



National Research University Higher School of Economics (HSE)

Basic Curriculum

Field of study 27.04.05 Innovation Studies

Educational Programme "Research, Development and Innovation Management in Company"

Trajectories: "Corporate Research, Development and Innovation Management"

Implementing unit: Department of Innovations Management, HSE - Moscow

Years of Study: 2025/2026 - 2026/2027

Length of Programme: 2 years

Mode of Study: Full Time

Degree: Master's degree / MBA

APPROVED

07.05.2025

Vice Rector

ROSHCHIN S.Y.

Signed with EDS

Block Code	Course	Subject type	Credits	Credits by Years		Planned Educational Programme Development Results
				1	2	
	Degree Programme		120,00	60,00	60,00	
	Corporate Research, Development and Innovation Management (General track)		120,00	60,00	60,00	
	Key Seminars		22,00	13,00	9,00	
1	Research Seminar "Master's Degree Research Work"	C	9,00	3,00	6,00	GPC-4.INN, GPC-9.INN, PC-8, UC-3, UC-6
2	Mentor's Seminar	C	7,00	4,00	3,00	GPC-6.INN, GPC-9.INN, PC-10, UC-1
3	Scientific and Research Seminar "Modern Problems of Innovatics"	C	6,00	6,00		GPC-4.INN, GPC-9.INN, PC-8, UC-3, UC-6
	Internship		29,00	5,00	24,00	
	Free		2,00	2,00		
1	Project	C	2,00	2,00		GPC-8.INN, PC-6, UC-6
	Preparation of the Graduate Thesis		16,00		16,00	
1	Preparation of the Final Qualifying Work	C	16,00		16,00	GPC-10.INN, GPC-4.INN, GPC-7.INN, PC-1, PC-7, PC-8, UC-1, UC-4, UC-5
	Fixed		11,00	3,00	8,00	
1	Term Paper	C	3,00	3,00		GPC-4.INN, PC-8, UC-5
2	Work Experience Internship	C	8,00		8,00	GPC-2.INN, GPC-6.INN, PC-5, PC-7, UC-1, UC-5
	Major		51,00	33,00	18,00	
	Components of the Field of Study		45,00	30,00	15,00	
1	Innovation Theory	C	3,00	3,00		GPC-7.INN, PC-3, UC-5
2	Corporate Innovation	C	3,00	3,00		GPC-2.INN, PC-7, UC-4

3	Theory of inventive problem solving (TRIZ)	C	3,00	3,00		GPC-1.INN, GPC-11.INN, PC-1, PC-6, UC-1
4	Management Consulting and Organizational Development	C	3,00	3,00		GPC-2.INN, PC-3, UC-5
5	Production Systems and Operational Efficiency	C	3,00		3,00	GPC-5.INN, PC-2, UC-2
6	Financial Models and Investment Management	C	3,00		3,00	GPC-4.INN, PC-5, UC-5
7	Strategic Management of the Company's Innovative Development (offered in a foreign language)	C	3,00		3,00	GPC-6.INN, PC-9, UC-1
8	Innovative Engineering	C	6,00		6,00	GPC-3.INN, GPC-8.INN, PC-1, PC-2, UC-2
9	Entrepreneurial Workshop	C	6,00	6,00		GPC-3.INN, PC-7, UC-4, UC-6
10	Management of Innovative Projects, Programs and Risks	C	3,00	3,00		GPC-10.INN, GPC-11.INN, PC-2, UC-3
11	Intellectual Property Management	C	3,00	3,00		GPC-2.INN, PC-5, UC-4
12	Technologies for Working with the Future	C	6,00	6,00		GPC-2.INN, GPC-5.INN, GPC-6.INN, GPC-9.INN, PC-1, PC-10, PC-3, PC-6, UC-1, UC-3, UC-5
	Elective Courses		6,00	3,00	3,00	
1	Business Communications and Negotiations	E	3,00	3,00		GPC-1.INN, GPC-7.INN, PC-9, UC-4
2	Decision-Making	E	3,00		3,00	GPC-2.INN, PC-3, UC-3
3	Cases of Russian Innovative Companies	E	3,00		3,00	GPC-2.INN, PC-7, UC-3
4	Design Thinking	E	3,00	3,00		GPC-5.INN, PC-4, UC-4
	Magolego		15,00	9,00	6,00	
1	All-university Pool MAGOLEGO Courses	E	15,00	9,00	6,00	GPC-1.INN, PC-2, UC-3
	Final State Certification (FSC)		3,00		3,00	
1	Final Qualification Paper	C	3,00		3,00	GPC-3.INN, PC-3, UC-4

Curriculum agreed:

Academic Supervisor Савелёнок Е.А. 05.05.2025

Dean STROGANOVA T.F. 05.05.2025

Head of Centre for
Educational Model Design LEPESHKIN I.A. 06.05.2025

Образовательная программа направлена на формирование и развитие следующих компетенций (результатов освоения):

Competence code	Name of the competence
-----------------	------------------------

UC-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.
UC-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.
UC-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели.
UC-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.
UC-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.
UC-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течении всей жизни.
GPC-1	Способен анализировать и выявлять естественнонаучную сущность проблем управления в технических системах на основе положений. Законов и методов в области математики. Естественных и технических наук.
GPC-2	Способен формулировать задачи управления в технических системах и обосновывать методы их решения.
GPC-3	Способен самостоятельно решать задачи управления в технических системах на базе последних достижений науки и техники.
GPC-4	Способен разрабатывать критерии оценки систем управления в области инновационной деятельности на основе современных математических методов, вырабатывать и реализовывать управленческие решения по повышению их эффективности.
GPC-5	Способен проводить патентные исследования, определять формы и методы правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности, распоряжаться правами на них для решения задач в области развития науки, техники и технологий.
GPC-6	Способен осуществлять сбор и анализ научно-технической информации, обобщать отечественный и зарубежный опыт в области управления инновациями и построения экосистем инноваций.
GPC-7	Способен аргументированно выбирать и обосновывать структурные, алгоритмические, технологические и программные решения для управления инновационными процессами и проектами, реализовывать их на практике применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам.

GPC-8	Способен выполнять эксперименты на действующих объектах по заданным методикам и обрабатывать результаты с применением современных информационных технологий и технических средств.
GPC-9	Способен решать профессиональные задачи на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, знаний особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в инновационной сфере.
GPC-10	Способен разрабатывать, комбинировать и адаптировать алгоритмы и программные приложения, пригодные для решения практических задач цифровизации в области профессиональной деятельности.
GPC-11	Способен разрабатывать учебнометодические материалы и участвовать в реализации образовательных программ в области образования.
PC-1	Способен критически анализировать современные проблемы инноватики, верифицировать, оценивать полноту информации в ходе профессиональной деятельности, при необходимости восполнять и синтезировать недостающую информацию и работать в условиях неопределенности.
PC-2	Способен руководить практической, лабораторной и научно-исследовательской работой.
PC-3	Способен применять, адаптировать, совершенствовать и разрабатывать инновационные образовательные технологии.
PC-4	Способен организовать работу творческого коллектива для достижения поставленной научной цели, находить и принимать управленческие решения.
PC-5	Способен произвести оценку экономического потенциала инновации, затрат на реализацию научно-исследовательского проекта.
PC-6	Способен найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности.
PC-7	Способен разработать план и программу организации инновационной деятельности научно-производственного подразделения, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов и программ.
PC-8	Способен оценивать качество и результативность труда, затраты и результаты деятельности научно-производственного коллектива в процессе инновационной деятельности.

PC-9	Способен выполнить анализ результатов научного эксперимента с использованием соответствующих методов и инструментов обработки.
PC-10	Способен представить результат научного исследования, в том числе в виде подготовки публикации и(или) выступления на конференции.

* Subject type:

Compulsory course

C

Elective course

E