



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет  
"Высшая школа экономики"

Учебный план

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Образовательная программа "Международный бизнес"  
Реализующее подразделение: Высшая школа бизнеса, Москва  
Годы обучения: 2022/2023 учебный год - 2025/2026 учебный год

УТВЕРЖДЕН  
22.06.2022  
Проректор  
Рощин С.Ю.  
Подписано ЭЦП

Срок обучения: 4 года  
Форма обучения: очная  
Уровень образования: Бакалавриат

№ п/п	Наименование дисциплины	Вид дисциплины	Трудоемкость в зачетных единицах	Распределение зачетных единиц по годам обучения				Планируемые результаты освоения образовательной программы
				1	2	3	4	
	Вся образовательная программа		240,00	60,00	60,00	60,00	60,00	
	Minor		20,00		10,00	10,00		
1	Minor (преподается на иностранном языке)	В	20,00		10,00	10,00		УК-6
	Major		169,00	46,00	45,00	34,00	44,00	
	Базовый профессиональный		84,00	27,00	29,00	12,00	16,00	
	Дисциплины предметных областей		84,00	27,00	29,00	12,00	16,00	
1	Международный бизнес (преподается на иностранном языке)	О	3,00			3,00		ПК-14, ПК-16, УК-1, УК-4, УК-5
2	Международная экономика (преподается на иностранном языке)	О	4,00		4,00			ПК-15, ПК-16, УК-1, УК-4, УК-9
3	Операционный менеджмент и управление процессами (преподается на иностранном языке)	О	4,00		4,00			ОПК-3, ПК-1, ПК-12, ПК-4, ПК-5, ПК-8, УК-1, УК-2
4	Ведение бизнеса в Азии (преподается на иностранном языке)	О	3,00			3,00		ПК-10, ПК-12, ПК-2, ПК-4, ПК-6, ПК-7, ПК-8, УК-1, УК-2, УК-5
5	ИИ и технологии бизнес-аналитики (преподается на иностранном языке)	О	4,00				4,00	ОПК-2, ОПК-5, ОПК-6, ПК-17, УК-1
6	Глобальные стратегии (преподается на иностранном языке)	О	3,00				3,00	ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-12, ПК-4, УК-2
7	Международные переговоры (преподается на иностранном языке)	О	3,00				3,00	ПК-16, ПК-6, УК-3, УК-4, УК-5
8	Международные стандарты финансовой отчетности (преподается на иностранном языке)	О	3,00				3,00	ОПК-2, ОПК-6, ПК-14, ПК-8, УК-1, УК-2
9	Глобальные операции (преподается на иностранном языке)	О	3,00				3,00	ОПК-2, ОПК-4, ПК-1, УК-1
10	Макроэкономика (преподается на иностранном языке)	О	6,00	6,00				ПК-11, ПК-3
11	Финансовый и управленческий учет (преподается на иностранном языке)	О	6,00		6,00			ОПК-5, ПК-10, ПК-14, УК-2
12	Маркетинг (преподается на иностранном языке)	О	4,00		4,00			ПК-11, ПК-2, ПК-3
13	Организационное поведение (преподается на иностранном языке)	О	4,00		4,00			ОПК-3, ПК-15, ПК-4

14	Управление человеческими ресурсами (преподается на иностранном языке)	О	3,00			3,00		ОПК-3, ПК-4
15	Логистика и управление в цепях поставок (преподается на иностранном языке)	О	3,00			3,00		ПК-12, ПК-4, УК-1
16	Принятие управленческих решений (преподается на иностранном языке)	О	4,00		4,00			ОПК-5, ОПК-6, ПК-1, ПК-12, ПК-8
17	Предпринимательство (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00			ПК-13, ПК-15, ПК-3
18	Микроэкономика (преподается на иностранном языке)	О	5,00	5,00				ОПК-5, ПК-3, УК-2, УК-9
19	Математика 1 (преподается на иностранном языке)	О	5,00	5,00				ПК-17, УК-1
20	Менеджмент: концепции и технологии 21 века (преподается на иностранном языке)	О	4,00	4,00				ПК-8, УК-2
21	Теория вероятностей и математическая статистика (преподается на иностранном языке)	О	3,00	3,00				ПК-17, УК-2
22	Этика бизнеса и корпоративная социальная ответственность (преподается на иностранном языке)	О	4,00	4,00				УК-1, УК-10, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-9
Вариативный профессиональный			85,00	19,00	16,00	22,00	28,00	
Обязательные дисциплины			49,00	17,00	9,00	12,00	11,00	
1	Кросс-культурные коммуникации (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00			ПК-15, УК-1, УК-4, УК-5
2	Деловой английский язык для международного бизнеса (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00			УК-4
3	Управление международными проектами (преподается на иностранном языке)	О	3,00			3,00		ОПК-1, ПК-15, ПК-5
4	Финансовый менеджмент (преподается на иностранном языке)	О	5,00			5,00		ОПК-4, ПК-14, ПК-15, ПК-17, УК-2
5	Стратегический менеджмент (преподается на иностранном языке)	О	4,00			4,00		ОПК-2, ОПК-5, ОПК-6, УК-2
6	Международное право (преподается на иностранном языке)	О	4,00				4,00	ОПК-1, ПК-13, ПК-15, УК-2
7	Управление рисками (преподается на иностранном языке)	О	4,00				4,00	ОПК-2, ПК-15, УК-1
8	Международный маркетинг и рыночная аналитика (преподается на иностранном языке)	О	3,00				3,00	ОПК-4, ПК-15, УК-1
9	Основы программирования на Python (преподается на иностранном языке)	О	3,00		3,00			ОПК-5, ОПК-6, ПК-14, ПК-17
10	Английский язык (преподается на иностранном языке)	О	5,00	5,00				ПК-16, УК-4
11	Международные отношения (преподается на иностранном языке)	О	4,00	4,00				ПК-11, ПК-12, УК-5
12	Профориентационный семинар "Профессия менеджера в современном мире" (преподается на иностранном языке)	О	4,00	4,00				ПК-12, УК-1
13	Цифровая грамотность (преподается на иностранном языке)	О	4,00	4,00				ПК-10, УК-1, УК-6
Проектные семинары			12,00	2,00	2,00	5,00	3,00	
1	Проектный семинар "Управленческое консультирование" (преподается на иностранном языке)	О	2,00			2,00		ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ПК-1, ПК-11, ПК-12, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3
2	Научно-исследовательский семинар "Навыки подготовки выпускной квалификационной работы" (преподается на иностранном языке)	О	3,00				3,00	ОПК-2, ПК-10, УК-1, УК-2, УК-6

3	Проектный семинар "SWOT-анализ" (преподается на иностранном языке)	О	2,00	2,00				ОПК-1, ОПК-4, ПК-2
4	Проектный семинар "Бизнес-планирование" (преподается на иностранном языке)	О	2,00		2,00			ОПК-1, ОПК-5, ПК-1
5	Проектный семинар "Управление командой" (преподается на иностранном языке)	О	3,00			3,00		ОПК-4, УК-3
	Дисциплины по выбору		24,00		5,00	5,00	14,00	
	Второй иностранный язык		10,00		5,00	5,00		
1	Базовый курс арабского языка (преподается на иностранном языке)	В	10,00		5,00	5,00		ПК-16, УК-4, УК-5
2	Базовый курс китайского языка (преподается на иностранном языке)	В	10,00		5,00	5,00		ПК-16, УК-4, УК-5
3	Практический курс испанского языка	В	10,00		5,00	5,00		ПК-16, УК-4, УК-5
4	Практический курс французского языка	В	10,00		5,00	5,00		ПК-16, УК-4, УК-5
	Дисциплины по выбору 1		8,00				8,00	
1	Бизнес и политика в Европе (преподается на иностранном языке)	В	4,00				4,00	ОПК-4, ПК-13, УК-5
2	Бизнес и политика в странах Латинской Америки (преподается на иностранном языке)	В	4,00				4,00	ОПК-4, ПК-16, УК-5
3	Бизнес и политика в регионе MENA (преподается на иностранном языке)	В	4,00				4,00	ОПК-3, ОПК-4, ПК-16, УК-1, УК-2
	Дисциплины по выбору 2		6,00				6,00	
1	Инновации и цифровые технологии в Азии (преподается на иностранном языке)	В	3,00				3,00	ОПК-6, ПК-17, УК-2
2	Предпринимательство и семейный бизнес в Азии (преподается на иностранном языке)	В	3,00				3,00	ОПК-3, ОПК-4, ПК-16, ПК-2, УК-1
3	Маркетинг в социальных сетях в Азии (преподается на иностранном языке)	В	3,00				3,00	ОПК-5, ПК-15, ПК-16, УК-1, УК-2
	Практика		31,00	5,00	5,00	8,00	13,00	
	Профессиональная		3,00			3,00		
	Производственная практика		3,00			3,00		
1	Производственная практика (преподается на иностранном языке)	О	3,00			3,00		ОПК-1, ОПК-4
	Проектная		17,00	5,00	5,00	5,00	2,00	
1	Курсовой проект: бизнес-план (преподается на иностранном языке)	О	5,00		5,00			ОПК-1, ОПК-5, ПК-1
2	Курсовой проект: консультационный проект (преподается на иностранном языке)	О	5,00			5,00		ОПК-1, ОПК-5, ПК-1
3	Международная практика (преподается на иностранном языке)	О	2,00				2,00	ПК-16, УК-2, УК-4, УК-5
4	Курсовой проект: SWOT-анализ (преподается на иностранном языке)	О	5,00	5,00				ОПК-1, ОПК-4, ПК-2
	Научно-исследовательская		11,00				11,00	
1	Преддипломная практика (преподается на иностранном языке)	О	2,00				2,00	ОПК-1, ОПК-4
2	Подготовка выпускной квалификационной работы (преподается на иностранном языке)	О	9,00				9,00	ОПК-2, ОПК-5, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-15, ПК-2, ПК-4, ПК-6, ПК-8, УК-1, УК-2, УК-5
	ДОЦ		14,00	9,00		4,00	1,00	
	Обязательные дисциплины ДОЦ		2,00	1,00			1,00	

1	Физическая культура (преподается на иностранном языке)	О	1,00			1,00	УК-7
2	Безопасность жизнедеятельности (преподается на иностранном языке)	О	1,00	1,00			УК-8
	Дополнительные дисциплины ДОЦ		12,00	8,00		4,00	
1	Право (преподается на иностранном языке)	О	4,00			4,00	УК-2
2	Психология (преподается на иностранном языке)	О	4,00	4,00			ОПК-3, УК-11, УК-6
3	Социология (преподается на иностранном языке)	О	4,00	4,00			ПК-6, УК-3, УК-5
	Английский язык		1,00			1,00	
	Английский язык		1,00			1,00	
1	Подготовка и защита Project Proposal по теме ВКР (преподается на иностранном языке)	О	1,00			1,00	УК-1, УК-4
	Экзамены						
1	Независимый экзамен по английскому языку (преподается на иностранном языке)	О					ПК-16, УК-4, УК-5
	Data Culture		4,00			4,00	
1	Введение в Data Science (преподается на иностранном языке)	О	3,00			3,00	ПК-10, УК-1, УК-6
2	Независимый экзамен по программированию. Базовый уровень (преподается на иностранном языке)	О					ОПК-1, УК-1
3	Внешнее измерение цифровых компетенций. Входной контроль (преподается на иностранном языке)	О					ОПК-6
4	Внешнее измерение цифровых компетенций. Промежуточный контроль (преподается на иностранном языке)	О					ОПК-6
5	Внешнее измерение цифровых компетенций. Итоговый контроль (преподается на иностранном языке)	О					ОПК-2, ОПК-5
6	Независимый экзамен по анализу данных, искусственному интеллекту и генеративным моделям. Базовый уровень (преподается на иностранном языке)	О	1,00			1,00	ОПК-2, ОПК-5
7	Независимый экзамен по цифровой грамотности (преподается на иностранном языке)	О					ОПК-1, УК-1
	ГИА		1,00			1,00	
	ВКР		1,00			1,00	
1	Защита выпускной квалификационной работы (преподается на иностранном языке)	О	1,00			1,00	ОПК-2, ОПК-5, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-15, ПК-2, ПК-4, ПК-6, ПК-8, УК-1, УК-2, УК-5

**Учебный план согласован:**

Академический руководитель образовательной программы      Веселова А.С.      20.06.2022

Декан факультета      Габриелов А.О.      21.06.2022

Руководитель Центра проектирования образовательных моделей      Лепешкин И.А.      21.06.2022

Образовательная программа направлена на формирование и развитие следующих компетенций (результатов освоения):

Код компетенции	Наименование компетенции
-----------------	--------------------------

УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач.
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде.
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах).
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах.
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.
УК-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе, при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
УК-9	Способен принимать экономически обоснованные решения в различных областях жизнедеятельности
УК-10	Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению.
УК-11	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сфере
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия.
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности
ПК-1	Способен осуществлять разработку и утверждение текущих и перспективных планов работы, определять целевые показатели деятельности организации и ее подразделений

ПК-2	Способен проводить анализ конкурентной среды
ПК-3	Способен анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса
ПК-4	Способен разрабатывать организационные схемы, стандарты и процедуры
ПК-5	Способен управлять процессами и руководить выполнением типовых задач организации
ПК-6	Способен обеспечить реализацию социальной ответственности бизнеса через тесное взаимодействие в процессе управленческой деятельности со всеми заинтересованными сторонами, включая местные власти, профсоюзные объединения, местные сообщества и т.д.
ПК-7	Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками
ПК-8	Способен разрабатывать, внедрять, совершенствовать и проводить аудиты сложных кросс-функциональных процессов и административных регламентов
ПК-9	Способен выполнять консультационные проекты
ПК-10	Способен разрабатывать и вести организационно-методическую документацию при осуществлении профессиональной деятельности
ПК-11	Способен собирать и анализировать информацию о требованиях к продукции организации на внешних рынках и определять конкурентные преимущества продукции организации на внешних рынках
ПК-12	Способен участвовать в формулировке и решении управленческих задач в условиях глобальной конкурентной среды
ПК-13	Способен участвовать в разработке внешнеэкономической стратегии компании, основанной на присущих ей конкурентных преимуществах.
ПК-14	Способен анализировать статистическую и финансовую отчетность с целью определения конкурентных форм международного бизнеса и количественного прогнозирования конъюнктуры мировых рынков
ПК-15	Способен составлять модели поведения бизнеса в условиях мирового рынка и вырабатывать рекомендации по управлению рисками при осуществлении международной экономической деятельности
ПК-16	Способен участвовать в международных переговорах, свободно воспринимать, анализировать и критически оценивать устную и письменную информацию на иностранном языке по вопросам торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества
ПК-17	Способен выбирать математические модели организационных систем, анализировать их адекватность, проводить адаптацию моделей к конкретным задачам управления

\* Вид дисциплины:

Обязательный предмет

О

Предмет по выбору

В