



National Research University Higher School of Economics (HSE)

Basic Curriculum

Field of study 38.03.02 Management
Educational Programme "International Business"
Implementing unit: Graduate School of Business, HSE - Moscow

APPROVED
03.06.2024
Vice Rector
ROSHCHIN S.Y.
Signed with EDS

Years of Study: 2024/2025 - 2027/2028

Length of Programme: 4 years

Mode of Study: Full Time

Degree: Bachelor's degree

Block Code	Course	Subject type	Credits	Credits by Years				Planned Educational Programme Development Results
				1	2	3	4	
	Degree Programme		240,00	60,00	60,00	60,00	60,00	
	Major		170,00	44,00	45,00	35,00	46,00	
	Core Professional Block (Major)		84,00	27,00	31,00	13,00	13,00	
	Subject Areas		84,00	27,00	31,00	13,00	13,00	
1	Macroeconomics (offered in a foreign language)	C	5,00	5,00				PC-11, PC-3
2	Financial and Managerial Accounting (offered in a foreign language)	C	6,00		6,00			GPC-5, PC-10, PC-14, UC-2
3	Management: Concepts and Technologies of the 21st Century (offered in a foreign language)	C	4,00	4,00				PC-8, UC-2
4	Probability Theory and Mathematical Statistics (offered in a foreign language)	C	4,00	4,00				PC-17, UC-2
5	Organizational Behavior (offered in a foreign language)	C	4,00		4,00			GPC-3, PC-15, PC-4
6	Microeconomics (offered in a foreign language)	C	5,00	5,00				GPC-5, PC-3, UC-2, UC-9
7	International Business (offered in a foreign language)	C	3,00		3,00			PC-15, PC-2
8	Operations and Process Management (offered in a foreign language)	C	4,00		4,00			GPC-3, GPC-4, PC-4
9	Calculus (offered in a foreign language)	C	6,00	6,00				PC-17, UC-1
10	International Economics (offered in a foreign language)	C	4,00		4,00			GPC-1, PC-13
11	Sustainable Development and Corporate ESG Practices (offered in a foreign language)	C	3,00	3,00				GPC-1, GPC-2, GPC-3, PC-1, PC-3, PC-6, UC-1, UC-10, UC-2, UC-3, UC-5, UC-8, UC-9
12	Team Management (offered in a foreign language)	C	3,00		3,00			GPC-3, PC-5, UC-1
13	Risk Management (offered in a foreign language)	C	4,00				4,00	GPC-4, PC-7, UC-2

14	International Financial Reporting Standards (offered in a foreign language)	C	5,00				5,00	GPC-2, GPC-4, PC-14, UC-1
15	Logistics and Supply Chain Management (offered in a foreign language)	C	4,00			4,00		PC-12, PC-4, UC-1
16	Strategic Management (offered in a foreign language)	C	5,00			5,00		GPC-3, PC-4, UC-2
17	International Entrepreneurship (offered in a foreign language)	C	4,00				4,00	GPC-4, PC-16, UC-2, UC-5
18	Doing Business in Asia (offered in a foreign language)	C	4,00			4,00		GPC-4, PC-16, UC-2, UC-5
19	Human Resource Management in International Companies (offered in a foreign language)	C	3,00		3,00			GPC-2, PC-5, UC-1, UC-2
20	Marketing (offered in a foreign language)	C	4,00		4,00			GPC-4, PC-11, PC-2, PC-3, PC-4, UC-1, UC-2
	Elective Professional Block (Major)		86,00	17,00	14,00	22,00	33,00	
	Compulsory Courses		51,00	15,00	7,00	15,00	14,00	
1	Career Guidance Seminar "Managerial profession in the modern world" (offered in a foreign language)	C	4,00	4,00				PC-12, UC-1
2	Introduction into Python (offered in a foreign language)	C	4,00		4,00			PC-14, PC-3
3	Advanced Statistical Methods (offered in a foreign language)	C	4,00			4,00		GPC-5, PC-14
4	International Relations (offered in a foreign language)	C	4,00	4,00				PC-11, PC-12, UC-5
5	Digital Literacy (offered in a foreign language)	C	4,00	4,00				PC-10, UC-1, UC-6
6	Tax Systems and International Taxation (offered in a foreign language)	C	4,00				4,00	PC-15, PC-17
7	AI and Business Analytics Technologies (offered in a foreign language)	C	4,00				4,00	GPC-1, GPC-2, GPC-5, UC-1, UC-2
8	Cross-Cultural Communication (offered in a foreign language)	C	3,00	3,00				GPC-3, GPC-4, PC-12, PC-2
9	International Negotiations (offered in a foreign language)	C	3,00				3,00	PC-16, UC-5
10	International Law (offered in a foreign language)	C	3,00				3,00	GPC-3, PC-16, UC-1, UC-5
11	Financial Management (offered in a foreign language)	C	5,00			5,00		GPC-2, PC-14, UC-2
12	Managing International Projects (offered in a foreign language)	C	3,00			3,00		GPC-1, PC-16, UC-3, UC-5
13	Leadership (offered in a foreign language)	C	3,00			3,00		GPC-3, PC-5, UC-3
14	Business Statistics (offered in a foreign language)	C	3,00		3,00			GPC-2, GPC-3, PC-11, UC-1, UC-2
	Проектные семинары		9,00	2,00	2,00	2,00	3,00	
1	Project Seminar "SWOT Analysis" (offered in a foreign language)	C	2,00	2,00				GPC-1, GPC-4, PC-2
2	Project Seminar "Business Planning" (offered in a foreign language)	C	2,00		2,00			GPC-1, GPC-5, PC-1

3	Research Seminar "Thesis Preparation Skills" (offered in a foreign language)	C	3,00				3,00	GPC-2, PC-17, UC-1
4	Project Seminar "Management Consulting" (offered in a foreign language)	C	2,00			2,00		GPC-3, PC-9, UC-2
	Elective Courses		26,00		5,00	5,00	16,00	
	Elective Courses 1		8,00				8,00	
1	Business and Politics in Europe (offered in a foreign language)	E	4,00				4,00	GPC-4, PC-16, UC-1, UC-5
2	Business and Politics in the BRICS+ Countries (offered in a foreign language)	E	4,00				4,00	GPC-4, PC-16, UC-1, UC-5
3	Business and Politics in Latin American Countries (offered in a foreign language)	E	4,00				4,00	GPC-4, PC-16, UC-5
	Elective Courses 2		8,00				8,00	
1	Digital Finance and Fintech (offered in a foreign language)	E	4,00				4,00	GPC-6, PC-17, PC-4, UC-2
2	Information Systems and Organisations (offered in a foreign language)	E	4,00				4,00	GPC-6, UC-2
3	Innovation and Digital Technologies in Asia (offered in a foreign language)	E	4,00				4,00	GPC-4, PC-16, UC-2, UC-5
	Second Foreign Language		10,00		5,00	5,00		
1	Chinese Language Basic Course (offered in a foreign language)	E	10,00		5,00	5,00		PC-16, UC-5
2	Spanish Language: Basic Course (offered in a foreign language)	E	10,00		5,00	5,00		PC-14, UC-5
	Internship		30,00	5,00	5,00	8,00	12,00	
	Professional Internship		3,00			3,00		
1	Work Experience Internship (offered in a foreign language)	C	3,00			3,00		GPC-1, GPC-4
	Project Internship		20,00	5,00	5,00	5,00	5,00	
1	Term project: consulting project (offered in a foreign language)	C	5,00			5,00		GPC-1, GPC-5, PC-1
2	Course Project: SWOT Analysis (offered in a foreign language)	C	5,00	5,00				GPC-1, GPC-4, PC-2
3	International Internship (offered in a foreign language)	C	5,00				5,00	GPC-4, PC-15, PC-16, UC-1, UC-2
4	Course Project: Business Plan (offered in a foreign language)	C	5,00		5,00			GPC-2, GPC-3, GPC-4, UC-1
	Research Internship		7,00				7,00	
1	Graduation Internship (offered in a foreign language)	C	2,00				2,00	GPC-1, GPC-4
2	Preparation of Graduation Thesis (offered in a foreign language)	C	5,00				5,00	GPC-2, GPC-5, PC-1, PC-10, PC-11, PC-12, PC-15, PC-2, PC-4, PC-6, PC-8, UC-1, UC-2, UC-5
	General Courses		14,00	11,00		3,00		
	Core General Courses		2,00	2,00				
1	Safe Living Basics (offered in a foreign language)	C	1,00	1,00				UC-8
2	Physical Training	C	1,00	1,00				UC-7

	Optional General Courses		12,00	9,00		3,00		
1	Foundations of Russian Statehood (offered in a foreign language)	C	2,00	2,00				UC-1, UC-5
2	Law (offered in a foreign language)	C	3,00			3,00		UC-1, UC-10
3	Russian History (offered in a foreign language)	C	4,00	4,00				UC-5
4	Philosophy (offered in a foreign language)	C	3,00	3,00				UC-1, UC-5
	Minor		20,00		10,00	10,00		
1	Minor (offered in a foreign language)	E	20,00		10,00	10,00		UC-6
	Language and Communication		1,00				1,00	
	Language and Communication		1,00				1,00	
1	Project Proposal (offered in a foreign language)	C	1,00				1,00	UC-1, UC-4
2	English Language (offered in a foreign language)	O	5,00	5,00				PC-16, UC-4
3	Business English for Global Management (offered in a foreign language)	O	3,00		3,00			PC-16, UC-4
	Examinations							
1	English Language Integrative Exam (offered in a foreign language)	C						PC-16, UC-5
2	Independent English Exam (offered in a foreign language)	C						PC-16, UC-4, UC-5
	Data Culture		4,00			4,00		
1	Introduction to Data Science (offered in a foreign language)	C	3,00			3,00		PC-10, UC-1, UC-6
2	Data Science, AI and Generative Models Independent Test. Intermediate (offered in a foreign language)	C	1,00			1,00		GPC-1, UC-1
3	Independent Digital Literacy Test (offered in a foreign language)	C						GPC-1, UC-1
4	External Examinations on Digital Skills. Final Level (offered in a foreign language)	C						GPC-1, UC-1
5	Independent Programming Test. Intermediate (offered in a foreign language)	C						GPC-1, UC-1
6	External Examinations on Digital Skills. Entry-level (offered in a foreign language)	C						GPC-2, UC-1
7	External Examinations on Digital Skills. Intermediate Level (offered in a foreign language)	C						GPC-2, GPC-5, UC-1
	Final State Certification (FSC)		1,00				1,00	
	Thesis Work		1,00				1,00	
1	Presenting of Graduation Thesis (offered in a foreign language)	C	1,00				1,00	GPC-1, GPC-2, GPC-3, GPC-4, GPC-5, GPC-6, PC-1, PC-10, PC-11, PC-12, PC-13, PC-14, PC-15, PC-16, PC-17, PC-2, PC-3, PC-4, PC-5, PC-6, PC-7, PC-8, PC-9, UC-1, UC-10, UC-11, UC-2, UC-3, UC-4, UC-5, UC-6, UC-7, UC-8, UC-9

Curriculum agreed:

Academic Supervisor	Веселова А.С.	27.05.2024
Dean	GABRIELOV A.O.	27.05.2024
Head of Centre for Educational Model Design	LEPESHKIN I.A.	03.06.2024

Образовательная программа направлена на формирование и развитие следующих компетенций (результатов освоения):

Competence code	Name of the competence
UC-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач.
UC-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.
UC-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде.
UC-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах).
UC-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах.
UC-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.
UC-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.
UC-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе, при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
UC-9	Способен принимать экономически обоснованные решения в различных областях жизнедеятельности
UC-10	Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению.
UC-11	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сфере

GPC-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории
GPC-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
GPC-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия.
GPC-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций
GPC-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
GPC-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности
PC-1	Способен осуществлять разработку и утверждение текущих и перспективных планов работы, определять целевые показатели деятельности организации и ее подразделений
PC-2	Способен проводить анализ конкурентной среды
PC-3	Способен анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса
PC-4	Способен разрабатывать организационные схемы, стандарты и процедуры
PC-5	Способен управлять процессами и руководить выполнением типовых задач организации
PC-6	Способен обеспечить реализацию социальной ответственности бизнеса через тесное взаимодействие в процессе управленческой деятельности со всеми заинтересованными сторонами, включая местные власти, профсоюзные объединения, местные сообщества и т.д.
PC-7	Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками
PC-8	Способен разрабатывать, внедрять, совершенствовать и проводить аудиты сложных кросс-функциональных процессов и административных регламентов
PC-9	Способен выполнять консультационные проекты
PC-10	Способен разрабатывать и вести организационно-методическую документацию при осуществлении профессиональной деятельности

PC-11	Способен собирать и анализировать информацию о требованиях к продукции организации на внешних рынках и определять конкурентные преимущества продукции организации на внешних рынках
PC-12	Способен участвовать в формулировке и решении управленческих задач в условиях глобальной конкурентной среды
PC-13	Способен участвовать в разработке внешнеэкономической стратегии компании, основанной на присущих ей конкурентных преимуществах.
PC-14	Способен анализировать статистическую и финансовую отчетность с целью определения конкурентных форм международного бизнеса и количественного прогнозирования конъюнктуры мировых рынков
PC-15	Способен составлять модели поведения бизнеса в условиях мирового рынка и вырабатывать рекомендации по управлению рисками при осуществлении международной экономической деятельности
PC-16	Способен участвовать в международных переговорах, свободно воспринимать, анализировать и критически оценивать устную и письменную информацию на иностранном языке по вопросам торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества
PC-17	Способен выбирать математические модели организационных систем, анализировать их адекватность, проводить адаптацию моделей к конкретным задачам управления

* Subject type:

Compulsory course C

Elective course E

Optional course O