



# National Research University Higher School of Economics (HSE)

## Basic Curriculum

Field of study 38.04.02 Management

Educational Programme "Management in Higher Education"

Trajectories: "Analytics and Research in Higher Education", "Higher Education Management"

Implementing unit: Institute of Education, HSE - Moscow

APPROVED

24.04.2024

Vice Rector

ROSHCHIN S.Y.

Signed with EDS

Years of Study: 2024/2025 - 2026/2027

Length of Programme: 2 years 6 months

Mode of Study: Part-Time

Degree: Master's degree / MBA

| Block Code | Course                                                              | Subject type | Credits | Credits by Years |       |       | Planned Educational Programme Development Results                                                                       |
|------------|---------------------------------------------------------------------|--------------|---------|------------------|-------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                                                                     |              |         | 1                | 2     | 3     |                                                                                                                         |
|            | Degree Programme                                                    |              | 120,00  | 47,00            | 52,00 | 21,00 |                                                                                                                         |
|            | Higher Education Management (Applied track)                         |              | 120,00  | 47,00            | 52,00 | 21,00 |                                                                                                                         |
|            | Key Seminars                                                        |              | 30,00   | 16,00            | 14,00 |       |                                                                                                                         |
| 1          | Mentor's and experts' seminar "Development of Intelligent Products" | C            | 30,00   | 16,00            | 14,00 |       | GPC-1.MAN, GPC-2.MAN, GPC-3.MAN, GPC-4.MAN, PC-1, PC-2, PC-3, PC-4, PC-5, UC-1, UC-6                                    |
|            | Internship                                                          |              | 39,00   | 10,00            | 11,00 | 18,00 |                                                                                                                         |
|            | Project Internship                                                  |              | 21,00   | 10,00            | 11,00 |       |                                                                                                                         |
| 1          | Project "Product Company"                                           | C            | 21,00   | 10,00            | 11,00 |       | GPC-1.MAN, GPC-2.MAN, GPC-3.MAN, GPC-4.MAN, PC-1, PC-2, PC-3, PC-4, PC-5, UC-2, UC-3, UC-4, UC-5, UC-6                  |
|            | Professional Internship                                             |              |         |                  |       |       |                                                                                                                         |
|            | Research Internship                                                 |              | 18,00   |                  |       | 18,00 |                                                                                                                         |
| 1          | Preparation of the Final Qualification Work                         | C            | 18,00   |                  |       | 18,00 | GPC-1.MAN, GPC-2.MAN, GPC-3.MAN, GPC-4.MAN, GPC-5.MAN, PC-1, PC-2, PC-3, PC-4, PC-5, UC-1, UC-2, UC-3, UC-4, UC-5, UC-6 |
|            | Major                                                               |              | 39,00   | 18,00            | 21,00 |       |                                                                                                                         |
|            | Compulsory Courses                                                  |              | 30,00   | 15,00            | 15,00 |       |                                                                                                                         |
| 1          | University Management Strategies                                    | C            | 6,00    | 6,00             |       |       | GPC-4.MAN, UC-4                                                                                                         |
| 2          | Foundations and Current Issues of Higher Education                  | C            | 9,00    | 6,00             | 3,00  |       | GPC-1.MAN, UC-5                                                                                                         |
| 3          | Best Practices of University Management                             | C            | 9,00    | 3,00             | 6,00  |       | GPC-1.MAN, GPC-3.MAN, UC-1, UC-3                                                                                        |
| 4          | Economics                                                           | C            | 6,00    |                  | 6,00  |       | GPC-1.MAN, PC-2                                                                                                         |

|   |                                                                     |   |        |       |       |       |                                                                                                                         |
|---|---------------------------------------------------------------------|---|--------|-------|-------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | Elective Disciplines in the 1st Year                                |   | 3,00   | 3,00  |       |       |                                                                                                                         |
| 1 | Decision Making Technology                                          | E | 3,00   | 3,00  |       |       | GPC-3.MAN                                                                                                               |
| 2 | Design, Development and Implementation of Educational Products      | E | 3,00   | 3,00  |       |       | PC-3                                                                                                                    |
| 3 | Universities and Public Regulation                                  | E | 3,00   | 3,00  |       |       | GPC-1.MAN, GPC-3.MAN, GPC-4.MAN, PC-1, PC-5, UC-1, UC-2, UC-3, UC-5                                                     |
| 4 | Project Management in Higher Education Institution                  | E | 3,00   | 3,00  |       |       | UC-2                                                                                                                    |
| 5 | Fundamentals of Entrepreneurship for Non-Managers                   | E | 3,00   | 3,00  |       |       | GPC-3.MAN, GPC-5.MAN, PC-4, PC-5, UC-1, UC-3, UC-6                                                                      |
|   | Elective Disciplines in the 2nd Year                                |   | 6,00   |       | 6,00  |       |                                                                                                                         |
| 1 | Leadership in Educational Organizations                             | E | 3,00   |       | 3,00  |       | UC-3, UC-6                                                                                                              |
| 2 | Marketing in Education                                              | E | 3,00   |       | 3,00  |       | PC-4, PC-5                                                                                                              |
| 3 | Marketing Management                                                | E | 3,00   |       | 3,00  |       | PC-4, PC-5                                                                                                              |
| 4 | Human Resources Management in Higher Education                      | E | 3,00   |       | 3,00  |       | GPC-1.MAN, GPC-4.MAN, PC-5, UC-1, UC-3                                                                                  |
| 5 | Digital Transformation in Higher Education                          | E | 3,00   |       | 3,00  |       | GPC-1.MAN, GPC-2.MAN, GPC-3.MAN, GPC-4.MAN, PC-1, PC-2, PC-5, UC-1, UC-2, UC-3, UC-5, UC-6                              |
| 6 | International Activities of Universities: Strategies and Practices  | E | 3,00   |       | 3,00  |       | GPC-1.MAN, GPC-3.MAN, GPC-5.MAN, PC-1, PC-4, PC-5, UC-1, UC-3, UC-6                                                     |
|   | Magolego                                                            |   | 9,00   | 3,00  | 6,00  |       |                                                                                                                         |
| 1 | All-university Pool MAGOLEGO Courses                                | C | 9,00   | 3,00  | 6,00  |       | UC-1                                                                                                                    |
|   | Final State Certification (FSC)                                     |   | 3,00   |       |       | 3,00  |                                                                                                                         |
| 1 | Final Qualification Paper                                           | C | 3,00   |       |       | 3,00  | GPC-1.MAN, GPC-2.MAN, GPC-3.MAN, GPC-4.MAN, GPC-5.MAN, PC-1, PC-2, PC-3, PC-4, PC-5, UC-1, UC-2, UC-3, UC-4, UC-5, UC-6 |
|   | Analytics and Research in Higher Education (Applied track)          |   | 120,00 | 47,00 | 52,00 | 21,00 |                                                                                                                         |
|   | Key Seminars                                                        |   | 30,00  | 16,00 | 14,00 |       |                                                                                                                         |
| 1 | Mentor's and experts' seminar "Development of Intelligent Products" | C | 30,00  | 16,00 | 14,00 |       | GPC-1.MAN, GPC-2.MAN, GPC-3.MAN, GPC-4.MAN, PC-1, PC-2, PC-3, PC-4, PC-5, UC-1, UC-6                                    |
|   | Internship                                                          |   | 39,00  | 10,00 | 11,00 | 18,00 |                                                                                                                         |
|   | Project Internship                                                  |   | 21,00  | 10,00 | 11,00 |       |                                                                                                                         |
| 1 | Project "Product Company"                                           | C | 21,00  | 10,00 | 11,00 |       | GPC-1.MAN, GPC-2.MAN, GPC-3.MAN, GPC-4.MAN, PC-1, PC-2, PC-3, PC-4, PC-5, UC-2, UC-3, UC-4, UC-5, UC-6                  |
|   | Professional Internship                                             |   |        |       |       |       |                                                                                                                         |
|   | Research Internship                                                 |   | 18,00  |       |       | 18,00 |                                                                                                                         |
| 1 | Preparation of the Final Qualification Work                         | C | 18,00  |       |       | 18,00 | GPC-1.MAN, GPC-2.MAN, GPC-3.MAN, GPC-4.MAN, GPC-5.MAN, PC-1, PC-2, PC-3, PC-4, PC-5, UC-1, UC-2, UC-3, UC-4, UC-5, UC-6 |

|   |                                                                           |   |       |       |       |                                                                                                                                 |
|---|---------------------------------------------------------------------------|---|-------|-------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | Major                                                                     |   | 39,00 | 18,00 | 21,00 |                                                                                                                                 |
|   | Compulsory Courses                                                        |   | 30,00 | 15,00 | 15,00 |                                                                                                                                 |
| 1 | University Management Strategies                                          | C | 6,00  | 6,00  |       | GPC-4.MAN, UC-4                                                                                                                 |
| 2 | Foundations and Current Issues of Higher Education                        | C | 9,00  | 6,00  | 3,00  | GPC-1.MAN, UC-5                                                                                                                 |
| 3 | Best Practices of University Management                                   | C | 9,00  | 3,00  | 6,00  | GPC-1.MAN, GPC-3.MAN, UC-1, UC-3                                                                                                |
| 4 | Economics                                                                 | C | 6,00  |       | 6,00  | GPC-1.MAN, PC-2                                                                                                                 |
|   | Elective Disciplines in the 1st Year                                      |   | 3,00  | 3,00  |       |                                                                                                                                 |
| 1 | Evidence-based Approach for Researchers and Practitioners in Education    | E | 3,00  | 3,00  |       | GPC-2.MAN, PC-1, UC-1                                                                                                           |
| 2 | Network Partnership in Russian Universities: Cases, Technologies, Effects | E | 3,00  | 3,00  |       | GPC-2.MAN, GPC-3.MAN, PC-5, UC-2                                                                                                |
| 3 | Qualitative Methods in Sociological Research                              | E | 3,00  | 3,00  |       | GPC-5.MAN, PC-5, UC-1                                                                                                           |
| 4 | Data-driven Evidence-Based Management                                     | E | 3,00  | 3,00  |       | GPC-2.MAN, GPC-5.MAN                                                                                                            |
|   | Elective Disciplines in the 2nd Year                                      |   | 6,00  |       | 6,00  |                                                                                                                                 |
| 1 | Classical and Contemporary Learning Theory                                | E | 3,00  |       | 3,00  | PC-3                                                                                                                            |
| 2 | Quantitative Methods of Economic Analysis                                 | E | 3,00  |       | 3,00  | PC-5                                                                                                                            |
| 3 | Basics of Design Work                                                     | E | 3,00  |       | 3,00  | PC-5                                                                                                                            |
|   | Magolego                                                                  |   | 9,00  | 3,00  | 6,00  |                                                                                                                                 |
| 1 | All-university Pool MAGOLEGO Courses                                      | C | 9,00  | 3,00  | 6,00  | UC-1                                                                                                                            |
|   | Final State Certification (FSC)                                           |   | 3,00  |       |       | 3,00                                                                                                                            |
| 1 | Final Qualification Paper                                                 | C | 3,00  |       |       | 3,00<br>GPC-1.MAN, GPC-2.MAN, GPC-3.MAN, GPC-4.MAN, GPC-5.MAN, PC-1, PC-2, PC-3, PC-4, PC-5, UC-1, UC-2, UC-3, UC-4, UC-5, UC-6 |

**Curriculum agreed:**

Academic Supervisor                      Габдрахманов Н.К.                      11.04.2024

Dean                                              КОБТСЕВА А.А.                      11.04.2024

Head of Centre for  
Educational Model Design                      LEPESHKIN I.A.                      23.04.2024

Образовательная программа направлена на формирование и развитие следующих компетенций (результатов освоения):

| Competence code | Name of the competence                                                                                                     |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| UC-1            | Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| UC-2  | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| UC-3  | Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| UC-4  | Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| UC-5  | Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| UC-6  | Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течении всей жизни                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| GPC-1 | Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления                                                                                                                                                                                                                                             |
| GPC-2 | Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач                                                                                                                                                                                                                   |
| GPC-3 | Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды                                                                                                                                                                                         |
| GPC-4 | Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес- модели организаций                                                                                                                 |
| GPC-5 | Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| PC-1  | Способен выявлять данные, необходимые для решения поставленных исследовательских задач в сфере управления; осуществлять сбор данных, как в полевых условиях, так и из основных источников социально-экономической информации: отчетности организаций различных форм собственности, ведомств и т.д., баз данных, журналов, и др., анализ и обработку этих данных, информацию отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях |

|      |                                                                                                                                                    |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PC-2 | Способен анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы в соответствии с поставленной научной задачей в сфере управления       |
| PC-3 | Способен разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение для преподавания управленческих дисциплин                                      |
| PC-4 | Способен находить и оценивать новые рыночные возможности, формировать и оценивать бизнес-идеи, разрабатывать бизнес-планы создания нового бизнеса  |
| PC-5 | Способен выявлять данные, необходимые для решения поставленных управленческих и предпринимательских задач; осуществлять сбор данных и их обработку |

\* Subject type:

Compulsory course

C

Elective course

E