



National Research University Higher School of Economics (HSE)

Basic Curriculum

Field of study 38.03.02 Management
Educational Programme "International Business"
Implementing unit: Graduate School of Business, HSE - Moscow

APPROVED
25.06.2025
Vice Rector
ROSHCHIN S.Y.
Signed with EDS

Years of Study: 2025/2026 - 2028/2029

Length of Programme: 4 years

Mode of Study: Full Time

Degree: Bachelor's degree

Block Code	Course	Subject type	Credits	Credits by Years				Planned Educational Programme Development Results
				1	2	3	4	
	Degree Programme		240,00	60,00	60,00	60,00	60,00	
	Major		169,00	48,00	41,00	33,00	47,00	
	Core Professional Block (Major)		84,00	35,00	25,00	20,00	4,00	
	Subject Areas		84,00	35,00	25,00	20,00	4,00	
1	Macroeconomics (offered in a foreign language)	C	5,00	5,00				GPC-2, PC-3, UC-1, UC-2
2	Financial and Managerial Accounting (offered in a foreign language)	C	6,00		6,00			GPC-1, PC-14, UC-1
3	Management: Concepts and Technologies of the 21st Century (offered in a foreign language)	C	4,00	4,00				GPC-1, PC-5, UC-2, UC-6
4	Probability Theory and Mathematical Statistics (offered in a foreign language)	C	4,00	4,00				GPC-2, PC-17, UC-1
5	Organizational Behavior (offered in a foreign language)	C	4,00		4,00			GPC-3, PC-6, UC-3
6	Human Resource Management (offered in a foreign language)	C	3,00		3,00			GPC-3, PC-5, UC-2
7	Logistics and Supply Chain Management (offered in a foreign language)	C	4,00		4,00			GPC-1, PC-2, PC-4, PC-5, UC-2
8	Strategic Management (offered in a foreign language)	C	4,00			4,00		GPC-3, PC-5, UC-2
9	Microeconomics (offered in a foreign language)	C	5,00	5,00				GPC-1, GPC-2, PC-2, PC-4, UC-1, UC-2
10	Operations and Process Management (offered in a foreign language)	C	4,00		4,00			GPC-1, GPC-3, PC-5, UC-1, UC-2
11	Calculus (offered in a foreign language)	C	6,00	6,00				GPC-1, PC-1, PC-17, UC-1, UC-2
12	AI and Business Analytics Technologies (offered in a foreign language)	C	4,00			4,00		GPC-5, GPC-6, PC-1, UC-1, UC-2

13	International Financial Reporting Standards (offered in a foreign language)	C	4,00				4,00	GPC-4, PC-14, UC-1, UC-2
14	Information Systems and Organisations (offered in a foreign language)	C	4,00			4,00		GPC-5, GPC-6, PC-13, PC-15, PC-17, UC-1, UC-2
15	Sustainable Development and Corporate ESG Practices (offered in a foreign language)	C	3,00	3,00				GPC-1, GPC-3, GPC-4, UC-1, UC-2
16	Financial Management (offered in a foreign language)	C	5,00			5,00		GPC-4, GPC-5, GPC-6, PC-3, PC-7, UC-1, UC-2
17	Introduction into Python (offered in a foreign language)	C	4,00		4,00			GPC-1, GPC-2, GPC-5, GPC-6, PC-1, PC-17, UC-1, UC-2
18	Marketing (offered in a foreign language)	C	4,00	4,00				GPC-2, GPC-4, PC-15, PC-2, UC-1, UC-2
19	Digital Literacy (offered in a foreign language)	C	4,00	4,00				GPC-5, GPC-6, PC-17, UC-1, UC-2
20	Entrepreneurship (offered in a foreign language)	C	3,00			3,00		GPC-2, PC-15, PC-2, UC-1, UC-2
	Elective Professional Block (Major)		85,00	13,00	16,00	13,00	43,00	
	Compulsory Courses		60,00	7,00	14,00	11,00	28,00	
1	International Economics (offered in a foreign language)	C	3,00		3,00			GPC-4, PC-16, PC-2, UC-1, UC-2, UC-5
2	International Business (offered in a foreign language)	C	4,00		4,00			GPC-4, PC-16, UC-1, UC-2, UC-5
3	Business Communications (offered in a foreign language)	C	3,00	3,00				GPC-2, PC-16, UC-3, UC-5
4	Doing Business in Asia (offered in a foreign language)	C	4,00			4,00		GPC-4, PC-16, UC-4
5	International Relations (offered in a foreign language)	C	4,00	4,00				GPC-2, PC-16, UC-2, UC-5
6	Global Strategies (offered in a foreign language)	C	4,00				4,00	GPC-3, GPC-4, PC-17, PC-4, UC-1, UC-5
7	Managing International Projects (offered in a foreign language)	C	3,00			3,00		GPC-2, GPC-4, PC-1, PC-11, PC-16, PC-3, UC-1, UC-2
8	International Law (offered in a foreign language)	C	3,00				3,00	GPC-2, PC-13, PC-8, UC-1, UC-2
9	Team Management (offered in a foreign language)	C	3,00		3,00			GPC-3, PC-5, UC-3
10	Management Decisions (offered in a foreign language)	C	4,00			4,00		GPC-3, PC-1, PC-4, UC-1, UC-2
11	Leadership in International Context (offered in a foreign language)	C	3,00				3,00	GPC-3, PC-5, UC-1
12	Risk Management (offered in a foreign language)	C	4,00				4,00	GPC-4, PC-7, UC-1, UC-2
13	International Negotiations (offered in a foreign language)	C	3,00				3,00	GPC-2, PC-16, UC-1
14	Managing Global Operations (offered in a foreign language)	C	4,00				4,00	GPC-2, GPC-4, PC-5, UC-1, UC-5
15	Business Statistics (offered in a foreign language)	C	4,00		4,00			GPC-1, GPC-2, PC-14, UC-1
16	International Marketing and Market Research (offered in a foreign language)	C	3,00				3,00	GPC-2, PC-13, PC-15, UC-1, UC-5
17	Econometrics (offered in a foreign language)	C	4,00				4,00	GPC-2, GPC-3, PC-3, PC-4, UC-1, UC-2
	Project Seminars		13,00	6,00	2,00	2,00	3,00	

1	Research Seminar 'Skills for Preparing a Final Qualification Thesis' Work' (offered in a foreign language)	C	3,00				3,00	GPC-2, PC-1, PC-16, PC-4, UC-1, UC-2
2	Project Seminar "Business Planning" (offered in a foreign language)	C	2,00		2,00			GPC-3, GPC-4, PC-1, UC-1, UC-2
3	Project Seminar "Management Consulting" (offered in a foreign language)	C	2,00			2,00		GPC-1, GPC-5, PC-2, PC-5, PC-6, PC-8, PC-9, UC-1, UC-2
4	Project Seminar "SWOT Analysis" (offered in a foreign language)	C	2,00	2,00				GPC-3, GPC-4, PC-9, UC-1, UC-2
5	Career Guidance Seminar "Managerial profession in the modern world" (offered in a foreign language)	C	4,00	4,00				GPC-1, GPC-2, PC-1, UC-1, UC-2
	Elective Courses		12,00				12,00	
	Elective Courses 1		6,00				6,00	
1	Business and Politics in Europe (offered in a foreign language)	E	3,00				3,00	GPC-1, GPC-4, PC-1, PC-2, PC-4, UC-1, UC-2, UC-5
2	Business and Politics in Latin American Countries (offered in a foreign language)	E	3,00				3,00	GPC-4, PC-16, PC-2, UC-1, UC-2
3	Business and Politics in the MENA Region (offered in a foreign language)	E	3,00				3,00	GPC-4, PC-15, UC-1, UC-5
	Elective Courses 2		6,00				6,00	
1	Innovation and Digital Technologies in Asia (offered in a foreign language)	E	3,00				3,00	GPC-4, PC-16, UC-1, UC-5
2	Entrepreneurship and Family Business in Asia (offered in a foreign language)	E	3,00				3,00	GPC-4, PC-13, PC-15, PC-16, UC-1, UC-5
3	Social Media Marketing in Asia (offered in a foreign language)	E	3,00				3,00	GPC-4, PC-1, PC-2, UC-1, UC-2
	Internship		31,00	5,00	5,00	10,00	11,00	
	Fixed		24,00	5,00	5,00	10,00	4,00	
	Professional Internship		3,00			3,00		
1	Work Experience Internship (offered in a foreign language)	C	3,00			3,00		UC-1, UC-2
	Project Internship		19,00	5,00	5,00	7,00	2,00	
1	Term Project: SWOT Analysis (offered in a foreign language)	C	5,00	5,00				GPC-4, PC-4, UC-1, UC-2
2	Term Project: Business Plan (offered in a foreign language)	C	5,00		5,00			GPC-2, GPC-4, PC-2, PC-3, PC-4, UC-1, UC-2
3	Term Project: International Consulting Project (offered in a foreign language)	C	5,00			5,00		GPC-3, GPC-4, PC-9, UC-1, UC-2
4	International Internship (offered in a foreign language)	C	4,00			2,00	2,00	GPC-1, GPC-3, PC-16, UC-1, UC-2
	Research Internship		2,00				2,00	
1	Graduation Internship (offered in a foreign language)	C	2,00				2,00	GPC-2, PC-1, PC-11, PC-13, PC-15, UC-1, UC-2
	Free							
	Preparation of the Graduate Thesis		7,00				7,00	

1	Preparation of Graduation Thesis (offered in a foreign language)	C	7,00				7,00	GPC-2, PC-1, PC-13, PC-14, PC-16, PC-17, PC-2, PC-3, PC-4, PC-5, PC-6, UC-1, UC-2
	General Courses		14,00	7,00	4,00	3,00		
	Core General Courses		2,00	2,00				
1	Safe Living Basics (offered in a foreign language)	C	1,00	1,00				GPC-1, PC-1, UC-1
2	Physical Training (offered in a foreign language)	C	1,00	1,00				UC-7
	Optional General Courses		12,00	5,00	4,00	3,00		
1	Law (offered in a foreign language)	C	3,00			3,00		GPC-2, PC-4, UC-1
2	Russian History (offered in a foreign language)	C	4,00		4,00			GPC-2, PC-6, UC-10, UC-4
3	Philosophy (offered in a foreign language)	C	3,00	3,00				UC-1, UC-10
4	Foundations of Russian Statehood (offered in a foreign language)	C	2,00	2,00				UC-1, UC-10
	Minor		20,00		10,00	10,00		
1	Minor (offered in a foreign language)	E	20,00		10,00	10,00		GPC-1, GPC-2, UC-1, UC-2
	Language and Communication		1,00				1,00	
	Examinations		1,00				1,00	
1	Independent English Exam (offered in a foreign language)	C						PC-16, UC-1, UC-5
2	Project Proposal (offered in a foreign language)	C	1,00				1,00	PC-14, UC-1
3	English Language Integrative Exam (offered in a foreign language)	C						PC-16, UC-5
	Optional Courses							
1	English Language (offered in a foreign language)	O	5,00	5,00				PC-14, UC-5
2	Business English for Global Management (offered in a foreign language)	O	3,00		3,00			PC-16, UC-5
	Data Culture		4,00			4,00		
1	Introduction to Data Science (offered in a foreign language)	C	3,00			3,00		GPC-5, GPC-6, UC-1
2	Data Science, AI and Generative Models Independent Test. Intermediate (offered in a foreign language)	C	1,00			1,00		GPC-5, GPC-6, PC-17, UC-1, UC-2
3	Independent Programming Test. Intermediate (offered in a foreign language)	C						GPC-5, GPC-6, UC-1
4	External Examinations on Digital Skills. Entry-level (offered in a foreign language)	C						GPC-5, GPC-6, UC-1
5	External Examinations on Digital Skills. Intermediate Level (offered in a foreign language)	C						GPC-5, GPC-6, UC-1
6	External Examinations on Digital Skills. Final Level (offered in a foreign language)	C						GPC-5, GPC-6, UC-1
7	Independent Digital Literacy Test (offered in a foreign language)	C						GPC-5, GPC-6, UC-1
	Final State Certification (FSC)		1,00				1,00	
	Thesis Work		1,00				1,00	

1	Presenting of Graduation Thesis (offered in a foreign language)	C	1,00				1,00	GPC-1, GPC-2, GPC-3, GPC-4, GPC-5, GPC-6, PC-1, PC-10, PC-11, PC-12, PC-13, PC-14, PC-15, PC-16, PC-17, PC-2, PC-3, PC-4, PC-5, PC-6, PC-7, PC-8, PC-9, UC-1, UC-10, UC-11, UC-2, UC-3, UC-4, UC-5, UC-6, UC-7, UC-8, UC-9
	State Examinations							

Curriculum agreed:

Academic Supervisor Веселова А.С. 22.05.2025

Dean GABRIELOV A.O. 26.05.2025

Head of Centre for Educational Model Design LEPESHKIN I.A. 18.06.2025

Образовательная программа направлена на формирование и развитие следующих компетенций (результатов освоения):

Competence code	Name of the competence
UC-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач.
UC-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.
UC-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде.
UC-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах).
UC-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах.
UC-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.
UC-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.

UC-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе, при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
UC-9	Способен принимать экономически обоснованные решения в различных областях жизнедеятельности
UC-10	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности
UC-11	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сфере
GPC-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории
GPC-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
GPC-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
GPC-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций
GPC-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
GPC-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности
PC-1	Способен осуществлять разработку и утверждение текущих и перспективных планов работы, определять целевые показатели деятельности организации и ее подразделений
PC-2	Способен проводить анализ конкурентной среды
PC-3	Способен анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса
PC-4	Способен разрабатывать организационные схемы, стандарты и процедуры
PC-5	Способен управлять процессами и руководить выполнением типовых задач организации

PC-6	Способен обеспечить реализацию социальной ответственности бизнеса через тесное взаимодействие в процессе управленческой деятельности со всеми заинтересованными сторонами, включая местные власти, профсоюзные объединения, местные сообщества и т.д.
PC-7	Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками
PC-8	Способен разрабатывать, внедрять, совершенствовать и проводить аудиты сложных кросс-функциональных процессов и административных регламентов
PC-9	Способен выполнять консультационные проекты
PC-10	Способен разрабатывать и вести организационно-методическую документацию при осуществлении профессиональной деятельности
PC-11	Способен собирать и анализировать информацию о требованиях к продукции организации на внешних рынках и определять конкурентные преимущества продукции организации на внешних рынках
PC-12	Способен участвовать в формулировке и решении управленческих задач в условиях глобальной конкурентной среды
PC-13	Способен участвовать в разработке внешнеэкономической стратегии компании, основанной на присущих ей конкурентных преимуществах.
PC-14	Способен анализировать статистическую и финансовую отчетность с целью определения конкурентных форм международного бизнеса и количественного прогнозирования конъюнктуры мировых рынков
PC-15	Способен составлять модели поведения бизнеса в условиях мирового рынка и вырабатывать рекомендации по управлению рисками при осуществлении международной экономической деятельности
PC-16	Способен участвовать в международных переговорах, свободно воспринимать, анализировать и критически оценивать устную и письменную информацию на иностранном языке по вопросам торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества
PC-17	Способен выбирать математические модели организационных систем, анализировать их адекватность, проводить адаптацию моделей к конкретным задачам управления

* Subject type:

Compulsory course

C

Elective course

E

Optional course

O