-2, ПК-5, ПК-6, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3   |
| 5                            | Разработка и принятие управленческих решений                                   | О | 6,00  | 6,00 |      | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-5, ПК-5, ПК-8, УК-4, УК-5, УК-6  |
| 6                            | Теория организаций и организационное поведение                                 | О | 3,00  | 3,00 |      | ОПК-1, ОПК-5, ОПК-6, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-4, УК-5, УК-6  |
| 7                            | Большие идеи для развития образования  | О | 6,00  | 6,00 |      | ОПК-1, ОПК-2, ПК-10, ПК-11, УК-1, УК-5, УК-6   |
| Дисциплины по выбору 2 курса |  |   | 6,00  | 6,00 |      |  |
| 1                            | Клиентоориентированные образовательные организации                             | В | 3,00  | 3,00 |      | ОПК-1, ОПК-3, ОПК-6, ПК-1, ПК-11, ПК-2, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-1   |
| 2                            | Управление инновациями и социальными изменениями                               | В | 3,00  | 3,00 |      | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-4, ОПК-7, ПК-11, ПК-2, ПК-3, УК-1, УК-4, УК-6  |
| 3                            | Профессиональный капитал: международные исследования и возможность измерения   | В | 3,00  | 3,00 |      | ОПК-2, ОПК-7, ПК-11, ПК-5, ПК-6, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-4  |
| 4                            | Практическая социология в управлении образованием                              | В | 3,00  | 3,00 |      | ОПК-1, ОПК-4, ОПК-6, ПК-6, УК-1  |
| Модуль "МагоЛего"            |  |   | 18,00 | 9,00 | 9,00 |  |
| 1                            | Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего                     | В | 18,00 | 9,00 | 9,00 | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6 |
| Модуль "ГИА"                 |  |   | 6,00  |      | 6,00 |  |
| 1                            | Защита выпускной квалификационной работы                                       | О | 6,00  |      | 6,00 | ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6 |

**Учебный план согласован:**

|  |               |            |
|--|---------------|------------|
| Академический руководитель образовательной программы       | Заиченко Н.А. | 21.06.2023 |
| Декан факультета   | Ходачек А.М.  | 21.06.2023 |
| Зам. директора филиала                                     | Кузьмин П.В.  | 21.06.2023 |
| Руководитель Центра проектирования образовательных моделей | Лепешкин И.А. | 26.06.2023 |

\* Вид дисциплины:

Обязательный предмет      О

Предмет по выбору

В