National Research University Higher School of Economics (HSE)

Basic Curriculum

APPROVED
07.05.2026
Vice Rector
ROSHCHIN S.Y.
Signed with EDS

Field of study 38.04.02 Management
Educational Programme "Social Entrepreneurship and Innovations"
Trajectories: "Social Entrepreneurship and Innovations"
Implementing unit: St. Petersburg School of Social Sciences, HSE, HSE - Saint Petersburg
Years of Study: 2026/2027 - 2027/2028
Length of Programme: 2 years
Mode of Study: Full Time
Degree: Master's degree / MBA

Block Code	Course	Subject type	Credits	Credits by Years		Planned Educational Programme Development Results
				1	2	
	Degree Programme		114,00	54,00	66,00	
	Social Entrepreneurship and Innovations (General track)		114,00	54,00	66,00	
	Key Seminars		9,00	6,00	9,00	
	Mentor's Seminar		6,00	3,00	3,00	
1	Mentor's Seminar (offered in a foreign language)	C	3,00	3,00		PC-4, UC-1, UC-4, UC-5, UC-6
	Project Seminar "Social Innovation Project"		3,00	3,00	6,00	
1	Project Seminar "Social Innovation Project" (offered in a foreign language)	C	3,00	3,00		GPC-3.MAN, GPC-4.MAN, PC-1, PC-2, PC-3, PC-5, UC-2, UC-3
	Internship		27,00		27,00	
	Free		9,00		9,00	
1	Project (offered in a foreign language)	C	9,00		9,00	PC-1, UC-2, UC-3
	Preparation of the Graduate Thesis		12,00		12,00	
1	Preparation of Graduation Thesis (offered in a foreign language)	C	12,00		12,00	GPC-2.MAN, GPC-5.MAN, PC-1, PC-2, PC-3, PC-4, PC-5, PC-6, UC-1
	Fixed		6,00		6,00	
1	Internship (offered in a foreign language)	C	6,00		6,00	GPC-1.MAN, GPC-3.MAN, GPC-4.MAN, PC-1, PC-6, UC-1, UC-4, UC-6
	Major		60,00	36,00	24,00	
	Core Courses		30,00	30,00		
1	Introduction to Social Entrepreneurship (offered in a foreign language)	C	6,00	6,00		GPC-1.MAN, UC-1, UC-3
2	Sustainable Development and ESG Standards (offered in a foreign language)	C	3,00	3,00		GPC-3.MAN, PC-4, PC-6

3	Business Models for Social Impact (offered in a foreign language)	C	3,00	3,00		GPC-1.MAN, GPC-3.MAN, PC-1, PC-3, PC-6, UC-1, UC-3
4	Social Innovation Design (offered in a foreign language)	C	3,00	3,00		GPC-3.MAN, PC-1, PC-3, PC-4, PC-6, UC-1
5	Data Analysis for Decision Making (offered in a foreign language)	C	6,00	6,00		GPC-2.MAN, GPC-5.MAN, PC-2, PC-3
6	Project Design and Social Impact Assessment (offered in a foreign language)	C	3,00	3,00		GPC-2.MAN, GPC-3.MAN, GPC-4.MAN, PC-1, PC-6, UC-1, UC-2, UC-3
7	Ethical Leadership and Social Responsibility (offered in a foreign language)	C	3,00	3,00		GPC-3.MAN, PC-4, PC-5, UC-5, UC-6
8	Social Policy in Comparative Perspective (offered in a foreign language)	C	3,00	3,00		GPC-1.MAN, GPC-5.MAN, PC-2, PC-4, PC-5, UC-1
	Elective Courses 1st year		6,00	6,00		
1	Fundamentals of Management: Social Enterprises (offered in a foreign language)	E	3,00	3,00		GPC-1.MAN, GPC-3.MAN, GPC-5.MAN, PC-3, UC-3, UC-6
2	Cross-cultural Management in Social Enterprises (offered in a foreign language)	E	3,00	3,00		GPC-3.MAN, PC-1, PC-3, UC-2, UC-3, UC-4
3	Marketing in Social Entrepreneurship (offered in a foreign language)	E	3,00	3,00		GPC-3.MAN, PC-4, PC-6, UC-3, UC-4, UC-5
	Elective Courses 2nd year		24,00		24,00	
1	Anthropology of Social Business (offered in a foreign language)	E	6,00		6,00	GPC-5.MAN, PC-4, PC-5, UC-5
2	Analytics in Social Business: Dashboards and Data Visualization (offered in a foreign language)	E	6,00		6,00	GPC-1.MAN, GPC-2.MAN, PC-2
3	Public Policy and Government Relations (offered in a foreign language)	E	6,00		6,00	GPC-5.MAN, PC-2, PC-4, PC-6, UC-6
4	Financial Sustainability in Social Enterprises (offered in a foreign language)	E	6,00		6,00	GPC-1.MAN, PC-1, PC-3, UC-2
5	Digital Transformation, Technologies and Innovation (offered in a foreign language)	E	6,00		6,00	GPC-1.MAN, GPC-2.MAN, PC-2, UC-4
6	Circular Economy Models in Social Enterprises (offered in a foreign language)	E	6,00		6,00	GPC-4.MAN, PC-1, PC-2, UC-1
7	Risk Management for Social Entrepreneurs (offered in a foreign language)	E	6,00		6,00	GPC-1.MAN, GPC-3.MAN, PC-1, PC-2, PC-3, UC-2
8	Social Impact Assessment SROI (offered in a foreign language)	E	6,00		6,00	PC-2, PC-4, UC-2
	Magolego		15,00	12,00	3,00	
1	All-university Pool MAGOLEGO Courses (offered in a foreign language)	E	15,00	12,00	3,00	GPC-1.MAN, GPC-5.MAN, PC-1, PC-2, UC-1, UC-4, UC-5, UC-6
	Final State Certification (FSC)		3,00		3,00	

1	Final Qualification Paper (offered in a foreign language)	C	3,00		3,00	GPC-1.MAN, GPC-2.MAN, GPC-3.MAN, GPC-4.MAN, GPC-5.MAN, PC-1, PC-2, PC-3, PC-4, PC-5, PC-6, UC-1, UC-2, UC-3, UC-4, UC-5, UC-6

Curriculum agreed:

Academic Supervisor	KUZINER E.N.	04.05.2026
Dean		04.05.2026
Deputy Director	KUZMIN P.V.	05.05.2026
Head of Centre for Educational Model Design	LEPESHKIN I.A.	05.05.2026

Образовательная программа направлена на формирование и развитие следующих компетенций (результатов освоения):

Competence code	Name of the competence
UC-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.
UC-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.
UC-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели.
UC-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.
UC-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.
UC-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течении всей жизни.
GPC-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.

GPC-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.
GPC-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.
GPC-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес- модели организаций.
GPC-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.
PC-1	Способен организовывать и реализовывать проекты, создавать компании, бизнес-модели и продукты в сфере социального предпринимательства.
PC-2	Способен применять актуальные методы анализа данных для оценки социально-экономических эффектов и рисков при реализации проектов в сфере социального предпринимательства.
PC-3	Способен принимать и исполнять организационно-управленческие решения в сфере социального предпринимательства на основе инновационных подходов и с использованием современных технологий.
PC-4	Способен учитывать глобальный и национальный социально-политический контекст при планировании и реализации проектов в сфере социального предпринимательства.
PC-5	Способен учитывать этико-правовые аспекты и принципы устойчивого развития при планировании и реализации проектов в сфере социального предпринимательства.
PC-6	Способен разрабатывать и обосновывать предложения для проведения социального аудита, оценки социального воздействия, а также предоставлять экспертно-консультационные услуги в сфере социального предпринимательства.

* Subject type:

Compulsory course	C
Elective course	E