



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет
"Высшая школа экономики"

Учебный план

Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Образовательная программа "Управление образованием"
Траектории: "Управление в образовании", "Управление и предпринимательство в образовании"
Реализующее подразделение: Институт образования, Москва
Годы обучения: 2025/2026 учебный год - 2027/2028 учебный год

УТВЕРЖДЕН
28.04.2025
Проректор
Рощин С.Ю.
Подписано ЭЦП

Срок обучения: 2 года 6 месяцев
Форма обучения: очно-заочная
Уровень образования: Магистратура

№ п/п	Наименование дисциплины	Вид дисциплины	Трудоемкость в зачетных единицах	Распределение зачетных единиц по годам обучения			Планируемые результаты освоения образовательной программы
				1	2	3	
	Вся образовательная программа		120,00	57,00	54,00	9,00	
	Управление и предпринимательство в образовании (Общая траектория)		120,00	57,00	54,00	9,00	
	Модуль "Ключевые семинары"		21,00	9,00	12,00		
1	Семинар наставника "Управление и предпринимательство в образовании"	О	6,00	3,00	3,00		ОПК-7.ГМУ, ПК-2, ПК-5, УК-1, УК-3
2	Научно-исследовательский семинар	О	15,00	6,00	9,00		ОПК-6.ГМУ, ОПК-7.ГМУ, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-2, УК-4
	Модуль "Практика"		27,00	12,00	9,00	6,00	
	Свободный						
	Подготовка ВКР		9,00		3,00	6,00	
1	Подготовка выпускной квалификационной работы	О	9,00		3,00	6,00	ОПК-4.ГМУ, ОПК-6.ГМУ, ОПК-7.ГМУ, ПК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-5, УК-6
	Фиксированный		18,00	12,00	6,00		
1	Курсовая работа	О	6,00	6,00			ОПК-4.ГМУ, ОПК-6.ГМУ, ОПК-7.ГМУ, ПК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-5, УК-6
2	Проектная практика	О	9,00	6,00	3,00		ОПК-4.ГМУ, ОПК-6.ГМУ, ОПК-7.ГМУ, ПК-1, ПК-3, ПК-7, ПК-8, УК-5
3	Синопис	О	3,00		3,00		ОПК-4.ГМУ, ОПК-6.ГМУ, ОПК-7.ГМУ, ПК-1, ПК-10, ПК-2, ПК-5, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-5, УК-6
	Модуль "Major"		54,00	30,00	24,00		
	Обязательные дисциплины		30,00	18,00	12,00		
1	Основы современного менеджмента	О	6,00	6,00			ОПК-2.ГМУ, ОПК-6.ГМУ, ПК-2, ПК-8, УК-3, УК-4
2	История педагогической мысли и реформы образования	О	9,00	9,00			ОПК-4.ГМУ, ПК-11, УК-4, УК-5

3	Психологические теории как основание для проектирования образовательных систем	О	6,00		6,00	ОПК-8.ГМУ, ПК-1, ПК-2, ПК-7, УК-1, УК-6
4	Методы социальных исследований	О	6,00	3,00	3,00	ОПК-7.ГМУ, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-9, УК-1, УК-4
5	Практикум лидерства	О	3,00		3,00	ОПК-6.ГМУ, ОПК-8.ГМУ, ПК-1, ПК-2, УК-2, УК-3
Дисциплины по выбору 1 курса			12,00	12,00		
1	Теория и практика управления образовательными системами	В	6,00	6,00		ОПК-1.ГМУ, ОПК-2.ГМУ, ОПК-5.ГМУ, ОПК-8.ГМУ, ПК-6, УК-4
2	Развитие образовательной организации в условиях изменений	В	3,00	3,00		ОПК-4.ГМУ, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-3, УК-6
3	Эффективная школа: модель, практики, инструменты	В	3,00	3,00		ОПК-1.ГМУ, ОПК-6.ГМУ, ОПК-7.ГМУ, ПК-5, ПК-7, УК-3, УК-5, УК-6
4	Правовые вопросы системы образования	В	3,00	3,00		ОПК-1.ГМУ, ОПК-2.ГМУ, ОПК-8.ГМУ, ПК-8, ПК-9, УК-5
5	Мастерская: секреты и загадки образования	В	3,00	3,00		ОПК-7.ГМУ, ПК-5, ПК-7, ПК-9, УК-4
6	Авторские школы	В	3,00	3,00		ОПК-2.ГМУ, ОПК-3.ГМУ, ОПК-4.ГМУ, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-2, УК-1, УК-3
7	Доказательное управление на основе данных	В	3,00	3,00		ОПК-7.ГМУ, ПК-3, ПК-5, УК-1
8	Искусственный интеллект в управлении образованием	В	3,00	3,00		ОПК-4.ГМУ, ПК-4, ПК-5, ПК-7, УК-4
9	Социологические теории в исследованиях образования	В	3,00	3,00		ОПК-7.ГМУ, ПК-11, ПК-5, ПК-9, УК-5
Дисциплины по выбору 2 курса			12,00		12,00	
1	Управление персоналом в образовательных организациях	В	3,00		3,00	ОПК-4.ГМУ, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-3
2	Социальные финансы, привлечение ресурсов на образовательные проекты	В	3,00		3,00	ОПК-4.ГМУ, ПК-10, ПК-11, УК-2, УК-3
3	Бизнес-инструменты в управлении образованием	В	3,00		3,00	ОПК-2.ГМУ, ОПК-6.ГМУ, ПК-2, ПК-8, УК-3, УК-4
4	Образовательная среда: управление и дизайн	В	3,00		3,00	ОПК-5.ГМУ, ПК-6, ПК-7, ПК-8, УК-2, УК-3
5	Дизайн образовательных программ	В	3,00		3,00	ОПК-4.ГМУ, ОПК-6.ГМУ, ПК-4, ПК-8, УК-1, УК-4
6	Построение сетевых сообществ	В	3,00		3,00	ОПК-5.ГМУ, ПК-6, ПК-7, ПК-8, УК-2, УК-3
7	Организационные практики и инструменты в работе лидера образовательной организации	В	3,00		3,00	ОПК-4.ГМУ, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-3
8	Управление развитием педагогического коллектива: прикладная андрагогика	В	3,00		3,00	ОПК-6.ГМУ, ПК-1, УК-3
9	Как упаковать исследование: академическое письмо для практиков	В	3,00		3,00	ОПК-7.ГМУ, ПК-3, ПК-9, УК-4
10	Введение в EdTech: продуктовый подход в образовании	В	3,00		3,00	ОПК-4.ГМУ, ОПК-7.ГМУ, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-1, УК-3, УК-4
11	Теория и практика внешкольного образования детей	В	3,00		3,00	ОПК-2.ГМУ, ОПК-3.ГМУ, ОПК-4.ГМУ, ОПК-7.ГМУ, ОПК-8.ГМУ, ПК-3, ПК-7, УК-1, УК-2, УК-3
Модуль "МагоЛего"			15,00	6,00	9,00	

1	Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего	В	15,00	6,00	9,00	ОПК-1.ГМУ, ОПК-2.ГМУ, ОПК-3.ГМУ, ОПК-4.ГМУ, ОПК-5.ГМУ, ОПК-6.ГМУ, ОПК-7.ГМУ, ОПК-8.ГМУ, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6
	Модуль "ГИА"		3,00			3,00
1	Защита выпускной квалификационной работы	О	3,00			3,00 ОПК-1.ГМУ, ОПК-2.ГМУ, ОПК-3.ГМУ, ОПК-4.ГМУ, ОПК-5.ГМУ, ОПК-6.ГМУ, ОПК-7.ГМУ, ОПК-8.ГМУ, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6
	Управление в образовании (Общая траектория)		120,00	57,00	54,00	9,00
	Модуль "Ключевые семинары"		21,00	9,00	12,00	
1	Семинар наставника "Управление образованием"	О	6,00	3,00	3,00	ОПК-7.ГМУ, ПК-2, ПК-5, УК-1, УК-3
2	Научно-исследовательский семинар	О	15,00	6,00	9,00	ОПК-6.ГМУ, ОПК-7.ГМУ, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-2, УК-4
	Модуль "Практика"		27,00	12,00	9,00	6,00
	Свободный					
	Подготовка ВКР		9,00		3,00	6,00
1	Подготовка выпускной квалификационной работы	О	9,00		3,00	6,00 ОПК-4.ГМУ, ОПК-6.ГМУ, ОПК-7.ГМУ, ПК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-5, УК-6
	Фиксированный		18,00	12,00	6,00	
1	Курсовая работа	О	6,00	6,00		ОПК-4.ГМУ, ОПК-6.ГМУ, ОПК-7.ГМУ, ПК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-5, УК-6
2	Проектная практика	О	9,00	6,00	3,00	ОПК-4.ГМУ, ОПК-6.ГМУ, ОПК-7.ГМУ, ПК-1, ПК-3, ПК-7, ПК-8, УК-5
3	Синопис	О	3,00		3,00	ОПК-4.ГМУ, ОПК-6.ГМУ, ОПК-7.ГМУ, ПК-1, ПК-10, ПК-2, ПК-5, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-5, УК-6
	Модуль "Major"		54,00	30,00	24,00	
	Обязательные дисциплины		30,00	18,00	12,00	
1	История педагогической мысли и реформы образования	О	9,00	9,00		ОПК-4.ГМУ, ПК-11, УК-4, УК-5
2	Психологические теории как основание для проектирования образовательных систем	О	6,00		6,00	ОПК-8.ГМУ, ПК-1, ПК-2, ПК-7, УК-1, УК-6
3	Теория и практика управления образовательными системами	О	6,00	6,00		ОПК-1.ГМУ, ОПК-2.ГМУ, ОПК-5.ГМУ, ОПК-8.ГМУ, ПК-6, УК-4
4	Методы социальных исследований	О	6,00	3,00	3,00	ОПК-7.ГМУ, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-9, УК-1, УК-4
5	Практикум лидерства	О	3,00		3,00	ОПК-6.ГМУ, ОПК-8.ГМУ, ПК-1, ПК-2, УК-2, УК-3
	Дисциплины по выбору 1 курса		12,00	12,00		
1	Основы современного менеджмента	В	6,00	6,00		ОПК-2.ГМУ, ОПК-6.ГМУ, ПК-2, ПК-8, УК-3, УК-4
2	Развитие образовательной организации в условиях изменений	В	3,00	3,00		ОПК-4.ГМУ, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-3, УК-6

3	Эффективная школа: модель, практики, инструменты	В	3,00	3,00		ОПК-1.ГМУ, ОПК-6.ГМУ, ОПК-7.ГМУ, ПК-5, ПК-7, УК-3, УК-5, УК-6
4	Правовые вопросы системы образования	В	3,00	3,00		ОПК-1.ГМУ, ОПК-2.ГМУ, ОПК-8.ГМУ, ПК-8, ПК-9, УК-5
5	Мастерская: секреты и загадки образования	В	3,00	3,00		ОПК-7.ГМУ, ПК-5, ПК-7, ПК-9, УК-4
6	Авторские школы	В	3,00	3,00		ОПК-2.ГМУ, ОПК-3.ГМУ, ОПК-4.ГМУ, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-2, УК-1, УК-3
7	Доказательное управление на основе данных	В	3,00	3,00		ОПК-7.ГМУ, ПК-3, ПК-5, УК-1
8	Искусственный интеллект в управлении образованием	В	3,00	3,00		ОПК-4.ГМУ, ПК-4, ПК-5, ПК-7, УК-4
9	Социологические теории в исследованиях образования	В	3,00	3,00		ОПК-7.ГМУ, ПК-11, ПК-5, ПК-9, УК-5
Дисциплины по выбору 2 курса			12,00		12,00	
1	Управление персоналом в образовательных организациях	В	3,00		3,00	ОПК-4.ГМУ, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-3
2	Социальные финансы, привлечение ресурсов на образовательные проекты	В	3,00		3,00	ОПК-4.ГМУ, ПК-10, ПК-11, УК-2, УК-3
3	Бизнес-инструменты в управлении образованием	В	3,00		3,00	ОПК-2.ГМУ, ОПК-6.ГМУ, ПК-2, ПК-8, УК-3, УК-4
4	Образовательная среда: управление и дизайн	В	3,00		3,00	ОПК-5.ГМУ, ПК-6, ПК-7, ПК-8, УК-2, УК-3
5	Дизайн образовательных программ	В	3,00		3,00	ОПК-4.ГМУ, ОПК-6.ГМУ, ПК-4, ПК-8, УК-1, УК-4
6	Построение сетевых сообществ	В	3,00		3,00	ОПК-5.ГМУ, ПК-6, ПК-7, ПК-8, УК-2, УК-3
7	Организационные практики и инструменты в работе лидера образовательной организации	В	3,00		3,00	ОПК-4.ГМУ, ПК-1, ПК-2, ПК-3, УК-2, УК-3
8	Управление развитием педагогического коллектива: прикладная андрагогика	В	3,00		3,00	ОПК-6.ГМУ, ПК-1, УК-3
9	Как упаковать исследование: академическое письмо для практиков	В	3,00		3,00	ОПК-7.ГМУ, ПК-3, ПК-9, УК-4
10	Введение в EdTech: продуктовый подход в образовании	В	3,00		3,00	ОПК-4.ГМУ, ОПК-7.ГМУ, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, УК-1, УК-3, УК-4
11	Теория и практика внешкольного образования детей	В	3,00		3,00	ОПК-2.ГМУ, ОПК-3.ГМУ, ОПК-4.ГМУ, ОПК-7.ГМУ, ОПК-8.ГМУ, ПК-3, ПК-7, УК-1, УК-2, УК-3
Модуль "МагоЛего"			15,00	6,00	9,00	
1	Дисциплины по выбору из общеуниверситетского пула МагоЛего	В	15,00	6,00	9,00	ОПК-1.ГМУ, ОПК-2.ГМУ, ОПК-3.ГМУ, ОПК-4.ГМУ, ОПК-5.ГМУ, ОПК-6.ГМУ, ОПК-7.ГМУ, ОПК-8.ГМУ, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6
Модуль "ГИА"			3,00			3,00
1	Защита выпускной квалификационной работы	О	3,00			3,00 ОПК-1.ГМУ, ОПК-2.ГМУ, ОПК-3.ГМУ, ОПК-4.ГМУ, ОПК-5.ГМУ, ОПК-6.ГМУ, ОПК-7.ГМУ, ОПК-8.ГМУ, ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6

Учебный план согласован:Академический руководитель
образовательной программы

Кобцева А.А.

21.04.2025

Декан факультета

Кобцева А.А.

22.04.2025

Руководитель Центра
проектирования
образовательных моделей

Лепешкин И.А.

24.04.2025

Образовательная программа направлена на формирование и развитие следующих компетенций (результатов освоения):

Код компетенции	Наименование компетенции
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели.
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течении всей жизни.
ОПК-1	Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти.
ОПК-2	Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода.
ОПК-3	Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчёт затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики.
ОПК-4	Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти.
ОПК-5	Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом.
ОПК-6	Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти.

ОПК-7	Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере.
ОПК-8	Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации.
ПК-1	Владеет технологиями управления персоналом, обладает умениями и готовностью формировать команды для решения поставленных задач
ПК-2	Владеет организационными способностями, умеет находить и принимать организационные управленческие решения, в том числе и в кризисных ситуациях
ПК-3	Способен осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников
ПК-4	Способен использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач
ПК-5	Способен критически оценивать информацию и конструктивно принимать решение на основе анализа и синтеза
ПК-6	Способен систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления
ПК-7	Способен выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации
ПК-8	Способен осуществлять кооперацию в рамках междисциплинарных проектов, работать в смежных областях
ПК-9	Владеет методами и специализированными средствами для аналитической работы и научных исследований
ПК-10	Владеет методикой анализа экономики общественного сектора, макроэкономическими подходами к объяснению функций и деятельности государства
ПК-11	Владеет методами и инструментальными средствами, способствующими интенсификации познавательной деятельности

* Вид дисциплины:

Обязательный предмет

О

Предмет по выбору

В